

# 2023년도 서울역사박물관 소관

## 세입·세출 예산안

# 검 토 보 고

### I. 회부경위

1. 의안번호 : 제378호
2. 제 출 자 : 서울특별시장
3. 제출일자 : 2022년 11월 1일
4. 회부일자 : 2022년 11월 3일

### II. 예산안 개요

#### 1. 세입·세출예산안

##### 가. 세입예산안

##### (1) 총괄

- 2023년도 서울역사박물관 소관 세입예산안은 일반회계 13억 3천 3백만원으로, 전년도 최종예산 14억 1천 1백만원 대비 7천 8백만원(△5.6%)이 감액되었음.

< 2023년도 서울역사박물관 소관 세입예산안 개요 >

(단위: 천원)

구 분		2022년도	2023년도(안)	증감	증감률(%)
총 계		1,411,230	1,332,753	△78,477	△5.6%
일반회계	세외수입	931,230	1,024,053	92,823	10.0%
	보조금	480,000	308,700	△171,300	△35.7%

- 이 중 세외수입은 10억 2천 4백만원으로 전년 대비 9천 3백만원(10.0%)이 증액되었고, 보조금은 3억 9백만원으로 전년 대비 1억 7천 1백만원(△35.7%)이 감액되었음.

나. 세출예산안

(1) 총괄

- 2023년도 서울역사박물관 소관 세출예산안은 일반회계 150억원으로, 전년도 최종예산 155억 6천 9백만원 대비 5억 6천 9백만원(△3.7%)이 감액되었음.

< 2023년도 서울역사박물관 소관 세출예산안 개요 >

(단위: 천원)

구 분		2022년도	2023년도(안)	증감	증감률(%)
총 계		15,569,303	15,000,129	△569,174	△3.7%
일반회계	행정운영경비	1,316,930	1,387,886	70,956	5.4%
	재무활동	3,700	41,000	37,300	1008.1%
	사업비	14,248,673	13,571,243	△677,430	△4.8%

- 이 중 사업비는 135억 7천 1백만원으로 전년 대비 6억 7천 7백만원 감액(△4.8%)되었고, 행정운영경비는 13억 8천 8백만원으로 전년 대비 7천만원이 증액(5.4%)되었음.

## (2) 사업별 분류(정책-단위-세부)

- 2023년도 서울역사박물관의 사업구조는 정책사업 1개, 단위사업 5개, 세부사업 34개로 구성되었으며, 정책사업의 단위사업은 다음과 같음.

【 모든 시민들이 즐겨 찾는 박물관 조성 】 .....135억 7천 1백만원

- 소장유물 확보 및 보존(8개 사업): 9억 6백만원
- 박물관 활성화(18개 사업): 75억 5천 2백만원
- 조사연구기능 강(3개 사업)화: 5억 5천 3백만원
- 관람 지원기반 구축(4개 사업): 38억 8천 2백만원
- 한양도성 전시관 운영: 6억 7천 5백만원 등임.

## (3) 성과계획서

- 예산과 사업을 연계하는 성과중심의 사업운영<sup>1)</sup>을 위해 서울역사박물관은 2023년도 성과계획에 전략목표 1개, 정책사업목표 1개, 성과지표 3개를 설정하고, 총 예산액은 150억원을 편성함.

1) 「지방재정법」 제5조(성과 중심의 지방재정 운용) ② 지방자치단체의 장은 행정안전부령으로 정하는 바에 따라 예산의 성과계획서 및 성과보고서를 작성하여야 한다.

「지방자치단체 예산편성 운영에 관한 규칙」 제2조의2(성과중심의 재정운용) ③ 지방자치단체의 장은 지방의회에 예산안과 결산서를 제출하는 경우에는 제1항에 따라 작성한 다음 연도 예산의 성과계획서와 성과보고서를 함께 제출하여야 한다.

## < 2023년도 서울역사박물관 성과계획 총괄 >

(단위:개, 백만원)

실국명	성과계획				예산액		
	전략목표수	정책사업목표		단위사업수	예산액	전년도예산액	비교증감
		개수	지표수				
계	1	1	3	5	15,000	15,569	△569
서울역사박물관	1	1	3	5	15,000	15,569	△569

- 2023년도 성과지표에 대한 예산은 전년 대비 5억 6천 9백만원 감액 되었으며, ‘박물관 이용객 수’, ‘기획전시 관람객 만족도’, ‘유물수집 건수’ 등 3개 성과지표의 목표치는 모두 상향 설정되었음.

## < 2023년도 서울역사박물관 성과지표별 예산현황 >

(단위: 백만원, %)

구 분	예산액		전년도예산액		비교증감	
	예산액	구성비	예산액	구성비	증감률	증감률
계	15,000	100.00 %	15,569	100.00 %	△569	△3.65%
정책사업	13,571	90.48 %	14,249	91.52 %	△678	△4.76%
행정운영경비	1,388	9.25 %	1,317	8.46 %	71	5.39%
인력운영비	0	0.00 %	0	0.00 %	0	0.00%
기본경비	1,388	9.25 %	1,317	8.46 %	71	5.39%
재무활동	41	0.27 %	3	0.02 %	38	1008.1%

## < 2023년도 서울역사박물관 성과지표별 목표치 설정 >

성과지표(단위)	지표 유형	가중치	실적 및 목표치					측정산식 또는 측정방법	자료수집 방법/출처	
			구분	21	22	23	24			25
박물관 이용객 수(천명)	핵심	60	목표	976	1,515	1,590	1,669	1,752	이용객 수 집계	이용객 집계현황 보고자료
			실적	1,443	1638 <small>(10.1.기준)</small>					
기획전시 관람객 만족도(%)	일반	20	목표	80.4	80.6	80.8	81	81.2	기획전시 관람객을 대상으로 무작위 출구 서면 조사	전시계획 및 결과보고서
			실적	88.4	88.9 <small>(10.1.기준)</small>					
유물수집 건수(건)	일반	20	목표	2,500	2,600	2,550	2,650	2,750	유물구입(건)+ 기증(건)+ 근현대수집(건)+ 보존처리 수량(건)	수집 및 보존처리 수량
			실적	3,066	1,490 <small>(10.1.기준)</small>					

## 2. 신규사업 및 종료사업

- 2023년도 서울역사박물관 소관 신규사업과 종료사업은 해당사항이 없음.

## 3. 주요 증·감액 사업

### 가. 증액사업

- 2023년도 세출예산안 중 전년 대비 주요 증액 사업은 박물관 유지 운영에 필요한 각종 시설비(냉·온수기교체, 경희궁 보수공사) 등 4억 9천 5백 만원이 증액된 26억 9천 3백만원이며, 서울생활사박물관과 청계천박물관의 축탁직 근로자의 증가와 인건비 상승분 각각 1억 4천 8백만원, 1억 8천 3백만원을 반영해 총 7개 사업이 증액되었으며, 상세내용은 다음과 같음.

### < 주요 증액사업 현황(1억원 이상 또는 30% 이상) >

(단위: 천원)

연번	사업명	2022년도	2023년도(안)	증감액	증감률	사유
1	은평수장고 운영	51,000	71,000	20,000	39.2%	'소장유물 보존처리'사업 중 보존과학실 운영비 '은평수장고 운영'으로 이전
2	박물관 기획전	367,100	649,700	282,600	77.0%	국제교류전(1회→2회) -헝가리 국립민족학박물관 -중국 상해역사박물관
3	서울생활사박물관 운영	1,612,080	1,760,194	148,114	9.2%	축탁직 증가(3명)에 따른 인건비 증액
4	청계천박물관 운영	828,423	1,011,653	183,230	22.1%	축탁직 인건비 상승 및 물길 박물관 기본용역 등
5	박물관 학술총서 발간	46,750	66,100	19,350	41.4%	해외자료 조사비 복구 및 영문 번역비 증액 (일부 번역→전체 번역)
6	자원봉사자 운영	29,550	58,100	28,550	96.6%	상·하반기 정상 운영 ('22년 하반기 운영)
7	박물관 유지·운영	2,196,369	2,692,262	495,893	22.6%	냉온수기 및 소방수신기 교체, 옥상방수 개선

## 나. 감액사업

- 2023년도 세출예산안 중 전년 대비 주요 감액 사업은 ▶ 상설전시실 유지 운영 13억 8천 4백만원 감액 ▶ 박물관 홍보마케팅 강화 1억 1천 2백만원 감액 ▶ 국제 심포지엄 6천 8백만원 감액 ▶ 박물관 정보화 1억 8천 4백만원 감액 등 4개 사업임.

### < 주요 감액사업 현황(1억원 이상 또는 30% 이상) >

(단위: 천원)

연번	사업명	2022년도	2023년도(안)	증감	증감률	사유
1	상설전시실 유지운영	1,834,000	450,000	△1,384,000	△75.5%	상설전시실 진열장 교체 및 환경개선 완료
2	박물관 홍보마케팅 강화	402,400	290,400	△112,000	△27.8%	2022 아이콤(ICOM) 총회 홍보부스 설치 운영 예산 감액
3	국제 심포지엄	83,000	15,000	△68,000	△81.9%	23년 베이징 심포지엄 참가에 따른 22년 행사개최비 감액
4	박물관 정보화	1,267,994	1,084,455	△183,539	△14.5%	디지털 스마트 박물관 조성 (메타버스)사업 종료

### Ⅲ. 검토의견(수석전문위원 주우철)

#### 1. 세입예산안

- 2023년도 서울역사박물관 소관 세입예산안은 총 13억 3천 3백만원으로 전년 대비 7천 8백만원(△5.6%) 감액되었음.

#### < 예산과목 및 내역별 세입예산안 >

(단위: 천원)

예산과목	내역	2022년 최종예산	2023년 예산(안)	증감액	증감률(%)
일반회계		1,411,230	1,332,753	△78,477	△5.6
세외수입		931,230	1,024,053	92,823	10.0
	경상적 세외수입	881,150	965,878	84,728	9.6
공유재산 임대료	소 계	799,348	893,590	94,242	11.8
	서울역사박물관 카페·유지임상	44,478	43,229	△1,249	△2.8
	서울생활사박물관 카페·유지임상	48,321	16,189	△32,132	△66.5
	역사박물관 주차장	572,112	686,891	114,779	20.1
	생활사박물관 주차장	134,437	147,281	12,844	9.6
주차요금 수입	청계천박물관 주차장	12,000	12,000	0	0.0
기타 사용료	소 계	65,760	56,578	△9,182	△14.0
	공평도시유적전시관 주차장	51,000	45,000	△6,000	△11.8
	서울역사박물관 시설대관료 등	14,760	11,578	△3,182	△21.6
수수료 수입	소 계	2,842	2,900	58	2.0
	재활용품 수거판매수입	942	1,000	58	6.2
	기타 수수료(유료멤버십)	1,900	1,900	0	0.0
기타이자 수입	법인통장 이자수입	1,200	810	△390	△32.5
임시적 세외수입		50,080	58,175	8,095	16.2
재산 매각수입	불용품매각대	1,000	1,162	162	16.2
기타 수입	소 계	48,380	56,313	7,933	16.4
	위약금	680	3,313	2,633	387.2
	그 외 수입	47,700	53,000	5,300	11.1
지난 연도수입	지난연도수입	700	700	0	0.0
보조금		480,000	308,700	△171,300	△35.7
	국고보조금등	480,000	308,700	△171,300	△35.7
국고 보조금등	소 계	480,000	308,700	△171,300	△35.7
	국고보조금	480,000	308,700	△171,300	△35.7

- 주요 증감내역은 코로나19로 인해 서울시 공유재산을 사용하는 소상공인에게 일정기간(22.1.25.~6.30.) 사용료 50%를 감면함에 따라 ‘역사박물관 카페·뮤지엄샵의 공유재산임대료’가 1백만원 감액되었으며, ‘서울생활사박물관 카페·뮤지엄샵의 공유재산임대료’는 공매를 통해 선정된 낙찰가가 기존보다 낮아 3천 2백만원이 감액되었음.
- 이 중 주차요금 수입으로 청계천박물관 주차장은 서울시가 직영하기 때문에 예산과목을 ‘주차요금 수입’으로, 공평도시유적전시관의 주차장 수입은 ‘기타 사용료’로 예산과목이 각각 상의하게 편성된바, 공평도시유적전시관은 위탁관리자(센트로폴리스빌링)가 건물의 면적 지분에 따라 서울시에 분할 지급하는 방식으로 운영되기 때문임.
- 불용품매각대, 위약금 등 임시적 세외수입은 최근 3년간 결산액 평균치로 추계한 것으로 8백만원이 증액되었음.

## 2. 세출예산안

### 가. 현황

- 2023년도 서울역사박물관 소관 세출예산안은 전년도 155억 6천 9백만원 대비 5억 6천 9백만원이 감액(△3.7%)된 150억원으로 편성됨.
- 단위사업별로 살펴보면 ▶ 소장유물 확보 및 보존 8개 사업 ▶ 박물관 활성화 18개 사업 ▶ 조사연구기능 강화 3개 사업 ▶ 관람 지원 기반 구축 4개 사업으로 구분됨

- 증액사업은 서울역사박물관의 전시유물 확보를 위해 유물구입비가 증액되었으며, 중국상해, 헝가리 국제 전시 교류전 등 증가로 박물관 기획전시 사업이 증액되었음.
- 또한 서울생활사박물관, 청계천박물관 운영을 위한 촉탁직 인력 증가분과 인건비 상승률을 반영하고, 박물관 시설물(기계, 전기, 방재, 조정, 청소, 경비 등)을 공무원에 대한 직영 관리운영에 따라 시설비가 증액되었음.
- 감액사업은 서울역사박물관 개관 20주년 상설전시실이 개편 완료됨에 따라 사무관리비·시설비가 대폭 감액되었으며, 메타버스 기술 기반 디지털 박물관 조성을 위한 시스템 구축 사업이 완료됨에 따라 전산개발비가 대폭 감액되었음.
- 행정운영경비는 전년 대비 7천 1백만원이 증액(5.4%)어 13억 8천 8백만원으로 편성되었음.

### 〈 2023년 서울역사박물관 소관 세출예산안 〉

(단위: 천원)

세부사업명	2022년 최종예산	2023년 예산(안)	증감액	증감율 (%)
세출예산(총계)	15,569,303	15,000,129	△569,174	△3.7
모든 시민들이 즐겨 찾는 박물관 조성	14,248,673	13,571,243	△677,430	△4.8
소장유물 확보 및 보존(8개 사업)	844,800	906,100	61,300	7.3
박물관 유물 구입	290,000	322,000	32,000	11.0
박물관 유물기증 사례	63,500	63,500	0	0.0
소장유물 보존처리	180,200	175,500	△4,700	△2.6
유물등록 관리	181,000	195,000	14,000	7.7
문화유적 발굴조사	23,100	23,100	0	0.0
고문서·전적류 등록해제	41,000	41,000	0	0.0
근현대 서울유산 수집	15,000	15,000	0	0.0

세부사업명		2022년 최종예산	2023년 예산(안)	증감액	증감율 (%)
	은평수장고 운영	51,000	71,000	20,000	39.2
	<b>박물관 활성화(18개 사업)</b>	<b>8,255,776</b>	<b>7,552,732</b>	<b>△703,044</b>	<b>△8.5</b>
	박물관 기획전	367,100	649,700	282,600	77.0
	문화향수기반조성 및 문화행사개최	153,790	164,890	11,100	7.2
	박물관 교육	440,000	506,400	66,400	15.1
	상설전시실 유지운영	1,834,000	450,000	△1,384,000	△75.5
	서울생활사박물관 운영	1,612,080	1,760,194	148,114	9.2
	기증유물전시실 운영 및 특별전개최	323,300	383,300	60,000	18.6
	청계천박물관 운영	828,423	1,011,653	183,230	22.1
	시민 관람서비스 운영	53,400	59,400	6,000	11.2
	서울 역사문화특별전	323,300	328,800	5,500	1.7
	서울도시계획모형유지운영	70,000	70,000	0	0.0
	박물관 운영	59,573	61,693	2,120	3.6
	서울반세기 종합전	304,300	304,300	0	0.0
	박물관홍보마케팅강화	402,400	290,400	△112,000	△27.8
	역사가속 전시관 운영	504,210	591,208	86,998	17.3
	돈의문역사관 운영	205,870	223,270	17,400	8.5
	공평 도시유적전시관 운영	485,195	511,870	26,675	5.5
	딜쿠샤 운영	205,835	170,654	△35,181	△17.1
	국제 심포지엄	83,000	15,000	△68,000	△81.9
	<b>조사연구기능 강화(3개 사업)</b>	<b>535,710</b>	<b>553,860</b>	<b>18,150</b>	<b>3.4</b>
	서울생활문화자료조사 및 편찬	449,600	452,400	2,800	0.6
	박물관 연구논문집 발간	39,360	35,360	△4,000	△10.2
	박물관 학술총서 발간	46,750	66,100	19,350	41.4
	<b>관람 지원 기반 구축(4개 사업)</b>	<b>3,933,575</b>	<b>3,882,979</b>	<b>△50,596</b>	<b>△1.3</b>
	박물관 정보화	1,267,994	1,084,455	△183,539	△14.5
	자원봉사자 운영	29,550	58,100	28,550	96.6
	박물관 자료실 운영	39,662	48,162	8,500	21.4
	박물관 유지·운영	2,196,369	2,692,262	495,893	22.6
	한양도성 전시관 운영	678,812	675,572	△3,240	△0.5
	한양도성박물관·연구소 운영	678,812	675,572	△3,240	△0.5
	행정운영경비	1,316,930	1,387,886	70,956	5.4
	기본경비	1,316,930	1,387,886	70,956	5.4
	재무활동	3,700	41,000	37,300	1008.1
	국고보조금 반환	3,700	41,000	37,300	1008.1

## 나. 주요 세부사업별 검토

### (1) 박물관 유물구입(사업별설명서 9쪽)

- 시민들이 서울의 역사적 변화를 체감할 수 있는 전시 유물을 확보하고, 시대에 따른 서울의 변화와 시민들의 다양한 생활상을 증명할 수 있는 연구 자료를 확보하기 위해 전년 대비 3천 2백만원이 증액(11.0%)된 3억 2천 2백만원으로 편성되었음.

#### <박물관 유물구입 예산 현황>

(단위: 천원)

구 분	2022년		2023예산(안)(B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산(A)			
총 계	290,000	290,000	322,000	32,000	11
사무관리비	13,500	13,500	15,000	1,500	11
자산및물품취득비	276,500	276,500	307,000	30,500	11

- 세부내역으로 ▶ 조선시대 유물구입 2억 7백만원 ▶ 근·현대유물구입 1억원 ▶ 유물구입 평가수당, 신문광고료 1천 5백만원 등이 있음.
- 서울은 조선의 수도로서 가지는 역사적 가치가 다른 시대에 비해 월등히 높은 만큼, 조선시대 및 근·현대 유물구입을 통한 역사 보존과 가치를 알리는 것은 적절한 조치로 볼 수 있음.
- 서울역사박물관은 1997년 이후 매년 계속사업으로 유물구입을 추진하고 있고, 1996년부터 현재까지 유물구입 수량은 11,717건이며, 유물구입액은 495억 7천 9백만원에 이르고 있음.

- 하지만 최근 5년간 박물관 유물구입 예산을 살펴보면 연평균 5억 5천 4백만원이나, 2022년 2억 9천만원, 2023년 3억 2천 2백만원으로 예산 확보에 한계를 드러내고 있음.
- 서울역사박물관의 정체성을 나타내기 위해서는 서울의 역사·문화 유물의 국·내외 경매구입, 외국 현지구입 등 고수준의 유물 확보를 위한 과감한 투자가 필요함.

### <최근 5년간 박물관 유물구입 최종예산>

(단위: 천원)

연도	2018	2019	2020	2021	2022	연평균
예산액	830,000	290,000	830,000	537,000	290,000	555,400

- 한편 서울시의회에서 서울역사박물관을 대표할 수 있는 유물구입에 필요한 예산 편성을 지속적인 요구에 따라, 수준 높은 소장품을 확보를 위한 방안으로 올해 10월 「서울특별시 박물관·미술관 소장품 구입 기금의 설치 및 운용에 관한 조례안」이 제출된 상황임.

### (2) 소장유물 보존처리(사업별설명서 17쪽)

- 소장유물 보존처리는 소장유물의 과학적 보존처리 및 분석, 보존환경 관리를 통해 문화재의 손상 예방과 수명연장에 기여하는 사업이며, 본 사업의 예산은 전년 대비 5백만원이 감액(△2.6%)된 1억 7천 6백만원이 편성되었음.

### <소장유물 보존처리 예산 현황>

(단위: 천원)

구 분	2022년		2023예산(안) (B)	증감(B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산(A)			
총 계	180,200	180,200	175,500	△4,700	△3
사무관리비	117,200	117,200	117,200	0	0
공공운영비	2,000	2,000	2,800	800	40
재료비	52,000	52,000	52,000	0	0
자산및물품취득비	9,000	9,000	3,500	△5,500	△61

- 2019년 2월 서울역사박물관이 건립·운영 중인 은평수장고와 더불어 문화본부에서 추진 중인 서울시 문화유산보존센터(황성수장고) 설립 등 늘어나는 소장유물에 대한 체계적인 관리의 필요성이 강조되고 있음.
- 하지만, 이와 같은 방향성과 달리 동 사업 예산은 소액 감액이기는 하나 최근 3년간 계속 감액이 이루어졌음.

### <소장유물 보존처리 사업 3개년도 현황 >

(단위: 천원)

	2021년	2022년	2023년
예산액	183,350	180,200	175,500
소장유물 수(통합)	336,076개	33,4275개	35,7272개

- 서울역사박물관은 소장유물 보존처리를 위해 1999년부터 매년 계속사업으로 추진되어 현재까지 6,042건의 소장유물의 보존 처리를 해왔음.
- 또한, 야외전시물은 총 128점, 복합유물 1점, 유구 1기, 조형물 14점 등 야외전시물의 보존처리와 유지관리는 물론 백인제가옥, 군기시 유적전시실 등

도시유적과 역사가옥 보존관리 등 서울시 문화재 보존의 중심기관으로서 역할을 하고 있음.

- 특히, 서울역사박물관의 경우 책임운영기관으로 지정되어 실·본부·국과 별도로 관리감독, 예산편성 및 집행의 자율성이 부여되어야 하나, 지나친 예산 통제로는 문화재 보존 중심기관으로서 역할에 제약이 따를 수 있음.
- 따라서 서울역사박물관이 대표 유물 확보 등 안정적으로 보존할 수 있는 전문 장비·설비 확충을 위한 지속적인 노력이 요구됨.

### (3) 박물관 기획전(사업별설명서 45쪽)

- 박물관 기획전은 전년 대비 2억 8천 3백만원이 증액(77.0%)된 6억 5천 만원의 예산이 편성되었음. 이는 22년 1회(일본 국제교류전) 개최에 그친 기획전을 1회 추가 확대하여 총 2회(헝가리, 중국 국제교류전)의 기획전을 진행하기 위한 것임.

#### <박물관 기획전 예산 현황>

(단위: 천원)

구 분	2022년		2023예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산(A)			
총 계	367,100	367,100	649,700	282,600	77
사무관리비	213,600	213,600	351,200	137,600	64
공공운영비	4,500	4,500	6,500	2,000	44
행사운영비	6,000	6,000	6,000	0	0
국외업무여비	15,000	15,000	40,000	25,000	167
외빈초청여비	15,000	15,000	20,000	5,000	33
시설비	13,000	13,000	26,000	13,000	100
행사관련시설비	100,000	100,000	200,000	100,000	100

- 2022년 코로나19 완화됨에 따라 세계 각국의 제한 조치가 해제되어 국제 교류가 정상적으로 진행될 수 있음.
- 하지만 금년 예산안은 전년도 대비 77%가 증가했음에도 불구하고 최근 5개년 평균(6억 2천 9백만원)과 비슷한 수준에 불과함.

**<최근 5년간 박물관 기획전 최종예산>**

(단위 : 천원)

연도	2018	2019	2020	2021	2022	연평균
예산액	1,532,400	881,100	111,000	253,900	367,100	629,100

- 서울역사박물관은 2018년도에 기획전 총 3회, 2019년도 총 4회 코로나19로 인해 개최 취소를 제외하고는 매년 해외 박물관과의 국제교류전을 개최해 왔으므로, 해외 유수의 박물관과의 공동 기획 유치 등 교류전 개최를 확대 시킬 필요성이 있음.

**<최근 5년간 박물관 기획전시 및 국제교류전 실적>**

연도	추진내역
2018	※총 3회(기획전 2회, 교류전 1회) -기획전: <1904 입체사진으로 보는 서울풍경>, <신촌_청년문화의 개척지> -교류전: <아이 캔 두잇!>
2019	※총 4회(기획전 2회, 국제교류전 2회) -기획전: <서울과 평양의 3.1운동>, <서울의 전차> -교류전: <안데르센, 코펜하겐 1819>, <18세기 서울의 일상_유만주 일기의 세계>
2020	코로나19로 국제교류전 2회 개최 취소(2021년 및 2022년으로 연기)
2021	※총 1회(국제교류전 1회) -교류전: <나무 인형의 비밀>
2022	※총 1회(국제교류전 1회) -교류전: <에도시대 스미다 강의 도시풍경>

#### (4) 기증유물전시실 운영 및 특별전 개최(사업별설명서 75쪽)

- 기증유물전시실 운영 및 특별전 개최는 시민들이 기증한 유물을 전시하여 기증자를 예우하고, 기증된 유물에 대한 특별전을 개최하여 시민들에게 기증사업을 알리기 위한 사업으로 전년 대비 6천만원(21.1%)이 증액된 3억 8천 3백만원의 예산이 편성되었음.

#### <기증유물전시실 운영 및 특별전 개최 예산 현황>

(단위: 천원)

구 분	2022년		2023예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
총 계	323,300	323,300	383,300	60,000	19
사무관리비	178,000	178,000	185,000	7,000	4
공공운영비	2,300	2,300	2,300	0	0
행사운영비	3,000	3,000	3,000	0	0
시설비	16,000	16,000	19,000	3,000	19
행사관련시설비	124,000	124,000	174,000	50,000	40

- 증액된 사업비의 세부내역을 살펴보면, 올해 4월 복원 및 보존처리가 완료된 88서울올림픽 의전버스를 야외전시물 설계, 전시공사, 전시물 제작설치를 위한 ▶ 제작설치비 2천 2백만원 ▶ 설계비 3백만원 ▶ 공사비 5천만원으로 신규 편성되었음.
- 서울시는 지난 10월 26일 스위스 로잔에서 2036 하계 올림픽 유치를 공식 발표한 바 있음. 이런 배경하에 88서울올림픽의 유산을 공개 설치하는 것은 시민들에게 올림픽에 대한 관심을 증대시킬 수 있는 방안이 될 수 있으며, 시의적절하다고 판단됨.

- 다만, 서울역사박물관의 대표적인 기존 야외전시물인 전차 381호의 내·외관 훼손에 대한 민원이 시민들로부터 지속적으로 제기되고 있으므로 이와 함께 향후 야외전시물로 설치될 경우, 88서울올림픽 의전버스에 대한 보존 및 관리 대책을 면밀하게 수립할 필요성이 있음.

**(5) 청계천박물관 운영(사업별설명서 80쪽)**

- 청계천박물관 운영 사업은 청계전의 역사, 문화, 근현대생활사 등 자료를 수집하고 각종 전시, 교육 문화행사 개최를 통해 시민들에게 문화복지 서비스를 제공하기 위해 전년 대비 1억 8천 3백만원이 증액(22.1%)된 10억 1천 2백만원의 예산이 편성되었음.

**<청계천박물관 운영 예산 현황>**

(단위: 천원)

구 분	2022년		2023예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
총 계	828,423	828,423	1,011,653	183,230	22
기간제근로자등보수	153,000	153,000	258,570	105,570	69
사무관리비	453,130	453,130	515,290	62,160	14
공공운영비	112,993	112,993	112,993	0	0
행사운영비	45,000	45,000	54,000	9,000	20
기타보상금	1,800	1,800	8,300	6,500	361
시설비	10,000	10,000	10,000	0	0
행사관련시설비	52,500	52,500	52,500	0	0

- 청계천 박물관은 촉탁직근로자 2명을 재고용과 1.4% 임금인상률을 반영함에 따라(3명에서 5명으로 증가) 기간제근로자 등 보수 예산 1억 6백만원이 증액 편성함.

- 촉탁직직원은 정년퇴직 후 1년 단위로 기간제 근로계약을 체결하는 근로자로 2명을 재고용하는 것은 기존의 시설을 파악하고 있는 인력을 유지함으로써 박물관 운영에 안정을 도모하는 취지임. 다만, 사업의 안정적인 운영을 위해 사업비에서 지출되는 촉탁직 채용은 지양할 필요성이 있음.
- 서울역사박물관은 민선8기 시정방향인 ‘지천 르네상스’의 방향에 맞춰 서울시에 존재하는 청계천의 수많은 개별 지류에 얽힌 기억과 역사를 재조명하기 위해 청계천박물관을 가칭 물길박물관으로 개편하기 위한 기본 용역 예산 5천만원을 신규 편성하였음.
- 동 사업은 2022년 청계천박물관 발전 방안 마련을 위한 컨설팅을 진행한바, 2005년 9월 건립된 청계천박물관의 전시 콘텐츠가 한계에 이르렀고, 수변 생활권을 중심으로 발전했던 우리나라의 역사성을 반영해 기존보다 확장된 개념으로 개편하는 것임.
- 다만, 박물관 개편 때마다 기본용역을 시행하는 것이 바람직한지, 이미 진행한 컨설팅과는 중복성은 없는지 살펴볼 필요성이 있음.

#### (6) 박물관 유지·운영(사업별설명서 174쪽)

- 박물관 유지·운영은 각종 시설물에 대한 지속적인 보수정비를 통해 안전하고 쾌적한 박물관 관람환경을 유지하기 위해 전년 대비 4억 9천 6백만원이 증액(22.6%)된 26억 9천 2백만원이 편성되었음.

### <박물관 유지·운영 예산 현황>

(단위: 천원)

구 분	2022년		2023예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
총 계	(x280,000) 2,046,369	(x280,000) 2,196,369	(x308,700) 2,692,262	(x28,700) 495,893	(x10) 23
기간제근로자등보수	653,239	653,239	681,882	28,643	4
사무관리비	116,800	116,800	113,100	△3,700	△3
공공운영비	737,800	737,800	859,000	121,200	16
공무원 교육여비	5,040	5,040	5,080	40	1
시책추진업무추진비	24,100	24,100	24,100	0	0
특정업무경비	57,600	57,600	57,600	0	0
기타보상금	500	500	500	0	0
시설비	(x262,500) 375,000	(x262,500) 525,000	(x294,000) 900,000	(x31,500) 375,000	(x12) 71
감리비	(x17,500) 25,000	(x17,500) 25,000	(x14,700) 21,000	(x△2,800) △4,000	(x△16) △16
자산및물품취득비	51,290	51,290	30,000	△21,290	△42

- 기간제근로자 등 보수 항목에서 녹지관리 기간제 노동자 2명을 신규 채용함에 따라 기간제근로자 등 보수 예산이 2천 8백만원이 증액된바, 서울역사박물관의 녹지관리가 기존의 축탁직 인력으로는 수행은 불가능한 것인지 인력운영의 효율성을 기해야 할 것임.
- 또한, 공공운영비 항목 중 통신설비 보수비의 경우 전년 대비 8천만원이 증액되었는데, 이는 올해 용역비에 부족분이 발생하여 해당 예산을 2023년 예산으로 반영하여 증액된바, 매 회계연도의 세출예산 경비의 금액은 다음 연도에 사용할 수 없도록 하는 회계연도 독립원칙을 위배한 것으로 보임.
- 따라서 앞으로 용역비 계상에 있어 사전에 세밀한 검토를 통해 부족분

이 발생하지 않도록 노력해야 할 것임.

- 또한, 냉·온수기, 냉·난방기 교체 등 기관의 운영과 연관성이 낮은 시설의 경우 긴급한 교체가 필요하지 않다면 지속적인 점검을 통해 예산 절감하는 것이 바람직하다고 판단됨.