

2025년 주요 업무보고

2025. 6.

서울시재단

I . 일 반 현 황

□ 설립목적 및 사업

○ 설립목적

재단은 「민법」과 「서울특별시 재단법인 서울시재단 설립 및 운영에 관한 조례」(이하 “조례”라 한다)가 정하는 바에 의하여 인공지능(AI)을 비롯한 첨단 디지털 기술을 활용하여 시민 복리를 증진하고, 서울특별시의 지속가능한 발전을 지원하기 위함을 목적으로 한다.(서울시재단 정관 제2조)

○ 목적사업

1. 인공지능(AI)을 비롯한 첨단 디지털 기술 및 스마트도시 분야 정책연구 및 컨설팅
2. 첨단 디지털 기술 및 스마트도시 관련 중소기업(「중소기업기본법」 제2조에 따른 중소기업을 말한다)과 벤처기업(「벤처기업육성에 관한 특별법」 제2조제1항에 따른 벤처기업을 말한다) 지원
3. 서울시, 투자출연기관, 시민들의 인공지능(AI)기술 활용 등 디지털 역량강화
4. 디지털 격차해소 사업
5. 빅데이터 관련 교육, 컨설팅, 공공·민간데이터 활용 사업
6. 인공지능(AI)을 비롯한 첨단 디지털 기술 및 스마트도시 분야 국제협력
7. 서울특별시(이하 “시장”이라 한다)이 위탁하는 디지털 기술 관련 사업
8. 인력양성을 위한 교육·연수사업 및 평생교육시설 운영
9. 그 밖에 재단의 목적 달성에 필요한 사업

□ 조 직 : 2본부 8팀



□ 인 력 : 59명(계약직 14명 포함)

('25. 6. 5. 기준, 단위: 명)

구 분	계	이사장	1급	2급	3급	4급	5급	6급	7급
정 원	45	1	1	1	3	8	16	13	2
현 원	45	1	-	-	4	8	20	11	1
과부족	-	-	△1	△1	+1	-	+4	△2	△1

※ 2025년도 1차 추경에 따른 인력 증원(4급 2명, 5급 4명) 예정(6월 限)

□ 팀별 주요업무

부 서 명	업 무 내 용
AI전략 사업팀	○ AI분야 글로벌 협력 연구 사업 - 글로벌 협력연구 과제 발굴 및 기획, 공모사업 운영 및 성과관리 - 글로벌 연구 실증사업 - 해외 AI협력 네트워크 구축 및 운영 ○ AI분야 신규사업 발굴 및 기획 ○ AI동향 보고서 기획 및 발간
AI기술 혁신팀	○ AI 행정 연구개발 - 市 AI 행정 도입 및 활용 지원 - LLM 기반 AI 행정 서비스 모델 개발 - AI 서비스 개발 전문 인력 양성 사업 ○ AI활용 활성화 지원 - 프롬프트 엔지니어링, 데이터 분석·활용 교육 - 산학 연계 인공지능 서비스 개발
AI데이터 분석팀	○ 도시데이터 활용 컨설팅 - 수요기반 데이터 분석과제 기획·수행(입지분석, 효과분석, 특성분석) - 제7회 서울 빅데이터 포럼 등 행사 개최
AI동행팀	○ 어르신 디지털 나들이 지원단 운영 ○ 에듀테크캠퍼스 플랫폼 운영 ○ 포용기술 디지털 체험버스 운영 ○ 서울AI스마트시티센터 운영
스마트 라이프팀	○ 서울 스마트라이프워크 운영 - 체험형 중심의 전시관(쇼룸) 조성, 컨퍼런스 운영 - 해외 도시 초청 및 국내외 온·오프라인 홍보 - 부대 프로그램(만찬, PYC, 투어 등) 및 서포터즈 프로그램 운영
정책협력팀	○ 디지털 정책연구·기획 - 재단 중기 비전 및 전략 연구, AI 전환 대응 스마트도시 정책기반 연구 - 서울시민 디지털역량실태조사, 디지털 안전 현안 연구 ○ 국제협력·홍보 - 해외 전시 서울관 기획 및 운영(SCEWC) - 디지털/AI 분야 대외 협력, 재단 대외홍보 전략 기획 및 운영
창의경영팀	○ 경영평가 및 성과관리, 조직 및 인사관리, 예산관리, 재무·회계관리, 구매계약, 전산관리, 총무업무 등
감사팀	○ 재단 감사 및 청렴 업무 등

□ 2025년도 세입·세출 예산현황

○ 세입 총괄

(’25.6.5. 기준, 단위 : 천원, %)

구 분	2025 예산현액	2024 최종예산	증 감	
			증감액	증감률
계	11,885,330	10,717,026	1,168,304	10.9%
서울시 출연금	10,857,229	8,193,261	2,663,968	32.5%
대행사업수입	535,000	1,386,340	△851,340	△61.4%
잉여금수입	163,333	718,154	△554,821	△77.3%
보조금수입	329,768	419,210	△89,442	△21.3%
기타영업외수익	0	61	△61	△100.0%

○ 세출 총괄

(’25.6.5. 기준, 단위 : 천원, %)

구 분	2025 예산현액	2024 최종예산	증 감	
			증감액	증감률
계	11,885,330	10,717,026	1,168,304	10.9%
인건비	2,707,710	2,487,631	220,079	8.8%
경비	1,461,279	1,675,851	△214,572	△12.8%
사업비	7,553,008	6,552,660	1,000,348	15.3%
예비비	163,333	884	162,449	18,376.6%

□ 2025년 사업 및 예산

○ 2개 정책사업, 7개 단위사업, 12개 세부사업으로 구성

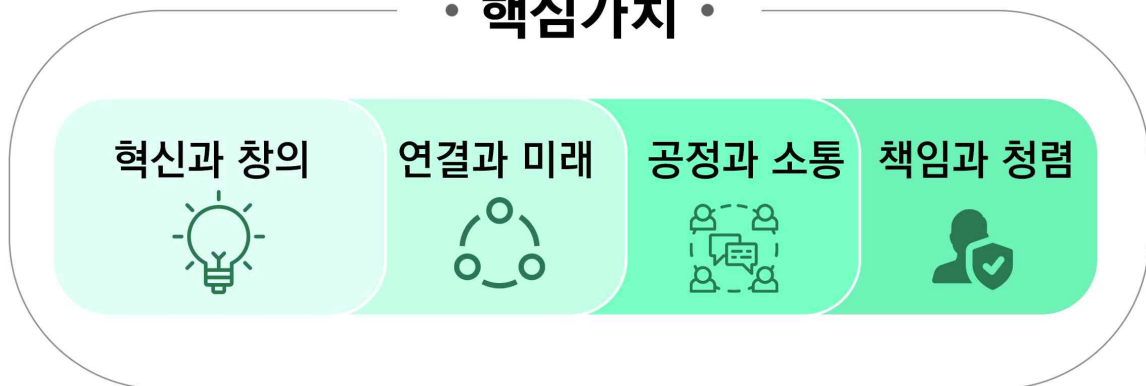
('25. 6. 5. 기준, 단위 : 천원)

정책사업	단위사업	세부사업명	예산액	비고
서울시 과학행정 선도	AI 행정 연구개발	소 계	495,368	
		AI 행정 연구개발	273,600	
		AI 서비스 개발 전문 인력 양성	165,768	시 보조금
		AI 에이전트 개발 데이터 구축	56,000	국비사업
	디지털 정책연구	소 계	274,100	
		디지털 정책연구	274,100	
	도시데이터 활용 컨설팅	소 계	365,800	
		도시데이터 활용 컨설팅	365,800	
	AI 활용 활성화 지원	소 계	221,600	
		AI 활용 활성화 지원	221,600	
사람 중심 스마트도 시 구현	디지털약자 역량 강화	소 계	831,000	
		디지털 격차해소 어디나지원단 운영	727,000	
		포용기술 디지털 체험버스 운영	104,000	
	서울 스마트시티 센터 운영	소 계	408,660	
		서울 AI 스마트시티센터 운영	408,660	
	스마트도시 솔루션 대외 교류·확산	소 계	4,956,480	
		서울 스마트라이프워크 운영	4,419,500	
		해외 전시 서울관 조성 및 운영	247,750	
		AI 분야 글로벌 협력 연구	289,230	
행정 운영경비	행정 운영경비	소 계	4,168,989	
		인력운영비	2,707,710	
		기본경비	1,461,279	
예비비	예비비	소 계	163,333	
		일반 예비비	163,333	
총 예산			11,885,330	

II. 정책목표 및 추진전략



• 핵심가치 •



• 경영목표 •

혁신 DNA 내재화로 지속 가능한 동행 경영 실현



SE♥UL M!SOUL

SAIF서울시재단

III. 주요 추진 업무

1 서울시 과학행정 선도

- 1-1. AI 행정 연구개발
- 1-2. AI 서비스 개발 전문 인력 양성
- 1-3. AI 에이전트 개발 데이터 구축 사업
- 1-4. 디지털 정책연구
- 1-5. 도시데이터 활용 컨설팅
- 1-6. AI 활용 활성화 지원

2 사람 중심 스마트도시 구현

- 2-1. 디지털 격차해소 어디나지원단 운영
- 2-2. 포용기술 디지털 체험버스 운영
- 2-3. 서울AI스마트시티센터 운영
- 2-4. 서울 스마트라이프워크 운영
- 2-5. 해외 전시 서울관 조성 및 운영
- 2-6. AI 분야 글로벌 협력 연구

1. 서울시 과학행정 선도

1-1. AI 행정 연구개발

1-2. AI 서비스 개발 전문 인력 양성

1-3. AI 에이전트 개발 데이터 구축 사업

1-4. 디지털 정책연구

1-5. 도시데이터 활용 컨설팅

1-6. AI 활용 활성화 지원

1-1. AI 행정 연구개발

AI혁신사업본부장 : 주성환 ☎570-4613 AI기술혁신팀장 : 김영현 ☎4670 담당 : 손고은 ☎4672

인공지능의 행정 도입을 위한 컨설팅 지원과 AI 행정 서비스 모델 개발을 통한 행정혁신 촉진

□ 사업개요

- (추진배경) AI 전환이 가속화되면서 市 행정 혁신을 위한 서비스 도입에 대한 요구 증대
- (사업내용) 서울시 AI 행정 컨설팅 및 연구개발
- (사업예산) 273,600천원

□ 추진현황

- AI행정 도입·활용지원 컨설팅 과제 선정('25.5.)

연번	과제명	수요부서	지원트랙
1	지능형 지역발전 분석 시스템 구축	균형발전정책과	도입 검토
2	실험실 정보관리 시스템 고도화	서울물연구원	
3	AI 기반 민원응대 서비스, 생성형 AI기반 직원 업무보조용 챗봇	양천구	
4	서울시 어린이집 수요·공급 분석기반 AI행정지원시스템 구축	서울여성재단	서비스 기획
5	초거대 AI활용 SH도시계획 업무지원 방안 수립	주택도시공사	
6	마포사용설명서 AI챗봇 고도화 및 직원을 위한 생성형 AI 서비스 신규 도입	마포구	

- AI행정지원시스템 운영을 위한 홈페이지 기능 수정 및 고도화 착수('25.5.)
 - 홈페이지 오류 수정 및 컨설팅 접수 기능, AI업무매뉴얼 기능 탑재
- LLM 기반 AI 행정서비스 모델 4종 개발 수행('25.5.~)
 - 범용 AI 업무매뉴얼, 영유아 보육행정 AI 업무매뉴얼, 제안요청서 생성 AI, AI 기반 대사증후군 상담 매뉴얼

□ 향후일정

- AI 컨설팅 및 LLM 기반 AI 행정서비스 모델 개발 : '25. 6. ~ 11.
- AI 컨설팅 보고서 발간 및 AI 행정서비스 모델 시범운영: '25. 9. ~ 12.

1-2. AI 서비스 개발 전문 인력 양성

AI혁신사업본부장:주성환 ☎570-4613 AI기술혁신팀장:김영현 ☎4670 담당:유정민 ☎4673

실무 중심의 인공지능 전문 인재 양성을 통한 기술 역량 확대 및 취업 지원

□ 사업개요

- (추진배경) 단순 노무 중심의 일자리에서 벗어난 AI 공공일자리 모델 필요
- (사업내용) AI 모델 프로토타입 개발 전과정에 대한 직무경험 및 교육 제공
- (사업예산) 165,768천원

□ 추진현황

- 매력일자리 참여자 **직장 적응 교육** 수행('25.4.)
 - 매력일자리 사업의 개요와 종합지침에 따른 행정사항에 대한 교육 실시
 - 팀원별 역할, 공간 및 장비 사용법, 근태·급여 등 행정 절차에 대한 설명을 포함하여 실무 중심의 직장 적응 교육을 진행
- AI 역량 강화 **직무 교육** 수행('25.5.)
 - AI 업무매뉴얼 시스템의 구조 및 개발 방법 교육
 - AI 사용 기술 기반의 관련 취업 정보 제공
- AI 모델 프로토타입 **3종 개발 착수**('25.5.)
 - AI 기반 대시증후군 상담매뉴얼, 영유아 보육행정 AI 업무매뉴얼, 제안요청서 생성 AI

□ 향후일정

- AI 개발 역량 강화를 위한 직무 교육 수행 : '25. 6. ~ 8.
- AI 모델 프로토타입 개발 : '25. 6. ~ 10.

1-3. AI 에이전트 개발 데이터 구축 사업

AI혁신사업본부장 : 주성환 ☎570-4613 AI기술혁신팀장 : 김영현 ☎4670 담당 : 엄유진 ☎4675

고령자의 모바일 앱 이용 편의성을 높이기 위해, 고령자 음성 데이터를 구축하고 이를 기반으로 AI 에이전트 개발에 활용하고자 함

□ 사업개요

- (추진배경) 고령자의 모바일 앱 이용 불편에 대한 요구가 커짐에 따라, 편의성 향상을 위한 AI 에이전트 기술 개발을 추진
- (사업내용) AI 에이전트 개발을 위한 고령자 발화 데이터 구축
- (사업예산) 56,000천원 ※국비 사업(총예산 2,934백만 원, 3개년)

□ 추진현황

- IITP 과제 제안서 제출('25.2), 대면 평가('25.3)
- ICT융합디지털포용기술개발(R&D) **협약 체결**('25.5)

구 분	내 용
연구개발 과제명	고령자의 모바일 앱 서비스 접근성 향상을 위한 AI 에이전트 개발
전 문 기 관	정보통신기획평가원(IITP)
주관연구개발기관	(주)플루이즈
공동연구개발기관	서울시재단, 한국과학기술원(KAIST), 고려대학교

- AI 에이전트 개발 **데이터 구축 계획 수립**('25.6)
 - 고령자를 위한 AI 에이전트 앱 구축을 위한 발화 및 지시 데이터 수집
 - (수집 대상자) AI 탐험대 어디나지원단 강사 및 수강생
 - (수집 데이터) 420시간 규모의 수업 발화 및 스크립트 음성 데이터

□ 향후일정

- 고령자 발화 데이터 수집 : '25. 7. ~ 10.
- 연구보고서 작성 및 학회 발표 : '25. 10. ~ 12.

1-4. 디지털 정책연구

경영기획본부장 : 한태환 ☎570-4612 정책협력팀장 : 최효민 ☎4630 담당 : 이지영 ☎4631

스마트도시 전략연구, 디지털 정기조사, 디지털안전 현안 및 동향연구를 통해 서울시 디지털 정책지원을 위한 싱크탱크 역할 수행

□ 사업개요

- (추진배경) AI 전환 등 기술·사회 변화에 대응하는 디지털 정책 추진 근거 필요
- (사업내용) 스마트도시 전략연구, 디지털 정기조사, 디지털안전 현안 및 동향연구
- (사업예산) 274,100천원

□ 추진현황

- (스마트도시 전략연구) 자치구 스마트도시 유형 및 인식연구 수행
 - 자치구 스마트도시 유형 및 인식 연구기획 타당성 점검회의 개최('25.4.)
 - 스마트도시 시민인식조사 설문항목 설계 및 전문가델파이 2회 진행('25.5.)
- (디지털안전 현안연구) 서울시 디지털 사이버 정보보안 조례 구성연구 수행
 - 연구 자문위원(3명) 구성 및 외부연구원(2명) 모집 완료('25.5.)
 - 외부연구원 계약 체결('25.5.~8.) 및 연구 방향성 회의 실시(5.26)
 - 1차 자문회의 실시 안내 및 자문위원 일정 조사('25.5.)
- (기관 현안대응) 서울AI재단 출범 대응 중기계획 및 비전 수립
 - 서울AI재단 비전체계도 초안 공유 및 부서 간 중기계획 전략회의 7회 실시(4.14~4.17)
 - 서울AI재단 중기계획('25~'27) 비전 수립 완료 및 선포(5.22)
- (연구 성과확산) IT서비스학회 춘계학술대회 세션기획 및 운영(5.14)

□ 향후일정

- 상·하반기 연구보고서 발간 ※ 이슈브리프 등 수시발간 포함 : '25. 6. ~ 12.
- 서울시민 디지털역량실태조사 : '25. 7. ~ 12.

1-5. 도시데이터 활용 컨설팅

AI 혁신사업본부장 : 주성환 ☎570-4613 AI 데이터분석팀장: 박지혜 ☎4680 담당: 최성이 ☎4682

데이터 분석을 통해 시정 현안을 진단하고 해결책을 제시함으로써 시민과 공무원·공공기관이 신뢰할 수 있는 객관적인 행정계획 및 정책수립 지원

□ 사업개요

- (추진배경) AI-데이터 기반의 수요과제 기획·실행으로 근거 기반 행정 확산
- (사업내용) 시정 수요 기반 데이터 분석, 서울 빅데이터 포럼 등 행사 개최
- (사업예산) 365,800천원

□ 추진현황

- 수요과제별 세부 분석계획 수립 및 진행 (총 12건) ※ 본청 3건 추가포함

구분	수요부서	과제명	완료시점
추 가 수 요 과 제 (3 건)	도시활력담당관 (도시활력콘텐츠팀)	지하철 편스태이션 개선 요인 및 맞춤형 콘텐츠 분석	6월 4주
	상동	문화비축기지 방문객 특성 및 수요 콘텐츠 분석	
	체육진흥과 (생활체육진흥팀)	쉬엄쉬엄 한강 3종 축제 확산 위한 시민 만족요인 분석	
자 치 구 (5 건)	구로구 (스마트도시과)	버스정류소 이용특성 기반 온열의자 설치 우선지역 분석	6월 2주
	관악구 (스마트정보과)	공공 문화시설 순환버스 최적 노선 분석	7월 2주
	중구 (디지털정책과)	자율 방법대 순찰 필요지역 및 최적 동선 분석	
	서초구 (스마트도시과)	데이터 기반 불법주정차 단속 효율화 방안 분석	
	강북구 (디지털정보과)	빌라 밀집지역 주거안전 인프라 최적지 분석	
본 청 (3 건)	정보통신과 (스마트CCTV팀)	스마트폴(S-Pole) 도입에 따른 시민 편의 분석	8월 4주
	상동	공공 CCTV 설치 필요지역 및 중장기 목표 수립 연구	9월 4주
	정원도시정책과 (공원관리팀)	서울시 주요공원 혼잡도 및 시민 인식 분석	11월 4주
출 연 기 관 (1 건)	서울디자인재단 (문화확산팀)	DDP 활성화의 동대문 상권 파급효과 분석	12월 1주

- 제7회 서울 빅데이터 포럼 기획 및 개최 준비

※ 행사 대행용역 입찰공고 : ~6.19(목), 제안서 평가 : 6.24(화), 계약체결 : 6.30(월)(예정)

□ 향후일정

- 수요 기반 심층 데이터 분석과제 기획 및 수행 : '25. 6. ~ 12.
- 서울 빅데이터 포럼 기획 및 개최 : '25. 6. ~ 12.

1-6. AI 활용 활성화 지원

AI혁신사업본부장:주성환 ☎570-4613 AI기술혁신팀장:김영현 ☎4670 담당:백수진 ☎4671

시정 업무혁신을 위해 공무원·공공기관 대상 전문 AI·빅데이터 교육을 실시하고, 시민참여 기반 AI 수요 촉진 및 문화 확산 사업 추진

□ 사업개요

- (추진배경) AI 전환 시대 대비를 위한 디지털 활용 역량 제고 필요
- (사업내용) 공무원·시민의 디지털 신기술 활용 역량 제고 및 활용 확산
- (사업예산) 221,600천원

□ 추진현황

- 행정업무 **프롬프트 엔지니어링** 심화 과정(바이브코딩) 신설('25.5)
 - 교육생 리터러시 역량에 따라 기본 과정과 심화 과정으로 세분화하여 교육 운영
- 공공기관 **맞춤형 데이터 행정 교육** 대상기관 사전인터뷰 완료('25.5)
 - 교육설계 조사서(4월) 및 사전인터뷰(5월) 기반 교육 커리큘럼 구체화 진행 중
 - ※ 대상기관(6개) : 종로구청, 교통공사, 농수산식품공사, 에너지공사, SH공사, 관광재단
- 디자인 씽킹 방식을 접목한 **데이터 분야 민관 협업과정** 개발 ※ 인재개발원 협업
 - 시정 문제 개선을 위한 팀프로젝트 기반 세미나 교육(심화 3일 과정) 기획('25.6)
 - ※ (대상) 市·자치구·투출기관 / (교육인원) 총 30명(2회)
- 산·학 연계 **스마트 동행 서비스** 개발 추진 ※ 재단-동국대 업무협약 체결('25.3.13)
 - AI행정서비스 프로토타입 개발을 위한 과제 기획
 - ※ 과제(2건) : 직원 업무보조용 챗봇, AI기반 민원 서비스

□ 향후일정

- 데이터 분야 민관 협업과정 교육 진행 : '25. 7. ~ 8.
- 공공기관 맞춤형 데이터 행정교육 진행 : '25. 7. ~ 10.
- 행정업무 프롬프트 엔지니어링 교육 진행 : '25. 8. ~ 10.

2. 사람 중심 스마트도시 구현

2-1. 디지털 격차해소 어디나지원단 운영

2-2. 포용기술 디지털 체험버스 운영

2-3. 서울AI스마트시티센터 운영

2-4. 서울 스마트라이프워크 운영

2-5. 해외 전시 서울관 조성 및 운영

2-6. AI 분야 글로벌 협력 연구

2-1. 디지털 격차해소 어디나지원단 운영

AI 혁신사업본부장 : 주성환 ☎570-4613 AI동행팀장: 노희숙 ☎4650 담당: 최현철 ☎4671

고령자 등 디지털약자 대상 1:1 맞춤형 교육 제공으로 빠르게 변화하는 디지털 생활 적응 지원 및 디지털 격차해소 도모

□ 사업개요

- (추진배경) 고령층의 디지털 역량 수준 성인 대비 63%에 불과, 일상생활 적응 및 디지털 격차 해소를 위한 디지털 역량강화 교육 필요
- (사업내용) 1:1 디지털 교육 제공, 온라인 교육 콘텐츠 제공, 디지털 포용문화 확산
- (사업예산) 727,000천원

□ 추진현황

- 老-老케어 기반 고령자 대상 1:1 **면대면 교육 서비스** 제공
 - 디지털 격차해소 어디나지원단 강사 130명 선발 완료(접수 1.27~2.7, 면접 2.19~21)
 - ※ 지원 361명(경쟁률 2.8:1), 성비(남 36.9%, 여 63.1%)
 - 강사 역량 강화를 위한 사전교육(2.27~ 3.5) 및 발대식 개최 완료(3.18.)
 - 서울시 전역 어디나학습장 모집 및 운영(2분기, 128개소)
 - 어디나지원단 1:1 맞춤형 교육 활동 실시(4.10~)
- 디지털 포용 **온라인 교육 서비스** 제공
 - 노후 교육영상 콘텐츠 갱신 및 신규 제작 추진(AI 활용 교육 등 10종)
 - 디지털 격차해소 플랫폼(서울AI에듀테크) 편의성 개선 및 운영

□ 향후일정

- 신규 영상 콘텐츠(10종) 공개 : '25. 7.
- 어디나지원단 교육 프로그램 운영 : '25. 4. ~ 11.
- 에듀테크 캠퍼스 기능개선 및 운영 : '25. 1. ~ 12.

2-2. 포용기술 디지털 체험버스

AI 혁신사업본부장 : 주성환 ☎570-4613 AI동행팀장: 노희숙 ☎4650 담당: 이로사 ☎4653

디지털신기술 접근성이 취약한 디지털약자를 대상으로 찾아가는 체험·교육 서비스를 제공하여 디지털 격차 해소 도모

□ 사업개요

- (추진배경) 디지털 격차 해소를 위해 디지털 약자의 기술 접근성 제고 필요
- (사업내용) AI 등 디지털신기술 체험·교육을 통해 어르신의 AI 일상화 지원
- (사업예산) 104,000천원

□ 추진현황

- 포용기술 「서울 AI 동행버스」 수요기관 홍보 및 모집
 - AI 동행버스 체험 참여기관 홍보 및 모집 ※참여기관 31곳(거점기관 4곳) (5.28.기준)
- 「서울 AI 동행버스」 체험교육 서비스 제공(14개 기관)
 - 14개 기관, 76회차, 55세 이상 이용자 777명(전체이용자 1,557명) 운영 (5.28.기준)
 - 11개 자치구 지원 ※동작구, 영등포구, 서대문구, 강남구, 종로구, 강북구, 성북구, 양천구, 강동구, 강서구, 광진구
- 이동식 학습장 환경 조성 및 활용 기기 솔루션 구축(8종) (4월)
 - (내부 운영) 안구 상태 검진기(내눈키오스크), 치아우식 진단기(스마트스코리아), 미러키오스크 치매예방 체험, 챗GPT 프롬프트 체험(4종)
 - (외부 운영) 인공지능 AI 바둑로봇, 돌봄로봇 효돌, 소셜로봇 리쿠, AI 캐릭터만들기(4종)
- 서울 AI 동행버스 홍보 및 시민 참여 확산
 - (행사참여) 서울시민 대상 보편적 포용기술 체험 제공 ※서울 AI 페스타 참여(3.8~9.)
 - (시민홍보) 보도자료 및 홍보 추진 ※ 매거진(서울사랑), 인터뷰(아리랑TV, KTV국민방송, KBS라디오)

□ 향후일정

- 서울 AI 동행버스 프로그램 운영 : '25. 4. ~ 11.
- 참여기관 및 거점기관 성과공유 : '25. 12.

2-3. 서울스마트시티센터 운영

AI 혁신사업본부장 : 주성환 ☎570-4613 AI동행팀장: 노희숙 ☎4650 담당: 우현조 ☎4652

AI를 어렵게 여기는 일반시민들의 AI 친숙함을 높이기 위해 기존 스마트시티 센터를 AI체험·교육 기능을 강화한 AI스마트시티센터로 개편·운영

□ 사업개요

- (추진배경) AI에 대한 뜨거운 관심에도 불구하고, 기술적 난해함으로 인한 시민들의 막연한 두려움을 해소하여 AI전환시대 대비할 필요
- (사업내용) 일반시민 AI체험기회 제공, AI활용교육행사 추진, 센터 인프라 운영
- (사업예산) 408,660천원

□ 추진현황

- 서울스마트시티센터를 AI체험·교육 중심의 서울AI스마트시티센터로 명칭 변경
 - 제19회 정기 이사회 의결(3.4)
- 서울AI스마트시티센터 공간 조성 완료 및 내부 콘텐츠 기획
 - 서울AI스마트시티센터 조성 공사 계약(3.19) 및 준공(5.16.), 내부 콘텐츠 도입(5.30.)

연 번	명 칭	내 용
1	AI행정혁신존	- 서울시 AI 활용 행정혁신 정책·서비스 전시·체험 ▶ 건물 보안관제, 성범죄 피해영상 삭제 지원, 어르신 안부 확인 등
2	AI기업혁신존	- 민간기업의 AI 혁신 서비스·제품 전시·체험 ▶ 영상 및 이미지 분석, 이물질 선별, 통·번역, 독서교육 등
3	AI스튜디오	- 서울시 공공데이터 활용 시각화 정보 제공(미디어아트) ▶ 주민등록 인구, 건물, CCTV 수 데이터
4	AI강의실	- 일반시민·공무원 대상 AI활용 교육 전용공간 ▶ AI 이해 및 실무 활용 교육, AI 활용 특강 등

□ 향후일정

- 일반시민 대상 홍보, 기관관람객 모집 : '25. 4. ~ 12.
- AI역량강화 교육(일반시민·공무원) 운영 : '25. 6. ~ 11.
- 시민참여 AI경진대회 개최 : '25. 8. ~ 10.

2-4. 서울 스마트라이프워크 운영

경영기획본부장: 한태환 ☎570-4612 스마트라이프팀장: 윤국훈 ☎4640 담당: 이다은 ☎4641

스마트시티 선도도시로서 서울의 리더십을 확보하고 글로벌 리딩 도시 위상에 부합하는 대표적인 스마트도시 네트워킹의 장 마련

□ 사업개요

- (추진배경) 시정 핵심가치 '동행·매력'의 디지털 정책·비전 전 세계 공유확산
- (사업내용) 글로벌 선도도시 서울의 우수한 디지털 기술을 공유하고 스마트 도시 분야 리더 역할 수행을 위해 전시회, 컨퍼런스 등 종합행사 개최
- (사업예산) 4,419,500천원(市 535백만원, 서울AI재단 3,884백만원)

□ 추진현황

- 사전 붙임행사로 대시민 AI 축제인 '서울 AI 페스타' 개최
 - 3.8.(토)~3.9.(일), DDP / 방문객 13,876명, 체험 솔루션(19개사), 가족 경진대회(163팀)
- 해외 박람회 홍보관 조성을 통한 SLW 초청·홍보 추진
 - 중국 심천 CITE(4.9.~4.11.), 싱가포르 ATxSG(5.27.~29.) SLW 홍보관 운영
 - ※ 알리바바, 딥로보틱스, IBM, 도시바, 텐센트 클라우드 등 14개 글로벌 업체(기관) 미팅
 - SLW 홍보 및 협력을 위한 중동권 글로벌 현지 미팅(5.28.~30.)
 - ※ 아람코, 두바이시, 샤르자 디지털부 등 5개 글로벌 업체(기관) 미팅
- 스마트라이프워크(SLW) 2025 프로그램 기획·설계
 - 행사주제, 전시(참여기업), 컨퍼런스 등 행사 전반에 AI 비중 확대
 - (전시) 쇼룸 및 주제별 전시관 등 공간배치 완료, 참가기업 모집(~6.27)
 - (컨퍼런스) Mayors Forum, 글로벌 CDO 포럼 등 14개 프로그램 운영
 - (부대행사) PYC, 테크투어, 플로어투어 등 프로그램 기획

□ 향후일정

- 세부 프로그램 기획 및 제반사항 준비 : '25. 6. ~ 9.
- 스마트라이프워크(SLW) 2025 개최 : '25. 9. 30. ~ 10. 2.

2-5. 해외 전시 서울관 조성 및 운영

경영기획본부장 : 한태환 ☎570-4612 정책협력팀장 : 최효민 ☎4630 담당 : 김종호 ☎4632

서울의 우수 스마트도시 정책 홍보, 기술기업 해외시장 진출 지원, 글로벌 도시 간 교류 활성화를 통해 서울의 국제적 위상 강화

□ 사업개요

- (추진배경) 市기업의 우수 솔루션을 해외에 알려 정책협력 및 비즈니스 기회 창출
- (사업내용) 해외전시(SCEWC)에 서울관 조성 및 AI·스마트도시 기업 지원
- (사업예산) 247,750천원

□ 추진현황

- SCEWC 2025 서울관 조성공간 임차 의향서 제출(2.19)
 - 참가 규모 : 180.0㎡(54.5부스)
 - 참가 기업 : AI·스마트도시 관련 기업 15개사
 - 정책 홍보 : 市 스마트도시(약자와의 동행·첨단 인프라) 및 AI 정책(연구개발·인재양성 등)

< SCEWC 2025 전시개요 >

- 전시명 : 스마트시티 엑스포 월드 콩그레스(SCEWC)
- 일 시 : '25.11.4.(화)~11.6.(목), 3일간
- 장 소 : 스페인 바르셀로나 피라 그란 비아
- 규 모 : 도시 800개, 기업·기관 1,106개, 관람객 25,300명('24년)
- 주 제 : 실행기술, 에너지·환경, 모빌리티, 거버넌스·경제, 리빙·포용 등



□ 추진일정

- 자치구 참여의향서 수요조사 : '25. 6. ~ 7.
- 참여기업 모집 : '25. 6. ~ 8.
- 서울관 조성 및 운영 용역 공고 및 선정 : '25. 6. ~ 7.
- 서울관 조성 기획 및 준비 : '25. 7. ~ 11.
- SCEWC 2025 서울관 운영 : '25. 11. 4. ~ 11. 6.

2-6. AI분야 글로벌 협력 연구

AI혁신사업본부장:주성환 ☎570-4613 AI전략사업팀장:고설탈 ☎4660 담당 김영진 ☎4662

글로벌 AI연구기관과 공동연구 및 협력체계 구축으로 혁신기술의 시정 도입을 촉진하고, 연구개발 교류 활성화를 통해 국내 대학·기업의 경쟁력 향상 도모

□ 사업개요

- (추진배경) AI분야 글로벌 협력을 통해 市 행정 및 대학·기업의 경쟁력 강화
- (사업내용) 서울시 도시 적용 AI의 글로벌 공동 연구개발 및 실증 추진
- (사업예산) 289,230천원

□ 추진현황

- 서울시 수요 기반 글로벌 AI 연구과제 기획 및 확정
 - 市·출연기관 등에서 발굴한 정책 수요 기반으로 연구과제 후보 도출(7건)
 - 과제 선정 심의위원회(4.14.)의 심사를 통해 연구과제 확정(2건)
 - ※ ① 서울 녹지공간 입체적 연결성 강화를 위한 Visual AI 기반 체감형 도시생태 네트워크 구축
 - ② 탄소·대기·열 환경 정보 기반 지역경제 반응 예측 및 기후 반응 민감지도 개발
- AI 연구기관 선발 공모를 통한 컨소시엄 확정 및 연구 개시
 - 선정된 2개 과제 수행을 위한 국내외 AI 연구기관 공모추진('25.4.15.~29.)
 - ※ 선발기관 : 카이스트 - MIT Senseable City Lab
 - 연구 착수 회의('25.5.30.)를 통한 연구개시, 데이터 협의 등 세부 추진사항 논의 중
- AI 연구산출물 시정 연계 기반 조성
 - 연구협약 체결(안), 연구품질 관리, 성과 환류까지 전주기 사업관리 체계 수립

□ 향후일정

- 글로벌 AI 협력연구 착수 : '25. 5.
- 중간성과발표(SLW 연계 세션 운영) : '25. 9.
- 연구성과 실증 및 최종성과 발표 : '25. 9. ~ 12.

Ⅳ. 2025 세입 · 세출예산 세부현황

□ 세입예산

('25.6.5. 기준, 단위 : 천원, %)

구 분	'25년 예산현액	'24년 최종예산	'24년 대비	
			증감액	증감율
계	11,885,330	10,717,026	1,168,304	10.90%
서울시 출연금	10,857,229	8,193,261	2,663,968	32.50%
대행사업수익	535,000	1,386,340	△851,340	△61.4%
잉여금수입	163,333	718,154	△554,821	△77.3%
보조금수입	329,768	419,210	△89,442	△21.3%
기타영업외수익	0	61	△61	△100.0%

□ 세출예산 집행현황

('25.6.5. 기준, 단위: 천원, %)

구 분	예산현액	집행액		집행률(%)	
		원인행위액	지출액	원인행위	지출액
계	11,885,330	5,456,702	3,998,226	45.9%	33.6%
인건비	2,707,710	898,895	898,895	33.2%	33.2%
경비	1,461,279	672,306	370,382	46.0%	20.7%
사업비	7,553,008	3,885,501	2,728,949	51.4%	15.6%
AI행정 연구개발	273,600	39,955	28,835	14.6%	4.1%
AI서비스 개발 전문 인력 양성	165,768	23,095	23,095	13.9%	13.9%
AI에이전트 개발 데이터 구축	56,000	0	0	0.0%	0.0%
디지털 정책연구	274,100	38,013	10,315	13.9%	10.1%
도시데이터활용 컨설팅	365,800	79,885	79,265	21.8%	0.2%
AI 활용 활성화 지원	221,600	51,749	51,474	23.4%	0.1%
디지털 격차해소 어드바이저단 운영	727,000	320,465	201,840	44.1%	16.3%
포용기술 디지털 체험버스 운영	104,000	90,000	15,538	86.5%	71.6%
서울스마트시티센터 운영	408,660	364,493	146,716	89.2%	53.3%
서울 스마트라이프워크 운영	4,419,500	2,532,424	2,044,647	57.3%	11.0%
해외 전시 서울관 조성 및 운영	247,750	70,000	61,200	28.3%	3.6%
AI분야 글로벌 협력 연구	289,230	275,422	66,024	95.2%	72.4%
예비비	163,333	0	0	0.0%	0.0%

V. 2024 행정사무감사 처리결과

서울시재단

□ 총괄

- 수감결과 처리요구사항 등 총 6건
- 조치내역

구분		계	완료	추진 중	검토 중	미반영
계	계	6	5	1		
	시정·처리요구사항	2	1	1		
	건의사항	4	4	-		
	기타(자료제출 등)	-	-	-		

시정·처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 장애인 의무고용, 고등학교 졸업자 고용 등 사회적 약자에 관한 법적 의무 고용을 적극 실천해주시기 바람 (서울AI재단)	☐ 추진상황 : 추진중 ☐ 추진내용 ○ '25년 1차 신규직원 채용 시, 장애인 제한경쟁으로 모집 하였으나, 지원자 없음으로 채용 종료('25년 1월) - (모집분야) AI 공공데이터 활용 교육 기획·운영(계약직 5급) ○ '25년 2차 신규직원 채용 시, 장애인 제한경쟁으로 모집 하였으나 최종합격자 임용포기('25년 5월) - (모집분야) AI 서비스 개발 및 컨설팅(계약직 6급) ○ 고등학교 졸업자의 경우 가점 채용 진행하였으나, 지원자 없음 ☐ 향후계획 ○ 3차 채용 공고 시 장애인 제한채용 진행 예정(7월)
○ 경영평가 결과가 3년 간 '다 등급' 수준인데 상향 할 수 있는 방안 마련 필요 (서울AI재단)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 재단 설립 목적에 의거, 시민이 체감하는 비전체계 구축 - '25~'27 중기계획 수립('24.12)으로 전략목표, 과제 설정 - 비전 선포식 개최('25.1)를 통해 미션·비전, 경영목표 선정 ☞ 전략기획(비전 및 경영 목표 관리) 지표 점수 향상 추진 ○ 신임 이사장 취임 후 역동적, 혁신적 조직체계 구축 - 최우선 과제 선택과 집중을 위한 임시조직(TF) 적극 운영(' 25.1~) ※ TF 명칭(AI 중심 핵심사업 재편 계획 수립, 디자인컨셉 재수립, 서울AI카니발 추진, 정책협력) - 'AI 핵심사업' 중심의 조직개편 단행('25.3) ※ (기존) 1실 1본부 → 2본부 체제(AI혁신사업본부, 경영기획본부) ☞ 리더십, 조직관리(효율성 증진) 지표 점수 향상 추진

건의사항

건의사항	조치결과
○ AI재단의 시민 디지털 역량강화 사업을 디지털 도시국과 연계해서 운영하면 시너지를 발휘할 수 있을텐데 방안을 함께 고민해주길 바람 (서울AI재단)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 서울시에서 서비스 중인 다양한 앱을 활용한 교육 제공 - 손목닥터9988, 지하철카드 키오스크, 서울페이 등 교육 영상 ‘어디나 5분클래스’ 제작·배포(~6월) ☐ 향후계획 ○ 어디나지원단 1:1 맞춤형 교육 운영(연중)
○ 시민이 체감할 수 있는 격차해소사업 및 서비스에 더 적극적으로 투자해 주길 바람 (서울AI재단)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 에듀테크 캠퍼스 영상 콘텐츠 수강 절차 간소화 - (접근성 개선) 기존 회원가입, 수강신청 과정을 거쳐야 시청 가능했던 영상 콘텐츠를 링크 또는 QR코드만으로 시민 누구나 바로 시청 가능하도록 대시민 접근성 확대 - (기능 고도화) QR코드를 통해 접속시 바로 교육 콘텐츠를 시청할 수 있는 모바일 랜딩페이지 개발 및 탑재 ☐ 향후계획 ○ QR코드 수록 홍보자료 및 홍보물 배포 - (온라인홍보) 재단 홈페이지, 에듀테크 캠퍼스 사이트, SNS 등 - (홍보물 배포) 어디나지원단 스마트 클리닉 센터 대상

건 의 사 항	조 치 결 과
○ 이사장 선임 절차가 진행중인데 내부적으로 복무 등 조직기강이 해이해지지 않도록 관리해주길 당부함 (서울AI재단)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 서울시 ‘연말연시 및 설명절 대비 공직기강 확립’에 따라 연말시기 복무 등 공직기강 점검 실시 ○ 설명절 전후, 공직기강 및 행동강령 점검 실시 완료
○ 스마트시티센터가 8층에 위치해서 시민 접근성이 떨어지므로, 에스플렉스센터 1층 공간을 이용해서 센터를 활성화시킬 수 있는 방법을 모색해주길 바랍 (서울AI재단)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 재단에서는 센터 활성화를 위해, 스마트라이프팀에서 시민 접점 부서인 스마트포용팀으로 관리부서를 이관('25.1월) - 이용자 접근성 개선을 위한 출입 절차 개선 솔루션 발굴 및 보안 관련 에스플렉스센터운영과와 스피드게이트 개조 협의 ☐ 향후계획 ○ 에스플렉스센터 1층 공간 공실 지속 확인(TBS 이용중)