

실·국별 주요업무보고

교육정책국





일반 현황

□ 조 직

5과 26담당



□ 정·현원

(*25.3.15.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	-	-	8	30	35	7	-	80	10	34	56	101	180
현원	-	-	8	30	32	9	1	80	10	34	56	101	180

※ 파견교사, 인턴장학사 미포함

□ 주요 기능

부서명	담당업무
창의미래교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ AI·디지털교수학습·정보교육 정책 기획 및 추진 ○ 디지털 교육 세계화(ODA) 사업(KLIC, 첨단교실) 추진 ○ 과학·메이커·영재·수학교육 업무 추진 ○ AI 기반 융합 교육·발명교육 운영 ○ 정보화전략계획(ISP) 수립 및 실행과제 추진 ○ 테크센터(학교정보화지원체계) 운영 및 종합정보센터 건립 추진 ○ 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 및 전자칠판 등 정보화 인프라 구축 ○ 정보보안·개인정보보호 계획 수립 및 추진 ○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획 ○ 우등상 수여 및 후원명칭 사용승인 업무 총괄
유아교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유치원 교육과정 편성·운영 총괄 ○ 유치원 장학 및 교육과정 내실화 계획 수립 ○ 유아·놀이중심 교육과정 운영 ○ 연구학교, 시범 유치원, 중점 유치원 운영 ○ 유치원 및 특수학교(유치원) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 유아교육 홍보 및 부모교육 지원 업무 ○ 안전한 유치원 환경과 교육 지원 업무 ○ 공·사립유치원 방과후 과정 운영 ○ 사립유치원 회계 운영에 관한 사항 ○ 유치원 재정지원(누리과정비 포함)에 관한 사항 ○ 유치원 유아모집에 관한 사항
초등교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 초등학교 교육과정·수업·평가 기획 및 총괄 ○ 인성교육 기획 및 총괄 ○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 초등 교육공무원 임용 및 계약제 교원 임용 관리 ○ 교원의 교육활동 보호에 관한 사항 ○ 교육활동보호센터 운영 ○ 생태·환경교육 업무 ○ 초등 늘봄학교 정책 기획 및 운영 업무

부서명	담 당 업 무
<p>중등교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 중등 장학 기본계획 수립 ○ 방송통신중·고등학교 운영 관련 업무 ○ 일반고 고교학점제 운영 지원 및 오디세이학교 업무 ○ 서울 고교학점제 및 학교 간 공동교육과정 운영 기획·추진 ○ 전국연합학력평가 출제 및 시행 관리 ○ 대학수학능력시험 시행 및 관리 ○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄 ○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직 ○ 중등 계약제 교원 임용관리 ○ 교원 임용후보자 선정 경쟁시험 ○ 사립학교 교원 인사관리
<p>학생역량 혁신교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학교혁신 정책 기획·운영 ○ 혁신미래학교 정책 수립 및 운영 지원 ○ 학교자치 정책 수립 및 운영 지원 ○ 학교 안 교원학습공동체 정책 수립 및 운영 지원 ○ 서울 학생역량 신장을 위한 정책 수립 및 운영 ○ 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 개발 및 시행 ○ 독서·토론·인문소양교육 지원 ○ 서울 학생 기초학력 보장을 위한 정책 수립 ○ 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원 ○ 서울학습진단성장센터 운영 ○ 교원·보호자 기초학력 보장 지원 역량 강화 ○ 중등 수업·평가 혁신 역량 강화 및 수업 나눔 문화 확산 지원 ○ 중등 학생평가 시행·관리 및 학교생활기록부 작성·관리 ○ 국가 수준 및 국제 수준 학업성취도 평가 시행 관리 ○ 의사소통 중심의 외국어교육 지원 ○ 원어민 영어보조교사 배치 및 영어회화전문강사 지원 ○ IB 프로그램 운영 및 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성 ○ 학교도서관 지원 업무 및 독서 외부자원 연계 사업



주요 현안업무

1

고교학점제 준비 점검 및 집중 지원

작성 자

중등교육과장:
정순미 ☎9450

중등교육과정팀장:
김명규 ☎9421

담당: 하선주 ☎9063, 김잔디 ☎9095
김소연 ☎9465, 박보근 ☎9373
이범수 ☎9096

□ 추진 배경

- 단위학교 고교학점제 도입 준비 상황 점검 및 지원 강화 필요
 - 2025학년도 고교학점제 전면 도입에 따른 단위학교 준비 상황을 점검하고 지원을 강화하여 안정적인 고교학점제 시행 지원 필요

□ 추진 내용

- (준비 점검 및 지원) 고교학점제 준비 상황 지속 점검: '25.3월
 - (1차, '24.6월) 고교학점제 현장 준비 상황 점검(학교 규정 정비, 선택 교육과정 편성·운영, 진로·학업 설계 지도, 최소 성취수준 보장지도 등)
 - (2차, '25.2월) 단위학교 고교학점제 준비 상황 점검(1차 점검 항목을 보다 구체화하여 준비 상황 자체 점검)
 - (3차, '25.3월) 단위학교 고교학점제 준비 상황 집중 점검 및 컨설팅(자체 집중 점검 결과에 대한 컨설팅 및 보완)
- (교원 연수) 고교학점제 관련 교원 집중 연수: '25.3~4월
 - 일반계고(245교) 전체 교원 대상 신학기 대비 학점 이수 인정 기준 및 고교학점제 전반 관련 학교 자체 연수 완료: '25.3월
 - 최소 성취수준 보장지도 담당자 나이스 기능 연수: '25.3월
 - 최소 성취수준 보장지도 현장 지원단 운영 및 연수: '25.4월~

- (학생 안내) 고교 신입생 고교학점제 집중 안내: '25.1~3월
 - 신입생 교육을 위한 학교용 교육자료(PPT), 학생용 리플릿 보급: '25.1~2월
 - 고교 신입생을 위한 고교학점제 온라인 설명회 개최: '25.2.15.
 - 고교 신입생을 위한 고교학점제 이해자료 목록 배포: '25.3월
 - 학교별 신입생 대상 고교학점제 관련 내용 안내 완료: '25.3월
- (학부모 안내) 고교학점제 집중 안내: '25.3~5월
 - 고교학점제 이해도 제고를 위한 가정통신문 및 이해자료 배포: '25.3월
 - 학교별 학부모 대상 고교학점제·교육과정 설명회 등 안내 완료: '25.3월
 - 고교학점제 집중 설명회 주간 운영: '25.5.10.~5.24., 11개 지원청별 관내 중학교 학생·학부모 대상 설명회 개최

□ 향후 계획

- 고교학점제 운영 상황 지속 점검 및 컨설팅 지원: '25.3월~
- 단위학교 학점 이수 지원 체계 점검 및 우수 사례 발굴·보급: '25.3월~
- 학교 간 공동교육과정(거점학교, 공유캠퍼스, 온라인학교) 확대 운영: '25.3월~
- 고교학점제 안정적 운영을 위한 적정 교원 수 확보 노력 지속(교육부 협의)



부서별 주요업무

1

모두의 성장을 지원하는 AI·디지털 교육 활성화

작성 자

창의미래교육과장:
김남희 ☎8400

AI·미래교육팀장:
이봉용 ☎8415

담당: 박정희 ☎8418, 이은상 ☎8422
오정은 ☎8419, 최영진 ☎8416
강윤지 ☎8420, 강민정 ☎8421
이경진 ☎8417, 정윤주 ☎8423

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- AI·디지털 기반 맞춤형 교육으로 모든 학생의 다양성과 가능성을 키우는 질 높은 공교육 구현
- 학생 미래 역량 함양 및 개별 맞춤형 교육을 위한 교원의 AI·디지털 역량 강화
- 디지털 기술을 바르고 안전하게 사용하는 디지털 자기조절역량 함양

○ 근거

- 「디지털 기반의 원격교육 활성화 기본법」(법률 제18459호, 2021.9.24. 제정)
- 국정과제 81-4(초·중등 단계부터 SW·AI 교육 필수화)
- 교육부 디지털 기반 교육혁신 방안('23.2.)
- 교육부 에듀테크 진흥방안(관계부처 합동, '23.9.)
- AI 기반 융합 혁신미래교육 중장기 발전 계획(서울시교육청, '21)

□ 추진 실적

○ AI·디지털 기반 교육 활성화

- 2024 디벗 디지털 튜터 운영 최종 결과 보고회: '25.1월
- 제1차 AI와 미래교육 심포지엄 개최: '25.2월, 100명
- 2025 디벗 디지털 튜터 선발 및 교육: '25.3월, 400명

○ AI 인재 양성을 위한 AI·정보교육 강화

- SW·AI 개발의 실제 직무연수 운영: '25.1월, 128명
- SW·AI 프로그래밍 수업 강사 양성 직무연수 운영: '25.1월, 40명
- AI의 교육적 활용 직무연수 운영: '25.1월, 52명
- 놀이로 경험하는 언플러그드 학습 직무연수 운영: '25.2월, 30명
- 정보교육 실습비 지원: 초·중·고·특수 학교통합교부운영비, 전체 교당 800천원
- 2025 AI 인재 양성 관련 사업(AI정보교육중심학교, AI·SW 꿈키움 동아리, AI·정보교육연구회, AI융합교육 교사연구회) 온라인 설명회 운영: '25.3월, 317명

○ 인공지능(AI)·디지털교육 교원 역량 강화

- 2025 초등학교 디벗 핵심교원(기기활용담당) 직무연수: '25.1월, 총 1,029명
- 2025 중등 디벗 핵심교원(연구부장, 정보부장) 직무연수: '25.2월, 총 592명
- 2025 중등 디벗 강사요원 직무연수: '25.2월, 총 116명
- AI·에듀테크 선도교사 AIDT 활용 수업 설계 역량강화 연수: '25.2월, 136명
- 「디벗」 도움 자료 개발·보급: '25.2월, PDF 10종, 영상 콘텐츠 11종

○ AI 윤리·디지털 시민성 교육 강화

- 「미디어 리터러시 수업 이해와 설계」 직무연수 운영: '25.2월, 20명
- 교원 AI 윤리 원격 직무연수 3과정(초·중·고) 개발: '25.3월
- 디지털 교수·학습 시각화 자료 개발팀 구성 및 착수워크숍: '25.3월
- 「디지털 교수학습 뉴스레터」 3월호 발간: '25.3월

□ 향후 계획

○ AI·디지털 기반 교육 활성화

- 디벗 활용교의 현장 의견 수렴을 위한 디벗 현장지원단 구성: '25.4월
- 제2차 AI와 교육 포럼(주제: AI의 윤리적 활용) 운영: '25.4월

- 2025 디지털 기반 학생 맞춤형교육 연구학교 운영: '25.3~12월, 초·중·고 7교
- 2025 디지털 기반 학생 맞춤형교육 선도학교 운영: '25.4~12월, 총 145교
- 디벗 도움자료 개발(디벗 OS 및 플랫폼 매뉴얼 등): '25.5~12월
- 교사와 학생의 능동적 교수 및 수업 참여를 지원하는 AI·디지털 활용 수업 사례 발굴 및 확산: '25.6~12월
- 서울학생 AI·디지털 리터러시 CBT기반 진단검사 문항 개발(고) 및 예비 검사, 본 검사(초·중) 실시: '25.12월

○ AI 인재 양성을 위한 AI·정보교육 강화

- AI 인재양성 교육을 위한 사업(AI정보교육중심학교, 사물인터넷 시범학교) 착수 워크숍: '25.4월
- AI·SW 꿈키움 동아리 착수워크숍 및 컨설팅: '25.4~6월, 초중고 15교
- AI정보교육 중심학교, 인공지능-사물인터넷 시범학교 컨설팅: '25.8~9월
- 로봇 및 피지컬AI 활용교육 연수 운영: '25.4~7월, 2회
- AI·SW 학생 캠프 운영을 위한 교사 역량 강화 연수 운영: '25.5~6월, 2회
- 2025 AI·정보교육 연구회 선정 및 운영: '25.3~12월, 총 20개 연구회
- 2025 AI·융합교육 교사 연구회(AI-E랩) 선정 및 운영: '25.3~12월, 총 15개 연구회
- AI·SW 이해 및 활용 교육 자료집 개발: '25.3~10월, 3종

○ 인공지능(AI)·디지털교육 교원 역량 강화

- 디지털 기반 교육혁신 연수 관리조직 추진단 회의: '25.4월, 9월, 12월
- 2025 디지털 기반 교육혁신 교원 연수체계도 제작 및 배포: '25.4월
- 2025 디지털 기반 교육혁신 교원 연수 계획 및 운영: '25.3~12월
- AI·에듀테크 선도교사단 선발 및 착수워크숍 운영: '25.4~5월, 880명 내외
- 인공지능·데이터활용 융합교육 자료 개발 및 연수 운영: '25.4~8월
- 2025 「AI·디지털 러닝 페스티벌」 기획 및 운영: '25.3~8월

- 초등 디벗 핵심교원(연구부장, 정보부장) 직무연수 운영: '25.5~7월
- 2025 「AI·디지털 교육 컨퍼런스」 기획 및 운영: '25.5~11월
- 디지털 기반 수업·평가 전문가 양성 교원 연수 운영: '25.5~12월

○ AI 윤리·디지털 시민성 교육 강화

- 「디지털 교수학습 뉴스레터」 월 1회 발간: 25.3~12월, 10회
- 교원 AI 윤리 원격 직무연수(3과정) 탑재 및 수강 신청 안내: '25.4월
- 「제3차 AI와 교육 포럼: AI와 디지털 시민성」 개최: '25.5월
- 찾아가는 디지털 시민성 교육 운영: '25.4~11월, 130교 내외

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
144 SW교육 지원	인공지능- 사물인터넷 시범학교	121,140	-	121,140	423,060	1,140 (0.9)	1,140 (0.9)	559
AIDT적용 교원연수 지원 (특별교부금)	학교디지털 역량강화	-	368,000	368,000	2,778,310	349,452 (95.0)	349,452 (95.0)	특교 편성
	수업혁신교원 양성	-	50,120	50,120	1,034,360	50,120 (100.0)	50,120 (100.0)	
	학생맞춤형 교수학습지원	-	6,509	6,509	1,627,330	6,509 (100.0)	6,509 (100.0)	
디지털인 프라지원 (특별교부금)	디지털튜터 지원	-	4,595,318	4,595,318	2,863,160	3,861,940 (84.0)	609,956 (13.3)	
디지털기반 교육혁신 지원 (특별교부금)	디지털선도 학교운영지원	-	23,651	23,651	6,807,340	23,651 (100.0)	23,651 (100.0)	
원격교육 지원 (특별교부금)	디지털미디어 문해교육지원	-	-	-	72,900	-	-	
합계		121,140	5,043,598	5,164,738	15,606,460	4,292,812 (83.1)	1,040,828 (20.2)	

2

디지털 기반의 교수학습환경 구축

작성 자

창의미래교육과장: 디지털전략팀장: 권광열 ☎8432 담당: 이윤영 ☎8406, 조성일 ☎8436
김남희 ☎8400 천영오 ☎8435, 김영숙 ☎8437
디지털개발운영팀장: 담당: 최동업 ☎8440, 임현진 ☎8457
곽종구 ☎8439 임태중 ☎8441, 채여진 ☎8443
정성희 ☎8442

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 디지털 교수·학습 환경변화 대응과 AI디지털교과서 보급 등 교육의 원활한 디지털 전환에 발맞춘 미래 교육환경 구축
- 학교 현장 교육활동 인프라 지원 강화 및 디지털기기 활용 기반 여건 개선을 통해 서울교육의 디지털 전환에 따른 미래교육의 질 제고

○ 근거

- 디지털기반의 원격교육 활성화 기본법(제18459호, 2021.9.24.제정)
- 서울특별시교육청 원격수업 지원에 관한 조례(제8686호, 2023.5.18.개정)
- 교육부 디지털 기반 교육혁신 방안(디지털교육전환담당관-578, 2023.2.24.)

□ 추진 실적

○ 학교정보화지원체계(테크센터) 구축·운영

- (네트워크 진단 및 무선 최적화) 초, 고, 각종학교 등: 942교
※ 진행률: 55.6%(대상 942교 중 524교 완료)
- (네트워크 통합유지관리) 중학교 및 디지털선도교: 419교
- (테크매니저 지원) 11개지원청 테크센터에 배치: 전체 1,351교 대상
 - 학교 디바이스·네트워크 장애전담 및 현장지원을 위한 전문인력
- (방송장비 컨설팅) 초·중·고 360교 목표
※ 진행률: 51.7%(목표 360교 중 186교 완료)

○ 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드) 운영

- 모니터링 및 서비스 안정성 확보를 위한 하드웨어 도입
- 센클라우드 운영 및 사용자 질의 응대

○ 스마트기기 디벳 보급 및 활용 기반 구축

- (보급 진행) '25학년도 초3·4, 고1 대상 스마트기기 및 충전함 보급
추진: 961교, 스마트기기 221,515대, 충전함 8,380대
- ※ '25.4월 보급 완료 예정

○ 스마트기기 디벳 양품화

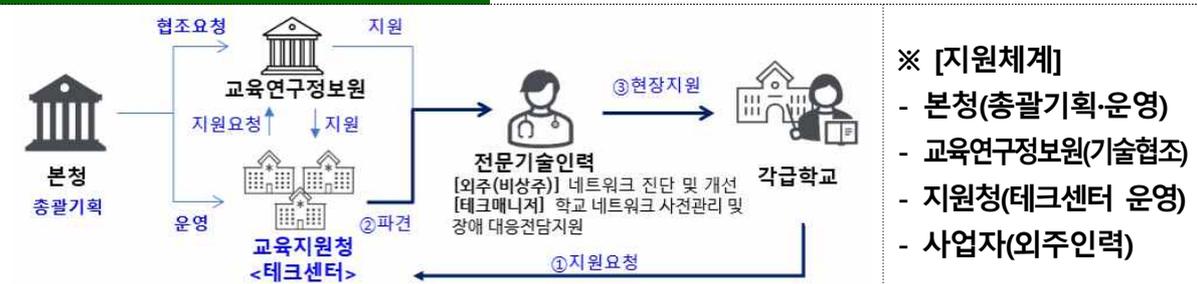
- (양품화 진행) '22학년도 중1, 혁신고1에 보급된 학생용 스마트기기를 수업 활용에 불편함이 없도록 작업하여 '25학년도 중1, 혁신고1에 재배부: 431교, 74,617대
- ※ '25.4월 양품화 완료 예정

□ 추진계획

○ 테크센터(학교정보화지원체계) 운영 추진

- 11개 교육지원청 테크센터 운영으로 네트워크 집중점검 및 최적화(초·고·특수·각종학교), 통합유지관리 추진(디지털선도학교 및 중학교 전체)
- 사업기간: '25.1~12월 (※ 2025년 교육부 특별교부금)
- (정기지원) 네트워크 통합유지관리: 디지털선도학교 및 중학교 419교
※ 학교 네트워크 인프라 통합유지관리, 복합장애 지원
- (집중지원) 네트워크 집중진단 및 무선 최적화: 초·고·특수·각종학교 940교
※ 학교 유·무선 네트워크 집중진단 및 최적화(컨설팅), 장애 현장 지원

학교정보화지원체계(테크센터)란?



※ 학교 네트워크(유·무선) 환경 구축 후 유지관리 및 기술지원을 제공하는 통합관리체계 운영

○ 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드) 운영 및 사용자지원

※ 주요기능: 메신저, 문서공유, 클라우드 저장소 등

클라우드 통합협업플랫폼이란?

메신저, 클라우드 저장소, 문서 공동편집, 쪽지, 오픈채팅방, 메일, 일정관리, 영상회의 등 기능을 이용하여 의사결정, 협업, 문서작성을 공동으로 진행할 수 있는 온라인 소통·협업시스템

○ 학생 스마트기기 디벗 환경 구축(연차별 기기 보급)

- 보급기기: 스마트기기, 충전함(스마트기기 보급 학급 수 만큼 보급)
- 대상 및 보급 시기: '25학년도 초3·4, 고1, 초등 교원, '25. 1학기 초 보급

○ 학생 스마트기기 양품화

- 대상기기: '23학년도 중1에 보급된 스마트기기
- 대상 및 보급 시기: '26학년도 중1(특수학교 포함), '26. 1학기 초 보급
- 내용
 - 기기 점검 및 수거, 클리닝, 소모품 재보급
 - 필수 S/W 설치 및 학생별 계정 설정, 재배부 등

○ 2022학년도 도입 디벗 기기 유지관리

- 대상기기: '22학년도 도입 디벗 기기 일체(92,588대)
- 사업기간: '25.6.21.~'27.12.31.
- 내용
 - '22학년도 도입 디벗의 하자보수 기한 만료(도입 후 3년)에 따른 스마트기기의 원활한 활용 지원 및 체계적인 관리
 - '25학년도 1학년 학생의 3년 사용을 위하여 이용 장애, 파손 등에 대한 유지관리 연속성 보장

○ 학교 스마트기기 통합관리시스템 유지관리

- 대상: 디벗 지원 학교 전체
- 사업기간: '25.5.26.~12.31.

- 내용

- 다양한 운영체제(OS)의 유해사이트, 유해앱 설치 제어 통합 관리
- 학교 스마트기기 사용 현황판 제공 및 모니터링 가능
- 학교, 학부모 등 사용자 요구 접수 및 해결 지원
- 유해 정보 및 부적절한 사용 신고 창구 마련

학교 스마트기기 통합 관리시스템이란?

기존 개별 운영되고 있던 기기관리시스템을 디지털 기술의 안전한 활용과 보다 효과적인 학습 지원을 위하여 단일 창구로 통합관리하는 시스템(MDM, Mobile Device Manager)

○ 스마트기기 디벗 환경 구축과 연계한 전자칠판 설치

- 보급대상: 관내 일부 학교(총 46교, 514대)
- 보급방법: 단위학교 예산 교부를 통한 자유 구매 지원

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
159. 정보화 기획	원격업무 환경구축	294,080	916,791	1,210,871	1,394,800	934,961 (77.2)	4,648 (0.4)	621-625
디지털 인프라지원 (특별교부금)	디지털 인프라지원 (학교네트워크 개선)	-	7,640,000	7,640,000	18,344,832	-	-	특교 편성
145. 디벗 스마트 기기보급	스마트기기 디벗 환경 구축	103,573,479	-	103,573,479	318,818,386	-	-	562-563
	스마트기기 유지관리	7,102,953	-	7,102,953	7,603,737	-	-	562, 564
	전자칠판 설치	4,112,000	-	4,112,000	101,602,000	-	-	562, 565
합계		115,082,512	8,556,791	123,639,303	447,763,755	934,961 (75.6)	4,648 (0.0)	

3

서울형 수학·과학·융합교육 실현

작성 자

창의미래교육과장:
김남희☎8400

창의융합교육팀장:
박기성☎8426

담당: 최승규☎8428, 박형호☎8430
조지선☎8427, 한기순☎8429
박지영☎8431

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 수학·과학·메이커·영재교육 활성화를 통한 미래사회 핵심 역량 신장
- 첨단과학정보기술 기반 미래융합형 수학교실·지능형 과학실·메이커교육실 구축을 통한 탐구·실험 및 융합교육 활성화
- 수학점핑학교, 서울형 메이커교육 모델 학교 등 운영으로 미래교육의 선도적 모델 구현

○ 근거

- 과학·수학·정보교육진흥법(법률 제14903호)
- 영재교육 진흥법(법률 제15231호)
- 서울특별시교육청 메이커교육 활성화 조례(서울특별시조례 제7278호)
- 사물인터넷 기반 교육환경 조성 및 인재 양성에 관한 조례(서울특별시조례 제6795호)
- AI 기반 융합 미래교육 중장기('21~'25) 발전 계획(교육혁신과-1834, '21.2.9.)

□ 추진 실적

○ (수학) 생각하는 힘으로 함께 성장하고 미래를 주도하는 수학교육 내실화 지원

- 수학평가선도학교(6교), 미래융합형 수학교실(1교) 선정
- 4단계 Math Net 시스템 운영(22기관), 미래수학교육지원단 위촉(55명)
- 학교자율사업운영제와 연계한 수학점핑학교 운영 예산 지원

○ (과학) 탐구·실험·토론 및 체험 활동 중심 교육과정 운영 내실화

- 지능형과학실 37실(27교) 구축 예산 지원(초 8교, 중 13교, 고 6교) 및 본청 주관 컨설팅 실시

※ 지능형과학실 공모 73교 신청, 2025년 누적 학교 수 50%(과학실 수 기준 40%) 구축 예정

- 서울형 과학중점학교 22교 104학급(2학년 50학급, 3학년 54학급) 지원, 개방형 실험실 17교 운영 지원, 과학중점학교 학교 간 교원학습공동체(1팀) 선정
- 과학 실험실 안전 지침 및 안전매뉴얼 보급
- (메이커) 상상하고 만들고 공유하는 메이커교육 활성화 및 성과 공유
 - 메이커 스페이스 거점 센터(74센터) 및 메이커교육 모델 학교(8교) 운영
 - 서울 메이커 스페이스 온라인 플랫폼(<http://maker.sen.go.kr>) 운영(12,115회 이용)
 - 메이커교육 학교 안 교원학습공동체(8팀), 학교 간 교원학습공동체(1팀) 선정
 - 서울 메이커교육 네트워크 구성(153명, 지원단 및 전문가 협력단 등)
- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 내실화 지원
 - 영재교육원 및 영재학급 운영(교육지원청 영재교육원(초·중 102교(181학급)), 직속기관 및 단위학교 영재교육원(11기관, 66학급), 영재학급(초·중·고 86교(144학급))
 - 서울특별시영재교육진흥위원회 개최(영재교육기관 신규 설치 심의, 변경 및 취소 보고)
 - 서울영재교육 포털(<https://ssei.sen.go.kr/sge>)을 통한 영재교육대상자 모집 안내 및 영재교육기관 운영자료 탑재
- 서울 학생의 미래 역량을 키우는 수학과학융합교육센터 구축·운영
 - 수학과학융합교육센터 수학 프로그램 운영을 위한 파견교사 선발 및 배치: 4명
 - 수학과학융합교육센터 수학교육 환경 구축을 위한 센터별IF 구성: 센터별 5명 내외

□ 향후 계획

- (수학) 생각하는 힘으로 함께 성장하고 미래를 주도하는 수학교육 내실화 지원
 - 교원 수학전문성 신장 지원
 - 수학교육 교사연구회(학교 간 교원학습공동체) 선정·운영: '25.4~12월
 - 서울형 수학 학습지원 교수학습 자료 개발·보급: '25.4~10월
 - 지능정보기술 활용 가상 체험공간 조성
 - 서울 수학교육 온라인 플랫폼 신규 구축
 - 메타버스 기능 개선 및 콘텐츠 추가: '25.4~12월

- (과학) 첨단과학기술 기반 탐구·실험·융합 교육으로 창의융합형 인재 양성
 - 과학중점학교 운영 담당자 연수(4월), 학교별 및 주제별 컨설팅: '25.5~11월
 - 지능형 과학실 및 과학 실험실 안전 지원단 모집 및 운영: '25.3~'26.2월
 - 지능형 과학실 ON 활용 글로벌 과학공동탐구 실시: '25.4~11월
 - (교육지원청별) 안전 역량 연수 확대 및 강화: '25.4~11월
 - 저경력(3년 이하) 초·중·고 과학교사 안전 역량 강화 연수(집합)
 - 교육실무사(과학실험) 안전 역량 강화 연수(집합)
 - 일반고 개방형 실험실 2교 구축 공모 및 운영 지원: '25.4~11월
- (메이커) 상상하고 만들고 공유하는 메이커교육 운영
 - 메이커 스페이스 거점 센터 운영: 74센터
 - 거점 센터별 특화 프로그램 개발 및 운영
 - 발명교육센터 및 과학교육센터 중심 월 1회 오픈 메이크 데이 운영
 - 메이커교육 모델 학교 운영: 8교(3차년도)
 - 서울 메이커 스페이스 온라인 플랫폼(<http://maker.sen.go.kr>) 운영
 - 메이커 스페이스 거점 센터 간 통합 공유 자료실 및 정보 공유
 - 축제 및 기념 주간 연계 메이킹 체험 행사 실시
 - 4월 과학의 달 연계 서울융합과학 봄봄봄 축제 행사, 11개 과학교육센터
 - 5월 발명의 달 연계 상상챌린지 함께 메이킹 행사, 21개 발명교육센터
 - 10월 서울융합과학·수학·메이커 축제, 참가희망 메이커 스페이스 센터
- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 내실화 지원
 - 영재교육기관 운영
 - 3~11월 영재교육기관 입학식, 전문분야 수업, 창의적산출물발표회, 수료식
 - 9월 2026학년도 관찰·추천제 영재교육대상자 선발 전형(희망자 지원 → 교사관찰추천 → 창의적 문제해결력 평가 및 창의인성 평가) 실시

- 영재교육 내실화 지원
 - 중등 수학·과학 영재 표준 교육과정 개발
 - 서울영재교육포털(<https://ssei.sen.go.kr/sge>)을 통한 영재 지도강사 선발, 교육자료 탑재 및 정보 공유
 - 영재교육(통합)지원센터(선발도구 개발 및 고도영재 발굴 시스템 구축)
- 서울 학생의 미래 역량을 키우는 수학과학융합교육센터 구축·운영
 - 수학과학융합교육센터 내 수학교육 환경 구축: '25.3~8월
 - (수학·과학 맞춤형 학력 신장) Math Up 수학 성장 교실, 유레카 수학·과학 아카데미: '25.9~11월
 - (체험·탐구를 통한 미래 역량 강화) 놀이·체험·탐구 중심 수학 프로그램, 참여·재미·체험 중심 창의융합 프로그램, 수학·과학 문화 확산을 위한 프로그램: '25.9~11월
 - (학교 현장 교육활동 지원) 학교로 찾아가는 프로그램: '25.5~11월
 - 단위학교 수학·과학 교구 대여(예정)
 - 축제 및 기념 주간 연계 수학 체험 행사 실시
 - 4월 과학의 달 연계 서울융합과학 봄봄봄 축제
 - 10월 서울융합과학·수학·메이커 축제

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
149. 수학교육 여건개선	미래융합형 수학교실 건축운영	240,000	-	240,000	500,000	240,000 (100.0)	-	580- 581
154. 수학교육 지원	서울수학학습 메타버스구축 운영	100,000	-	100,000	100,000	-	-	597
	수학교원 전문성신장 지원	72,330	-	72,330	140,710	52,450 (72.5)	52,450 (72.5)	597- 599
	수학평기선도 학교운영	24,000	-	24,000	26,800	-	-	597, 600
	수학교육센터 건축운영	870,000	-	870,000	0	870,000 (100.0)	870,000 (100.0)	597,599, 600
148. 과학실험실 여건개선	과학실험폐수 및폐시약처리	416,500	-	416,500	416,500	-	-	576- 577
	지능형과학 실험실환경 구축	2,023,980	-	2,023,980	2,109,540	1,950,000 (96.3)	-	576, 578
150. 과학고 내실화지원	과학고운영 지원	181,108	-	181,108	180,000	178,000 (98.3)	-	583
151. 과학교육 센터운영	과학교육센터 프로그램운영	260,040	-	260,040	372,480	10,017 (3.9)	7,152 (2.8%)	586-587
	과학교육 센터환경개선	23,048	123,104	146,152	295,000	123,104 (84.2)	69,306 (47.4)	
152. 과학중점 학교지원	과학중점 학교지원	919,610	-	919,610	931,430	916,600 (99.7)	-	589
153. 메이커 교육운영	메이커 스페이스 운영	1,554,041	-	1,554,041	1,944,001	1,210,857 (77.9)	277,109 (17.8)	593
156. 영재교육 내실화지원	영재교육 내실화지원	261,350	-	261,350	278,060	138,720 (53.1)	46,720 (17.9)	607
157. 영재교육원 운영	영재교육원 운영	2,681,980	-	2,681,980	2,991,580	1,972,963 (73.6)	1,805,191 (67.3)	611
합계		9,627,987	123,104	9,751,091	10,286,101	7,662,711 (78.6)	3,127,928 (32.1)	

4

협력과 연계를 통한 유치원 교육과정 운영 활성화

작성 자

유아교육과장:
오경미 ☎9001

교육과정·인사팀장:
위효실 ☎9002

담당: 김리정 ☎9003
조주홍 ☎9006

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 2019 개정 유치원 교육과정과 연계하여 내실 있는 유치원 교육과정 운영
- 유아의 전인적 성장·발달을 위한 유아놀이 중심 교육과정 운영
- 교원의 교육과정 전문성 및 실행력 강화 지원

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 「1-1-2 유치원 교육과정 운영 지원」
- 2025년 유아교육과 관련 국가시책사업 기본계획 알림

□ 추진 실적

○ 유치원-초등학교 교육과정 연계를 위한 유초 연계 이음교육 운영

- 유·초 연계 이음교육 유치원 및 초등학교 운영: 172개원 선정 중

○ 실천 중심의 주제별 생태 전환교육 중점유치원 선정

- 주제별 생태 전환 교육 중점유치원 선정: 11개원

○ 교육공동체의 디지털 교육 역량 강화를 위한 디지털 기반 중점유치원 선정

- 디지털 기반 중점유치원 선정: 4개원

○ 교원의 전문성 신장을 위한 중앙 직무연수 2종 운영

- 위탁기관(한국교원대학교 영유아교육연수원)과 연계하여 유치원 전임관리자, 겸임관리자 직무연수 운영

○ 놀이 활성화 및 안정적인 교육과정 운영을 위한 수업 지원 운영

- 교육과정 지원 시간강사 17명, 순회 시간강사 36명(총 53명 지원)

□ 향후 계획

- 유치원-초등학교 교육과정 연계를 위한 유·초 연계 이음교육 운영
 - 유·초 연계 이음교육 유치원 및 초등학교 운영: 172개원 · 교
 - 유·초 연계 이음교육 운영 내실화를 위한 교원 연수 및 컨설팅 실시
- 실천 중심의 주제별 생태전환교육 중점유치원 운영
 - 놀이, 일상생활, 활동 중심의 주제별 생태전환교육 중점유치원 운영: 11개원
 - 생태전환교육 중점유치원의 주기별 자료 공유 및 대면 사례 나눔 실시
- 교육공동체의 디지털 교육 역량 강화를 위한 디지털 기반 중점유치원 운영
 - 2019 개정 유치원 교육과정과 연계한 「디지털 기반 중점 유치원」 운영: 4개원
 - 디지털 기반 중점유치원 사례나눔 실시: '25.9~11월
 - 디지털 선도교사를 활용한 교육(지원)청 중심의 디지털 교육 역량 강화 연수 및 워크숍 실시: '25.5~11월
- 교원의 전문성 신장을 위한 연수 운영
 - 위탁기관(한국교원대학교 영유아교육연수원)과 연계하여 교육과정의 이해 및 실행력 제고를 위한 다양한 주제의 연수 운영: 5종
 - 교육지원청별 교육과정 실행역량 강화를 위한 현장 맞춤형 연수 및 워크숍, 사례 나눔 등 운영
- 놀이 활성화 및 안정적인 교육과정 운영을 위한 수업 지원: 총 53명
 - 선정 유치원의 교육과정 지원을 위한 시간강사: 17명
 - 순회 거점유치원 및 권역별 유치원 운영 지원을 위한 순회 시간 강사 지원: 36명
- 교육과정 운영 활성화를 위한 교육과정 중심 지역 네트워크 운영
 - 교육지원청별 지역 특성과 수요자 요구를 반영한 네트워크 구성: 11개
 - 지역 내 인적·물적 자원의 효율적 활용 및 유기적인 협조체제 구축 지원을 통한 유아·놀이 중심 교육 실현

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
유아놀이 중심교육 문화조성 (특별 교부금)	유초 연계 이음교육	-	344,440	344,440	981,464	-	-	특교 편성
181. 서울유아 교육지원 계획수립	생태전환 교육중점 유치원	110,000	-	110,000	110,260	110,000 (100.0)	110,000 (100.0)	699, 701
유아놀이 중심교육 문화조성 (특별 교부금)	디지털 기반중점 유치원	-	72,000	72,000	-	-	-	특교 편성
182. 유아교육 과정연수	연수위탁 교육	14,400	-	14,400	16,430	9,600 (66.7)	9,600 (66.7)	703- 704
183. 유아교육 교육력 제고	유치원수 업지원	1,003,600	-	1,003,600	1,040,000	1,003,597 (99.9)	1,003,597 (99.9)	706- 707
189. 지역유아 교육협력	지역유아 교육협력 네트워크 운영	100,760	-	100,760	145,200	-	-	723
합계		1,228,760	416,440	1,645,200	2,293,354	1,123,197 (68.3)	1,123,197 (68.3)	

5

학부모와 소통하며 성장하는 맞춤형 방과후 과정

작성 자

유아교육과장: 오경미
☎9001

유아생활교육팀장: 김 현
☎9007

담당: 박지영 ☎9008
이영주 ☎9009

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 돌봄 수요 확대를 위한 맞춤형 방과후 과정 운영 및 지원
- 안전하고 내실있는 방과후 과정 운영 지원
- 유아놀이 중심 교육문화 조성 및 부모역량 강화

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 「1-3-2 유아교육 기회 확대」
- 2025년 유아교육 분야 국가시책사업 특별교부금 지원계획

□ 추진 실적

○ 수요자 중심의 맞춤형 방과후 과정 운영 지원

- 방과후 과정 확대를 위한 공립유치원 에듀케어 신·증설: 2개원
- 공립유치원 에듀케어 아침돌봄 운영 지원: 277개원
- 사립유치원 에듀케어 운영 기관 선정 및 지원: 159개원
- 유치원 온종일돌봄교실 운영 지원: 7개원

○ 유아 안심서비스 시범확대 사업 운영

- 유치원 등·하원 정보 학부모 제공을 위한 유아 안심서비스 시범 사업 공모: 23개원

□ 향후 계획

○ 수요자 중심의 맞춤형 방과후 과정 운영 지원 및 점검

- 사립유치원 에듀케어 운영 기관 6개원 추가 공모 및 지원: '25.4~12월
- 공립유치원 오후에듀케어 확대 운영 지원: '25.5~26.2월
- 온종일돌봄교실 컨설팅 및 합동 지도·점검: '25.4~12월

○ 맞춤형 방과후 과정 활성화 사업 운영

- 방과후 놀이배움터 및 방과후 프로그램 사업 지원: '25.4~12월
- 방과후 놀이배움터 운영 유치원 현장점검·지원: '25.4~12월

○ 유아 안심서비스 시범확대 사업 추가 공모 및 지원: '25.4~12월

※ 교육부 시범사업으로 교육부에서 일괄 용역업체 선정 및 운영
(시도교육청에 별도 교부예산 없음)

○ 유아와 부모가 함께 놀이하는 「부모행복교실」 운영

- 「부모행복교실」 중심유치원 선정·운영 지원: '25.4~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
175. 사립 에듀케어 운영확대	사립유치원 에듀케어	992,320	-	992,320	964,280	956,320 (96.4)	956,320 (96.4)	681
190. 에듀케어 운영확대	공립유치원 에듀케어 신·증설	6,863,137	-	6,863,137	6,623,932	1,195,684 (17.4)	1,195,684 (17.4)	726
	온종일 돌봄교실	245,920	-	245,920	210,920	920 (0.4)	920 (0.4)	
유치원 맞춤형 방과후 과정 활성화 (특별교부금)	맞춤형 방과후 과정 활성화	-	80,000	80,000	181,100	-	-	특교 편성
190. 지역 유아교육 협력	부모 행복교실	47,630	-	47,630	67,830	-	-	723
합계		8,149,007	80,000	8,229,007	8,048,062	2,152,924 (26.2)	2,152,924 (26.2)	

6

유치원 행·재정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화

작성 자	유아교육과장:	유아교육지원팀장:	담당:
	오경미 ☎9001	김인선 ☎9015	김민수 ☎9012, 박문진 ☎9011 권한솔 ☎9014, 이 슬 ☎9052 김상현 ☎9043, 김소영 ☎9176 장혜진 ☎9013, 손지희 ☎9156

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 유치원 교육여건 개선 및 교육비 부담 경감을 통해 출발선 평등 실현
- 사립유치원 운영 공공성 및 투명성 제고를 통한 학부모 신뢰성 회복

○ 근거

- 「유아교육법」 제24조, 제26조 및 「사립학교법」 제43조
- 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」 제4조
- 사립유치원 지원 확대 및 공공성 강화 추진 계획('23.12.20.)

□ 추진 실적

○ 누리과정비(유아학비·보육료) 지원 확대를 통한 유아교육의 질 향상 및 학부모 부담 경감

- 2025학년도 유아학비 지원 계획 수립: '25.2.5.
 - 주요 변경 내용: 4세 유아학비·보육료 월 5만원 추가 지원
 - ※ ('24년) 5세 ⇒ ('25년) 4·5세 ⇒ ('26년) 3·4·5세 연차별 지원 확대

- 2024학년도 4분기 유아학비 정산 실시: '25.2.18.

○ 공영형사립유치원 운영 내실화

- 2025년도 공영형사립유치원 운영 계획 수립: '25.3.12.
- 2025학년도 공영형사립유치원 운영예산 지원 계획 수립: '25.3.12.

○ 사립유치원 K-에듀파인 회계운영 내실화 및 사용자 맞춤형 지원

- 예·결산 업무 지원을 위한 K-에듀파인 원격 교육 실시: '25.1~2월
 - ※ 사립유치원 K-에듀파인 예산 편성 및 결산 대비 교육(총 2회, 242명)

- 사립유치원 예산·결산 지도·점검 실시: '25.2~3월
- 2025 사립유치원 K-에듀파인 회계운영 기본계획 수립: '25.3월
- 사립유치원 재정지원 및 원비 안정화 추진
 - 2025년 사립유치원 재정지원 계획 수립: '25.2.6.
 - 학급운영비 지원: 437개원(2,281학급), 2,273,274천원
 - 유치원 원비 부적정 청구 방지 신고센터 설치·운영
 - 유치원 원비 인상률 초과(5%이하) 심의·선정: 7개원

□ 향후 계획

- 유아학비·보육료 학부모 부담 단계적 경감 추진
 - 3~5세 공·사립유치원 유아학비 지원: 약 2,400억원 소요
 - 3~5세 어린이집 유아 보육료 지원: 약 2,440억원 소요
- 공영형사립유치원 운영 지원 및 내실화
 - 운영비 및 인건비 지원, 컨설팅 연 2회, 정기평가 연 4회 실시
 - 약정 만료('26.2월) 유치원(2개원) 종합평가 실시 및 재약정 추진
- 사립유치원 K-에듀파인 회계운영 내실화 및 회계 지도·점검 강화
 - 회계 업무 지원을 위한 K-에듀파인 교육 실시 및 예·결산지침 수립
 - 사립유치원 회계 지도·점검 계획 수립 및 지도·점검 실시
 - K-에듀파인 사용현황 점검 및 빈번한 회계 지적 사항 분석
 - 순세계잉여금 감축을 위한 사립유치원 학급운영비 차등 지원
- 사립유치원 교원 처우 개선 및 유치원비 안정화 지원
 - 교원 기본급 보조: 1인 최대 월 88만원
 - 기본급 보조 62만원, 장기근속수당 6만원, 담임수당 20만원
 - 단기대체 강사 지원: 1인당 1일 97,120원(시간당 12,140원)
 - 사립유치원 원비 안정화 점검단 운영을 통한 상시 점검
 - 원비 인상률(3.8%) 준수 사립유치원 학급운영비 지원: 1학급당 월 51만원

○ ‘유보통합포털 사이트’를 통한 ‘26학년도 유아모집 선발

- ‘유보통합포털 입소·입학 신청 사이트’를 통한 유치원 입학·어린이집 입소 신청 창구 단일화
- (모집시기) '25.11.1.~'26.2.14.(예정)
- (대상학교) 서울시교육청 공·사립유치원 전체

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
170. 유아보육료 171. 유아학비	유아학비 ·보육료	483,974,808	-	483,974,808	474,165,192	38,085,094 (7.9)	38,085,094 (7.9)	665- 671
174. 공영형 사립유치원 운영지원	공영형사립 유치원운영 지원	1,828,160	-	1,828,160	1,653,020	277,264 (15.2)	277,264 (15.2)	678
176. 사립유치원 K-에듀과인 맞춤형지원	사용자지원 체계운영	460,598	-	460,598	542,266	7,420 (1.6)	7,420 (1.6)	684
177. 사립유치원 교원인건비 지원	사립유치원 교원 처우 개선 및 유치원비 안정화 지원	43,708,800	-	43,708,800	42,852,720	7,244,248 (16.6)	7,244,248 (16.6)	687
178. 사립유치원 단기대체 교사지원		582,720	-	582,720	582,720	241,665 (41.5)	241,665 (41.5)	690
179. 사립유치원 학급운영비 지원		14,076,000	-	14,076,000	14,369,760	2,273,274 (16.1)	2,273,274 (16.1)	693
187. 유치원 유아모집 선발지원	유치원 유아모집 선발지원	3,680	-	3,680	11,990	-	-	718
합계		544,634,766	-	544,634,766	534,177,668	48,128,965 (8.8)	48,128,965 (8.8)	

작성 자

초등교육과장:
최창수 ☎9401초등교육과정팀장:
김은경 ☎9402담당: 김수정 ☎9404, 김미선 ☎9405
이미영 ☎9406, 정윤숙 ☎9712

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 2015 개정 교육과정 및 2022 개정 교육과정을 적용한 학교별 특색 있는 교육과정 운영 지원
- 학생 참여형 수업 운영 활성화 및 교사 수업 역량 제고
- 쓰기 중심 수업·평가 운영을 통한 학생의 비판적·창의적 사고력 함양
- 교육과정 연계 실천 중심 인성교육을 통한 공동체형 인성 함양

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 「1-1-3 초등학교 교육과정 운영 지원」
- 2025 서울초등교육 「1-1-2 초등학교 교육과정 운영 지원」
- 2025 서울초등교육 「2-1-1 수업·평가 혁신 내실화」
- 2025 서울초등교육 「2-1-13 삶을 가꾸는 인성교육」

□ 추진 실적

○ 2022 개정 교육과정 현장 안착 및 학교자율시간 설계·편성

- 초3,4학년 담임교사 교육과정 이해도 제고 연수: 초3,4 담임교사 전체
- 학교자율시간 설계하기 실습 연수: 105명

○ 교사 연구 문화 조성 및 학생 참여형 수업 운영

- 초등수업연구실천교사제(수업전성기) 공모: 교사 221명(팀)
- 탐구 질문 기반 프로젝트 수업 가이드북 장학자료 개발·보급: 2종
- 2022 개정 교육과정 적용 교수·학습 과정안 개발·보급

○ 생각을 키우는 교실 확산을 통한 쓰기 중심 수업·평가 운영

- 생각을 키우는 교실 실천연구팀 공모 및 구성: 66팀
- 서·논술형 평가 장학자료집 개발 보급: 3종

- **공동체형 인성교육 사업 개발 및 운영**
 - 실천중심 인성교육 운영학교 공모 및 선정: 20교
 - 실천중심 인성교육 운영학교 업무 담당 교원 워크숍: '25.2월
 - 실천중심 인성교육 운영 일반화를 위한 기반 조성: 「2025학년도 학교회계 예산편성 기본지침」 권장사업 안내(초·중·고 전체)

□ **향후 계획**

- **2022 개정 교육과정 현장 안착 및 학교자율시간 편성·운영**
 - 서울초등교육지원단(교육과정·수업·평가 지원단) 구성·운영: 150명 내외
 - 교원 역량강화를 위한 연수 및 장학자료 개발·보급
 - 2025 학교자율시간 운영사례집 제작·보급
- **학생 참여형 수업 활성화 및 교사 수업 역량 강화 지원**
 - 수업 성장 학기, 수업 나눔의 달 운영을 통한 교실 수업 혁신 견인
 - 초등수업연구실천교사제(수업전성기) 운영: 교사 221명(팀)
 - 탐구 질문 기반 수업 설계 장학자료 개발·보급: 2종
 - 2022 개정 교육과정 적용 수업 참관록 개발·보급
 - 수업 공개 방식의 변화를 위한 「서울교육 5교시」 운영: '25.4~10월
- **쓰기 중심 수업 평가 확대를 위한 생각을 키우는 교실 운영 및 성과 일반화**
 - 생각을 키우는 교실 실천연구팀 공모·운영: 66팀
 - 생각을 키우는 교실 자율 연수 및 워크숍 운영: '25.4~6월
 - 기 개발 서·논술형 평가 문항 데이터베이스화 및 플랫폼 탑재: '25.4~10월
- **삶을 가꾸는 공동체형 인성교육 내실화**
 - 실천중심 인성교육 우수사례 발굴·확산 지원
 - 「실천중심 인성교육 운영학교」 운영 및 프로그램 개발: 초 20교
 - 인성교육 실천 사례 나눔 워크숍 및 사례집 제작·보급: 연 2회, 1종

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
203. 교육과정 담당교원 연수(초)	교육과정 문해력향상 프로그램 개발	23,520	-	23,520	31,010	600 (2.6)	600 (2.6)	786-787
	교육과정 문해력향상 프로그램 연수및지원	31,940	-	31,940	42,580	1,470 (4.6)	435 (1.4)	786-788
210. 실천적인성 프로그램 운영	실천중심 인성교육 운영학교 (인성교육 프로그램 운영)	183,440	-	183,440	499,640	153,090 (83.5)	220 (0.1)	817-819
실천적 인성교육 프로그램 운영 (특별 교부금)	현장중심 인성교육 내실화지원	-	20,000	20,000	60,000	-	-	특교 편성
213. 협력학습 참여적 수업지원	초등수업 연구실천 교사제 (수업전성기)	279,460	-	279,460	378,840	111,919 (40.0)	85,879 (30.7)	828, 830-831
	생각을 키우는 교실운영	99,770	-	99,770	156,870	300 (0.3)	300 (0.3)	828-830
합계		618,130	20,000	638,130	1,168,940	267,379 (41.9)	87,434 (13.7)	

8

교원의 교육활동 보호

작성 자

초등교육과장: 최창수 ☎9401 교육활동보호팀장: 임 현 ☎9701 담당: 송복순 ☎9702

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육활동 보호 인식 제고 및 전문성 강화를 통해 교육공동체의 교육활동 보호 문화 조성 및 침해 예방
- 교육활동 침해 및 아동학대 신고 등에 대한 맞춤형 지원 내실화를 통해 교원이 체감할 수 있는 교육활동 보호 및 대응 체제 운영
- 단위학교-교육(지원)청-교육활동보호센터-외부전문기관 간 유기적 연계를 통한 교원의 교육권 및 학생의 학습권 보호

○ 근거

- 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령
- 「서울특별시교육청 교원의 예우 및 교육활동 보호를 위한 조례」
- 교원의 교육활동 보호 종합대책(정책기획관-2208, '23.9.18.)

□ 추진 실적

○ 정당한 교육활동 보호(*기준: '25.1.1.~'25.3.15)

- 교육활동보호 전문인력 지원: 1교1변호사제(우리학교변호사) 인력풀 구성(총112명), 교육활동보호 전담변호사 배치(11명), 법률지원단 구성(36명)
- 교육활동보호 환경 구축: 녹음 가능 전화 설치(1,627교, 98.7%설치), 교육활동 보호 통화연결음 설정(1,611교, 97.7% 설정) 등

○ 교육활동 침해 대응 강화(*기준: '25.1.1.~'25.3.15)

- 「SEM119」 교육활동보호 긴급지원팀 운영 계획 수립
- 교육활동 보호 강사단 구성·운영: 법조인, 전·현직교원, 심리상담 전문가 등으로 구성(60명, 역량강화연수 '25.3~4월 예정)
- 2025 상반기 업무담당자 역량 강화 연수: '25.2.26.~2.27., 총 150명

- 교육활동 침해 대응 역량 강화를 위한 2025 상반기 「SEM119」 담당자 및 교육활동보호 지원단 연수: '25.2.27., 참여 60명
- **교원 치유·지원 내실화**(※기준: '24.3.1.~'25.2.28.)
 - 개인심리상담: 소진교원 대상(656명), 사안 발생 교원 대상(62명), 피해교원 대상(59명), 위기교원 대상(13명)
 - 치유프로그램: 학교 맞춤형 회복지원 프로그램(184명), 교원 마음돌봄 집단상담(139명), 교원 의사소통 교육(102명)
 - 상담 지원 강화: 교원 심리상담 전문가 워크숍(2회)
- **교육활동 보호 지원 체계 강화**(※기준: '24.3.1.~'25.2.28.)
 - 교육활동보호센터 확대 개편: 교육활동보호팀 신설(총 9명)
 - 서울시교육청교육활동보호 카카오톡 채널 홍보 강화
 - 교원안심공제 지원 확대: 맞춤형 컨설팅·분쟁조정(41건), 배상책임 지원(5건), 소송비 지원(88건), 위협대처보호지원(2건), 치료비·상담비 지원(887건), 교원힐링캠프(120명)
 - 교육활동 침해행위 예방 교육자료 배포

□ 향후 계획

- **교육활동 보호 및 침해 예방을 위한 전문인력 네트워킹**
 - 교육활동 보호 강사 인력풀 양성 및 연수: '25.3월~
 - 교육활동보호 전담변호사 네트워킹 및 사례 회의: '25.3월~
 - 「SEM119」 담당자 회의(분기별)·지역교권보호위원회 담당자 회의(반기별) 내실화
- **교육활동 침해·아동학대 신고 대응 법률 지원 강화**
 - 교육지원청 교육활동보호 전담변호사의 선제적 지원 강화
 - 교원안심공제 서비스 초기대응플랜(수사단계부터 법률 지원) 강화
- **교육활동 보호 관련 서비스 이용 편의성 향상**
 - 교육활동보호 카카오톡채널을 통한 모바일 상담 신청·정보제공
 - 교원안심공제 서비스 신청 절차 개선·서식 간소화
 - 소진교원의 개인심리상담 모바일 신청 가능

○ 교원 치유 지원 확대 및 프로그램 다양화

- 협력상담기관 상담전문가 추가 확보 및 위촉: 149명→199명
- 교육활동 중 사안 발생 교원의 상담 지원 확대: 10회→13회
- 교육활동 침해당한 시간강사의 상담 지원 확대: 8회→13회
- 저경력 교원 대상 심리검사 및 해석상담 프로그램 운영: '25.5월~
- 교원 맞춤형 심리검사 도구 활용 온라인 자가 진단 검사 안내: '25.5월
- 맞춤형 회복 지원 프로그램 주제 다양화: '25.3월~
- 마음돌봄 집단상담 연간 운영횟수 확대: 16기→20기

○ 교육활동 보호 정책 홍보 및 서비스 이용 활성화

- 교육활동 보호 정책 홍보 영상 제작 및 보급: '25.2월~

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
197. 교육활동 보호지원	SEM119 및 교육활동보호 지원단운영	74,800	69,300	144,100	-	2,612 (1.8)	2,612 (1.8)	757- 758
	교권보호 위원회운영	601,800	100,250	702,050	601,800	207,340 (29.5)	64,297 (9.2)	757~ 759
	교권보호 지원센터 및 교원치유 지원센터운영 (교원안심공제 등)	1,105,760	408,970	1,514,730	1,090,506	1,073,800 (70.9)	100 (0.0)	757,759
	교권침해 예방연수	5,060	534,360	539,420	14,300	20,425 (3.8)	17,132 (3.2)	757,759
	교육활동보호 전담변호사	925,915	21,120	947,035	931,965	196,531 (20.8)	196,531 (20.8)	757, 759-760
합계		2,713,335	1,134,000	3,847,335	2,638,571	1,500,708 (39.0)	280,672 (7.3)	

9

기후위기 대응을 위한 생태전환교육

작성 자

초등교육과장:
최창수 ☎9401생태·환경교육팀장:
윤소야 ☎9407담당: 이수진 ☎9408, 이소리 ☎9411,
정은희 ☎9410, 신미경 ☎9770,
조유나 ☎9338

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 지속 가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민으로의 성장 지원
- 기후위기 대응 생각과 행동의 총체적 전환을 위한 생태전환교육 교육과정 운영

○ 근거

- 「교육기본법」('22.3.25.)

제22조의2 기후변화와 환경교육 국가와 지방자치단체는 모든 국민이 기후변화에 대응하기 위하여 생태전환교육을 받을 수 있도록 필요한 시책을 수립·실시하여야 한다.

- 「환경교육의 활성화 및 지원에 관한 법률」('22.6.10.)

제10조의2 학교환경교육의 실시 「초·중등교육법」 제2조에 따른 초등학교와 중학교의 장은 학생을 대상으로 학교환경교육을 실시하여야 한다.

- 「서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례」(제8386호, '22.4.21.)
- 「서울특별시교육청 학교환경교육 활성화 및 지원에 관한 조례」(제8979호, '23.9.27.)

□ 추진 실적

○ 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환

- (교육과정 연계) 학년별 생태전환교육 시수 연간 7시간 이상 편성 권장
- (연구학교) 생태전환교육 연구학교 3교(초 2교, 중 1교) 1차년도 운영
- (자원순환교육 실천학교) 체험형 자원순환교육 실천학교 42교(초 20교, 중 10교, 고 9교, 특수 3교) 운영

○ 생태전환교육 실천 역량 제고

- (교원역량강화) 신학년 집중준비기간 생태전환교육 연수: 594명
- (교육자료) 생태전환교육 도움자료 초등 6종, 중등 5종, 초·중등 생태전환교육 인정도서 교수학습자료 각 1종 개발·보급
- (지역연계) 생태전환교육 기관 발굴 및 목록 제공: 61개 기관, 189개 프로그램
- (탄소제로) 2025 모든 학교에서의 탄소제로 실천 안내 영상 개발·보급

○ 생태문명을 지향하는 협력적 네트워크 구축

- (농촌유학) 초1~중2, 1학기 378명(강원, 전남, 전북)
- 지역연계 생태전환교육 참여 기관 강사 연수: 263명
- 교육부-환경부-서울시 협력 (가칭)에코스쿨(생태환경교육파크) 조성 추진 중

□ 향후 계획

○ 생태전환교육 학교교육과정 운영

- 교육과정 연계 생태전환교육 운영 지원
- 2022 개정 교육과정 생태전환교육 인정도서 추가 개발: 초5,6학년용
- 기후위기 대응을 위한 학교 문화 조성: 1회용품 OUT! 종이 사용 DOWN! 자원순환실천 GO!
- 6월 생태전환교육 행동의 달 연계 생태전환교육 한마당 운영
- 생태전환교육 중점학교 운영: 연구학교(3교), 자원순환교육 실천 학교(42교), 탄소제로 실천학교(33교) 운영 추진

※ 「모든 학교에서의 탄소제로 실천」 추진: 학교 탄소제로 실천 안내서 배포 및 우리학교 탄소제로 실천 교육자료(4차시 분량) 제공

○ 생태전환교육 실천 역량 강화

- 교직원 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 운영
- 학교 안·학교 간 교원학습공동체 운영
- 교사·학생 기후행동 365 운영: 교육지원청별 구성 및 운영
- 생태전환교육 실천지원단2.0 운영: 전문가 양성(50명 내외)

○ 생태전환교육 협력적 네트워크 활성화

- 대학 연계 생태전환교육 협력 사업: 대학 동아리-중·고등학교 동아리 연합 기후 프로젝트 운영 확대(15팀)
- 기관 연계 협력 사업 추진: 지역연계 생태전환교육 기관 발굴 및 강사 연수, 생태·환경교육 영화 활용 생태전환교육 운영
- (가칭)에코스쿨(생태환경교육파크) 조성을 위한 기관 협력 및 전시 콘텐츠 기획: 서울시교육청-환경부-서울시 협력
- 농촌유학 운영 및 농촌유학 지역 확대 추진: 3개→4개

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
201. 기후변화 환경교육	학교교육 과정운영	628,830	65,000	693,830	388,920	109,420 (17.4)	49,420 (7.8)	775 -781
	실천역량 강화	89,710	-	89,710	282,390	7,900 (8.8)	7,900 (8.8)	
	네트워크 활성화	110,850	-	110,850	35,400	7,730 (6.9)	7,730 (6.9)	
202. 생태체험 교육	농촌유학	455,400	-	455,400	391,320	1,620 (3.5)	1,620 (3.5)	783 -784
합계		1,284,790	65,000	1,349,790	1,098,030	126,670 (9.4)	66,670 (4.9)	

작성 자

초등교육과장:
최창수 ☎9401방과후학교·돌봄팀장:
이광연 ☎9582담당: 심민정 ☎9409,
이승아 ☎9422

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 초2학년까지 늘봄학교 지원 대상을 확대하여 돌봄 공백 해소
- 기존 방과후학교·돌봄을 개선한 새로운 교육·돌봄 체제 마련

○ 근거

- 국정과제 84 <국가교육책임제 강화로 교육격차 해소>
- 2025 서울교육 주요업무 「2-3-3 늘봄학교 확대·강화」

□ 추진 실적

○ 늘봄전담체제 구축을 위한 전담인력 배치

- 늘봄지원실장(109명), 한시적기간제교사(152명) 배치

○ 늘봄학교 대학연계 프로그램 운영 업무 협약 실시

- (대학) 강서대, 서경대, 서울교대, 숭실대 4개 대학

※ 「우당탕탕 책놀이」 등 총 22종 프로그램, 39개 학교 연계

○ 늘봄학교 지역기관 연계 프로그램 운영

- (지역기관) 한국사회정서발달교육협회, 숭실대학교 산학협력단, (사)STEAM 교육협회 3개 기관 공모

※ 문화, 예술, 체육, 기초학력, 사회정서, AI 분야 등 총 22개 프로그램, 51교 연계

○ 늘봄학교 안전 관리 강화 방안 안내 및 학교 현장 지원

- 초1·2학년 ‘대면 인계 동행 귀가’ 원칙 적용

□ 향후 계획

- 늘봄학교 이용 학생 대상 안전 관리를 위한 수요 조사: '25.3월
 - 안전 인솔 인력(자원봉사자 등) 등 안전관리 예산 지원
- 늘봄학교(맞춤형 프로그램, 선택형 교육·돌봄 프로그램) 운영비 지원: '25.3월~
- 늘봄학교 운영지원단 구성 및 늘봄지원실장 워크숍 운영: '25.5월
 - 늘봄학교 정책 현안 및 개별학교 운영 우수 사례 발굴 등

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
204. 늘봄지원 센터운영 (특별교부금)	늘봄학교 담당자 역량강화	139,540	-	139,540	20,000	48,500 (34.8)	48,500 (34.8)	790, 792
205. 늘봄학교 운영지원	늘봄학교 프로그램 운영비	12,107,880	12,107,880	24,215,760	24,100,060	3,769,560 (15.6)	3,769,560 (15.6)	794, 796
	늘봄학교 환경개선 구축비	8,000,000	-	8,000,000	85,880,000	417,790 (5.2)	417,790 (5.2)	794, 796- 797
206. 늘봄학교 지역연계 운영	늘봄학교 기관연계 및 대학연계	828,375	828,375	1,656,750	918,000	1,272,691 (76.8)	305,217 (18.4)	801- 803
합계		21,075,795	12,936,255	34,012,050	110,918,060	5,508,541 (16.2)	4,541,067 (13.4)	

작성 자

중등교육과장:
정순미 ☎9450

중등교육과정팀장:
박상정 ☎9429

담당: 김민주 ☎9431, 윤혜림 ☎9042
장정은 ☎9430

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생 선택권 보장 및 학교 교육과정 편성·운영의 자율성 지원

○ 근거

- 초·중등학교 교육과정 총론(국가교육위원회 고시 제2024-1호, '24.8.16.)
- 초·중등학교 교육과정 총론(국가교육위원회 고시 제2024-3호, '24.8.16.)
- 서울특별시 중학교 교육과정(서울특별시교육청 고시 제2024-12호, '24.9.20.)
- 서울특별시 고등학교 교육과정(서울특별시교육청 고시 제2024-13호, '24.9.20.)

□ 추진 실적

○ 학교와 지역의 특색을 반영한 중학교 교육과정 운영

- 2025학년도 중학교 교육과정 편성(안) 컨설팅: '24.9~'25.2월, 390교
- 2025학년도 중학교 1학년 자유학기 운영 계획서 컨설팅: '25.2~4월, 390교
- 2022 개정 교육과정 교과별 교육과정 연수 동영상 개발·보급
: '24.12~'25.2월, 14종
- 학교자율시간 과목 운영을 위한 교육감 승인 과목 승인 운영 계획 수립 및 학교 안내: '25.2~3월

○ 2022 개정 교육과정 안착을 위한 고등학교 '학점 기반 선택 중심 교육과정' 편성·운영

- 2025학년도 고등학교 교육과정 편성(안) 컨설팅: '24.9~'25.2월, 318교
- 2025학년도 고등학교 교육과정 편성·운영 방향 안내 및 연수 자료(PPT, 동영상) 보급: '24.6~'25.2월, 일반고 212교
- 2022 개정 고등학교 국어·영어·수학·사회·과학 교과(군) 원격 연수 개발: '24.3~'25.2월

□ 향후 계획

○ 중학교 교육과정 운영

- 2022 개정 교육과정 교과별 교육과정·수업·평가 연수 운영 : '25.3~'26.2월, 총 12교과
- ‘'26학년도 중학교 교육과정 편성·운영 방향’ 안내 및 교육과정 편성·운영 지원 연수·컨설팅: '25.3~'26.2월, 390교
 - ※ 학교자율시간, 자유학기, 진로연계교육, 학교스포츠클럽 활동, 협력종합 예술활동 편성·운영 중점 지원
- '26학년도 학교자율시간 운영교 및 학교자율시간 과목 개발교 컨설팅: '25.3~12월, 희망교
- 학교와 지역의 특색을 반영한 단위학교 교육과정 및 자유학기 편성·운영 지원 컨설팅: '25.3~'26.2월, 390교
- 자유학기 운영 내실화를 위한 자료집 제작 및 지역 연계 체험 프로그램 운영 지원: '25.3~'26.2월, 390교

○ 고등학교 교육과정 편성·운영

- 2022 개정 교육과정 교과별 교육과정·수업·평가 연수 운영 : '25.3~'26.2월, 5개 교과(군)
- 교육과정 연수 지원단 및 컨설팅 위원 구성 및 운영: '25.4~'26.2월
- ‘'26학년도 고등학교 교육과정 편성·운영 방향’ 안내 및 교육과정 편성·운영 지원 연수·컨설팅: '25.6~'26.2월, 318교
- ‘'26학년도 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서’ 제작 및 보급 : '25.6월, 318교

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
223. 교육과정 편성운영 지도	교육과정 편성운영 지도 (중, 고)	33,240	-	33,240	58,360	15,950 (27.3)	15,200 (26.0)	880~881
225. 서울형 자유학기 제운영	자유학기 운영기반 구축	34,430	-	34,430	56,126	30,430 (54.2)	2,030 (3.6)	888
228. 교육과정 담당교원 연수(고)	고등학교 교육과정 담당자 연수	27,516	-	27,516	34,186	240 (0.7)	240 (0.7)	898
229. 교육과정 담당교원 연수(중)	중학교 교육과정 담당자 연수	23,228	-	23,228	30,558	1,812 (5.9)	1,812 (5.9)	901
합계		118,414	-	118,414	179,230	48,432 (40.9)	19,282 (16.3)	

작성 자	중등교육과장:	중등교육과정팀장:	담당: 하선주 ☎9063, 김잔디 ☎9095
	정순미 ☎9450	김명규 ☎9421	김소연 ☎9465, 박보근 ☎9373 이범수 ☎9096

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생 맞춤형 성장을 위한 학점 기반 선택형 교육과정 운영
- 학교의 안정적 고교학점제 운영 지원을 위한 교원 역량 강화 및 인프라 확대

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 「1-1-5 고등학교 교육과정 운영 지원」
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-2, '22.1.17., 제2022-33, '22.12.22.)

□ 추진 실적

○ 고교학점제 학교 교육과정 다양화

- 고교학점제 연구학교(10교) 및 준비학교 운영(214교)
- 교과특성화학교(SW, 사회, 융합 교과 등) 운영: 24교
- 2024학년도 학교 간 공동교육과정 운영: 공유형 51교, 거점형 43교, 온라인형 33교
- 2024학년도 2학기 고교-대학 연계 프로그램 운영: 16개 대학 참여, 171개 프로그램, 123교
- 2025. 3. 1. 서울온라인학교 개교 및 교육과정 운영(주문형 및 개방형)

○ 고교학점제 인프라 구축

- 고교학점제 선도지구 운영: 11개 교육지원청
- 서울고교학점제 온라인 지원센터 운영
- 선진형 교과교실제 신규 도입교 구축 지원: 25교

○ 고교학점제 역량 강화

- 교원 CDA 역량강화 직무연수: '25.1월, 총 108명
- 학점이수 인정기준 적용 및 최소 성취수준 보장지도 운영을 위한 학교지원자료 배부: '25.1월, 일반계고 245교
- 최소 성취수준 보장지도 핵심교원 연수('25.1월, 6과목 37명) 및 교과별 연수('25.2월, 6과목 645명)
- 최소 성취수준 보장지도 학교 업무 담당자 연수: '25.2월, 총 250명
- 최소 성취수준 보장지도 업무 담당자 나이스 기능 연수: '25.3월, 총 400명
- 최소 성취수준 보장지도 나이스 기능 영상 자료 배부: '25.3월, 일반계고 245교
- 2025학년도 고등학교 신입생에 대한 고교학점제 이해도 제고 집중 지원: '25.2월, 고교학점제 예비학교 운영 및 리플릿 배부, 학교 도움 자료 제공
- 고교학점제 이해도 제고를 위한 가정통신문 및 이해자료 배포: '25.3월

□ 향후 계획

○ 고교학점제 학교 교육과정 다양화

- 학점 기반 학생 선택형 교육과정 운영 지원: 고 전체
- 단위학교 고교학점제 운영을 위한 예산 지원: 일반고 전체
- 선택과목 수강신청프로그램 활용 연수 및 찾아가는 컨설팅: '25.5월~
- 교과특성화학교(SW, 사회, 융합 교과 등) 운영: 21교
- 2022 개정 교육과정 기반 선택과목 안내서 개발·보급: 고 전체
- 학교 간 공동교육과정 운영: 공유형 54교, 거점형 45교, 온라인형 29교
- 서울온라인학교 운영: 주문형 23교 49강좌, 개방형 13강좌
- 지역 기관과 연계한 진로·진학교육의 기회 확대 및 학생 학업설계 지원을 위한 고교-대학 연계 사업 및 학교 밖 교육 운영

○ 고교학점제 인프라 구축

- 학점제 특화교육과정 운영을 위한 지역기관 연계: 11개 교육지원청
- 단위학교 고교학점제 내실화를 위한 교육지원청 지원 체계 구축
- 서울고교학점제 온라인 지원센터 기능 개선 및 활성화
- 선진형 교과교실제 신규 구축: '25년, 21교
- 2026년 선진형 교과교실제 신규 도입교 심사 및 선정: '25.6월

○ 고교학점제 역량 강화

- 2025학년도 고교학점제 집중 설명회 주간 운영: 11개 지원청별 관내 중학교 학생·학부모 대상 설명회 개최('25.5월)
- 최소 성취수준 보장지도 현장지원단 운영 및 학교 지원: '25.4월~
- 교원 교육과정·진로 학업 설계 전문가(CDA) 직무연수 운영: '25.7월
- 고교학점제 교원 이해도 제고를 위한 원격 연수 운영: 연중
- 고교학점제 선택과목 지도 원격 직무연수 운영
- 중학교 학생 및 학부모 대상 고교학점제 설명회: '25.10월
- 중학교 학생용 고교학점제 워크북 제작 및 보급: '25.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
242. 고교학점제 학교 교육과정 다양화지원	서울온라인학교 운영지원	2,361,140	170,000	2,531,140	2,738,430	1,491,700 (58.9)	29,600 (1.2)	948
	거점형교육과정 운영지원							
	고교학점제 선택과목안내서							
	공유형교육과정 운영지원							
	교과특성화학교 교육과정 운영지원							
학교간공동교육 과정운영지원								
241. 고교학점제 인프라 구축지원	고교학점제 지원센터운영	613,334	-	613,334	717,150	216,224 (35.3)	31,470 (5.1)	943
	교육지원청 일반고교육 역량강화추진							
	학점제형 지역기관연계 특화교육과정							
220. 교과교실제 시설비지원	교과교실제 신규구축지원	13,035,000	-	13,035,000	18,132,000	-	-	870
221. 교과교실제 운영비지원	교과교실제 선정및관리	175,380	-	175,380	185,220	-	-	873
240. 고교학점제 역량강화 지원	고교학점제 이해도제고	157,400	678,000	835,400	193,110	133,563 (16.0)	133,563 (16.0)	938
	교원역량강화							
	최소성취수준 보장지도							
합계		16,342,254	848,000	17,190,254	21,965,910	1,841,487 (10.7)	194,633 (1.1)	

작성 자

중등교육과장:
정순미 ☎9950사립교원인사관리팀장:
박희용 ☎9692담당: 정운경 ☎9721,
오승연 ☎9494

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 사립학교 교원 인사 운영의 공정성과 투명성 확보
- 사립학교 인사 업무 역량 강화를 통한 단위학교 자율성과 전문성 제고

○ 근거

- 「사립학교법」
- 「사립학교법 시행령」

□ 추진 실적

- 사립학교 교원인사위원회 운영 지원 컨설팅 실시: '25.1.7.~2.18.
 - (대상) 교원인사위원회 규정 검토 결과 지정된 컨설팅 대상 학교, 컨설팅 희망 학교 18교(초 3교, 중 3교, 고 11교, 특수 1교)
- 사립학교 교원인사위원회 운영지침 해설 연수 실시: '25.2.6.~2.11.
 - (대상) 사립학교 교원인사위원 및 연수 참여 희망교원: 277명
- 교육지원청 사립학교 교원 인사담당자 실무 협의 및 연수 실시: '25.3.11.
 - (대상) 11개 지역교육청 중등교육지원과 인사담당 팀장 및 실무담당자

□ 향후 계획

- 사립학교 상반기 인사분야 교감 연수 실시: '25.3.24.
 - (대상) 서울시 사립초·중·고·특수학교 교감 전체
- 사립학교 신규교사 채용 사전협의 신청: '25.4~6월
 - (대상) 2026학년도 신규교사 채용 예정교

- 사립학교 교사 신규채용 매뉴얼 및 교원인사실무편람 개정: '25.4~8월
 - (목적) 사립학교 교원 인사관리 역량 강화 및 전문성 제고 지원
- 자율적이고 민주적인 사립학교 교원인사위원회 운영 규정 검토 및 컨설팅: '25.4~12월
 - (대상) 컨설팅 희망교 및 컨설팅이 필요한 학교 17교 내외
- 사립학교 교원인사위원회 운영지침 해설 연수 실시: '26.1~2월
 - (대상) 사립학교 교원인사위원 및 희망교원

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
217. 사립학교 교사신규 채용지원	사립학교 교사신규 채용	1,037,100	-	1,037,100	1,206,800	-	-	852
218. 인사관리	사립학교 교원인사 위원회 운영	17,420	-	17,420	21,200	6,900 (39.6)	6,900 (39.6)	855,859
합계		1,054,520	-	1,054,520	1,228,000	6,900 (0.7)	6,900 (0.7)	

작성 자

학생역량혁신교육과장:
이 화 ☎8460혁신교육팀장: 허영주
☎8401담당: 안선희 ☎8402, 나여훈 ☎8403,
엄정미 ☎8404, 이금희 ☎8409,
승현아 ☎8410, 이정은 ☎8407

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 혁신교육 네트워크 활성화 및 홍보 강화로 혁신교육 공감대 확산
- 학생, 교직원, 학부모가 함께하는 소통·협력의 학교 운영 시스템으로 학교자치 활성화

○ 근거

- 「서울특별시 혁신학교 조례(서울특별시조례 제8686호)」
- 2025 서울교육 주요업무 「2-3-4 혁신학교(혁신미래학교) 운영」

□ 추진 실적

○ 혁신미래학교 성장 지원

- 혁신미래학교 지정·운영: 253교
 - ※ 2025. 3. 1.자 신규 지정: 10교(초 6교, 중 2교, 고 2교)
- 혁신미래학교 업무 담당자 연수: '25.2월, 148명
- 혁신미래학교 교육지원청 업무 담당자 회의: '25.3월, 33명
- 혁신미래학교 학교급별 협의체 구성 및 운영 안내: '25.3월, 181명
 - ※ 협의체 구성: 초(11개, 194명), 중(12개, 60명), 고(1개, 20명), 특수(1개, 4명)
- 혁신미래학교(중학교) 협의체 기획단 운영: '25.3월, 10명
- 혁신미래학교(고등학교) 협의체 기획단 운영: '25.2월, 6명
- 혁신미래학교(고등학교) 협의체 운영: 3회, 49명
 - ※ 교사협의체(21명), 교감 협의체(14명), 교장 협의체(14명)

- 혁신미래학교 정책 운영 성과 공유 및 실천 사례 홍보
 - ‘협력교육으로 도약하는 혁신교육’ 교육공동체 현장 토론회 운영: ’25.2월, 55명
 - 카카오톡 채널을 활용한 혁신미래학교 운영 사례 공유: ’25.1~3월, 9개 소식
 - 혁신교육전공대학원 석사과정 신입생 오리엔테이션 운영: ’25.2월, 29명
 - ※ 혁신교육전공대학원 석사과정 운영(3개 대학원, 78명)
- 소통과 협력, 교육활동 중심의 학교자치 구현
 - 학교 안 교원학습공동체 교육지원청 업무 담당자 회의: ’25.3월, 45명
 - 학교 안 교원학습공동체 직무연수 집중과정 운영: ’25.2~3월
 - 학교 안 교원학습공동체 상시과정 운영 안내: ’25.2월
 - ※ 2025 변경 사항: (집중과정)15시간→20시간, (상시과정) 1인 1과정→1인 2과정으로 확대
 - 학교자치 활성화를 위한 교육청 유관부서 간 지원 협의체 구성: ’25.2월

□ 향후 계획

- 혁신미래학교 운영 평가 내실화
 - 연차평가: 전체 혁신미래학교(253교, ’25.11~12월)
 - 중간평가: 컨설팅 위원 위촉을 통한 협의체 기반 상호컨설팅(지정 2년차 61교)
 - 종합평가: 서면 및 현장평가 실시(지정 4년차 43교, ’25.3~8월)
 - ※ 종합평가 평가지표를 활용한 학교별 자체 운영 점검 및 평가 강화
- 네트워크 운영 활성화를 통한 혁신미래학교 성장 지원(’25.2~12월)
 - 학교급별, 주체별, 주제별 협의체 운영 지원: 27개 협의체
 - ※ 핵심 운영과제 중심의 협의체 운영(공동체·협력, 교육과정·수업·평가 혁신 등)
 - 교원성장지원단, 학부모성장지원단을 통한 네트워크 운영 지원
 - 학교 교육활동 운영 사례 나눔 주간 등 협의체를 통한 실천 사례 공유
 - 혁신학교-일반학교 간 연구활동을 지원하는 혁신교육전공 대학원 석사과정 운영

- 혁신미래학교 정책 운영 성과 공유 및 홍보 강화
 - 혁신교육 컨퍼런스, 토론회 등을 통한 정책 운영 성과 체계화
 - 온라인 플랫폼, SNS 등을 통한 성과 공유 확대로 혁신교육 인식 제고
- 소통과 협력, 교육활동 중심의 학교자치 역량 강화
 - 학교 자치기구 간 정기적 교류와 협력 체계 지원: '25.4~12월
 - 학교 공동체 소통구조 활성화를 위한 연수 및 컨설팅 지원: '25.4~12월
 - 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영 방식 개선을 통한 학교 자율성 강화
 - ※ 직무연수 계획의 학교장 사전승인제도 도입
 - 교원학습공동체 실천 및 나눔을 통한 연구하는 학교문화 조성

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
162. 혁신학교 운영	미래교육을 선도하는 혁신미래학교 역할 강화	42,000	-	42,000	46,000	42,000 (100.0)	42,000 (100.0)	638-639
	혁신미래학교 운영평가 내실화	18,500	-	18,500	34,010	700 (3.8)	700 (3.8)	638-639
161. 학교혁신 기획운영	학교혁신 일반화지원	488,098	-	488,098	684,851	160,800 (32.9)	160,800 (32.9)	631,634
	혁신미래학교 성과공유 및 홍보	5,800	-	5,800	12,600	800 (13.8)	800 (13.8)	631,635
	소통과 협력, 교육활동 중심의 학교자치 역량 강화	38,000	-	38,000	-	400 (1.1)	400 (1.1)	631,632
		195,600	-	195,600	292,700	44,500 (22.8)	44,500 (22.8)	631,633
합계		787,998	-	787,998	1,070,161	249,200 (31.6)	249,200 (31.6)	

작성 자

학생역량·혁신교육과장: 기초학력운영팀장: 담당: 이경하 ☎8479, 최원창 ☎8480, 이미선 ☎8482
이 화 ☎8460 김혜정 ☎8478 송은기 ☎8481, 신선희 ☎8336, 권소현 ☎8483

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 다층적·통합적 진단을 통해 학습지원대상학생에 대한 이해 제고 및 맞춤형 지원
- 기초학력 보장 체계 구축 및 다중 학습안전망 강화를 통한 기초학력 보장

○ 근거

- 「기초학력 보장법」(법률 제18458호) 및 동법 시행령
- 「초·중등교육법」(법률 제18298호) 제28조 및 동법 시행령 제54조
- 「서울특별시교육청 경계선지능 학생 지원 조례」(서울특별시조례 제9422호)
- 2025 서울교육 주요업무 「1-1-1 기초학력 보장 지원 체계 강화」

□ 추진 실적

- 2025 서울 기초학력 보장 시행계획 및 초·중등 단위학교 기초학력 책임지도 지원계획 수립·안내
- 모든 공·사립 초·중·고등학교 두드림학교 지정 및 단위학교 기초학력 책임지도 예산 교부
 - 초 606교, 중 392교, 고 318교, 각종학교 10교(총 1,326교)
 - 학교급별 최대 지원액: (초)11,000천원, (중)10,000천원 (고)6,000천원
- 2025 기초학력 연구학교 선정: 초 2교, 중 2교(교당 10,000천원)
- 2025 기초학력 맞춤형교육 선도학교 선정: 초 42교, 중 14교(교당 15,000천원)
- 꿈을 키우는 도약캠프 운영: 초 355교, 중 100교(교당 1,700천원)
- 학습지원 튜터 운영 지원: 초 512교, 중 167교(교당 10,000천원)

- 2025 서울학습진단성장센터 권역별 시범기관 개소: '25.3월
 - 남부, 중부, 강동송파, 성북강북교육지원청(총 4개청)
- 2025 난독·경계선지능 전문지원기관 선정: '25.3월
 - 난독 27개, 경계선지능 29개 기관

□ **향후 계획**

- 기초학력 보장 지원 사업 운영 및 컨설팅: '25.3~'26.2월
- 학년별 학생 맞춤형 특화 프로그램 운영
 - 초1·2 대상 '읽기유창성 프로젝트' : '25.4월
 - 중학생 대상 온라인 학습 멘토링 '기초탄탄 랜선야학' : '25.5~11월
 - 방학 중 쉽 없는 지원을 위한 '꿈을 키우는 도약캠프' : '25.6~'26.2월
- 서울학습진단성장센터 주요 추진
 - 복합요인 및 난독증·난산증·경계선지능 심층진단 및 서울학습진단성장센터 연계 지원: '25.4~12월
 - 심층진단 집중학년 운영: 고1 경계선지능(4월), 초1 난독증(8월)
 - 권역별 시범기관 추진 주요 일정

권역별 시범청 선정 및 준비	▶	권역별 시범청 개소	▶	(공통)프로그램 및 체계 운영 ※상반기 집중 안착	▶	(특화)기관별 특화 프로그램 개발 및 운영	▶	운영 결과 평가 및 성과 공유
'25.2월		'25.3월		'25.3~'26.2월		'25.8~12월		'26.2월

※ '26학년도 11개 교육지원청으로 확대 실시

- 학습지원 담당교원·학부모 역량 강화 지원: '25.3~12월
 - 기초학력 보장 지원 교원 및 보호자(학부모) 연수 운영
 - 난독증·경계선지능 학생 지원 역량 강화 전문가 과정 연수 운영
 - 교원의 전문성 강화를 위한 학교 간 교원학습공동체 운영
- 기초학력 보장 지원 사업 성과 공유 및 만족도 조사: '25.11~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
265. 교육회복 지원	교육회복 체계적 추진지원	3,946,660	8,550	3,955,210	16,153,000	3,944,600 (99.7)	3,944,600 (99.7)	1040
266. 기초학력 향상지원	기초학력 보장지원, 초등기초 학력보장 네트워크 구축및운영	3,937,550	-	3,937,550	8,549,000	3,909,930 (99.3)	3,909,930 (99.3)	1043 1044 1046
	서울학습 도움센터운영, 학습상담운영	4,415,450	-	4,415,450	6,205,022	413,829 (9.4)	413,829 (9.4)	1043 1045 1046
267. 중등기초 학력향상 지원	중등기초 학력향상 지원	3,696,350	19,334	3,715,684	9,300,463	3,251,264 (87.5)	3,251,264 (87.5)	1049
책임교육 학년지원 (특별 교부금)	책임교육 학년지원 (특별교부금)	-	7,660,050	7,660,050	6,991,000	5,113,500 (66.8)	5,113,500 (66.8)	특교 편성
	두드림학교 및 학습종합 클리닉센터 지원 (특별교부금)	-	1,333,902	1,333,902	4,322,000	965,504 (72.4)	965,504 (72.4)	
	기초학력 보장선도 시범학교 운영 (특별교부금)	-	889,000	889,000	880,000	889,000 (100)	889,000 (100)	
합계		15,996,010	9,910,836	25,906,846	52,400,485	18,487,627 (71.4)	18,487,627 (71.4)	

작성 자	학생역량·혁신교육과장: 이 화 ☎8460	학생역량기획팀장: 김경하 ☎8484	담당: 김혜진 ☎8485, 김성욱 ☎8486 정수현 ☎8487, 정선희 ☎8462 박현진 ☎8463, 김동우 ☎8489
		교수학습·평가팀장: 김신정 ☎8471	담당: 전보영 ☎8472, 윤태연 ☎8474 김한승 ☎8475
		IB·외국어교육팀장: 장은주 ☎8461	담당: 변혜원 ☎8468, 정은경 ☎8467

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 문해력, 수리력 등 기초소양에 대한 진단 및 정보 제공으로 서울 학생역량 신장을 위한 체계적 정책 수립
- 협력적 독서·토론·인문소양교육 활성화를 위한 수업(삶)과 만나는 독서·토론·쓰기 교육으로 문제해결력 증진 및 함께 성장하는 창의적 민주 시민 육성
- 생각하는 힘을 기르는 수업·평가 실천 및 교원의 자율적 수업·평가 혁신 역량 강화 지원
- 디지털 전환 등 교육환경의 급격한 변화에 선제적·능동적으로 대응할 수 있는 서울 영어 공교육의 새로운 발전 방안 모색

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 「2-1-1 수업·평가 혁신 내실화」
- 2024-2026 서울교육방향 안내(정책기획관-9567, '24.12.16.)
- 「독서문화진흥법」 제10조('24.5.1. 시행)
- 「인문학 및 인문정신문화의 진흥에 관한 법률 시행령」(일부개정 '24.5.14)

□ 추진 실적

- 기초소양으로서의 문해력·수리력 함양으로 서울 학생역량 신장
 - 2024 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 결과 분석 및 공유: '25.1월
 - 2025 서울 학생역량 신장 추진 계획 수립: '25.2월
 - 2025 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 문항 개발진 구성 및 발대식 실시: '25.2월, 89명
 - 컴퓨터기반검사(CBT) 시스템 개발 착수: '25.3월
- 협력적 독서·토론·인문소양교육 활성화를 위한 교과·비교과 연계 독서·토론 수업 및 활동 지원
 - 2025 독서·토론·인문소양교육 기본 계획 수립: '25.2월
 - 2025 서울형 독서·토론교육 전문가 양성 과정 계획 수립: '25.2월
 - 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 공모 및 선정: 초·중 각 100교 지원
 - 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 공모 및 선정: 고 100교, 박사리더단 107명 참여
 - 아침 책 산책 프로젝트 및 독서·인문 교육과정 체계화 사업: 학교자율사업운영제 선택영역 연계 운영
- 교육공동체 연대 강화 및 독서·토론 수업 운영 역량 성장 지원
 - 독서·토론 교육 교육공동체 역량 강화: 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 공모 신청 안내 온라인 설명회(2회, 251명 참여), 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 공모 신청 안내 및 매칭 신청 학교 업무 담당자 온라인 설명회(4회, 173명), 박사 리더단(3기) 역량 강화 자율 연수(2회, 115명)
 - (초·중·고 연계 독서 기반 문해력 향상 자료집, 생각이 자라는 주제 중심) 북돋움 자료집 1편 소비편 제작 완료·탑재 및 활용 안내 온라인 연수: 2회, 134명

- 생각하는 힘을 기르는 서울형 수업·평가 혁신 모델 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 구성 및 운영
 - 2025 「생각을 쓰는 교실」 운영 계획 수립 및 공모 신청 안내: '25.2월
 - 「생각을 쓰는 교실」 실천 가이드북, 「생각을 쓰는 교실」 실천 우수사례 자료집(2종) 배포: '25.2월
 - 2025 「생각을 쓰는 교실」 기본역량 강화 연수 운영: '25.2월, 286명 참여
- 교원의 자율적 수업혁신 역량 강화 및 자발적·협력적 수업나눔 문화 조성
 - 2025 수업·평가나눔 교사단 구성 및 운영 안내: '25.2월
 - 제5회 나눔·성장 수업문화 자료집 배포: '25.1월
- 학생 성장을 확인하고 지원하는 성취기준 기반의 역량중심 평가 내실화 지원
 - 학기단위 성적의 40% 이상 수행평가, (중학교)30%·(고등학교)25% 이상 서·논술형 평가 실시 권장
 - 학기당 2과목 이상의 학생평가 선도과목 운영 권장
 - ※ 선도과목: 깊이있는 학습과 성장을 촉진하는 역량 중심 평가(수행평가, 서·논술형 평가)를 확대 실시하여 학교 안 학생평가의 내실화를 선도하는 과목
 - 2025 중등 학생평가지원단 구성: 단위학교 대상 컨설팅 및 모니터링, 연수, 자료개발 등 평가 개선 지원을 위한 전문 지원단 구성(129명)
- 학생들의 영어 의사소통역량 및 자기주도적 영어 학습 능력 함양
 - 2025 서울 영어 공교육 활성화 추진 계획 수립: '25.2월
 - 2025 에듀테크 활용 영어 수업·평가 선도학교 운영 계획 수립: '25.3월

□ 향후 계획

- 2025 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 개발 및 시행
 - 문해력·수리력 진단검사 희망학교 1차 모집 및 학교장 대상 설명회: '25.5월, 6월
 - 컴퓨터기반검사(CBT) 시스템 개발 및 시범 운영: '25.6월
 - 문해력·수리력 진단검사 실시: '25.11월, 약 700교, 12만명 시행 예정

- 서울 학생역량 신장을 위한 교원의 지도 역량 강화
 - 기초소양교육연구단(문해력·수리력·학습코칭) 구성 및 운영: '25.4~12월
 - 기초소양교육 관련 자율·직무연수(기초, 기본, 심화 특별 등) 운영: '25.5~12월
- 대학 연계 서울형 독서·토론 프로그램 운영으로 수업과 만나는 독서·토론·인문소양교육 정비 및 안정적 지원
 - (교과 연계) 『서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업』 활성화 지원을 통한 우수 운영교 발굴 및 확산
 - (교과/비교과 연계) 『서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램』 운영교와 박사 리더단 매칭 및 학생실천사례발표(10월), 저자와 함께하는 한마당 운영(11월)
- 교과·비교과 교육과정 연계 삶과 만나는 독서·토론·인문소양교육 지속 추진
 - (비교과 자기주도적 독서 습관 형성)아침 책 산책 프로젝트 운영
 - (교과·비교과 연계 삶과 만나는 독서·토론교육)독서·인문 교육과정 체계화 운영
- 교육공동체 독서·토론·인문소양교육 추진 역량 강화 지원
 - 독서교육교사단(22단) 및 독서토론교육자문관 운영으로 교육공동체 역량 강화
 - 서울형 독서·토론교육 전문가 양성 과정 직무연수 운영: 상·하반기 2회
 - 독서·토론 수업 지원 자료 및 매뉴얼 정비·개발·보급(북돋움 자료 및 독서·토론 수업·활동 실천 우수 사례집, 주요사업 매뉴얼 정비 등)
- 생각하는 힘을 기르는 수업 실천 지원
 - 「생각을 쓰는 교실」 선도학교(중·고 4교) 및 실천운영팀 선정·운영
 - 「생각을 쓰는 교실」 실천 지원 연수·워크숍 운영 및 자료집 개발
 - 개념 기반 탐구학습 실천 전문가 양성 연수 운영: '25.5~10월
 - 2022 개정 교육과정-수업-평가 연수(이해편, 실천편) 운영: '25.4~11월

○ 교원의 자율적 수업혁신 역량 강화

- 수업·평가나눔 교사단 운영(연간): 공동수업 설계 및 실천(1학기), 교육지원청 관내 수업나눔(2학기)
- 학교로 찾아가는 맞춤형 수업·평가 혁신 연수('25.4~11월): 연수 기획·개발(본청), 강사매칭·행정 지원(지원청), 연수 신청·실행(학교)
- 저경력(신규) 교사 대상 교원 성장 멘토링 프로그램 운영: '25.4~10월

○ 「AI 기반 서·논술형 평가 지원 시스템」 구축 및 활용 지원

- AI 기반 서·논술형 평가 지원 시스템(채점보조-피드백) 구축을 통한 교과 연계 서·논술형 평가 확산 여건 조성
- 선도학교(AI 활용 서·논술형 평가 실천학교) 운영(중·고 20교): 양질의 AI 학습 데이터 구축 및 현장 적합성 검증, 교사 연수 및 컨설팅 지원
- 2022 개정 교육과정 기반 학생평가 실행 연구학교 운영: 중 2교, 고 1교

○ 2025 서울 자라나 특 고도화 사업 기본 계획 수립 및 위탁 업무 추진: '25.4월

- 서울 자라나 특 시스템의 클라우드 컴퓨팅 전환
- 희망교 대상 서울 자라나 특 활용 수업·평가 지원

○ 에듀테크 활용 영어 수업·평가 선도학교 선정 및 예산 교부, 연수 운영: '25.4월

- (목적) 에듀테크 활용 영어 수업으로 학습자별 성향과 출발 수준에 따른 개별화 교육 지원 및 학생들의 외국어 의사소통 역량 강화
- (대상) 초, 중, 고 각 20교, 총 60교
- (주요 내용) 에듀테크 관련 기기(로봇, 디벗 포함) 및 영어교육 관련 에듀테크 콘텐츠를 활용하여 미래형 영어 수업 및 평가 모델 개발, 우수 사례 발굴 및 확산

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
268. 컴퓨터 기반학업 성취도 평가지원	문해력· 수리력	412,880	-	412,880	453,780	9,635 (2.3)	9,635 (2.3)	1055 1056
	진단검사 개발및시행	1,072,040	-	1,072,040	1,130,040	874,273 (81.6)	874,273 (81.6)	1055 1057
255. 독서교육 지원본부 운영	독서·토론 인문소양 교육	18,800	-	18,800	54,060	14,425 (76.7)	14,425 (76.7)	1001
256. 독서토론 논술 활성화지원		1,189,035	-	1,189,035	3,279,035	1,108,240 (93.2)	1,108,240 (93.2)	1005
250. 교원역량 성장지원	생각하는 힘을 기르는 수업실천 지원	315,540	-	315,540	310,730	3,643 (1.2)	3,643 (1.2)	979, 980
	교원의 자율적 수업혁신 역량강화	460,890	116,500	577,390	443,020	757 (0.1)	757 (0.1)	979, 981
262. 평가개선 장학지원	「AI기반 서·논술형 평가지원 시스템」 구축및 활용지원	792,900	-	792,900	-	-	-	1028
251. 영어교육 내실화 지원	학습맞춤형 영어학습 지원 (자라나독)	204,000	-	204,000	162,300	3,700 (1.8)	3,700 (1.8)	985, 988
	에듀테크 (AI)활용 영어수업· 평가선도 학교운영	310,400	-	310,400	-	2,500 (0.8)	2,500 (0.8)	985, 987
합계		4,776,485	116,500	4,892,985	5,832,965	2,017,173 (41.2)	2,017,173 (41.2)	

작성 자

학생역량·혁신교육과장:
이 화 ☎ 8460IB·외국어교육팀장:
장은주 ☎ 8461담당: 윤정남 ☎8465, 최봉식 ☎8466
김남희 ☎8464

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 국제바칼로레아(IB) 프로그램 연구·운영을 통한 학생의 미래 핵심 역량을 키우는 수업·평가 혁신 및 서울 미래형 학교 교육 체제(KB) 구현
- 미래 핵심역량을 키우는 교육의 체계적 내실화를 통한 서울 미래형 학교 교육 체제 구축으로 학교 교육력 제고 및 공교육 만족도 증진

국제바칼로레아(IB)

비영리 국제 교육재단인 IB에서 1968년부터 운영하여 발전시켜온 국제 공인 교육 프로그램으로, 미래사회를 함께 살아가는 주도적인 평생 학습자를 기르는 학교 교육 체제와 개념 기반 교육과정 및 역량·탐구 중심 수업·평가를 특징으로 함

서울 미래형 학교 교육 체제(KB)

학생의 미래 핵심역량을 키우기 위해 학습자 주도성 및 비판적·창의적 사고력 신장 중심의 학교 교육과정·수업·평가를 운영하는 서울 미래형 학교교육 체제

○ 근거

- 국정과제 82(모두를 인재로 양성하는 학습혁명 중 모든 학생을 인재로 키우는 교육과정 개편)
- 국정과제 113(지역인재 육성을 위한 교육혁신 중 학교 교육 다양화)
- 공교육 경쟁력 제고방안(교육부 학교교수학습혁신과-5524, '23.6.27.)
- 2025 서울교육 주요업무 「2-1-1 수업·평가 혁신 내실화」

□ 추진 실적

- 2025년 IB 프로그램 운영 및 관심학교 공모 설명회: '25.2.12., 273명
- 2025년 IB 관심·후보학교 운영: '25.2.26., 91교

※ IB 관심학교 82교(초 45교, 중 29교, 고 8교), IB 후보학교 9교(초 6교, 중 3교) 선정

- 2025 초·중·고 IB 지원단 운영 안내: '25.3.4~3.12.
- IB 관심·후보학교 운영 관련 교육지원청 업무 담당자 회의: '25.3.14., 26명
- IB 도입·운영 시도교육청 협의체(KAOIB) 참여: '25.3.13., 44명
 - 교육부, 한국교육과정평가원, IB 도입 시도교육청(14개)

□ 향후 계획

- 미래 역량 중심 교육과정·수업·평가를 실천하는 IB 학교 및 IB 지원단 운영: '25.3~12월
 - IB 프로그램을 적용한 교육과정·수업·평가 계획 수립 및 실천 운영
 - IB 프로그램 운영을 위한 학교급별 맞춤형 컨설팅 운영: '25.4~8월
 - IB 학교 운영 지원 및 IB 연구를 위한 IB 전문가 네트워크 구축 및 운영
 - ※ 초등 IB 지원단 24명, 중등 IB MYP 지원단 20명, 중등 IB DP 지원단 24명
 - 현장 기반 IB DP 연구·실천을 위한 IB DP 탐구·실천팀 공모 및 운영: '25.4~12월
- 교원의 IB 교수학습 역량 강화를 위한 연수 운영 및 IB 교육전문가 양성: '25.4~'26.8월
 - 교원의 IB 전문성 강화를 위한 학교급별·단계별(기초-기본-심화) 맞춤형 연수 운영: '25.4~12월
 - 국내 대학원 및 IB 본부와의 협력을 통한 IB 교육전문가 양성 과정 운영: '25.7~'26.8월
 - 교원의 IB 전문성 강화를 위한 원격 콘텐츠형 연수 안내: '25.5~12월
 - 학기별·시도별·학교급별 IB 인증학교(월드스쿨) 주관 공개수업 참가: '25.6~12월
- IB 프로그램 운영 및 서울 미래형 학교 교육 체제(KB) 개발을 위한 협력 체제 운영: 연중
 - 안정적 IB 도입·운영을 위한 「교육부-한국교육과정평가원-IB 도입 시도교육청-IBO」 간 협력 강화

- IB 연구·운영 결과의 체계화를 통한 서울 미래형 학교 교육 체제 (KB) 구현: '25.3~12월
 - KB 자문단 운영 및 한국형 바칼로레아(KB) 개발을 위한 네트워크 구축
 - 미래 핵심역량 신장을 위한 서울형 IB 수업·평가 모형 개발 연구
 - 학교 운영: 초 2교, 중 2교
 - 서울시교육청 IB 교육 컨퍼런스 운영: '25.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
259. 교육과정 운영 내실화 지원	한국형 바칼로레아 (KB)기반 조성	2,332,240	355,301	2,687,541	4,241,503	52,730 (2.0)	51,150 (1.9)	1017- 1020
합계		2,332,240	355,301	2,687,541	4,241,503	52,730 (2.0)	51,150 (1.9)	