

제327회 시의회 정례회
보건복지위원회

2024 주요업무보고

2024. 11. 7.

서울특별시 자립지원전담기관

I . 일반현황

I . 일반현황

1 시설현황

- 시 설 명** : 서울특별시 자립지원전담기관 (관장 : 장다교)
- 소 재 지** : 서울시 용산구 백범로99길 40, 용산베르디움프렌즈 102동 2층
- 개 관 일** : 2022. 11. 11.
- 운영법인** : (사)서울시아동복지협회 (대표 : 이소영)
- 설립목적**
 - 아동복지시설 및 위탁가정 (예비)자립준비청년의 지속가능한 자립을 위해 자립기반마련, 역량강화, 지지체계형성 과정을 함께 하고, 지원체계의 전문성과 협력관계를 강화하여 종합적 자립 지원체계를 구축하고자 함.
- 설립근거**
 - 「아동복지법」 제38조(자립지원) 및 제39조의2(자립지원전담기관의 설치·운영) 및 제40조(자립지원 관련 업무의 위탁)
- 사업범위**
 - 자립에 필요한 주거·생활·교육·진로·취학 등 지원
 - 경제적 자립 및 자산 형성을 위한 교육 및 재정관리 지원사업
 - 자립역량 강화를 위한 프로그램 보급 및 운영
 - 지역사회 자원 발굴 · 네트워크 구축 및 자립 지원사업 홍보
 - 자립준비청년 사후관리 및 사례관리, 자립 실태조사 및 연구
 - 아동복지시설 및 가정위탁지원센터의 자립지원 종사자 교육 및 지원
 - 자립준비청년 전용공간 및 꿈나눔하우스 운영 관리

주요연혁

년	월	내 용
2022	11	서울특별시 자립지원전담기관 개소(강남구)
2023	7	서울시자립지원전담기관 이전(용산구) 서울시 자립준비청년 전용공간 O+SEOUL 개소
2024	1	서울시와 민간위탁 체결 운영(2024~2028)

시설규모

○ 전용공간 면적 569.92㎡ / 102동 지상 2층 사용

	교육공간	플러스서울 교육장(217.81㎡)
	카페	카페영 활동공간(93.63㎡)
	상담실	상담실(19.51㎡)
	사무공간	사무실A(175.57㎡) / 사무실B(63.40㎡)

			
교육장(+SEOUL)	활동공간(CafeO)	상담실	사무공간

2

예산 현황

 세입현황

(2024년 9월말 기준 / 단위 : 천원)

구 분	예산액 (A)	수입액 (B)	징수율	징수 부진 사유(향후 계획)
			B/A(%)	(징수율 70% 이하 사업)
총 계	4,880,281	3,765,251	77.2	
국고 보조금	1,751,543	1,319,800	75.4	
시도 보조금	2,476,322	1,809,552	73.1	
후원금 수입	240,000	214,600	89.4	
전입금(후원금)	344,000	362,787	105.5	
법인전입금	10,000	0	0.0	4분기 집행 예정
이월금	51,207	51,207	100.0	
잡수입	7,209	7,305	101.3	

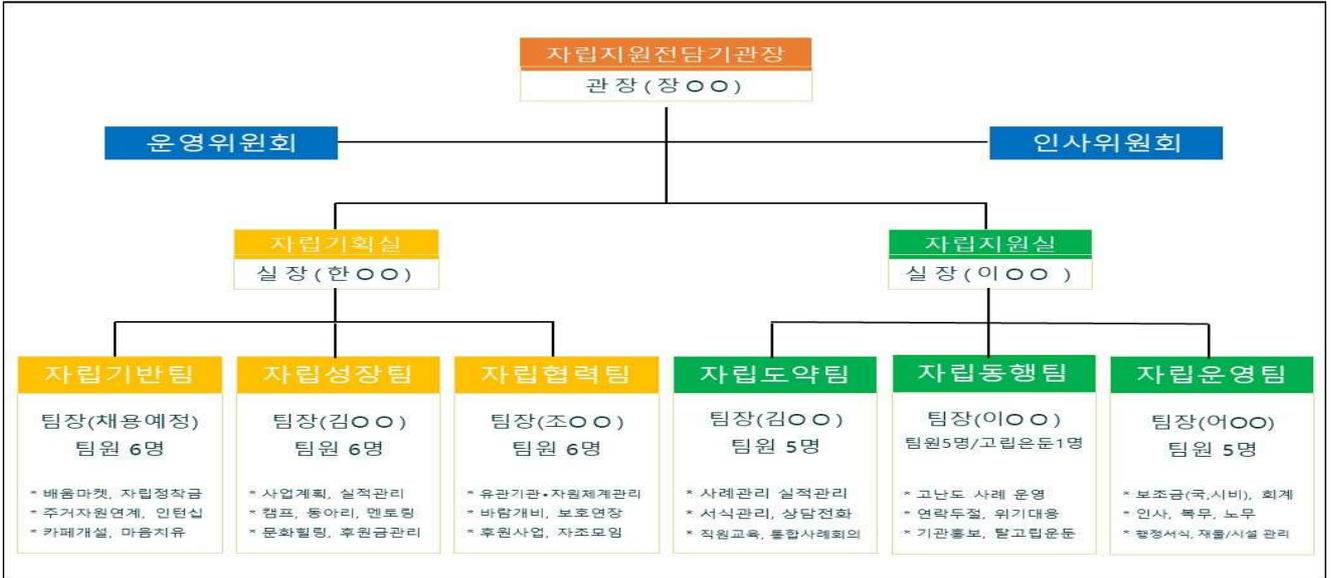
 세출현황

(2024년 9월말 기준 / 단위 : 천원)

구 분	예산액 (A)	지출액 (B)	집행률	집행 부진 사유(향후 계획)
			B/A(%)	(집행률 70% 이하 사업)
총 계	4,880,281	3,120,313	63.9	
사무비	2,069,678	1,317,261	63.6	채용기준 적합자 선발을 위한 채용기한 연장으로 인건비 감소
재산조성비	35,032	35,032	100.0	
사업비	2,727,515	1,720,049	63.1	전담인력 수 대비 사업비(사례관리) 편성
예비비 및 반환금	48,056	47,971	99.8	

3 조직 및 인력

□ 조직 : 관장 외 2실 6팀



□ 인력 : 정원 42명 / 현원 38명

구분	계	관장	실장	팀장	자립지원 전담인력	사무원
정원	42	1	2	6	32	1
현원	38	1	2	5	29	1

※ 정원 외 : 탈고립은둔전담인력 1명

□ 운영위원회 현황

연번	직위	성명	주요경력 및 소속기관	자격	비고(임기)
1	위원장	정00	덕성여대 사회복지학과 교수	사회복지 전문가	'24.3.27. ~ '27.3.26.(3년)
2	위원	노00	성모자애드림힐 원장	이용자 보호자 대표	'24.3.27. ~ '27.3.26.(3년)
3	위원	송00	서울교통공사 지축차량사업소 대리	이용자 대표 (자립준비청년)	'24.3.27. ~ '27.3.26.(3년)
4	위원	노00	명륜보육원 원장	사회복지 전문가	'24.3.27. ~ '27.3.26.(3년)
5	위원	박00	서울시 여성가족실 아동보호팀장	담당 공무원 (당연직)	'24.3.27. ~ '27.3.26.(3년)
6	위원	장00	서울시자립지원전담기관 관장	기관장 (당연직)	'24.3.27. ~ '27.3.26.(3년)
7	위원	한00	서울시자립지원전담기관 실장	종사자 대표 (당연직)	'24.3.27. ~ '27.3.26.(3년)

□ 법인현황

- 법 인 명 : (사)서울시아동복지협회
- 설 립 일 : 1952년 2월 15일(2020년 7월 단독법인 설립)
- 소 재 지 : 서울시 마포구 백범로31길 21 서울복지타운 702호
- 대 표 자 : 이소영

□ 법인이념

- 설립목적 : 아동복지법 제1조의 목적 달성 위한 각종 아동복지사업을 수행하기 위하여 회원 단체 간 활동을 조직적으로 협의, 조정 하며 지역사회 참여를 촉진시킴으로써 아동복지증진에 기여
- 운영원칙 : 아동중심, 아동존중, 아동참여, 아동성장
- 주요사업
 - 아동복지시설 지원 사업
 - 글짓기 및 그림그리기대회 등 각종 행사
 - 시설환경 개선지원 사업, 아동복지시설 맞춤형 지원 사업
 - 지역아동복지센터 지원 사업, 기증물품 및 후원연계 지원
 - 아동의 자립능력 향상 및 자립지원에 관한 사업
 - 서울특별시 자립지원전담기관 위탁운영
 - 교육·연구·홍보 및 국제교류 사업
 - 아동복지시설 직원 역량강화 교육 및 글로벌 아동복지연수
 - 기타 사업
 - 모범아동, 종사자 및 후원자 표창 추천, 각종 현황조사 및 정책건의

Ⅱ . 운영 방향

II . 운영 방향

1 운영비전 및 방향

□ 미션과 비전



□ 핵심가치



□ 2024년 주요사업

목표	주요사업	세부사업
자립 역량 강화	(예비) 자립준비청년 지원	자립 기술 습득 프로그램 <ul style="list-style-type: none"> · 배움마켓 · 자립체험 · 자립캠프 · 마음치유캠프 · 멘토링 지원 · 보호연장아동 자립지원 프로그램 · 취미동아리 및 자조모임 지원
	자립준비청년 지원 및 사후관리	맞춤형 지원 및 사후 관리 <ul style="list-style-type: none"> · 자립준비청년 사후관리 · 자립지원통합서비스 · 주거지원 · 법률지원 · 교육지원 · 진로취업지원 · 문화힐링지원 · 생활안정지원 · 통합지원 상담센터 운영
	고립·은둔 관리	고립·은둔 대상자 증점 관리 <ul style="list-style-type: none"> · 고립·은둔 대상자 집중 관리
사회적 지지 강화	자립준비청년 자치활동	당사자 중심의 활동 지원 <ul style="list-style-type: none"> · 영플러스서울 공간 운영 · 자립준비청년 당사자 간담회 · 바람개비 서포터즈
	자원 개발 · 연계 네트워크 구축	자립지원 업무 질적 수준 제고 <ul style="list-style-type: none"> · 통합사례회의 · 전문가 자문회의 · 자립지원전담요원 회의 · 자립지원 관계기관 간담회 · 자원개발 및 후원협약 · 관리 · 연계
자립 지원 체계 강화	자립지원 체계 강화	자립지원 업무 관련 직무역량 증진 지원 <ul style="list-style-type: none"> · 자립지원전담인력 역량강화교육
	홍보 및 기타사업	아동복지 및 자립지원사업 이해 증진 <ul style="list-style-type: none"> · 홍보 및 정보제공

□ 2024년 주요사업 추진실적 (9월말 기준)

주요사업	세부사업		사업내용	상세 내역		
				횟수	실인원(명,건)	연인원(명,건)
예비 자립준비 청년 지원	배움마켓	필수 심화과정	- 금융, 주거, 노동, 인문학 교육	18	146	183
		특화과정		5	8	9
	자립체험 프로그램	단기체험	- 장·단기 자립체험 운영	11	28	28
		장기체험		1	25	25
	보호연장 아동 자립지원 프로그램	교육, 프로그램	- 보호연장이동 대상 교육 및 자립지원 프로그램 운영	3	29	29
		자기주도		4	4	4
		네트워크		2	18	18
	우리끼리 여행캠프		- 주체적 캠프 계획, 진행	1	90	90
	마음치유 캠프		- 마음건강을 위한 마음치유 캠프, 서울농장 힐링캠프, 마음챙김 심리캠프, 찾아가는 힐링프로그램 운영	10	139	140
	멘토링 지원		- 멘토멘티단 구성 및 결연	61	59	177
취미동아리 및 자조모임 지원		- 동아리 운영 및 활동지원	1	161	161	
자립준비 청년 지원 사후관리	자립준비청년 사후관리		- 자립수준 평가 및 모니터링	-	1,267	5,657
	자립지원통합서비스		- 개인 맞춤형 상담·서비스 연계, 집중 사례관리 대상 선정, 점검, 종결회의	-	610	16,419
	주거 지원 사업	꿈나눔하우스	- 꿈나눔하우스 운영	9	46	401
		자립지원주택	- 자립지원주택(16호) 운영	9	16	144
		SH지원사업	- 주거환경조성비 및 임대료 지원	9	56	366
	법률 지원사업		- 한국여성변호사회 법률상담	4	25	25
	교육 지원사업		- 장학재단 연계 및 장학금 지원	30	122	678
	진로취업 지원	꿀팁소통토크	- 관심분야 전문가 초대 소규모 소통토크 진행	4	23	25
		청년취업· 채용 안내	- 집단상담 및 개별상담 - 정보제공 및 채용 연계	19	82	86
	문화힐링 지원사업		- 원데이 클래스 운영	29	201	201
	생활안정 지원	긴급지원	- 위기상황 긴급지원비 지원	3	12	12
		자립물품	- 응원꾸러미 지원	913	913	913
	통합지원 상담센터		- 전화·채널톡 실시간 상담	12	38	97

주요사업	세부사업	사업내용	상세 내역		
			횟수	실인원(명,건)	연인원(명,건)
고립·은둔 관리	고립·은둔 대상자 중점 관리	- 맞춤형 지원계획 수립 및 서비스 제공	9	10	439
자립준비 청년 자치활동	자립준비청년 당사자 간담회	- 자문위원 구성 및 간담회	2	15	15
	바람개비 서포터즈	- 신규모집, 자조모임 - 직종별 전문멘토링, 시설아동 자립교육 등	92	45	340
	영플러스서울 운영	- 자조모임, 자립당근마켓 - 전용공간 운영	23	3,691	3,726
자원 개발·연계 네트워크 구축	통합사례회의 및 전문가 자문	- 유관기관 정보교류 및 자원 조정 - 사례관리 방법 점검	10	86	86
	자립지원 관계기관 회의 및 간담회	- 자립지원전담요원 회의	1	75	75
		- 자립지원체계 구축, 연계·협력 방안 논의	1	9	9
	유관기관 후원처 협약	- 유관기관·후원처 업무협약 및 협력관계 구축	14	14	14
	자원개발·연계	- 자원개발 및 관리 - 후원금 및 물품 지원	36	1,288	1,345
자립지원 체계 강화	전담인력 역량교육	- 법정 의무교육 - 사회복지사 보수교육 - 전담인력 수시 교육	42	34	633
홍보 및 기타사업	홍보 및 정보제공	- SNS 및 홈페이지 운영	9	833	833
		- 통합정보시스템 및 자립정보ON 운영	9	1,132	1,132
		- 뉴스레터 배포	3	1,228	1,228
		- 홍보물품 제작	5	5	5

Ⅲ . 2024년 주요업무 추진현황

Ⅲ . 2024년 주요업무 추진현황

1 예비자립준비청년 지원

- 1) 배움마켓
- 2) 자립체험 프로그램
- 3) 보호연장아동 자립지원 프로그램
- 4) 우리끼리 여행캠프
- 5) 마음치유 캠프
- 6) 멘토링 지원(멘토-멘티 결연)
- 7) 취미동아리 및 자조모임 지원

2 자립준비청년 지원 및 사후관리

- 1) 자립준비청년 사후관리
- 2) 자립지원통합서비스
- 3) 주거 지원사업
- 4) 법률 지원사업
- 5) 교육 지원사업
- 6) 진로취업 지원사업
- 7) 문화힐링 지원사업
- 8) 생활안정 지원사업
- 9) 통합지원 상담센터

3 고립·은둔 관리

- 1) 고립·은둔 대상자 중점 관리

4 자립준비청년 자치활동

- 1) 자립준비청년 당사자 간담회
- 2) 바람개비 서포터즈
- 3) 영플러스서울 운영

5 자원 개발·연계 네트워크 구축

- 1) 통합사례회의 및 전문가 자문회의
- 2) 자립지원 관계기관 회의 및 간담회
- 3) 유관기관 및 후원처 협약
- 4) 자원개발 및 관리, 연계지원

6 자립지원체계 강화

- 1) 자립지원전담인력 역량강화교육

7 홍보 및 기타사업

- 1) 홍보 및 정보제공

1. 예비자립준비청년 지원

- 1) 배움마켓
- 2) 자립체험 프로그램
- 3) 보호연장아동 자립지원 프로그램
- 4) 우리끼리 여행캠프
- 5) 마음치유 캠프
- 6) 멘토링 지원(멘토-멘티 결연)
- 7) 취미동아리 및 자조모임 지원사업

1-1 배움마켓

사업개요

- 기 간 : 2024년 1~12월
- 사업대상 : 보호종료 전·후 (예비)자립준비청년 및 보호연장아동
- 내 용 : 보호종료 전·후 맞춤형 교육 「배움마켓」 운영
 - 자립역량 강화 및 안정적 자립준비 지원을 위한 4개 영역(금융, 주거, 노동·법률, 인문학)의 맞춤형 교육으로 배움마켓 연중 운영
- 소요예산 : 72,949천원

추진실적('24.9월말)

- 배움마켓 진행 : '24.1~9월
 - 자립에 필요한 기본적 지식과 기능 습득과 분야별(금융·주거·노동·법률) 심화 교육 지원
 - 자립준비청년 선배 강사 인문학 교육 초청하여 현장경험 전달 4회
- 추진 실적 현황

과정	실시횟수	실인원	누적인원
필수 및 심화과정	18회	146명	183명
특화과정	5회	8명	9명

○ 활동 사진



향후추진계획

- 배움마켓 필수 및 심화과정 운영 : '24.10~12월
- 배움마켓 관련 자립지원전담요원 워크숍 운영 : '24.10월
- 포켓북 제작 관련 당사자 및 전문강사 의견수렴 : '24.11~12월

1-2 자립체험 프로그램

사업개요

- 기 간 : 2024년 2~11월
- 사업대상 : 고등학생 이상 아동복지시설 보호아동 보호연장아동
- 내 용 : 자립생활을 미리 경험·준비하도록 체험프로그램 운영
 - 보호아동 및 보호연장아동에게 필요한 자립체험 기회를 제공하고 자립역량을 확보하여 실제적인 자립생활 경험 기회 제공
 - 자립에 대한 동기부여와 함께 진로를 구체화할 수 있도록 체험 대상자 상황과 필요에 맞는 맞춤형 체험 제공
 - 단기 체험 프로그램 : 3박 4일
 - 장기 체험 프로그램 : 1개월(필요시 3개월까지 연장가능)
- 소요예산 : 17,150천원

추진실적('24.9월말)

- 참여자 모집 : '24.2~3월
 - 자립체험 프로그램 참여자 모집 홍보 및 접수
- 사업비(사례관리비) 집행 : '24.4~7월
 - 자립체험프로그램 수행기관 사례관리비 집행
- 단·장기 프로그램 진행 : '24.4~9월
 - 아동별 계획한 수행 과제 지원 및 필요 자원 연계 및 프로그램 진행
- 추진 실적 현황

계	5월	6월	7월	8월	9월
53회	5회	2회	8회	9회	29회

향후추진계획

- 단·장기 프로그램 진행 : '24.10~11월
- 시설별 결과 보고 및 만족도 조사 : '24.10~11월

1-3 보호연장아동 자립지원 프로그램

사업개요

- 기 간 : 2024년 3~12월
- 사업대상 : 만 18세 이상 보호연장아동
- 내 용 : 보호연장아동의 자립역량 강화를 위한 체험·교육 진행
 - 보호연장아동의 특성과 욕구를 파악하여 특화된 자립지원프로그램을 제공함으로써 자립 경험을 확대
 - 분야별 자립생활 지식, 취업 기술 등 전문적인 자립 교육을 제공
- 소요예산 : 26,000천원

추진실적('24.9월말)

- 보호연장아동 힐링데이 프로그램 진행 : '24.5,8월
 - 건강한 식문화 체험 및 문화체험활동 기회 제공
- 보호연장아동 금융교육 진행 : '24.7월
 - 보호연장아동들에게 전문적 금융교육 실시 및 장보기 활동 제공
- 보호연장아동 네트워크 간담회 : '24.7,9월
- 보호연장아동 자립여행 지원 : '24.3~11월
 - 여행, 체험을 위한 자기주도 계획을 세우고 실행 후 지원하는 활동
- 추진 실적 현황

계	힐링데이	금융교육	네트워크 간담회	자립여행
51명	17명	12명	18명	4명

향후추진계획

- 보호연장아동 금융교육 2회기 진행 : '24.10월
- 보호연장아동 규칙적인 식문화 지원 프로그램 : '24.10~11월
- 보호연장아동 자립생활 체험 프로그램 : '24.10~11월

1-4 우리끼리 여행캠프

사업개요

- 기 간 : 2024년 3~11월
- 사업대상 : (예비)자립준비청년
- 내 용 : 직접 계획하는 캠프를 통해 주체적 자립 경험 제공
 - (예비)자립준비청년 스스로 자립캠프를 기획하면서 주체적으로 삶을 계획하는 경험 습득
 - 선배 및 또래 친구들과의 관계망을 형성하고 자립준비교육을 통해 체계적으로 자립을 준비할 수 있도록 지원
- 소요예산 : 비예산(자치구 배정)

추진실적('24.9월말)

- 우리끼리 여행캠프 신청 : '24.3월
 - (예비)자립준비청년 6명 이하로 그룹을 구성하여 신청
- 우리끼리 여행캠프 진행 대상 선정 : '24.4월
 - 신청서를 토대로 계획의 구체성, 자립 교육 수행 여부 등을 평가하여 적합 시설 판단 후 대상 선정
- 보조금 신청 및 교부 : '24.4~5월
 - 최종 선정된 명단을 서울시에서 확인하여 선정 시설로 보조금 교부
- 우리끼리 여행캠프 운영 : '24.5~9월
 - 캠프 계획 및 예산에 따라 그룹별 진행
- 추진 실적 현황

구분	참여팀	실인원	연인원
계	19팀	90명	90명

향후추진계획

- 우리끼리 여행캠프 운영 : '24.11월
- 우리끼리 여행캠프 결과보고 : '24.12월

1-5 마음치유 캠프

사업개요

- 기 간 : 2024년 3~11월
- 사업대상 : (예비)자립준비청년
- 내 용 : 사회적 관계 연결을 통한 심리적 어려움 예방 및 해소
 - 일상에서 벗어나 다양한 경험을 체험할 수 있는 기회 제공 및 사회적 관계망 형성을 통한 정서적 지지체계 강화
 - (예비)자립준비청년의 심리적 어려움 및 사회적 관계 회복을 지원하는 체험형 마음치유 프로그램 개발 및 운영
 - 기업 후원, 서울농장 프로그램 연계, 전문업체 등 다양한 협력을 통한 사업 운영
- 소요예산 : 50,000천원

추진실적('24.9월말)

- 마음치유 성장캠핑 참여자 모집 및 운영 : '24.3~5월
 - 자립준비청년과 세아 임직원, 불런티움 빌더 1:1매칭 캠핑 체험
- 마음치유 프로그램 개발 및 운영 : '24.6~9월
 - 자기돌봄 및 치유 기술 습득을 위한 마음챙김 심리캠핑 운영
 - 아동양육시설로 찾아가는 마음힐링 프로그램 운영
- 서울농장 힐링캠핑 참여자 모집 및 운영 : '24.7~8월
 - 농촌 문화 및 힐링 체험을 연계한 서울농장 힐링캠핑 운영
- 추진 실적 현황

구분	횟수	실인원	연인원
계	10회	139명	140명
마음치유 성장캠핑	1회	28명	28명
서울농장 힐링캠핑	3회	55명	56명
마음챙김 심리캠핑	1회	9명	9명
찾아가는 마음힐링	5회	47명	47명

향후추진계획

- 서울농장 힐링캠핑, 찾아가는 마음힐링 운영 : '24.10~11월
- 참여자 만족도 조사 및 결과 보고 : '24.11~12월

1-6 멘토링 지원(멘토-멘티 결연)

사업개요

- 기 간 : 2024년 1~12월
- 사업대상 : 멘티(예비자립준비청년) 및 멘토(자립준비청년, 일반)
- 내 용 : 멘토링 활동을 통한 안정적 자립 도모 및 관계망 형성
 - 다양한 분야에서 활동하는 멘토를 선정하여 멘토단을 구성하고, 멘토-멘티의 희망 활동이 비슷한 사람과 매칭하여 진행
 - 멘토링 활동(1년 3회 이상 활동 진행)
 - 활동비 : 멘토, 멘티 각 15만원 × 3회 × 59커플
 - 격려금 : 멘토, 멘티 각 5만원 × 1회 × 59커플
 - 활동 모니터링 및 결과 보고
 - 각 커플 개별 연락 및 시설을 통한 수시 모니터링
 - 분기별 계획서, 보고서 작성 및 수기 작성(2, 3, 4분기)
- 소요예산 : 비예산(자치구 배정)

추진실적('24.9월말)

- 멘토단 구성 및 매칭 : '24.4월
 - 다양한 분야에서 활동하는 멘토단 구성
 - 멘토 및 멘티 신청서 접수
 - 희망 활동이 비슷한 사람과 매칭
- 멘토링 활동 : '24.1~9월
- 멘토링 활동 보고 및 모니터링 : '24.7~9월
- 추진 실적 현황

구분	횟수	실인원	연인원
계	61회	59명	177명

향후추진계획

- 4분기 활동 보고 및 활동 수기 취합 : '24.11월
- 결과보고 : '24.12월

1-7 취미동아리 및 자조모임 지원

사업개요

- 기 간 : 2024년 3~12월
- 사업대상 : 보호아동 및 자립준비청년
- 내 용 : 취미, 적성을 살린 동아리 및 자조모임 활동 지원
 - 주제별 다양한 체험활동을 진행하고, 상호작용이 가능한 네트워크 공동체 구축 및 사회적 참여를 도모하여 건강한 사회구성원으로 성장할 수 있도록 함
- 소요예산 : 비예산(자치구 배정)

추진실적('24.9월말)

- 동아리 활동 안내 / 참여신청서 및 활동 계획 : '24.3~8월
- 동아리 구성 및 사전교육 : '24.4,8월
- 상·하반기 동아리 활동 진행 : '24.4~9월
 - 동아리 활동 : 요리, 공연 관람, 여행, 스포츠, 도자기 공예, 캠핑, 합주동아리, 야구 관람 등
 - 동아리 활동 모니터링 및 상·하반기 활동 계획서 및 결과보고서 취합하여 반기별로 활동비 및 연말 활동 격려금 지급
- 활동 사진



○ 추진 실적 현황

참여팀	실인원	연인원
26팀	161명	161명

향후추진계획

- 동아리 활동 운영 : '24.10~12월
- 취미동아리 및 자조모임 지원 결과 보고 : '24.12월

2. 자립준비청년 지원 및 사후관리

- 1) 자립준비청년 사후관리
- 2) 자립지원통합서비스
- 3) 주거 지원사업
- 4) 법률 지원사업
- 5) 교육 지원사업
- 6) 진로취업 지원사업
- 7) 문화힐링 지원사업
- 8) 생활안정 지원사업
- 9) 통합지원 상담센터

2-1 자립준비청년 사후관리

사업개요

- 기 간 : 2024년 1~12월
- 사업대상 : 서울시 거주 자립준비청년(보호종료 후 5년 이내)
- 내 용 : 모니터링을 통한 자립 과정 지원 및 사회 적응 도움
 - (예비)자립준비청년의 자립 계획에 따른 이행 수준을 정기 확인하여 보호종료 후 5년 동안 자립을 실현하고 사회에 적응하도록 지원
- 소요예산 : 비예산

추진실적('24.9월말)

- 사후관리 준비 및 실시 : '24.1~9월
 - 사후관리 대상자, 보호 종료 예정자 명단 확보
 - 사후관리 계획, 자립수준평가, 모니터링, 종료 진행
- 청년 통계관리 : '24.1~9월
 - 사후관리 실적 관리, 자립수준평가 내용 분석
- 추진 실적 현황

구분	계	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월
자립수준평가	1,267명	94명	100명	109명	188명	157명	522명	14명	33명	50명
모니터링	4,390명	141명	206명	496명	510명	559명	902명	578명	448명	550명

향후추진계획

- 사후관리 실시 및 청년 통계관리 : '24.10~12월

2-2 자립지원통합서비스

사업개요

- 기 간 : 2024년 1~12월
- 사업대상 : 서울시 거주 (예비)자립준비청년 중 자립의 과업이나 위기를 스스로 해결하기 어려워하는 청년
- 내 용 : 개별화된 사례관리를 통한 자립역량 강화 및 지지망 구축
 - (예비)자립준비청년의 욕구에 따른 맞춤형 사례관리로 자립역량을 강화하고 사회적 지지망을 구축하여 경제·사회·심리적 자립 기반 형성
- 소요예산 : 1,804,000천원

추진실적('24.9월말)

- 자립지원통합서비스 대상자 상담 진행 : '24.1~9월
 - 자립준비청년 개인별 대면·비대면 상담
- 자립지원통합서비스 대상자 서비스 연계 : '24.1~9월
 - 자립준비청년의 주요 욕구 영역별 서비스 연계
- 자립지원통합서비스 대상자 내부사례회의 : '24.1~9월
 - 자립준비청년의 집중 사례관리 대상 선정, 계획, 점검, 종결 논의
- 추진 실적 현황

구분	계	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월
상담	12,063명	1,080명	1,481명	1,373명	1,280명	1,316명	1,220명	1,293명	1,640명	1,380명
서비스 연계	3,609명	139명	458명	320명	323명	349명	394명	339명	569명	718명
사례 회의	747명	54명	81명	90명	58명	93명	51명	103명	113명	104명

향후추진계획

- 사례관리 대상자 발굴 및 맞춤형 서비스 연계 : '24.10~12월

2-3 주거 지원사업

사업개요

- 기 간 : 2024년 1~12월
- 사업대상 : 주거 안정이 필요한 자립준비청년
- 내 용 : 자립준비청년에게 안정적인 주거지 연계, 주거환경지원
 - 꿈나눔하우스 : 22개소의 꿈나눔하우스를 운영 지원하여 안정적인 주거환경 지원 및 자립 교육
 - 자립지원주택 : 자립지원주택을 직접 운영하여 안정적인 주거환경 지원 및 공동체 사업 진행
 - SH 임대주택 입주자 지원 : SH 청년 매입임대주택 확대 보급 및 우선 공급, 임대료·주거환경조성비 지원
- 소요예산 : 16,099천원(꿈나눔하우스)

추진실적('24.9월말)

- 꿈나눔하우스 운영시설 관리 및 자립교육 : '24.1~9월
 - 꿈나눔하우스 운영 관련 상/하반기 간담회 진행
 - 꿈나눔하우스 자립 교육(1:1 맞춤형 주거 컨설팅) 추진 계획 수립
 - 주택 노후, 하자보수 등 관리가 필요한 노후주택 7개소 지원
- 자립지원주택 운영 및 입주자 관리 : '24.1~9월
 - 자립준비청년 거주자 전체회의 운영 및 주택 점검
 - 공동체 모임 운영 및 자치구 자립 정책 공유
 - 입주자 대상 자립지원통합서비스 제공
- SH 임대주택 입주자 관리 및 임대료 등 지원 : '24.1~9월
- 추진 실적 현황('24.9월말 현원)

꿈나눔하우스 입주자 수	자립지원주택 입주자 수	SH 매입임대주택 입주자 수
46명	16명	79명

향후추진계획

- 입주자 관리 및 자립지원서비스 제공 : '24.10~12월

2-4 법률 지원사업(법률상담)

사업개요

- 기 간 : 2024년 6~12월
- 사업대상 : 자립준비청년(5년 이후 자립준비청년 포함)
- 내 용 : 전문 법률상담을 통한 위기 및 문제상황 개선 도움
 - 홀로서기를 하게 되면서 일상에서 빈번하게 휘말리는 법적 분쟁을 자립준비청년 스스로 적절하게 대처하고 해결하기 위한 법률상담 지원
 - 사회적 지지망이 미약한 자립준비청년에게 대상자별 상황에 맞는 법률상담을 통해 위기 및 문제상황 개선
- 소요예산 : 비예산(외부 자원 연계)

추진실적('24.9월말)

- 변호사 인력풀 구성 : '24.6월
 - 한국여성변호사회와 업무협의를 통한 변호사 인력풀 마련
 - 자립준비청년 전담 변호인단 구성
- 법률상담 진행(월 1회) : '24.6~9월
 - 자립준비청년(5년 이후 자립준비청년 포함)을 대상으로 법률지원사업 홍보 진행
 - 시설 및 자립지원전담인력의 추천을 받거나 본인 직접 신청
 - 전문 변호사와 1:1 대면하여 법률상담 진행
- 추진 실적 현황

계	6월	7월	8월	9월
25명	9명	4명	7명	5명

향후추진계획

- 법률상담 진행 및 평가 : '24.10~12월

2-5 교육 지원사업

사업개요

- 기 간 : 2024년 1~12월
- 사업대상 : (예비)자립준비청년 및 보호연장아동 중 대학생
- 내 용 : 장학금, 교육지원을 통한 자립준비청년의 학업유지도움
 - 대학 진학 시 교재 구입, 교통비, 실습비 등 실질적으로 학업 유지에 필요한 비용을 지원하여 균등한 고등교육 기회 제공
 - 후원자, 기업체, 장학재단 등 장학금 지원처 발굴 및 후원처 및 기업 연계를 통해 다양하고 전문적인 교육 장학금 지원
 - 개별 상황에 맞는 맞춤형 교육 및 지원을 통해 자기개발 및 성장 기여
- 소요예산 : 비예산(외부 자원 연계)

추진실적('24. 9월말)

- 장학금 지원(매월, 분기별, 학기별 지원) : '24.1~9월
 - 코리아교육그룹, 비비드, 고려아연, 경기여고 장학금 등
- 대학진학자 학업유지비(학기별 지원) : '24.1~9월
 - 대학진학자에게 학기별 1,000천원(연 2회) 지원
- 도서지원(더저니 북클럽 매월 운영) : '24.1~9월
- 추진 실적 현황

계	학업유지 장학금 지원	도서지원
767명	678명	89명

향후추진계획

- 학업유지비 및 취업준비금 접수 및 선발 : '24.10~12월
- 교육지원 및 장학사업 운영 : '24.10~12월

2-6 진로취업 지원사업

사업개요

- 기 간 : 2024년 1~12월
- 사업대상 : 자립준비청년
- 내 용 : 진로에 맞는 취업을 위한 자원 연계 및 지원
 - 진로 관심 분야 전문가와의 소규모 소통 토크 진행
 - 학원비, 실습비, 자격증 응시료 등 지원
 - 집단상담 및 개별상담, 정보제공 및 채용 연계
- 소요예산 : 2,720천원(꿀팁소통)

추진실적('24.9월말)

- 인생버디 꿀팁소통 토크(진로멘토) : '24.2~3월
 - 욕구 조사를 바탕으로 한 전문가 멘토 섭외하여 소규모 멘토링 진행
- 취업준비금 : '24.1~9월
 - 대학 졸업 예정자 또는 대학 미 진학자 청년들의 취업 준비에 필요한 학원 수강비, 실습비, 자격증 응시료 지원
- 진로상담 및 개별상담, 정보제공 및 채용 연계 : '24.1~9월
 - 구직 집단상담 및 개별상담을 통해 관심사 확인, 구직 준비도 파악
 - 직업훈련 연계를 통해 취업역량강화 및 취업처 정보제공 및 채용 연계
- 추진 실적 현황

계	인생버디 꿀팁소통	취업·채용안내
111명	25명	86명

향후추진계획

- 진로 및 취업프로그램 평가 : '24.10~12월
- 취업처 정보제공 및 채용 연계 지속 : '24.10~12월

2-7 문화힐링 지원사업

사업개요

- 기 간 : 2024년 1~12월
- 사업대상 : (예비)자립준비청년
- 내 용 : 자립준비청년 전용공간 활용한 힐링프로그램 운영
 - 자립준비청년 전용공간 '영플러스 서울'에서 상시프로그램을 운영하며 공간 활성화 및 자립지원전담기관에 대한 홍보
 - 전문 강사를 통한 다양한 원데이클래스 운영으로 자립준비청년의 다양한 문화생활 경험 및 스트레스 완화
 - 소그룹 운영을 통한 자립준비청년 간 친목 도모 및 네트워크 장 마련
- 소요예산 : 36,000천원

추진실적('24.9월말)

- 문화힐링 프로그램 운영 : '24.1~9월
 - (예비)자립준비청년 대상 희망하는 프로그램에 대한 수요조사 진행
 - 수요조사를 바탕으로 한 가죽공예, 싱잉볼테라피, 도예 등 다양한 원데이클래스 상시 진행
- 추진 실적 현황

구분	횟수	실인원	연인원
계	29회	201명	201명

- 활동 사진



향후추진계획

- 문화힐링 프로그램 매주 운영 : '24.10~12월

2-8 생활안정 지원사업

사업개요

- 기 간 : 2024년 1~12월
- 사업대상 : 보호아동 및 자립준비청년
- 내 용 : 안정적인 생활 운영을 위한 자원 연계 및 지원
 - 긴급지원 : 위기 상황에 처한 자립준비청년이 위기 상황을 극복할 수 있도록 맞춤형 긴급 지원
 - 자립물품 : 자립준비청년의 첫 시작을 응원하며 처음 자립하는데 필요한 생필품 지원
- 소요예산 : 비예산(외부 자원 연계)

추진실적('24.9월말)

- 긴급지원 : '24.1~9월
 - 수술, 질병, 폭우로 인한 피해 등 위기 상황에 대한 긴급지원비 지원
- 자립물품 지원 : '24.1~9월
 - 대면상담 시 응원꾸러미(수저 세트, ai스피커, 티스푼 세트) 지원
- 추진 실적 현황

계	긴급지원	응원꾸러미
925명	12명	913명

향후추진계획

- 생활안정을 위한 자원확보 : '24.10~12월
- 생활안정을 위한 자원지원 및 연계 : '24.10~12월

2-9 통합지원 상담센터

사업개요

- 기 간 : 2024년 1~12월
- 사업대상 : 예비자립준비청년 및 자립준비청년
- 내 용 : 자립준비청년 개별적인 상황에 맞는 자원정보 안내
 - 자립준비청년의 개별적인 상황에 맞는 정보제공 및 지원을 위한 통합지원 상담센터 운영(전용 상담전화, 상담 채널 등)
 - 기관 미등록 자립준비청년 등의 발굴 및 지원을 통한 사례관리 공백 최소화
- 소요예산 : 비예산

추진실적('24.9월말)

- 전용상담 전화 홍보 및 운영 : '24.1~9월
 - 홈페이지 및 SNS 등을 통한 상담 창구 홍보 및 운영
- 자립 준비 정보 제공 및 응대 : '24.1~9월
- 추진 실적 현황

계	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월
97회	9회	9회	4회	9회	7회	34회	7회	7회	11회

향후추진계획

- 통합지원 상담센터 운영 : '24.10~12월

3. 고립·은둔 관리

1) 고립·은둔 대상자 중점 관리

3-1 고립·은둔 대상자 중점 관리

사업개요

- 기 간 : 2024년 1~12월
- 사업대상 : 고립·은둔 생활 중이거나 사회적 고립의 위험 요소가 있는 자립준비청년
- 내 용 : 고립·은둔 청년 대상 전문 상담 및 사회적 자원 연계
 - 고립·은둔 위기에 놓인 청년을 발굴하여 대면 활동 및 외부 활동이 가능하도록 지원
 - 지속적인 방문을 통해 대면 거부 상태를 벗어나게 하고, 전문 상담 및 서비스 지원을 통해 심리적, 경제적, 환경적 위험을 관리하도록 지원
 - 지역자원 연계를 통해 지역사회 내에서 기능하는 청년으로 성장 지원
- 소요예산 : 비예산

추진실적('24.9월말)

- 고립·은둔 위기에 놓인 자립준비청년 발굴 및 선정 : '24.1~9월
 - 고립·은둔 청년 발굴
 - 사회적 고립척도 설문조사 실시
- 사례관리 및 지원 실시 : '24.1~9월
 - 고립·은둔청년 방문, 연락, 상담, 서비스 지원 실시
- 지역자원연계 실시 : '24.1~9월
 - 종합사회복지관, 고용복지플러스센터, 청년센터 등 지역기관 연계
- 추진 실적 현황

대상자 발굴 및 선정	사회적 고립척도 설문	전문상담 및 사례관리	지역자원 연계
10건	10건	439건	3건

향후추진계획

- 지역자원 및 기관 연계 활성화 : '24.10~12월
- 사회기술 훈련을 위한 사회관계회복 프로그램 운영 : '24.10~12월

4. 자립준비청년 자치활동

- 1) 자립준비청년 당사자 간담회
- 2) 바람개비 서포터즈
- 3) 자립준비청년 전용공간(영플러스서울) 운영

4-1 자립준비청년 당사자 간담회

사업개요

- 기 간 : 2024년 6,9월
- 사업대상 : 자립준비청년
- 내 용 : 자립준비청년의 목소리를 반영한 정책 및 사업 추진
 - 공급자 중심에서 벗어나 자립준비청년 당사자가 주체가 되는 간담회
 - 자립준비청년 당사자 관점에서 자립에 대한 의견 청취 및 실질적 자립에 도움 되는 자립지원사업 및 정책 방향 모색
- 소요예산 : 2,195천원

추진실적('24.9월말)

- 자립준비청년 당사자 간담회 : '24.6월
 - 당사자 경험 사례 나눔, 자립지원사업 운영 방향 등 의견 청취 등
- 자립준비청년 정책 간담회 : '24.9월
 - 자립준비청년 정책 당사자 간담회를 통해 자립 관련 정책 제안 및 의견 청취(국무총리 비서실, 보건복지부, 서울시 참석)
- 추진 실적 현황

계	당사자 간담회	정책 간담회
15명	10명	5명

○ 활동 사진



향후추진계획

- 당사자 제안 사항 반영한 '25년 사업계획 수립 : '24.10~12월
- 사업 및 정책 관련 수시 의견 청취 : '24.10~12월

4-2 바람개비 서포터즈

사업개요

- 기 간 : 2024년 3~12월
- 사업대상 : 바람개비 서포터즈 93명(자립준비청년)
- 내 용 : 자립준비청년 자조모임으로 사회적 지지체계 형성
 - 자립준비청년 자조모임 활성화를 통한 사회적 지지체계 강화
 - 예비 자립준비청년 교육 및 멘토링 등의 활동을 통해 후배 성장 지원
 - 자립 교육 및 활동을 통한 자립 역량 강화
- 소요예산 : 59,800천원

추진실적('24.9월말)

- 신규 바람개비 서포터즈 모집 : '24.3월
- 나 자신의 이해 및 교육팀 코칭법 역량강화 교육 : '24.5~7월
- 자립멘토링(보호아동 월1회 이상 멘토활동) : '24.6~9월
- 자립준비청년 선배가 전하는 자립교육 : '24.7~9월
- 자조모임(팀별,기수별 자조모임) : '24.6~9월
- 추진 실적 현황

신규모집	직종별 전문 멘토링	자립 교육	자조모임	자립멘토링
14명	3회, 59명	5회, 10명	27회, 201명	56회, 56명

○ 활동 사진



향후추진계획

- 자조모임(가을여행, 기획팀 프로젝트, 응원모임) : '24.10~12월
- 자립멘토링 / 자립교육 진행 : '24.10~12월

-3 자립준비청년 전용공간(영플러스서울) 운영

사업개요

- 기 간 : 2024년 1~12월
- 사업대상 : (예비)자립준비청년 및 보호연장아동, 유관기관
- 내 용 : 자립준비청년 전용공간 운영 및 활성화
 - 다양한 이벤트 수시 진행을 통한 전용 공간 활성화
 - 본 공간에 친근감을 가질 수 있도록 공간 조성
 - 본 공간 기관 투어, 방문이벤트 등 수시 이벤트 운영
 - 갤러리 전시, 상품진열대를 활용한 중고 및 나눔장터 수시 운영
- 역량강화 교육, 자조모임, 자립준비청년 상담 상시 운영 및 연계
- 소요예산 : 9,960천원

추진실적('24.9월말)

- 중고나눔마켓(자립당근) : '24.1~9월
 - 상품진열대를 활용한 중고 및 나눔장터 수시 운영
- 자립준비청년 자조모임(자조모임데이) : '24.1~9월
 - 자립준비청년 당사자의 욕구에 맞는 자조모임 수시 운영
- 추진 실적 현황

계	자립당근마켓	자조모임
278명	234명	44명

○ 활동 사진



향후추진계획

- 중고나눔마켓 (자립당근) 수시 운영 : '24.10~12월
- (예비)자립준비청년 창작예술작품 전시 : '24.10~12월

5. 자원 개발·연계 네트워크 구축

- 1) 통합사례회의 및 전문가 자문회의
- 2) 자립지원 관계기관 회의 및 간담회
- 3) 유관기관 및 후원처 협약
- 4) 자원개발 및 관리, 연계지원

5-1 통합사례회의 및 전문가 자문회의

사업개요

- 기 간 : 2024년 1~12월
- 사업대상 : 사례 관련 외부 실무자, 분야별 전문가
- 내 용 : 사례관리 업무 지원을 위한 외부 실무자 및 전문가 연계 회의
 - 통합사례회의를 통해 유관기관 실무자와 정보를 교류하고 자원 조정 등 자립준비청년에게 최적의 지원 방안 도출
 - 전문가 자문을 통해 다양한 사례 개입 방식에 대한 효율성 제고 및 서비스 제공 질적 향상 도모
- 소요예산 : 비예산

추진실적

- 사례 관련 유관기관 및 분야별 전문가 자문회의 수시 진행
- 추진 실적 현황

회의명	실시 횟수	참석인원
통합사례회의	7회	57명
전문가 자문회의	3회	29명

- 활동 사진



향후추진계획

- 위기사례 중심 통합사례회의 및 자문회의 추진 : '24.10~12월

5-2 자립지원 관계기관 회의 및 간담회

사업개요

- 기 간 : 2024년 1~12월
- 사업대상 : 자립지원전담요원, 인력 및 관계기관 담당자
- 내 용 : 자립지원사업 연계·협력 논의 및 사례 정보 공유
 - 자립지원사업 현황 공유 및 자립지원체계 구축 논의
 - 자립 관련 현안, 이슈, 정책 등에 대한 논의
 - 자립지원사업 현장 사례 및 정보 공유
- 소요예산 : 1,155천원

추진실적('24. 9월말)

- 자립지원전담요원 회의 : '24.3월
 - 자립지원전담요원 회의 연 1회 이상 진행
- 관계기관 간담회 : '24.4월
 - 관계기관 간담회 연 1회 이상 진행
- 추진 실적 현황

합 계	자립지원전담요원 회의	관계기관 간담회
참석인원	75명	9명

○ 활동 사진



향후추진계획

- 제안 사항 검토 및 반영 계획 수립 : '24.10~12월
- 차년도 회의 및 간담회 계획 수립 : '24.10~12월

5-3 유관기관 및 후원처 협약

사업개요

- 기 간 : 2024년 1~12월
- 사업대상 : 유관기관 및 후원처
- 내 용 : 협약을 통한 자립준비청년을 위한 네트워크 구축
 - 업무협약 및 사업 계약서 체결을 통한 협력관계 구축
 - 자립지원 서비스 질 향상 및 적극적인 지역사회 자원 활용
- 소요예산 : 비예산

추진실적('24.9월말)

- 업무협약 및 사업 계약서 체결로 협력관계 구축 : '24.1~9월
 - 다양한 유관기관 및 후원처와 협력 범위(지원 품목 및 금액, 서비스 범위 등) 논의
 - 협약 또는 계약 체결을 통해 지속적인 협력관계 구축
 - 협약(계약)을 통해 대상자 자립지원 서비스 질 향상 도모
 - 지역사회 자원 목록화 및 적재적소 활용을 통한 적극적인 자원 연계
- 추진실적 현황

횟수	실인원	연인원
14회	14건	14건

- 활동 사진



향후추진계획

- 유관기관 및 후원처 업무협약 체결 및 연계 : '24.10~12월
- 협약처 활용을 통해 적극적인 지원 : '24.10~12월

5-4 자원개발 및 관리, 연계 지원

사업개요

- 기 간 : 2024년 1~12월
- 사업대상 : 자립준비청년
- 내 용 : 자립준비청년의 필요에 따른 외부자원 발굴 및 연계
 - 개인, 단체(사회공헌 단체 및 기업, 재단 등) 후원자 발굴
 - 공공 및 민간 등 다양한 자원을 개발하고 지속적인 관리
 - 자립준비청년 개별 욕구와 필요에 따른 자원 연계
- 소요예산 : 비예산(외부 자원 연계)

추진실적('24.9월말)

- 자원개발 및 연계 지원 : '24.1~9월
 - 자원을 개발하고 자립준비청년 필요에 따라 자원 연계를 지원
- 추진 실적 현황

횟수	실인원	연인원
36회	1,288명	1,345건

- 활동 사진



향후추진계획

- 자원개발 및 연계 지원 : '24.10~12월

6. 자립지원체계 강화

- 1) 자립지원전담인력 역량강화교육

6-1 자립지원전담인력 역량강화교육

사업개요

- 기 간 : 2024년 1~12월
- 사업대상 : 자립지원전담인력
- 내 용 : 역량강화교육을 통한 전담인력의 전문성 향상
 - 자립준비청년의 욕구에 맞춘 양질의 서비스를 지원하기 위해 자립지원 전담인력을 대상으로 다양한 전문교육을 제공하여 직무능력 향상
 - 사회복지시설 법정의무교육
 - 사회복지사 역량강화교육
 - 자립지원전담인력 보수교육(입문과정/기본과정)
 - 사례관리 전문가교육(한국사례관리학회 기초·심화과정, 공개컨퍼런스)
 - 직무역량 강화교육(청년취업지원제도/사회복지재무회계/보이스피싱)
- 소요예산 : 3,096천원

추진실적('24.9월말)

- 자립지원전담인력 역량강화교육 진행 : '24.1~9월
- 추진 실적 현황

계	사회복지시설 법정의무교육	사회복지사 역량강화교육	자립지원전담인력/ 사례관리/직무역량
633명	372명	21명	240명

- 활동 사진



향후추진계획

- 자립지원전담인력 역량강화교육 : '24.10~12월

7. 홍보 및 기타사업

- 1) **홍보 및 정보제공**

7-1 홍보 및 정보제공

사업개요

- 기 간 : 2024년 1~12월
- 사업대상 : (예비)자립준비청년 및 일반시민
- 내 용 : 다양한 채널을 통한 전담기관 홍보 및 자립정보 제공
 - 기관 SNS(네이버 블로그, 인스타그램, 카카오톡) 및 홈페이지 운영
 - 자립정보, 기관 활동 등 홍보용 카드뉴스 정기 발행
 - 분기별 뉴스레터 배포
 - 홍보물품 제작
 - 홍보 만족도 조사 진행
- 소요예산 : 2,917천원

추진실적('24.9월말)

- 홈페이지 신규 제작 : '24.4월
 - 홈페이지 주요 대상자인 청년에 맞추어 전체적인 디자인 및 기능 제작
- 온라인 상담 창구 <채널톡> 도입 : '24.8월
 - 기존에 홈페이지, 카카오톡 채널, 인스타그램으로 나뉘어져 있던 온라인 상담 창구를 <채널톡>이라는 프로그램을 통해 일원화
- 분기별 뉴스레터 배포 : '24.분기말
 - 기관과 자립 지원 관련 소식을 온라인 뉴스레터 제작 및 배포
- 홍보물품 제작 : '24.1~9월
 - 기관 봉투, 스티커, 쇼핑백, 리플렛, L홀더 제작
- 추진 실적 현황

SNS 및 홈페이지 운영	자립정보 제공	뉴스레터 배포	홍보물품 제작 및 배포
9회 / 833건	9회 / 1,132건	3회 / 1,228건	5회

향후추진계획

- 4분기 뉴스레터 발행 : '24.10~12월
- 홍보 만족도 조사 진행 : '24.12월
- 2024년 사업보고서 제작 : '24.12월