



서울특별시

축령정신병원

제 338 회 임 시 회 폐 회 중
보건복지위원회 업무보고

2026 주 요 업 무 보 고

2026. 07.

서울특별시 축령정신병원

환 자 권 리 장 전

- 환자는 존엄한 인간으로 사려 깊고 애정 있는 치료를 받을 권리가 있습니다.
- 환자는 질환의 진단과 치료계획, 결과, 예후에 대한 자세한 설명을 들을 권리가 있습니다.
- 환자는 지속적이고 안정적인 간호를 받을 권리가 있습니다.
- 환자는 진료내용, 신체의 비밀 및 개인 생활의 비밀을 보호받을 권리가 있습니다.
- 환자는 병원이 할 수 있는 적절한 모든 조치를 받아야 한다는 기대를 할 권리가 있습니다.

서울특별시축령정신병원의 모든직원은 환우의 빠른 쾌유를 최우선하며 최고의 치료 환경이 될 수 있도록 최선을 다하겠습니다.

서울특별시 축령정신병원

| . 일 반 현 황

1 미션 및 비전

미션

☐ 환자중심의 병원

지역 사회 전문정신병원으로서 사명감을 지니고 환자 편의를 최우선시하며 양질의 의료서비스 제공

☐ 인간중심의 진료

사랑과 봉사정신의 이념하에 의료진과 환자가 신뢰를 바탕으로 인격적 교감이 있는 진료 실천

☐ 미래 창조적 경영

의료환경 변화에 적극적으로 대처하면서 끊임없이 비전을 창출하며 열린 경영을 실현

☐ 최적의 교육, 연구 환경 조성

창의적 교육과 새로운 지식과 기술을 지속적으로 개발하며 정신의학 발전 주도

비전

“최상의 의료서비스를 실현하는 환자 중심의 전문정신병원”

2 시설 및 위치

☐ 소재지 : 경기도 남양주시 수동면 외방로 172번길 50

☐ 규 모 : 대지 6,303 m², 연면적 5,260.21 m²

○ 부지 : 6,303 m²

○ 건물 :

구 분	용 도	면 적
계		5,260.21 m ²
지하1층	기계실, 전기실, 식당, 주방	897.49 m ²
지상1층	진료실, 치료실, 병실, 사무실	1,602.01 m ²
지상2층	관리부, 병실	1,462.52 m ²
지상3층	병실	1,151.13 m ²
옥탑층	E/V 기계실, 공조실	147.06 m ²

☐ 설립목적

○ 정신장애인에 대한 치료 및 재활서비스 제공

☐ 진료분야 :

○ 정신과

☐ 병원시설 : 총 206 병상

○ 입원시설 : 38 병실, 206 병상

구 분	3인실	4인실	6인실	계
병실	2	8	28	38
병상	6	32	168	206

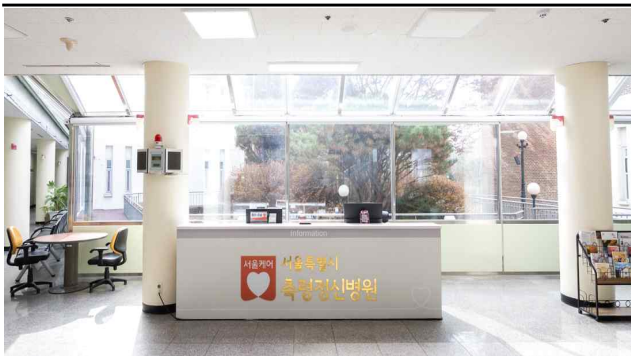
○ 주요시설 :



병원 전경



병원 입구



로비 및 원무데스크



진료실



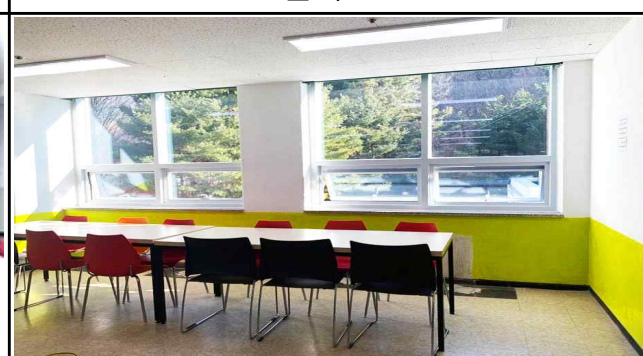
소운동장



산책로



병동



재활 훈련실

☐ **의료장비 :**

연번	모델명	수량	구입업체	구입날짜	가격(천원)	내구연한	부서
1	약품자동 포장기	1	한미사이언스	2015-01-30	27,320	10	약제
2	진단용 방사선 기기	1	삼일엑스레이	2008-09-17	1,500	10	방사선
3	자동화학분석기	1	아산제약	2005-05-10	12.000	10	임상병리
4	전해질분석기	1	한길메디텍	2005-06-05	5,000	10	임상병리
5	자동혈구계산기	1	한길메디텍	2010-12-24	9,000	10	임상병리
6	EKG	1	메디시스	2004-06-16	8,000	10	임상병리
7	자동세동기	1	필립스	2021-05-31	1,650	10	임상병리

3

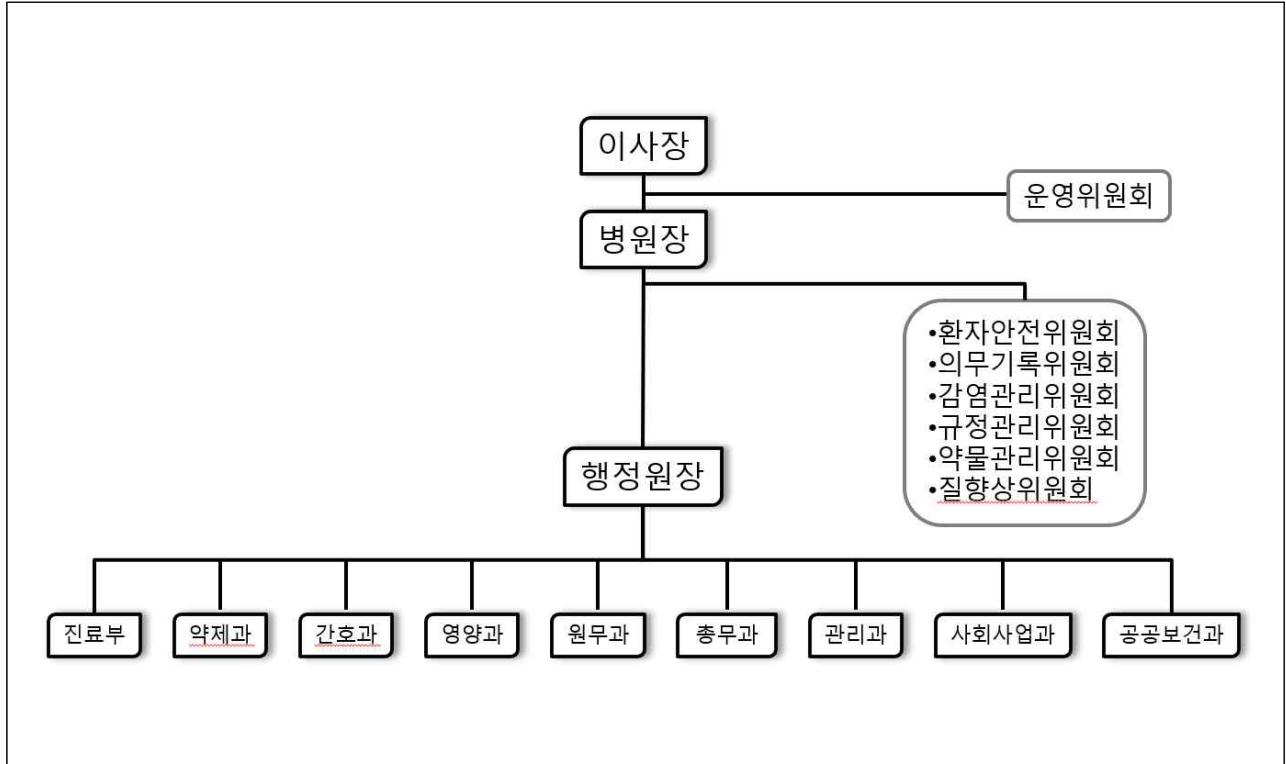
주요연혁

일	자	연	혁
1994	12	토지	서울시에 기부채납(의료법인 축령복음병원)
1995	02	서울시 위탁	정신병원 착공
1997	03	서울시 위탁	정신병원 개원
1998	01	서울시립병원	병상규모 변경허가(288병상)
2000	03	서울시 위탁	운영협약 1차 재협약(3년)
2003	03	서울시 위탁	운영협약 2차 재협약(3년)
2005	12	정신장애인을 위한 사회복귀시설	“늘푸른집” 개소
2006	03	서울시 위탁	운영협약 3차 재협약(3년)
2009	03	서울시 위탁	운영협약 4차 재협약(3년)
2009	11	서울시 축령정신병원	병상규모 변경허가(273병상)
2012	03	서울시 위탁	운영협약 기간 연장(3개월)
2012	03	서울시 위탁	운영협약 5차 재협약(2년)
2013	11	1주기	정신의료기관인증획득(‘13.11.6-’17.11.5)
2017	06	서울시 위탁	운영협약 7차 재협약(3년)
2017	07	2주기	정신의료기관인증획득(‘17.7.18-’21.7.17)
2018	02	서울시 축령정신병원	병상규모 변경허가(264병상)
2020	09	서울시 위탁	운영협약 8차 재협약(5년)
2020	11	서울시 축령정신병원	병상규모 변경허가(299병상)
2021	03	서울시 축령정신병원	병상규모 변경허가(264병상)
2021	10	4주기	정신의료기관평가 합격(‘21.10.05-’24.10.04)
2023	01	서울시 축령정신병원	병상규모 변경허가(206병상)
2024	10	5주기	정신의료기관평가 합격(‘24.10.15-’24.10.17)
2024	12	2024년도 5주기	정신의료기관평가 우수기관 선정
2025	09	서울시 위탁	운영협약 9차 재협약(5년)

4

조직 및 인력

□ 조 직 : 1부 8과 3실



□ 인 력 : 정원 57 / 현원 47

(기준일:2026.06.30, 단위 : 명)

구 분	합계	병원장	의사직		간호사	약사	보건직	행정직	기술직	기능직	운영 지원
			전문의	일반의							
정원(A)	57	1	3	0	13	1	7	7	4	19	2
현원(B)	47	1	2	0	12	1	4	6	3	18	0
증감(B-A)	△10	-	△1	-	△1	-	△3	△1	△1	△1	△2

※ 보건직 (임상병리사 1명, 정신건강사회복지사 2명, 영양사 1명),

※ 기능직 구성 (간호조무사 8명, 약무보조원 1명, 조리원 8명, 보안 1명)

5

진료현황

1. 시립병원 공통(실적_연인원)

☐ 의료보장별 환자 현황

(단위: 명, 연인원)

구분	2026년 6월			2025년			2024년		
	계	외래	입원	계	외래	입원	계	외래	입원
계	32,160	652	31,508	69,111	1,337	67,774	61,268	1,088	60,180
건강보험	7,927	340	7,587	15,191	824	14,367	8,840	687	8,153
의료급여	24,228	307	23,921	53,914	507	53,407	52,418	393	52,025
기타	5	5	-	6	6	0	10	8	2

☐ 진료과목별 환자 현황

(단위: 명, 연인원)

구분	2026년 6월			2025년			2024년		
	계	외래	입원	계	외래	입원	계	외래	입원
계	32,160	652	31,508	69,111	1,337	67,774	61,268	1,088	60,180
정신건강 의학과	32,160	652	31,508	69,111	1,337	67,774	61,268	1,088	60,180

II. 정신병원 별도(통계_실인원)

☐ 연령별

(단위: 세, 명, 실인원)

구분		20~29	30~39	40~49	50~59	60~64	65~69	70~79	80~89	90 이상	소계	계
입원	남	4	9	12	39	40	24	11	4	0	143	238
	여	2	7	9	23	12	22	15	5	0	95	
외래	남	5	10	11	27	9	7	5	0	0	74	150
	여	4	7	20	18	7	10	8	1	1	76	
합계		15	33	52	107	68	63	39	10	1	388	388

☐ 상병별

(단위: 명, 실인원)

구분	입원	외래	계	구분	입원	외래	계
조현병	171	43	214	지적장애	13	21	34
알코올	13	9	22	OBS	2	2	4
조현정동	12	11	23	불안장애	0	2	2
양극성장애	11	13	24	수면장애	0	4	4
우울증	4	9	13	치매	3	5	8
간질	0	1	1	강박증	0	1	1

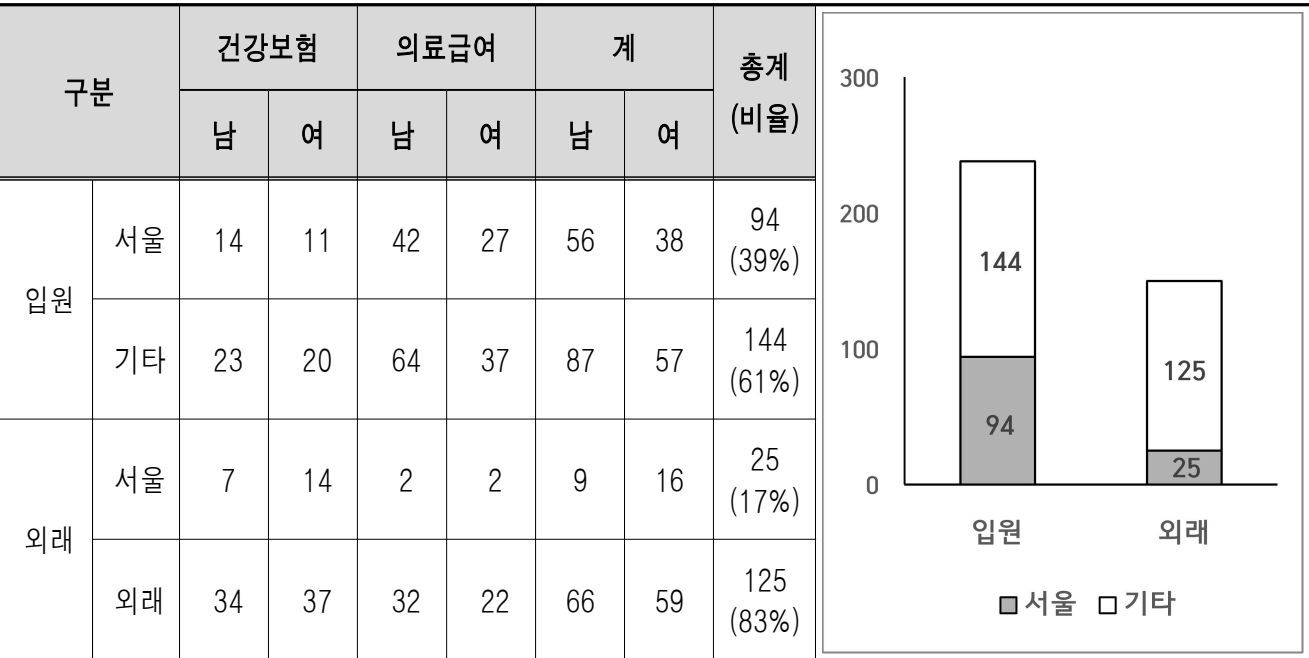
□ 입원 형태별

(단위: 명, 실인원)



□ 거주지별

(단위: 명, %, 실인원)



6 예산현황

□ 예산규모 : 4,939,506천원

○ 2025년 4,536,979천원 대비 402,527천원 증가(8.8% 증가)

(단위: 천원, %)

수 입					지 출				
예산과목	2026년	2025년	증감액	증감률	예산과목	2026년	2025년	증감액	증감률
합 계	4,939,506	4,536,979	402,527	8.8	합 계	4,684,540	4,469,480	215,060	4.8
·의료수익	4,568,426	4,231,199	337,227	7.9	·의료비용	4,313,660	4,163,900	149,760	3.5
입원수익	4,443,276	4,111,049	332,227	8.0	인 건 비	2,937,108	2,827,092	110,016	3.8
외래수익	120,150	120,150	0	0	재 료 비	462,600	462,600	-	-
기타의료수익	5,000				관리운영비	913,952	874,208	39,744	4.5
·의료외수익	200	200	-	-	·의료외비용	0	0	0	0
이자수익	200	200	-	-	기부금				
기부금수익					기타의료외비용등				
임대수익									
기타의료외수익									
·자본적수입	370,880	305,580	65,300	21.3	·자본적지출	370,880	305,580	65,300	21.3
자본잉여금					유형자산				
투자자산등					무형자산				
기능보강비	370,880	305,580	65,300	21.3	기능보강비	370,880	305,580	65,300	21.3
					·예비비				

□ 수입예산 세부내역

(단위: 천원, %)

구 분	2026년 예산안	2025년 예산	증감	증감률	비 고
계	4,939,506	4,536,979	402,527	8.8	
1. 의료수익	4,568,426	4,231,199	337,227	7.9	
가. 입원수익	4,443,276	4,111,049	332,227	8.0	▶ 건강보험 환자 평균 30명 유지 : 875,178천원 ▶ 의료급여환자 평균 140명 유지 : 3,568,097천원 ▶ 입원환자 평균 170명 유지
나. 외래수익	120,150	120,150	0	0	▶ 2026년도 외래환자 연인원 수 목표 : 1,650명
다. 기타의료수익	5,000				
2. 의료외수익	200	200	-	-	
가. 이자수익	200	200	-	-	
나. 기부금수익					
다. 임대수익					
라. 기타의료외수익					
3. 자본적수입	370,880	305,580	65,300	21.3	
가. 자본잉여금					
나. 투자자산등					
다. 기능보강비	370,880	305,580	65,300	21.3	▶ 2026년도 보조금 : 시비 370,880천원

□ 지출예산 세부내역

(단위: 천원, %)

구 분	2026년예산안	2025년 예산	증감	증감률	비 고
계	4,684,540	4,469,480	215,060	4.8	
1. 의료비용	4,313,660	4,163,900	149,760	3.5	
가. 인건비	2,937,108	2,827,092	110,016	3.8	▶ 2024년 인력계획 : 50명(정원: 57명) ▶ 임금인상률 : 2026년 임금인상률 (2.9%), 최저임금 반영
나. 재료비	462,600	462,600	-	-	▶ 전년도 집행실적 및 환자수 반영 편성
다. 관리운영비	913,952	874,208	39,744	4.5	▶ 전년도 집행실적을 반영하여 편성 ▶ 최저임금 상승에 따른 인건비 증가로 병원부담금 증가 ▶ 위탁관리비 및 유지관리비 인상 단가 반영 편성
2. 의료외비용	0	0	0	0	
가. 기부금					
나. 기타의료외비용					
3. 자본적지출	370,880	305,580	65,300	21.3	
가. 유형자산					
나. 무형자산					
다. 기능보강비	370,880	305,580	65,300	21.3	▶ 2026년도 보조금 : 사비 370,880천원 ▶ 2025년도 보조금 : 사비 305,580천원
5. 예비비					

지출예산 계정별내역

(단위 : 천원, %)

구 분		2026년 예산안	2025년 예산	증감	증감률(%)	비고
합 계		4,684,540	4,469,480	215,060	4.8%	
의료비용		4,313,660	4,163,900	149,760	3.5%	
	재료비	462,600	462,600	0	0.0%	
	의약품	165,000	165,000		0.0%	
	진료재료비	9,960	9,960		0.0%	
	급식재료비	287,640	287,640		0.0%	
	인건비	2,937,108	2,827,092	110,016	3.8%	
	급여	2,714,772	2,614,812	99,960	3.8%	
	퇴직연금	222,336	212,280	10,056	4.7%	
	관리비	913,952	874,208	39,744	4.5%	
	복리후생비	342,276	328,920	13,356	4.0%	
	여비교통비	9,960	9,960	0	0.0%	
	접대비	2,400	2,400	0	0.0%	
	통신비	15,000	15,000	0	0.0%	
	수도광열비	165,600	165,600	0	0.0%	
	세금과공과	13,740	13,740	0	0.0%	
	지급임차료	6,960	6,960	0	0.0%	
	위탁관리비	28,200	28,200	0	0.0%	
	보험료	3,000	3,000	0	0.0%	
	차량유지비	3,600	3,600	0	0.0%	
	운반비	120	180	△ 60	△33.3%	
	교육훈련비	4,500	4,500	0	0.0%	
	도서인쇄비	6,600	6,600	0	0.0%	
	유지관리비	138,516	126,468	12,048	9.2%	
	지급수수료	92,040	77,640	14,400	18.5%	
	사무용품비	2,280	2,280	0	0.0%	
	소모품비	40,200	40,200	0	0.0%	
	광고선전비	13,560	13,560	0	0.0%	
	작업요법비	18,000	18,000	0	0.0%	
	피복비	5,000	5,000	0	0.0%	
	협회비	1,200	1,200	0	0.0%	
	잡비	1,200	1,200	0	0.0%	
의료외비용						
	기부금					
	기타비용					
자본적지출		370,880	305,580	65,300	21.3%	
	유형자산					
	무형자산					
	기능보강비	370,880	305,580	65,300	21.3%	

II. 주요업무 보고

1. 공공보건과 함께하는 병원

1-1 공공보건 의료사업

1-2 지역사회 활동

1-3 정신건강 인식 개선 사업

1-4 자원봉사자 및 후원회 관리

2. 성장과 발전을 도모하는 병원

2-1 적정진료를 통한 수익개선

2-2 직원역량 강화를 위한 교육활동

2-3 각종평가대비 시스템 강화

3. 환자 중심의 병원

3-1 환자의 권리와 인권존중

3-2 정신사회재활 운영 활성화

4. 안전을 우선하는 병원

4-1 감염관리 강화

4-2 질향상활동 활성화

4-3 시설관리 및 재난대비

5. 동행, 환자와 직원 모두가 행복한 병원

5-1 원내 정기/비정기 행사

5-2 “Happy company” 프로젝트

II. 주 요 업 무

1 공공보건과 함께하는 병원

1-1 공공보건 의료사업

☐ 사업개요

- 추진목적 : 공공성 강화를 통한 사회적 가치 실현과 공공의료기관으로서의 다양한 역할 수행하며, 취약계층 지원 강화로 의료 사각지대 최소화 및 건강안전망 구축 함으로써 보편적 의료이용을 보장하고 건강을 보호·증진하기 위한 활동
- 주요 내용 :
 - 취약계층 심리지원 및 생활지원 활동사업
 - 진료 및 치료의 보편성 제공
 - 의료기관과 지역간 협치의 방향 모색
 - 연계기관과의 간담회를 통한 상호협력 증진
- 소요 예산 : 17,520천원

☐ 추진실적

(단위 : 건, 6월 말 기준)

사업명	목표	실적	달성도(%)	비고
취약계층 진료비 지원	12회	6회	50.0%	
심리지원상담	200회	144회	72.0%	

사회복지서비스연계	120회	52회	43.3%	
퇴원환자관리사업	24회	11회	45.8%	
연계기관 간담회	2회	1회	50.0%	
취약계층 생필품 지원	168명	109명	64.8%	
노숙인 진료 연계	40건	2건	5.0%	
노숙인진료비지원	40명	6명	15%	
프로그램만족도조사	1회	0	0	
이용객 만족도 조사	1회	0	0	

☐ 예산집행 현황

(단위 : 천원, 6월 말 기준)

예산액(A)	집행액(B)	집행률(B/A)	비고
17,520	10,719	61.2%	

☐ 향후계획

- 이용객 만족도 조사 : '26. 9월
- 프로그램만족도 조사 : '27. 1월

작성자	공공보건과 (☎031-592-6661)	담당 : 강석호, 이영희(☎031-592-6661)
-----	-----------------------	------------------------------

1-2 지역사회 활동

☐ 사업개요

- 추진목적 : 지역사회 정신건강증진사업을 통해 정신질환 예방과 치료, 정신병원 인식개선으로 지역주민의 정신건강 향상에 힘쓰고, 입원환자 퇴원 후 사회복귀지원 프로그램을 통한 보건, 복지, 의료의 통합 서비스를 제공하여, 지역 정신건강 커뮤니티 케어 (Community Care)와 병원의 공공성 강화를 꾀함과 동시에 지역사회에 지역주민 정신건강 증진을 위한 병원의 공공의료 사업을 안내하고, 지역주민 대상 지자체 정신건강 사업을 연계하여 공공 병원으로서의 역할을 수행
- 주요 내용 :
 - 지역사회 정신건강 증진 사업에서 병원의 공공의료 사업을 서울 지역 노숙시설인 다시서기종합지원센터와의 연계 활동
 - 환자에게 다각적인 서비스를 평가 연계할 수 있는 발판을 마련하고 사회 복귀의 안정화를 지원하는 연계사업
 - 의료기관과 지역사회간 연계 및 협력 도모 사업 모색
 - 경기도생명사랑치료비지원사업 관련하여 외래, 입원 환자 진료비 지원 연계 사업
- 소요 예산 : 2,000천원

☐ 추진실적

(단위 : 건, 6월 말 기준)

사업명	목표	실적	달성도(%)	비고
서울지역 노숙인 교육	2회	1회	50.0%	
지역사회 협력 간담회	2회	1회	50.0%	

퇴원환자 지역 연계사업	수시	13건	0	
경기도생명사랑치료비 지원사업	수시	0	0	

☐ 예산집행 현황

(단위 : 천원, 6월 말 기준)

예산액(A)	집행액(B)	집행률(B/A)	비고
2,000	840	42.0%	

☐ 향후계획

- 지역사회 협력 간담회 : '26. 9월
- 서울지역 노숙인 교육 : '26. 5~9월
- 퇴원환자 지역 연계 사업 : '26. 6~10월
- 경기도 생명사랑 치료비 지원 사업 : '26. 4~10월

작성자	공공보건과 (☎031-592-6661)	담당 : 박경수, 이영희(☎031-592-6661)
-----	-----------------------	------------------------------

1-3 정신건강 인식개선 사업

☐ 사업개요

- 추진목적 : 공공병원으로서의 정신건강 인식개선 공공 마케팅 활동과 정신병원에 대한 편견을 없애고 접근성을 높이는 온라인 캠페인으로 정신질환 예방과 치료를 돕고 병원 인지도를 높이고, 인터넷 소셜 미디어를 활용한 정신질환 예방과 치료에 대한 정보를 노출하여 병원 입원과 외래 치료 환자 유치 확대를 꾀함
- 주요 내용 :
 - 정신건강 인식 개선 사업으로 네이버 검색 광고로 매월 약 1백만원 연중 사업으로 진행하고 있음.
 - 본원 홈페이지 병원 사업 및 정신질환 정보제공으로 시립병원 이미지 개선에 기여하고 있음.
 - 정신건강의학과의 접근성을 위해 본원의 홍보 및 현수막 설치하고 있음.
- 소요 예산 : 20,000천원

☐ 추진실적

(단위 : 건, 6월 말 기준)

사업명	목표	실적	달성도(%)	비고
네이버 키워드 광고	365일	181일	49.5%	
홈페이지 관리(PC, 모바일)	365일	181일	49.5%	
다이어리 제작	1회	0	0	
현수막 게시	12회	4회	33.3%	

☐ 예산집행 현황

(단위 : 천원, 6월 말 기준)

예산액(A)	집행액(B)	집행률(B/A)	비고
20,000	5,455	27.3 %	

☐ 향후계획

- 축령정신병원 현수막 게시 : '26. 3월~12월
- 다이어리 제작 : '26. 11월

1-4 자원봉사자 및 후원회 관리

☐ 사업개요

- 추진목적 : 자원봉사자 및 후원회 활동을 통해 환자들에게 좀 더 다양한 프로그램 시행과 지원을 제공하므로 효과적인 정신사회 재활 목적을 수행하는데 목적입니다.
- 주요 내용 :
 - 자원봉사자를 발굴하여 환자들에게 다양한 서비스 및 활동을 제공
 - 자원봉사자의 연계를 통한 지역사회와의 네트워크를 활성화하는데 기여
 - 병원에 대한 직접적, 간접적 홍보 및 정보를 제공하는 기회 부여
- 소요 예산 : 21,260천원(후원회 10,000천원)

☐ 추진실적

(단위 : 건, 6월 말 기준)

사업명	목표	실적	달성도(%)	비고
자원봉사자 교육	12회	6회	50.0%	
자원봉사자 thanks day	1회	1회	100.0%	
이미용자원봉사	12회	7회	58.3%	
간식 지원	360회	180회	50.0%	
생필품 지원	561명	345명	61.4%	
후원금 및 후원물품관리	12회	6회	50.0%	

☐ 예산집행 현황

(단위 : 천원, 6월 말 기준)

예산액(A)	집행액(B)	집행률(B/A)	비고
21,260	6,278	29.5 %	

☐ 향후계획

- 이미용 자원 봉사 : ~'26. 12월
- 간식 및 생필품 지원 : ~'26. 12월

작성자

사회사업과장 강석호(☎031-592-6661)

담당 : 이혜실(☎031-592-6661)

2 성장과 발전을 도모하는 병원

2-1 적정진료를 통한 수익개선

☐ 사업개요

- 추진목적 : 정신과적 응급상황에 신속한 대응과 만성 정신질환의 지속적인 치료를 통해 고객 삶의 질을 향상시켜 만족을 높이고 기관협력 및 환자의뢰를 통해 병원진료의 활성화를 이루고 수익 향상을 기대하여 수익구조 개선과 동시에 경영 효율을 높임
- 주요 내용 :
 - 기관 협력을 통한 환자 연계
 - 의료취약계층(다시서기센터, 여성보호센터 등) 환자 외래진료 지원
 - 기관연계 연속을 위한 기관 간 협력유지 및 협력 등을 통한 응급입원 적극 추진
 - 초기입원환자 사업조사(개인력, 사업지도, 사회조사)등 초기평가 시행확대
 - 정신치료 단계별 상향 및 정신치료 횟수 증가
- 소요 예산 : 1,000천원

☐ 추진실적

(단위 : 건, 6월 말 기준)

사업명	목표	실적	달성도(%)	비고
의료취약계층(여성보호센터, 다시서기센터) 진료	40건	2건	5%	
관공서(경찰) 응급입원 확대	10건	1건	10%	
기관 신규 협약	5건	0	0	
신규입원환자에 대한 초기평가 확대	50건	31건	62.0%	

☐ 예산집행 현황

(단위 : 천원, 6월 말 기준)

예산액(A)	집행액(B)	집행률(B/A)	비고
1,000	380	38.0%	

☐ 향후계획

- 여성보호센터 주관 바자회 참여 : '26. 9월~10월
- 기관 신규 협약 : '26. 5~11월

2-2 직원 역량 강화를 위한 교육활동

☐ 사업개요

- 추진목적 : 직무 능력 향상 및 전문성 강화하여 변화하는 의료환경에 능동적으로 대응할 수 있는 구성원이 개인의 관점보다는 조직 전체를 바라볼 수 있는 관점을 제공하여 직원역량 강화 증진
- 주요 내용 :
 - 직원역량강화를 위한 사내외 교육을 연중사업 계획에 맞춰 진행 중
 - 직원 CPR 교육
- 소요 예산 : 4,500천원

☐ 추진실적

(단위 : 건, 6월 말 기준)

사업명	목표	실적	달성도(%)	비고
법정 및 인증 필수 교육(온라인)	2건	1건	50.0%	
CPR 외 대면교육	1건	1건	100.0%	
산업안전 온라인 교육	2건	1건	50.0%	
소방교육 및 소방 훈련	2회	0	0	
자격증 보유자 보수교육 (온라인 및 대면교육)	40명	17명	42.5%	

☐ 예산집행 현황

(단위 : 천원, 6월 말 기준)

예산액(A)	집행액(B)	집행률(B/A)	비고
4,500	1,511	33.6 %	

☐ 향후계획

- 소방교육 및 소방훈련 : '26. 6월, 10월
- 법정 및 인증필수 교육 : '26. 9~10월
- 산업안전 온라인 교육 : '26. 9~10월
- 자격증 보유자 보수교육 : 연중 실시

2-3 각종 평가대비 시스템 강화

☐ 사업개요

- 추진목적 : 병원의 정기, 비정기적인 각종 평가를 대비하여 시스템을 강화함으로써 병원의 기능을 확대하고 수준을 향상하고자 함.
향후 각종 평가에 대한 시스템을 강화함으로써 병원의 기능을 확대하고 수준을 향상하여 질 좋은 의료서비스 제공이 되도록 기대함.
- 주요 내용 :
 - 제반 각종 평가 일정에 맞추어 해당 부서에서 평가 관련 자료 업데이트로 시스템 강화하여 의료의 질 향상에 서비스 향상됨.
 - 직원 만족도 조사 실시
 - 원내 프로그램 만족도, 식이 기호도, 입원환자 만족도 조사 실시 후 결과에 대한 피드백 실시
- 소요 예산 : 2,000천원

☐ 추진실적

(단위 : 건, 6월 말 기준)

사업명	목표	실적	달성도(%)	비고
시립병원 평가	1회	0	0	진행중
공공보건의료계획서 및 시행결과	각 1건	1건	50.0%	
의료 적정성 평가	1건	0	0	
프로그램 만족도 및 욕구도 조사	1회	0	0	
식이 기호도 조사	1회	0	0	
직원 만족도 조사	1회	1회	100.0%	
환자 만족도 조사	1회	1회	100.0%	

☐ 예산집행 현황

(단위 : 천원, 6월 말 기준)

예산액(A)	집행액(B)	집행률(B/A)	비고
2,000	481	24.1 %	

☐ 향후계획

- 의료 적정성 평가 : '26. 12월
- 식이기호도 조사 : '26. 7~8월
- 직원만족도 조사 : '26. 6월
- 환자만족도 조사 : '26. 6월
- 프로그램 만족도 및 욕구도 조사 : '27. 2월

3 환자 중심의 병원

3-1 환자의 권리와 인권존중

□ 사업개요

- 추진목적 : “사람을 사람답게” 라는 슬로건을 몸소 느끼게 할 수 있는 활동을 진행을 통하여 전인적인 병원의 이미지 제공과 병원생활에서 자신이 주인이 되는 주인의식을 제공, 보다 나은 치료 분위기를 조성하여 환우의 인권 및 권리에 대한 활동으로 인식 개선 및 존중의 문화 활성화 하여 환자가 치료받을 수 있는 권리 및 부당한 침해를 겪지 않도록 환자의 눈높이에서 환자의 인권 및 권익을 보호할 수 있게 함
- 주요 내용 :
 - 입원상담 및 입원시 환자의 권리고지 설명, 확인 할수 있도록 진행
 - 환자 이용공간 및 병동생활에 대한 권리행위에 대해 설명
 - 병원직원, 외부인사를 중심으로 환자에 대한 권리 및 인권에 대한 회의진행
 - 연 1회 인권프로그램 활동으로 인권에 대한 인식개선활동 진행
 - 종사자 인권교육 강화
 - 입원적합성심사위원회 의견진술 기회 부여
 - 인권의식 향상, 권익 사업수행
 - 환자의 회복지원
- 소요 예산 : 1,000천원

☐ 추진실적

(단위 : 건, 6월 말 기준)

사업명	목표	실적	달성도(%)	비고
심리지원상담	200회	118회	59.0%	
사회복지서비스지원(통장발급, 신원회복 등)	12회	3회	25.0%	
병원내 인권회의	2회	1회	50.0%	
환자 인권의 날 행사	1회	-		
직원 인권교육	1회	-		

☐ 예산집행 현황

(단위 : 천원, 6월 말 기준)

예산액(A)	집행액(B)	집행률(B/A)	비고
1,000	200	20.0%	

☐ 향후계획

- 병원 내 인권회의 : '26. 6월, 10월
- 직원 인권 교육 : '26. 9월
- 환자 인권의 날 행사 : '26. 12월

작성자	사회사업과장 강석호(☎031-592-6661)	담당 : 박경수, 강석호(☎031-592-6661)
-----	---------------------------	------------------------------

3-2 정신사회재활 프로그램 운영 활성화

□ 사업개요

- 추진목적 : 환자의 진단 및 연령, 퇴원 시기 등에 따른 적절한 프로그램을 제공하여 재활에 성공할 수 있도록 다양한 치료프로그램을 제공하므로 정신재활 프로그램을 통한 증상 호전 효과로 이어져 안정적 병원생활 및 환자의 가족의 삶의 질 향상 기대할 수 있으며 환자의 사회복귀를 위한 사회적응 훈련의 하나인 전문화(정신치료극)된 치료프로그램 진행하며 입원환자 대상 월별 행사를 원활하게 진행하고자 하는데 있음.
- 주요 내용 :
 - 일반집단 프로그램(건강증진교육, 인지재활 훈련, 스트레스관리, 정신건강교육 일상생활 관리 훈련 등) 운영
 - 치료에 필요한 정보 제공 및 훈련을 주3~5회 진행을 통해 환자들이 다양하게 참여 할 수 있도록 제공함.
 - 오락 및 작업 프로그램(음악요법, 다도, 운동요법, 도서요법, 요리요법, 작업미술, 종이요법, 생활체조, 명상요법 등) 운영
 - 재활을 위한 실천 프로그램으로 주7~9회 순환 진행으로 환자들이 선택하여 참여 할 수 있도록 제공함.
 - 미술요법 및 음악치료는 주1회씩 외부 강사와 진행함
 - 정신사회재활의 다양한 서비스제공으로 사회적 철회 및 손상에 대한 치료 기대
 - 대인관계 및 사회 기술훈련을 제공함으로서 사회 기능 와해를 변화, 훈련할 수 있도록 함.
 - 병동내 생활에서의 오는 무료함과 우울감을 상쇄하고 생활의 활성화를 제공하는 시간이 됨.
- 소요 예산 : 19,864천원

☐ 추진실적

(단위 : 건, 6월 말 기준)

사업명	목표	실적	달성도(%)	비고
미술요법 프로그램	48회	24회	50.0%	
음악치료 프로그램	48회	24회	50.0%	
다도 요법 프로그램	12회	5회	41.6%	
요리요법 프로그램	48회	24회	50.0%	
A.A. 프로그램	48회	20회	41.6%	
도서요법 프로그램	48회	24회	50.0%	
일상생활관리 프로그램	12회	6회	50.0%	
영화요법 프로그램	12회	6회	50.0%	
생일모임 프로그램	12회	6회	50.0%	
심리극요법 프로그램	12회	6회	50.0%	
정신건강교육 외 일상프로그램	48회	24회	50.0%	

☐ 예산집행 현황

(단위 : 천원, 6월 말 기준)

예산액(A)	집행액(B)	집행률(B/A)	비고
19,864	9,491	47.7 %	

☐ 향후계획

- 환자 특성에 맞는 집단치료로 진행 - 정신건강교육, 스트레스관리, 건강증진교육, 인지재활, 노래요법, NIE 신문읽기

4 안전을 우선하는 병원

4-1 감염관리 강화

☐ 사업개요

- 추진목적 : 의료법 제47조(병원감염예방)에 의거 감염예방의 체계적이고 효율적 관리를 통해 병원에 입원중이거나 방문하는 모든 대상자 및 근무중인 모든 직원 대상으로 병원감염으로부터 보호하기 위함.
- 주요 내용 :
 - 병원종사자, 환자 및 보호자, 내원객을 위한 병원 환경관리(물탱크, 공기질, 정수기, 수질 등) 매년 1회 점검 감염예방 활동
 - 병원 전체 직원 및 환자 인플루엔자 및 코로나19 예방 접종
 - 병원 교대근무자, 당직자 특수건강검진 실시
 - 기본 위생 손씻기 활성화, 감염감시 질환별 감시활동, 전염병환자 관리
 - 감염예방에 대한 인식을 높혀 감염 유행 및 사고 발생시 대처 능력을 강화하여 건강하고 안정된 병원생활을 기대하고자 함.
- 소요 예산 : 5,800천원

☐ 추진실적

(단위 : 건, 6월 말 기준)

사업명	목표	실적	달성도(%)	비고
병원환경 관리(물탱크, 수질, 공기질)	1회	0	0	
병원환경 관리(정수기)	12회	6회	50.0%	
예방접종(코로나19, 인플루엔자)	1회	0	0	

특수건강검진	1회	0	0	
감염감시활동(손씻기활성화)	365일	181일	49.5%	
감염관리위원회 회의	3회	1회	33.3%	
감염예방교육	2회	1회	50.0%	

☐ 예산집행 현황

(단위 : 천원, 6월 말 기준)

예산액(A)	집행액(B)	집행률(B/A)	비고
5,800	1,822	31.4%	

☐ 향후계획

- 감염관리정기회의 : '26. 2월, 9월, 12월
- 물탱크 및 수질검사 : '26. 10월
- 실내 공기질 검사 : '26. 12월
- 특수건강검진 : '26. 10월
- 예방접종, 계정인플루엔자 접종 : '26. 10월

작성자	간호과장 심은희(☎031-592-6661)	담당: 임태옥, 최인영(☎031-592-6661)
-----	-------------------------	-----------------------------

4-2 질향상활동 활성화

☐ 사업개요

- 추진목적 : 개선활동 및 성과에 대한 직원공유로 원내 의료서비스 질향상과 노력에 따른 환자안전 수준 향상을 도모하여 양질의 간호를 제공하고 환자에게 의료의 질을 향상시켜 양질의 의료서비스와 환자 만족도 향상으로 업무 개선 및 내부 경영의 효율성 증대를 기대함.
- 주요 내용 :
 - 위해사고 감소 활동
 - 병동 내 환자들 투약오류 감소활동
 - 병동 내 낙상예방관리를 통한 낙상 발생률 감소 활동
 - 환자의 자존감 향상을 위한 치료 활동
 - 구내식당에서는 잔반 줄이기 활동
 - 폐기약품 줄이기 활동
 - 질관리 사업 진행은 3월부터 10월까지 진행하며, QI 경진대회는 2026년 11월에 연간 진행한 사업을 발표 후 평가함.
- 소요 예산 : 2,000천원

☐ 추진실적

(단위 : 건, 6월 말 기준)

사업명	목표	실적	달성도(%)	비고
환자안전관리위원회 운영	4회	2회	50.0%	
환자안전사고 보고	4회	2회	50.0%	
환자안전지표관리보고	4회	2회	50.0%	

환자안전이벤트	3회	1	33.3%	
QI 경진대회	1회	0	0	

☐ 예산집행 현황

(단위 : 천원, 6월 말 기준)

예산액(A)	집행액(B)	집행률(B/A)	비고
2,000	253	12.7%	

☐ 향후계획

- QI 사업진행 : '26. 3~10월
- QI 경진대회 : '26. 11월
- 2027년 QI 사업 준비 : '26. 12월

작성자	간호과장 심은희(☎031-592-6661)	담당: 최인영(☎031-592-6661)
-----	-------------------------	------------------------

4-3 시설관리 및 재난대비

☐ 사업개요

- 추진목적 : 시립병원 1997년 3월 개원 현재까지 운영하고 중이며,
노후된 시설 및 감염의 문제점등을 개선하여 병원 근무자 및 병원을
찾는 고객에게 따뜻한 이미지 향상과 업그레이드 환경을 통한 병원의
질적 수준을 시립병원 위상에 걸맞게 향상하고자 함.
- 주요 내용 :
 - 병원 진입로(주차장 포함) 도로 포장 과 병원 건물 경계석 교체 공사
 - 병원 이미지 개선 그리고 이용객 편의 증진
 - 병원 내 시설물 유해요인 및 안전점검 강화
 - 안전사고 예방 및 재난대비 교육.
- 소요 예산 : 391,380천원(시비 370,880천원)

☐ 추진실적

(단위 : 건, 6월 말 기준)

사업명	목표	실적	달성도(%)	비고
진입로 도로포장 및 경계석 교체공사	1회	0	0	기능보강비 공사
건축시설물정기점검	2회	1회	50.0%	
시설물환경안전점검	24회	12회	50.0%	
전기설비안전점검	48회	24회	50.0%	
소방시설안전점검	12회	6회	50.0%	
승강비안전점검	12회	6회	50.0%	

상수도 및 지하수 수질검사	1회	0	0	
안전사고 예방, 재난 대비교육	2회	1회	50.0%	

☐ 예산집행 현황

(단위 : 천원, 6월 말 기준)

예산액(A)	집행액(B)	집행률(B/A)	비고
391,380	6,741	1.7 %	

☐ 향후계획

- 기능보강 진입로 포장 및 경계석 교체 설계 공사 : '26. 7월
- 기능보강 진입로 포장 및 경계석 교체 공사 입찰 : '26. 8월
- 기능보강 진입로 포장 및 경계석 교체 공사 : '26. 9월 ~ 10월
- 상수도 및 지하수 수질검사 : '26. 10월 ~ 11월

작성자	관리과장 엄태옥(☎031-592-6661)	담당: 엄태옥(☎031-592-6661)
-----	-------------------------	------------------------

5-1 원내 정기/비정기 행사

□ 사업개요

- 추진목적 : 조현병 전문 치료 정신병원이며 만성정신질환으로 지친 환자에게 무기력감 해소, 환자와 직원간의 유대감을 증진 시키고 입원기간 동안 생활의 활력과 자신감을 갖도록 하기 위함.
- 주요 내용 :
 - 월별 병원 행사

일정	주관부서	행사내용	대상	비고
1월	총무과	근로계약 체결	전직원	
2월	영양과	설날 특식	환자	
	간호과	설날민속놀이	환자	
	총무과	부서장 워크샵	부서장	
3월	사회사업과	자원봉사자 Thanks Day 행사	봉사자	
4월	사회사업과	부활절 & 세족식 행사	환자	
5월	사회사업과	가족교육	환자/보호자	
	영양과	가정의 날 특식	환자	
	간호과	환우 체육대회	환자	
6월	총무과	직원 야유회, 워크샵 또는 체육대회	전직원	
	공공사업팀	직원 및 환자 만족도 조사	전직원/환자	
7월	영양과	창립기념일 특식	전직원/환자	
8월	사회사업과	축령전시회	환자	
9월	총무과	시립병원평가	부서장	
	간호과	추석대보름 행사	환자	

	사회사업과	축령나들이(야유회)	환자	
	영양과	추석 특식	환자	
10월	감염관리	인플루엔자 예방접종	전직원/환자	
	사회사업과	축령나들이(야유회)	환자	
11월	사회사업과	추수감사절 행사	환자	
12월	간호과	환우 노래자랑	환자	
	사회사업과	성탄절	전직원/환자	

○ 소요 예산 : 25,000천원

☐ 추진실적

(단위 : 건, 6월 말 기준)

사업명	목표	실적	달성도(%)	비고
설날 민속놀이 및 특식	1회	1회	100.0%	
직원 및 환우 부활절 행사	1회	1회	100.0%	
환우체육대회	1회	1회	100.0%	
환우 축령전시회	1회	0	0	
환우 축령 나들이	2회	1회	50.0%	
환우 추석 대보름 행사	1회	0	0	
직원 및 환우 추수감사절	1회	0	0	
환우 노래자랑 및 성탄절 행사	1회	0	0	

☐ 예산집행 현황

(단위 : 천원, 6월 말 기준)

예산액(A)	집행액(B)	집행률(B/A)	비고
25,000	2,948	11.8%	

☐ 향후계획

- 환우 축령전시회 행사 : '26. 7월
- 환우 축령나들이 행사 : '26. 9~10월
- 환우 추석 대보름 행사 : '26. 9월
- 직원 및 환우 추수감사절 행사 : '26. 11월
- 환우 노래자랑 및 성탄절 행사 : '26. 12월

작성자

총무과장 박경수(☎031-592-6661)

담당 : 박경수(☎031-592-6661)

5-2 “Happy company” 프로젝트

☐ 사업개요

- 추진목적 : 행복한 직장생활 안에서 삶의 목표를 만들고 만족을 이끌어내기 위한 소통, 공유, 변화, 응원하기 위하여 직원이 서로 소통하며 행복한 직장생활 만족을 이끌고, 이로 인해 스스로의 만족으로 환자에게도 행복하고 편안한, 최고의 의료 서비스를 제공을 기대함.
- 주요 내용 :
 - 매분기 부서별 격려의 장 행사로 부서내 감정 및 의사 소통 강화로 신규 직원들이 가족 생활처럼 직장내 활기찬 병원문화 개선하고자 함.
 - 직원들 충전 프로그램 도서 구입 행사로 직원들 마음의 힐링을 위한 독서 문화를 만들어 가고 있음.
- 소요 예산 : 14,500천원

☐ 추진실적

(단위 : 건, 6월 말 기준)

사업명	목표	실적	달성도(%)	비고
직원 격려의 장	4회	2회	50.0%	
동료 생일 축하 행사	12회	6회	50.0%	
부서별 워크숍	1회	0	0	
동호회 운영비 지원	1회	1회	100.0%	
독서 충전프로그램	1회	0	0	
성탄절 케익	1회	0	0	

연말 가정식밀키트 제공	1회	0	0	
--------------	----	---	---	--

☐ 예산집행 현황

(단위 : 천원, 6월 말 기준)

예산액(A)	집행액(B)	집행률(B/A)	비고
14,500	3,537	24.3 %	

☐ 향후계획

- 독서 충전 프로그램 지원 : '26. 9월
- 부서별 워크샵 행사 : '26. 4~10월
- 성탄기념 케익선물 행사 : '26. 12월
- 가족의날 연말 밀키트 제공 행사 : '26. 12월

작성자	총무과장 박경수(☎031-592-6661)	담당 : 박경수(☎031-592-6661)
-----	-------------------------	-------------------------