

# 2023회계연도 행정국 소관 결산 승인안

## 검 토 보 고

### I. 일반회계 결산현황

#### 1. 세입결산

- 예 산 현 액 : 173억 2천 2백만원
- 징수결정액 : 202억 5천 2백만원
- 실제수납액 : 189억 9천 8백만원
- 정 리 보 류 액 : 1백만원
- 미 수 납 액 : 12억 5천 3백만원
- 징수결정액 대비 실제 수납액비율은 93.8%(전년도 84.9%)임.

#### 〈2023회계연도 행정국 소관 세입결산 내역〉

(단위 : 백만원, %)

| 예산과목<br>(장/관/항/목) | 예산현액<br>(A) | 징수결정액<br>(B) | 실제수납액<br>(C) | 정리보류액<br>(D) | 미수납액<br>(E) = (B) -<br>(C) - (D) | 예산수납<br>(C/A) | 징수률<br>(C/B) |
|-------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|----------------------------------|---------------|--------------|
| 행 정 국             | 17,322      | 20,252       | 18,998       | 1            | 1,253                            | 109.7         | 93.8         |
| 세외수입              | 14,657      | 17,587       | 16,333       | 1            | 1,253                            | 111.4         | 92.9         |
| 경상적세외수입           | 3,189       | 2,283        | 2,274        |              | 9                                | 71.3          | 99.6         |
| 재산임대수입            | 1,062       | 658          | 658          |              |                                  | 62.0          | 100.0        |
| 공유재산임대료           | 1,062       | 658          | 658          |              |                                  | 62.0          | 100.0        |
| 사용료수입             | 1,872       | 1,277        | 1,277        |              |                                  | 68.2          | 100.0        |
| 입장료수입             | 225         | 274          | 274          |              |                                  | 121.6         | 100.0        |
| 주차요금수입            | 616         | 448          | 448          |              |                                  | 72.7          | 100.0        |
| 기타사용료             | 1,030       | 555          | 555          |              |                                  | 53.8          | 100.0        |
| 수수료수입             | 8           | 9            | 9            |              |                                  | 107.0         | 100.0        |
| 재활용품수거판매<br>수입    | 8           | 9            | 9            |              |                                  | 107.0         | 100.0        |
| 사업수입              | 137         | 189          | 189          |              |                                  | 138.1         | 100.0        |

| 예산과목<br>(장/관/항/목) |  |                       | 예산현액<br>(A) | 정수결정액<br>(B) | 실제수납액<br>(C) | 정리보류액<br>(D) | 미수납액<br>(E) = (B) -<br>(C) - (D) | 예산수납<br>(C/A) | 정수률<br>(C/B) |
|-------------------|--|-----------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|----------------------------------|---------------|--------------|
|                   |  | 기타사업수입                | 137         | 189          | 189          |              |                                  | 138.1         | 100.0        |
|                   |  | 이자수입                  | 110         | 150          | 141          |              | 9                                | 127.3         | 93.8         |
|                   |  | 기타이자수입                | 110         | 150          | 141          |              | 9                                | 127.3         | 93.8         |
|                   |  | 임시적세외수입               | 11,444      | 15,211       | 13,985       | 1            | 1,226                            | 122.2         | 91.9         |
|                   |  | 재산매각수입                | 21          | 78           | 78           |              |                                  | 372.6         | 100.0        |
|                   |  | 불용품매각대금               | 21          | 78           | 78           |              |                                  | 372.6         | 100.0        |
|                   |  | 보조금반환수입               | 3,423       | 4,543        | 4,139        |              | 403                              | 120.9         | 91.1         |
|                   |  | 시·도비보조금등<br>반환수입      | 2,868       | 3,402        | 3,036        |              | 366                              | 105.9         | 89.2         |
|                   |  | 자체보조금등반환<br>수입        | 258         | 532          | 495          |              | 37                               | 191.6         | 93.0         |
|                   |  | 위탁비반환수입               | 297         | 608          | 608          |              |                                  | 204.6         | 100.0        |
|                   |  | 기타수입                  | 7,568       | 5,448        | 5,380        |              | 69                               | 71.1          | 98.7         |
|                   |  | 그외수입                  | 7,568       | 5,448        | 5,380        |              | 69                               | 71.1          | 98.7         |
|                   |  | 지난년도수입                | 431         | 5,141        | 4,387        | 1            | 754                              | 1017.3        | 85.3         |
|                   |  | 지난년도수입                | 431         | 5,141        | 4,387        | 1            | 754                              | 1017.3        | 85.3         |
|                   |  | 지방행정제재·부과금            | 24          | 93           | 75           |              | 18                               | 311.1         | 80.7         |
|                   |  | 변상금                   | 24          | 93           | 75           |              | 18                               | 311.1         | 80.7         |
|                   |  | 변상금                   | 24          | 93           | 75           |              | 18                               | 311.1         | 80.7         |
|                   |  | 보조금                   | 2,657       | 2,657        | 2,657        |              |                                  | 100.0         | 100.0        |
|                   |  | 국고보조금등                | 2,657       | 2,657        | 2,657        |              |                                  | 100.0         | 100.0        |
|                   |  | 국고보조금등                | 2,657       | 2,657        | 2,657        |              |                                  | 100.0         | 100.0        |
|                   |  | 국고보조금                 | 2,644       | 2,644        | 2,644        |              |                                  | 100.0         | 100.0        |
|                   |  | 국가균형발전특별<br>회계보조금     | 13          | 13           | 13           |              |                                  | 100.0         | 100.0        |
|                   |  | 보전수입등및내부거래            | 8           | 8            | 8            |              |                                  | 100.2         | 100.0        |
|                   |  | 보전수입등                 | 8           | 8            | 8            |              |                                  | 100.2         | 100.0        |
|                   |  | 전년도이월금                | 8           | 8            | 8            |              |                                  | 100.0         | 100.0        |
|                   |  | 국고보조금사용잔액             | 8           | 8            | 8            |              |                                  | 100.0         | 100.0        |
|                   |  | 보조금반환금 <sup>(주)</sup> | 0           | 0            | 0            |              |                                  | 100.0         | 100.0        |
|                   |  | 국고보조금등반환금             | 0           | 0            | 0            |              |                                  | 100.0         | 100.0        |

(주) 보조금반환금은 정수결정액 10,700원, 실제수납액 10,700원임.

## 2. 세출결산

- 당초예산 : 5조 1,817억 8백만 원
  - 예산증감 : 9억 2천 7백만 원
  - 예산현액 : 5조 1,826억 3천 5백만 원
  - 지출액 : 5조 529억 4천 5백만 원
  - 이월액 : 27억 3천 9백만 원
  - 보조금 반납액 : 2백만 원
  - 불용액 : 1,269억 4천 9백만 원
- 예산현액 대비 불용률 2.4%(전년도 0.3%)가 발생
  - 불용사유별 금액으로는 보조금 정산잔액 1천 8백만원,  
계획변경 등 집행사유미발생 1,166억 2천 3백만원,  
낙찰차액 7억 9천 3백만원, 예산집행잔액 95억 1천 5백만원임.

### 〈 2023회계연도 행정국 세출결산 총괄 〉

(단위 : 백만원, %)

| 정책/단위/세부사업별 |                        | 예산현액<br>(A) | 지출액<br>(B) | 다음연도<br>이월액<br>(C) | 보조금<br>반납금<br>(D) | 불용액<br>(E=ABCD) | 불용률<br>(%) |
|-------------|------------------------|-------------|------------|--------------------|-------------------|-----------------|------------|
| 행 정 국       |                        | 5,182,635   | 5,052,945  | 2,739              | 2                 | 126,949         | 2.4        |
| 총 무 과       |                        | 48,540      | 45,057     | 2,523              |                   | 960             | 2.0        |
| 행정지원체계 강화   |                        | 45,648      | 42,293     | 2,523              |                   | 832             | 1.8        |
|             | 물품관리                   | 1,102       | 924        | 133                |                   | 45              | 4.1        |
|             | 행정장비구매                 | 1,102       | 924        | 133                |                   | 45              | 4.1        |
|             | 청사관리                   | 43,424      | 40,299     | 2,389              |                   | 736             | 1.7        |
|             | 쾌적하고 안전한 청사관리          | 36,755      | 33,891     | 2,389              |                   | 475             | 1.3        |
|             | 사무실 재배치에 따른 시설<br>개·보수 | 392         | 340        |                    |                   | 52              | 13.3       |
|             | 청사 녹지대 및 수목관리          | 302         | 294        |                    |                   | 8               | 2.6        |
|             | 시청사 청소관리               | 3,345       | 3,262      |                    |                   | 83              | 2.5        |

| 정책/단위/세부사업별 |  |                       |                       | 예산현액<br>(A) | 지출액<br>(B) | 다음연도<br>이월액<br>(C) | 보조금<br>반납금<br>(D) | 불용액<br>(E=ABCD) | 불용률<br>(%) |
|-------------|--|-----------------------|-----------------------|-------------|------------|--------------------|-------------------|-----------------|------------|
|             |  |                       |                       |             |            |                    |                   |                 |            |
|             |  |                       | 노후 시설물 개선             | 2,280       | 2,192      |                    |                   | 88              | 3.9        |
|             |  |                       | 공감과 경청의 문화청사 조성       | 155         | 150        |                    |                   | 5               | 3.2        |
|             |  |                       | 시청사 안내원 운영            | 195         | 170        |                    |                   | 25              | 12.8       |
|             |  | 행정관리 지원               |                       | 1,122       | 1,070      |                    |                   | 52              | 4.6        |
|             |  |                       | 퇴직공무원 참여<br>시정모니터링    | 71          | 65         |                    |                   | 6               | 8.5        |
|             |  |                       | 업무택시 운영               | 250         | 234        |                    |                   | 16              | 6.4        |
|             |  |                       | 시책사업 추진               | 80          | 71         |                    |                   | 9               | 11.3       |
|             |  |                       | 주요 시정행사 지원            | 484         | 478        |                    |                   | 6               | 1.2        |
|             |  |                       | 퇴직공무원 참여<br>민원컨설팅 운영  | 237         | 222        |                    |                   | 15              | 6.3        |
|             |  | 행정운영경비(행정국 총무과)       |                       | 2,892       | 2,764      |                    |                   | 128             | 4.4        |
|             |  |                       | 기본경비                  | 2,892       | 2,764      |                    |                   | 128             | 4.4        |
|             |  |                       | 기본경비                  | 2,892       | 2,764      |                    |                   | 128             | 4.4        |
|             |  | 인 사 과                 |                       | 180,229     | 176,148    |                    |                   | 4,082           | 2.3        |
|             |  | 화합과 사람 중심의 성장인사<br>운영 |                       | 8,906       | 7,359      |                    |                   | 1,548           | 17.4       |
|             |  |                       | 포상관리                  | 1,612       | 1,376      |                    |                   | 237             | 14.7       |
|             |  |                       | 우수공무원 및 기관표창<br>격려    | 1,041       | 956        |                    |                   | 85              | 8.2        |
|             |  |                       | 정년 · 명예퇴직자 격려         | 572         | 420        |                    |                   | 152             | 26.6       |
|             |  | 인사관리 운영               |                       | 7,294       | 5,983      |                    |                   | 1,311           | 18.0       |
|             |  |                       | 공정하고 합리적인<br>인사관리 운영  | 379         | 379        |                    |                   | 1               | 0.3        |
|             |  |                       | 파견공무원을 위한<br>주택보조비 지원 | 61          | 61         |                    |                   | 0               | 0.0        |
|             |  |                       | 출산휴가 등 대체인력 지원        | 366         | 294        |                    |                   | 72              | 19.7       |
|             |  |                       | 인사전산시스템 운영            | 311         | 307        |                    |                   | 4               | 1.3        |
|             |  |                       | 공무직 · 공공안전관<br>노사관리   | 163         | 116        |                    |                   | 47              | 28.8       |
|             |  |                       | 공무직 선택적복지제도           | 4,666       | 3,771      |                    |                   | 894             | 19.2       |

| 정책/단위/세부사업별 |                 |                        | 예산현액<br>(A) | 지출액<br>(B) | 다음연도<br>이월액<br>(C) | 보조금<br>반납금<br>(D) | 불용액<br>(E=ABC-D) | 불용률<br>(%) |
|-------------|-----------------|------------------------|-------------|------------|--------------------|-------------------|------------------|------------|
|             |                 | 운영                     |             |            |                    |                   |                  |            |
|             |                 | 공무직 출산휴가 등<br>대체인력 지원  | 1,114       | 833        |                    |                   | 281              | 25.2       |
|             |                 | 공무직 관리 시스템 운영          | 233         | 222        |                    |                   | 11               | 4.7        |
|             | 행정운영경비(행정국 인사과) |                        | 171,323     | 168,789    |                    |                   | 2,534            | 1.5        |
|             |                 | 기본경비                   | 123         | 123        |                    |                   | 0                | 0.0        |
|             |                 | 기본경비                   | 123         | 123        |                    |                   | 0                | 0.0        |
|             |                 | 인력운영비                  | 171,200     | 168,666    |                    |                   | 2,534            | 1.5        |
|             |                 | 인력운영비(통합연금부담금)         | 171,200     | 168,666    |                    |                   | 2,534            | 1.5        |
|             | 인 력 개 발 과       |                        | 67,998      | 64,368     |                    |                   | 3,630            | 5.3        |
|             | 인적자원 역량 강화      |                        | 58,304      | 54,675     |                    |                   | 3,629            | 6.2        |
|             |                 | 교육훈련                   | 10,785      | 10,061     |                    |                   | 725              | 6.7        |
|             |                 | 장기국외훈련                 | 4,098       | 4,055      |                    |                   | 42               | 1.0        |
|             |                 | 단기국외훈련                 | 852         | 763        |                    |                   | 89               | 10.4       |
|             |                 | 공무국외출장 심사위원회<br>운영     | 15          | 12         |                    |                   | 3                | 20.0       |
|             |                 | 국내위탁교육훈련               | 3,875       | 3,441      |                    |                   | 434              | 11.2       |
|             |                 | 직장교육활성화                | 744         | 683        |                    |                   | 61               | 8.2        |
|             |                 | 서울시 학습관리시스템<br>유지관리 용역 | 144         | 141        |                    |                   | 3                | 2.1        |
|             |                 | 아르바이트대학생 운영            | 1,057       | 965        |                    |                   | 92               | 8.7        |
|             |                 | 공무원 복지증진               | 39,349      | 36,716     |                    |                   | 2,633            | 6.7        |
|             |                 | 선택적 복지제도 운영            | 23,069      | 21,298     |                    |                   | 1,770            | 7.7        |
|             |                 | 직원 후생복지 지원             | 7,828       | 7,776      |                    |                   | 52               | 0.7        |
|             |                 | 직원 건강관리프로그램<br>운영      | 1,820       | 1,636      |                    |                   | 185              | 10.2       |
|             |                 | 직원 근무환경 개선 추진          | 1,213       | 1,044      |                    |                   | 169              | 13.9       |
|             |                 | 시청직장어린이집 운영            | 1,766       | 1,737      |                    |                   | 29               | 1.6        |

| 정책/단위/세부사업별 |                          |                          | 예산현액<br>(A) | 지출액<br>(B) | 다음연도<br>이월액<br>(C) | 보조금<br>반납금<br>(D) | 불용액<br>(E=ABCD) | 불용률<br>(%) |
|-------------|--------------------------|--------------------------|-------------|------------|--------------------|-------------------|-----------------|------------|
|             |                          | 직원 격려 프로그램 운영            | 223         | 127        |                    |                   | 96              | 43.0       |
|             |                          | 부조급여 지급                  | 1,344       | 1,341      |                    |                   | 3               | 0.2        |
|             |                          | 공무원 임대아파트 운영             | 50          | 50         |                    |                   | 0               | 0.0        |
|             |                          | 대여학자금 부담금                | 17          | 10         |                    |                   | 7               | 41.2       |
|             |                          | 공무원 단체 관련 업무추진           | 88          | 81         |                    |                   | 6               | 6.8        |
|             |                          | 직원 종합건강검진 추진             | 1,931       | 1,615      |                    |                   | 317             | 16.4       |
|             | 수련원 관리 사업                |                          | 8,170       | 7,899      |                    |                   | 271             | 3.3        |
|             |                          | 연수원 운영                   | 8,170       | 7,899      |                    |                   | 271             | 3.3        |
|             | 행정운영경비<br>(행정국 인력개발과)    |                          | 94          | 93         |                    |                   | 1               | 1.1        |
|             |                          | 기본경비                     | 94          | 93         |                    |                   | 1               | 1.1        |
|             |                          | 기본경비                     | 94          | 93         |                    |                   | 1               | 1.1        |
|             | 재무활동(행정국 인력개발과)          |                          | 9,600       | 9,600      |                    |                   |                 | 0.0        |
|             |                          | 내부거래지출                   | 9,600       | 9,600      |                    |                   |                 | 0.0        |
|             |                          | 공무원 주거안정기금<br>전출금        | 9,600       | 9,600      |                    |                   |                 | 0.0        |
|             | 자 치 행 정 과                |                          | 4,863,076   | 4,746,284  |                    | 1                 | 116,792         | 2.4        |
|             | 시·자치구간 공동협력 추진           |                          | 1,524       | 1,429      |                    |                   | 95              | 6.2        |
|             |                          | 시·자치구간 공동협력              | 1,524       | 1,429      |                    |                   | 95              | 6.2        |
|             |                          | 커뮤니티 공간 운영지원             | 767         | 739        |                    |                   | 28              | 3.7        |
|             |                          | 자치회관 운영 및 주민자치<br>활성화 지원 | 529         | 521        |                    |                   | 8               | 1.5        |
|             |                          | 시·자치구간 협력체계<br>강화        | 228         | 169        |                    |                   | 59              | 25.9       |
|             | 시민참여를 통한 시민고객<br>감동행정 구현 |                          | 8,158       | 8,104      |                    | 1                 | 53              | 0.6        |
|             |                          | 시민참여 강화                  | 8,158       | 8,104      |                    | 1                 | 53              | 0.6        |
|             |                          | 자원봉사센터 민관협력<br>강화        | 5,650       | 5,646      |                    |                   | 4               | 0.1        |
|             |                          | 전국 통합자원봉사보험<br>가입서비스 지원  | 208         | 208        |                    |                   |                 | 0.0        |
|             |                          | 자원봉사 코디네이터<br>지원·육성      | 909         | 909        |                    |                   |                 | 0.0        |

| 정책/단위/세부사업별 |                      |                       |                                             | 예산현액<br>(A) | 지출액<br>(B) | 다음연도<br>이월액<br>(C) | 보조금<br>반납금<br>(D) | 불용액<br>(E=ABCD) | 불용률<br>(%) |
|-------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------------------|-------------|------------|--------------------|-------------------|-----------------|------------|
|             |                      |                       | 시민 시상제도 운영                                  | 79          | 59         |                    |                   | 20              | 25.3       |
|             |                      |                       | 생활공감 정책모니터단 운영                              | 17          | 16         |                    | 1                 | 1               | 5.9        |
|             |                      |                       | 국민운동단체 등 지원                                 | 643         | 631        |                    |                   | 11              | 1.7        |
|             |                      |                       | 한국전쟁전후 민간인희생자 위령사업                          | 30          | 30         |                    |                   |                 | 0.0        |
|             |                      |                       | 민주화운동 관련자 예우 및 지원                           | 450         | 450        |                    |                   |                 | 0.0        |
|             |                      |                       | 지방선거 관리                                     | 11          | 11         |                    |                   |                 | 0.0        |
|             |                      |                       | 자원봉사센터 민관협력 강화<br>(2023 세계잼버리 지원)           | 28          | 11         |                    | 0                 | 17              | 60.7       |
|             |                      |                       | 2023 세계 잼버리 대회<br>자치구 지원<br>(2023 세계잼버리 지원) | 134         | 134        |                    |                   |                 | 0.0        |
|             | 일반예산(타기관지원등)         |                       |                                             | 4,853,146   | 4,736,529  |                    |                   | 116,617         | 2.4        |
|             |                      | 자치구교부금<br>(행정국 자치행정과) |                                             | 4,853,146   | 4,736,529  |                    |                   | 116,617         | 2.4        |
|             |                      |                       | 조정교부금                                       | 4,853,146   | 4,736,529  |                    |                   | 116,617         | 2.4        |
|             | 행정운영경비(행정국<br>자치행정과) |                       |                                             | 146         | 119        |                    |                   | 27              | 18.5       |
|             |                      | 기본경비                  |                                             | 146         | 119        |                    |                   | 27              | 18.5       |
|             |                      |                       | 기본경비                                        | 146         | 119        |                    |                   | 27              | 18.5       |
|             | 재무활동(행정국 자치행정과)      |                       |                                             | 103         | 103        |                    |                   | 0               | 0.0        |
|             |                      | 보전지출                  |                                             | 103         | 103        |                    |                   | 0               | 0.0        |
|             |                      |                       | 국고보조금 반환                                    | 103         | 103        |                    |                   | 0               | 0.0        |
| 시 민 협 력 과   |                      |                       |                                             | 10,659      | 9,713      | 80                 |                   | 866             | 8.1        |
|             | 시민협력을 통한 상생도시 구현     |                       |                                             | 10,599      | 9,671      | 80                 |                   | 848             | 8.0        |
|             |                      | 시민협력 기반 조성 및 확산       |                                             | 10,599      | 9,671      | 80                 |                   | 848             | 8.0        |
|             |                      |                       | 서울시 공익활동지원센터 운영                             | 1,879       | 1,850      |                    |                   | 29              | 1.5        |
|             |                      |                       | 서울혁신파크 운영                                   | 5,904       | 5,285      |                    |                   | 619             | 10.5       |
|             |                      |                       | 서울혁신파크 조성사업                                 | 52          | 51         |                    |                   | 0               | 0.0        |
|             |                      |                       | 서울시 공익활동 협업공간 운영                            | 261         | 223        |                    |                   | 38              | 14.6       |

| 정책/단위/세부사업별           |                 |               |                           | 예산현액<br>(A) | 지출액<br>(B)            | 다음연도<br>이월액<br>(C) | 보조금<br>반납금<br>(D) | 불용액<br>(E=ABCD) | 불용률<br>(%) |  |     |
|-----------------------|-----------------|---------------|---------------------------|-------------|-----------------------|--------------------|-------------------|-----------------|------------|--|-----|
|                       |                 |               | 비영리민간단체 공익활동<br>등 지원      | 1,951       | 1,805                 | 80                 |                   | 66              | 3.4        |  |     |
|                       |                 |               | 공유서울 확산                   | 450         | 365                   |                    |                   | 85              | 18.9       |  |     |
|                       |                 |               | 기부 및 사회 협력 활성화            | 47          | 43                    |                    |                   | 4               | 8.5        |  |     |
|                       |                 |               | 예방적 현장맞춤형<br>갈등관리         | 56          | 49                    |                    |                   | 7               | 12.5       |  |     |
| 행정운영경비<br>(행정국 시민협력과) |                 |               | 60                        | 42          |                       |                    | 18                | 30.0            |            |  |     |
|                       | 기본경비(행정국 시민협력과) |               | 60                        | 42          |                       |                    | 18                | 30.0            |            |  |     |
|                       |                 | 기본경비          | 60                        | 42          |                       |                    | 18                | 30.0            |            |  |     |
| 대 외 협 력 과             |                 |               |                           | 8,188       | 7,762                 | 136                |                   | 290             | 3.5        |  |     |
|                       | 시정현안 협업기반 조성    |               |                           | 7,144       | 6,718                 | 136                |                   | 290             | 4.1        |  |     |
|                       |                 | 지방자치단체 교류협력강화 |                           | 7,144       | 6,718                 | 136                |                   | 290             | 4.1        |  |     |
|                       |                 |               | 지방자치단체 협의체등<br>지원         | 422         | 418                   |                    |                   | 4               | 0.9        |  |     |
|                       |                 |               | 서울농장 조성 및 운영              | 685         | 685                   |                    |                   | 0               | 0.0        |  |     |
|                       |                 |               | 도농상생 직거래장터 운영             | 336         | 325                   |                    |                   | 11              | 3.3        |  |     |
|                       |                 |               | 서울-지역간<br>우호교류협약체결 및 운영   | 114         | 110                   |                    |                   | 4               | 3.5        |  |     |
|                       |                 |               | 추석절 서울장터 운영               | 350         | 336                   |                    |                   | 14              | 4.0        |  |     |
|                       |                 |               | 지역연계형 청년 창업 지원<br>사업      | 2,028       | 1,887                 | 136                |                   | 5               | 0.2        |  |     |
|                       |                 |               | 서울시 지역상생교류사업<br>운영        | 1,960       | 1,960                 |                    |                   |                 | 0.0        |  |     |
|                       |                 |               | 폐교를 활용한<br>가족자연체험시설 조성 운영 | 1,209       | 958                   |                    |                   | 251             | 20.8       |  |     |
|                       |                 |               | 도시가족 주말농부 체험              | 40          | 40                    |                    |                   | 0               | 0.0        |  |     |
|                       |                 |               | 재무활동(행정국 대외협력과)           |             |                       | 1,000              | 1,000             |                 |            |  | 0.0 |
|                       |                 |               |                           | 내부거래 지출     |                       | 1,000              | 1,000             |                 |            |  | 0.0 |
|                       |                 |               |                           |             | 대외협력기금(국내협력계정)<br>전출금 | 1,000              | 1,000             |                 |            |  | 0.0 |
| 행정운영경비<br>(행정국 대외협력과) |                 |               | 44                        | 44          |                       |                    | 0                 | 0.0             |            |  |     |
|                       | 기본경비            |               | 44                        | 44          |                       |                    | 0                 | 0.0             |            |  |     |
|                       |                 | 기본경비          | 44                        | 44          |                       |                    | 0                 | 0.0             |            |  |     |

| 정책/단위/세부사업별          |                              | 예산현액<br>(A) | 지출액<br>(B) | 다음연도<br>이월액<br>(C) | 보조금<br>반납금<br>(D) | 불용액<br>(E=ABCD) | 불용률<br>(%) |
|----------------------|------------------------------|-------------|------------|--------------------|-------------------|-----------------|------------|
| 평 화 기 반 조 성 과        |                              | 2,202       | 2,075      |                    | 1                 | 126             | 5.7        |
| 남북교류협력 추진            |                              | 2,142       | 2,022      |                    | 1                 | 119             | 5.6        |
| 남북교류협력 기반 조성         |                              | 2,142       | 2,022      |                    | 1                 | 119             | 5.6        |
|                      | 북한이탈주민 정착 지원                 | 530         | 494        |                    |                   | 36              | 6.8        |
|                      | 북한이탈주민지원<br>지역협의회 운영 지원      | 84          | 83         |                    | 1                 |                 | 0.0        |
|                      | 북한이탈주민 지역적응센터<br>운영          | 1,309       | 1,309      |                    |                   |                 | 0.0        |
|                      | 북한이탈주민지원 맞춤형<br>자립 및 사회통합 지원 | 219         | 136        |                    |                   | 83              | 37.9       |
|                      | 행정운영경비<br>(행정국 남북협력과)        | 53          | 47         |                    |                   | 7               | 13.2       |
|                      | 기본경비                         | 53          | 47         |                    |                   | 7               | 13.2       |
|                      | 기본경비                         | 53          | 47         |                    |                   | 7               | 13.2       |
| 재무활동(행정국 남북협력과)      |                              | 7           | 7          |                    |                   | 0               | 0.0        |
|                      | 보전지출                         | 7           | 7          |                    |                   | 0               | 0.0        |
|                      | 국고보조금 반환                     | 7           | 7          |                    |                   | 0               | 0.0        |
| 공 무 원 수 련 원          |                              | 1,742       | 1,539      |                    |                   | 203             | 11.7       |
| 신명나게 일하는 직장분위기<br>조성 |                              | 1,672       | 1,489      |                    |                   | 183             | 10.9       |
|                      | 수련원 관리사업                     | 1,672       | 1,489      |                    |                   | 183             | 10.9       |
|                      | 수련원 유지 및 관리                  | 715         | 689        |                    |                   | 25              | 3.5        |
|                      | 수련원 객실 및<br>연수프로그램 운영        | 503         | 419        |                    |                   | 84              | 16.7       |
|                      | 수련원 축탁계약직(청소)<br>보수 및 세탁물위탁  | 455         | 381        |                    |                   | 74              | 16.3       |
| 행정운영경비(공무원수련원)       |                              | 70          | 50         |                    |                   | 20              | 28.6       |
|                      | 기본경비                         | 70          | 50         |                    |                   | 20              | 28.6       |
|                      | 기본경비                         | 70          | 50         |                    |                   | 20              | 28.6       |

**가. 예산 이용 : 해당없음.**

**나. 예산 전용 : 총 1건**

- 서울시 공익활동지원센터가 입주한 부림빌딩의 재개발 계획으로 센터를 공익활동공간 삼각지로 이전함에 따라, 사무실 조성 비용 및 이전 이후 부림빌딩 관리비 등 확보 위해 「서울시 공익활동지원센터 운영」 ‘민간 위탁금’에서 ‘시설비’로 2천 5백만원, ‘민간위탁금’에서 ‘공공운영비’로 7천 2백만원

**총 1건, 9천 7백만원을 전용하였음.**

**다. 예산 이체 : 총 2개 사업**

- '23.2.6.字 조직개편에 따라
  - 행정국 인력개발과에서 기획조정실 창의행정담당관으로 「학습조직 운영 지원」 7천 2백만원 이체하였음.
- '23.7.10.字 조직개편에 따라
  - 행정국 자치행정과에서 디지털정책관 디지털정책담당관으로 「서울 시민카드 플랫폼 운영」 3억 6천 7백만원 이체하였음.

**총 2개 사업, 4억 3천 9백만원을 이체하였음.**

**라. 예산의 변경사용 : 총 4건**

- 본관 1층 마음쉼터 조성 관련 감리용역 비용 확보를 위해  
「쾌적하고 안전한 청사관리」 ‘시설비’에서 ‘감리비’로 2천 5백만원

- 파트너스하우스(3층) 리모델링 공사 관련 감리용역 비용 확보를 위해  
「쾌적하고 안전한 청사관리」 ‘시설비’에서 ‘감리비’로 5백만원
- 파견공무원 주택보조비 지급을 위해 「공무직·공공안전관 노사관리」 ‘사무관리비’에서  
「파견공무원을 위한 주택보조비 지원」 ‘사무관리비’로 4백만원
- 물품이관된 공용차량 유지보수를 위해 「기본경비」 ‘사무관리비’에서 「기본  
경비」 ‘공공운영비’로 3백만원

총 4건, 3천 7백만원을 변경사용하였음.

#### 마. 예비비 사용 : 총 2건

- 세계 잼버리 대회 K-POP 공연 관련 자원봉사활동 지원으로 1천 7백만원
- 시의원 유고에 따른 보궐선거 선거관리 사무수행으로 1천 1백만원

총 2건, 28백만원을 지출결정하여, 1천 1백만원을 지출하고,

1천 7백만원을 불용처리(불용률 60.7%)하였음.

※ 세계잼버리 대회 공연(K-POP)을 위한 예비비 집행 후, 국비 보전으로 인한 미지출

## 바. 다음연도 이월사업비 : 4건, 27억 3천 9백만원

### ○ 사고이월

본관 1층 마음쉼터 조성 공사가 완료되는 '24년 4월 말에 물품 배치 예정, 납품기한 미도래하여 「행정장비구매」 '자산및물품취득비' 사고이월

1억 3천 3백만원

전문가 자문 및 마음쉼터 조성 기본계획 확대 추진 검토 등으로 공사 기간이 '24년 4월로 순연됨에 따라('23.11월 공사발주) 「쾌적하고 안전한 청사관리」 '시설비' 23억 6천 5백만원, '감리비' 2천 4백만원 사고이월

23억 8천 9백만원

비영리민간단체 공익활동 지원사업 평가 용역의 준공기한이 회계연도 내에 미도래하여 「비영리민간단체 공익활동 등 지원」 '사무관리비' 사고이월

8천만원

'23년 5기 실행계획 마련을 위해 전문가 자문, 운영개선 방안 검토 등으로 계획수립 및 용역기관 선정 과정이 순연되어 「지역연계형 청년 창업 지원 사업」 '사무관리비' 사고이월

1억 3천 6백만원

총 4개 사업, 27억 3천 9백만원을 사고이월하였음.

## 사. 국고보조금 집행

○ 2023회계연도 예산 중 국고보조금은

여성가족부로부터 ‘2023 세계 잼버리 대회 자치구 지원’ 등 2개 사업에

1억 4천 5백만원

행정안전부로부터 ‘자원봉사 코디네이터 지원·육성’ 등 5개 사업에

11억 1천 8백만원

통일부로부터 ‘북한이탈주민 지역적응센터 운영’ 등 2개 사업에

13억 9천 3백만원

총 3개 부처, 9개 사업에 26억 5천 6백만원의 보조금을 수령하여

26억 5천 4백만원을 집행하고, 2백만원을 불용하였음.

### 3. 기금결산

○ 행정국 소관 기금은 3종으로

전년도말 조성액은 406억 9천 4백만원에서

당해연도 조성액은 198억 3천 3백만원이고,

당해연도 사용액은 215억 3천 2백만원이며,

당해연도말 조성액은 389억 9천 5백만원임.

#### 〈 2023회계연도 기금 조성 세부명세서 〉

(단위:백만원)

| 구분                         | 전년도말<br>조성액 | 당해연도 증감액 |        |        | 당해연도말<br>조성액 |
|----------------------------|-------------|----------|--------|--------|--------------|
|                            |             | 계        | 조성액    | 사용액    |              |
| 합계                         | 40,694      | △1,699   | 19,833 | 21,532 | 38,995       |
| 공무원<br>주거안정기금              | 4,988       | △816     | 17,186 | 18,002 | 4,172        |
| 대외협력기금<br>국내협력계정           | 3,714       | △1,886   | 1,152  | 3,038  | 1,828        |
| 남북교류협력 및<br>평화통일기반<br>조성기금 | 31,992      | 1,003    | 1,495  | 492    | 32,995       |

#### 4. 채권현재액

2023년도말 행정국 소관 관리 채권현재액은

- 1,296억 8천 6백만원으로
- 2022년도말에 비해 12억 3천 2백만원이 증가되었음.

#### 〈 2023회계연도 행정국 소관 채권증감 및 현재액 〉

(단위:백만원)

| 구분   | 2022년도말<br>현재액 | 당해연도 증감액 |        |        | 2023년도말<br>현재액 |
|------|----------------|----------|--------|--------|----------------|
|      |                | 계        | 발생액    | 소멸액    |                |
| 합계   | 128,454        | 1,232    | 94,207 | 92,975 | 129,686        |
| 일반회계 | 102,214        | △ 14,085 | 76,207 | 90,292 | 88,129         |
| 기금   | 26,240         | 15,317   | 18,000 | 2,683  | 41,557         |

#### 5. 채무결산 : 해당없음.

## 6. 공유재산 증감 및 현재액

○ 2023년도말 행정국 소관 관리 공유재산은

- 토지 237,272 $m^2$  1조 1,858억 7천 2백만원
  - 건물 199,036 $m^2$  4,728억 1천 6백만원
  - 기타 103억 6천 8백만원
- 총 1조 6,690억 5천 6백만원 상당의 금액임.

### 〈 2023회계연도 공유재산증감 및 현재액 〉

(단위:개,  $m^2$ , 백만원)

| 구 분      |       | 2022년도 말<br>보유현황 | 당해연도 증감액 |         | 2023년도 말 보유현황 |         |           |
|----------|-------|------------------|----------|---------|---------------|---------|-----------|
|          |       |                  | 증가       | 감소      | 수             | 면적      | 가격        |
| 합 계      |       | 2,299,405        | 25       | 630,374 | 176           | 440,790 | 1,669,056 |
| 행정<br>재산 | 계     | 2,298,775        | 22       | 630,274 | 156           | 440,107 | 1,668,523 |
|          | 공용재산  | 2,115,608        | 22       | 619,700 | 151           | 416,542 | 1,495,930 |
|          | 공공용재산 | 183,167          | -        | 10,574  | 18            | 23,565  | 172,593   |
|          | 기업용재산 |                  | -        | -       | -             | -       | -         |
|          | 보존용재산 |                  | -        | -       | -             | -       | -         |
| 일반재산     |       | 630              | 3        | 100     | 20            | 683     | 533       |

## 7. 물품 증감 및 현재액

○ 2023년도말 행정국 소관 관리 정수물품은

- 신규취득 등 1억 8천 5백만원
- 매각·폐기 등 3억 2천 만원

총 수량 809개, 현재액은 46억 1천 4백만원임.

〈 2023회계연도 정수물품증감 및 현재액 〉

(단위:수량-개, 금액-백만원)

[illegible]

[illegible]

## Ⅱ. 검토의견

### 1. 세입결산

#### 가. 과학적인 세입예산운용 체계 노력 필요

- 행정국 소관 세입예산 중 예산액 대비 실제수납액 비율이 과다하게 차이가 나는 세입이 매년 반복적으로 발생하고 있는 바, 향후 행정국은 세입예산 편성 시 세입 내용별로 과학적이고 세밀한 분석을 통해 정확한 세수 추계 노력이 요망된다고 하겠음.

[ 2023회계연도 세입예산액 대비 실제 수납액 과다 차이발생(20% 이상) 과목별 현황 ]

(단위: 천원)

| 예 산 과 목           | 예산액(a)    | 징수결정액(b) | 실제수납액(c) | 과부족액(c-a) | 상세사유                                                                                                                                                                                     |
|-------------------|-----------|----------|----------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 211-02<br>공유재산임대료 | 1,061,545 | 658,082  | 658,082  | △403,463  | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ (시민협력과) 23년 서울혁신파크 입주단체 신규모집 없이 순차적 퇴거 등에 따른 임대료 수입 감소 : 374,881천원 부족수납</li> <li>○ (총무과) 공시지가 추정치와 실제 공시지가 간 일부차이 발생 : 36,017천원 부족수납</li> </ul> |
| 212-07<br>입장료수입   | 225,382   | 274,151  | 274,151  | 48,769    | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ (대외협력과) 코로나19 이후 일상회복에 따른 캠핑장 전면 개장운영으로 인한 점진적인 입장료 수입 증가 : 48,769천원 초과수납</li> </ul>                                                            |
| 212-08<br>주차요금수입  | 616,338   | 447,983  | 447,983  | △168,355  | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ (시민협력과) 서울혁신파크 방문인원 감소에 따른 주차요금 수입 감소 : 107,742천원 부족수납</li> <li>○ (총무과) 예상 대비 방문객 수 부족에 따른 주차요금 수입 감소 : 60,612천원 부족수납</li> </ul>                |
| 212-09<br>기타사용료   | 1,030,178 | 554,724  | 554,724  | △475,454  | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ (시민협력과) 공익활동지원센터와 공익활동협업공간(삼각지) 통합(대관시설 2개소→1개소)에 따라 사용료 수입 감소 : 416,394천원 부족수납</li> <li>○ (총무과) 사용 신청 중 내부대관 신청 다수에 따른 다목적홀 사</li> </ul>       |

| 예 산 과 목                      | 예산액(a)    | 징수결정액<br>(b) | 실제수납액<br>(c) | 과부족액<br>(c-a) | 상세사유                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------|-----------|--------------|--------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                              |           |              |              |               | 용료 수입 감소 등 : 60,673천원<br>부족수납                                                                                                                                                                                           |
| 214-05<br>기 타 사 업 수<br>입     | 137,044   | 189,245      | 189,245      | 52,201        | ○ (대외협력과) 당초 예상대비 상<br>생상회 매출액 증가로 인한 기타<br>사업수입 증가 49,538천원 등                                                                                                                                                          |
| 216-03<br>기 타 이 자 수<br>입     | 110,367   | 149,841      | 140,500      | 30,133        | ○ (인사과) 개인부담보험료 통장<br>이자 외에 사업자부담보험료 통장<br>이자('21~'22년도 발생분)를 세외<br>수입 처리하여 예산편성액 대비<br>초과수납 27,443천원 등                                                                                                                 |
| 221-04<br>불 용 품 매 각<br>대금    | 21,054    | 78,437       | 78,437       | 57,383        | ○ (대외협력과) 폐교 서울캠핑장<br>(철원, 봉화) 운영종료로 인한 불<br>용물품 발생으로 매각대금 세입처<br>리에 따른 33,536천원 초과수납<br>○ (총무과) 공용차량 매각대금으<br>로, 기존 낙찰자의 차량계약 중도<br>포기에 따라, 신규 낙찰자 차량계<br>약으로 입찰가격 차액 발생<br>17,302천원 초과수납                              |
| 223-02<br>자 체 보 조 금<br>등반환수입 | 258,273   | 532,332      | 494,893      | 236,620       | ○ (자치행정과) 법정단체 보조 사<br>업 집행잔액 : 129,595천원 초과<br>수납<br>○ (평화기반조성과) 민간경상보조<br>사업 집행잔액 : 94,211천원 초과<br>수납 등                                                                                                               |
| 223-03<br>위 탁 비 반 환<br>수입    | 297,328   | 608,347      | 608,347      | 311,019       | ○ (자치행정과) 서울시마을공동체<br>종합지원센터 위탁종료('22.12.31.)<br>에 따른 위탁금 집행잔액 162,919<br>천원 초과수납<br>○ (시민협력과) 코로나 등에 따른<br>서울혁신센터 사업축소에 따른 민<br>간위탁금 집행 잔액발생 81,586천<br>원 초과수납<br>○ (대외협력과) 서울시 지역상생<br>교류사업 운영 민간위탁금 잔액<br>등 66,514천원 |
| 224-07<br>그 외 수 입            | 7,568,034 | 5,448,237    | 5,379,571    | △2,188,463    | ○ (인력개발과) 공무원연금공단에<br>서 통보한 대여학자금 부담금 반<br>환 예정금액이 기재부 최종예산심<br>의시 감액되어 부족수납(2,997,320<br>천원) 등                                                                                                                         |

| 예 산 과 목                  | 예산액(a)  | 징수결정액<br>(b) | 실제수납액<br>(c) | 과부족액<br>(c-a) | 상세사유                                                                        |
|--------------------------|---------|--------------|--------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 225-01<br>지 난 년 도 수<br>입 | 431,232 | 5,141,447    | 4,387,120    | 3,955,888     | ○ (자치행정과) 코로나 상생 국민<br>지원금 보조금 집행잔액(3,591백<br>만원) 및 이자발생액(353백만원)<br>등 초과수납 |
| 233-01<br>변상금            | 24,154  | 93,119       | 75,153       | 50,999        | ○ (총무과) 10.29이태원 참사 변<br>상금(23.5월, 29백만원) 및 민주노<br>총 변상금(23.6월, 24백만원) 등    |

- ‘자체보조금등반환수입’의 경우 당초 세입예산(2억 5천 8백만원) 대비 91.6%(2억 3천 7백만원) 초과 수납된 바, 사업 집행잔액이 과다 발생한 것은 당초 사업계획이 부실했던 것은 아닌지 살펴볼 필요가 있다고 하겠음.

(단위: 천원)

| 예 산 과 목                      | 예산액(a)  | 징수결정액<br>(b) | 실제수납액<br>(c) | 과부족액<br>(c-a) | 상세사유                                                                                                    |
|------------------------------|---------|--------------|--------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 223-02<br>자 체 보 조 금<br>등반환수입 | 258,273 | 532,332      | 494,893      | 236,620       | ○ (자치행정과) 법정단체 보조 사업<br>집행잔액 : 129,595천원 초과수납<br><br>○ (평화기반조성과) 민간경상보조<br>사업 집행잔액 : 94,211천원<br>초과수납 등 |

- 세입예산 대비 결산차이가 발생할 경우 안정적인 재정운용이 어려울 수 있으며, 자칫 과도한 세입 결손이 발생할 경우 재정 운용에 부정적인 영향을 미칠 수 있는 만큼 향후 세입예산 편성 시, 세입예산 과목별, 세입 발생 사안별로 보다 과학적인 분석을 통한 세밀하고 정확한 세수 추계 후 적절한 세입 예산이 편성되도록 하는 행정국의 적극적인 노력이 요망된다고 하겠음.

## 나. 미수납액 사전/사후 대책수립 요망

- 행정국 소관 세입결산 중 징수결정 후 미수납되어 다음 연도로 넘어가는 세목 중 납부태만 등을 이유로 미수납되는 세입예산이 매년 지속적으로 발생하고 있음.

### [ 징수결정 후 미수납액 발생 세목 현황 ]

(단위 : 천원)

| 예산<br>과목                  | 2023년도           |                       |                  | 2022년도           |                       |                  | 2021년도           |                       |                  |
|---------------------------|------------------|-----------------------|------------------|------------------|-----------------------|------------------|------------------|-----------------------|------------------|
|                           | 징<br>결<br>정<br>액 | 실<br>제<br>수<br>납<br>액 | 미<br>수<br>납<br>액 | 징<br>결<br>정<br>액 | 실<br>제<br>수<br>납<br>액 | 미<br>수<br>납<br>액 | 징<br>결<br>정<br>액 | 실<br>제<br>수<br>납<br>액 | 미<br>수<br>납<br>액 |
| 공유재산<br>임대료               | -                | -                     | -                | 373,274          | 363,340               | 9,934            | 565,655          | 565,548               | 107              |
| 기타<br>사용료                 | -                | -                     | -                | 693,414          | 687,767               | 5,647            | -                | -                     | -                |
| 기타이자<br>수입                | 149,841          | 140,500               | 9,340            | 963,742          | 573,988               | 389,755          | 485,020          | 404,472               | 80,548           |
| 불용품<br>매각대금               | -                | -                     | -                | 30,130           | 23,630                | 6,500            | -                | -                     | -                |
| 시·도비<br>보조금등<br>반환금<br>수입 | 3,402,216        | 3,036,225             | 365,991          | 11,346,993       | 7,457,445             | 3,889,549        | 2,498,638        | 2,186,970             | 311,668          |
| 자체보조<br>금등반환<br>수입        | 532,332          | 494,893               | 37,439           | 388,281          | 361,417               | 26,864           | -                | -                     | -                |
| 그외수입                      | 5,448,237        | 5,379,571             | 68,666           | 8,151,692        | 8,084,787             | 66,905           | 14,026,300       | 13,940,737            | 85,563           |
| 지난년도<br>수입                | 5,141,447        | 4,387,120             | 753,517          | 1,754,267        | 820,711               | 922,618          | 511,824          | 87,960                | 423,864          |
| 변상금                       | 93,119           | 75,153                | 17,966           | 26,527           | 17,045                | 9,482            | 11,755           | 2,808                 | 8,947            |

- 특히, ‘시·도비 반환금수입’, ‘그외수입’, ‘지난 연도 수입’ 및 ‘변상금’의 경우 지속적으로 미수납액이 발생하고 있는바, 정산 및 수납이 적기에 이루어질 수 있도록 하고, 미수납액이 방치되는 사례가 발생하지 않도록 해당 미납세입에 대한 과세 내역별 분석을 통한 사후관리와 함께 미수납 세입금의 징수를 위한 특단의 조치 등 적극적인 행정 노력이 요망된다고 하겠음.

- 또한, ‘지난 연도 수입’과 ‘시·도비 반환금 수입’ 등의 경우는 정확한 집행잔액 추계가 곤란하여 개략적으로 예산을 편성하고 있어 해마다 예산액과 실제수납액이 과다하게 차이가 발생하고 있는바,
  - 행정국은 자치구 보조금 지원 사업의 경우 지원규모 및 반납사유 등에 대한 분석을 통해 자치구가 사업 목적대로 집행할 수 있도록 하는 지속적인 모니터링 노력이 필요하다고 하겠음.
- 한편, 세입예산 중 미수납액 세부내역을 보면, 지난 연도 수입의 ‘서울광장 무단사용 변상금’의 경우 체납 건수 17건, 금액 2억 5천 3백만원으로 큰 비중을 차지하고 있음.
- 서울광장 무단사용 변상금의 경우는 변상금을 징수하지 못하고 계속 방치할 경우, 향후 서울광장 무단 사용을 방조 내지는 조장하는 결과가 초래되는바,
  - 미수납 상태로 방치되는 변상금에 대해서는 특별징수 대책 마련을 통한 미수납액의 징수 및 이에 따른 무단 사용 방지 등 변상금 부과의 취지가 무색해지지 않도록 하는 지속적인 노력이 요망된다고 하겠음.

[ 행정국 소관 세입예산 중 미수납액 세부 내역 ]

(단위 : 천원)

| 구 분           |                      | 상세내역                           | 미수납액      | 미수납액 내역             |
|---------------|----------------------|--------------------------------|-----------|---------------------|
| 총 계(241건)     |                      |                                | 1,252,918 |                     |
| 소 계 (총무과)     |                      |                                | 387,926   |                     |
| 총무과<br>(146건) | 그외수입<br>(1건)         | 행정대집행 비용<br>(노량진수산물시장 시민대책위원회) | 10,047    | • 체납 1건(10,047천원)   |
|               | 지난년도<br>수입<br>(145건) | 행정대집행 비용 등                     | 120,881   | • 체납 6건(120,881천원)  |
|               |                      | 부설주차장 이용료                      | 1,423     | • 체납 121건(1,423천원)  |
|               |                      | 서울광장 사용료                       | 2,702     | • 체납 1건(2,702천원)    |
|               |                      | 서울광장 무단사용 변상금                  | 252,873   | • 체납 17건(252,873천원) |
| 소 계 (인사과)     |                      |                                | 83,589    |                     |
| 인사과<br>(5건)   | 지난연도<br>수입(5건)       | 징계부가금 및 기타접수입                  | 83,589    | • 체납 5건(83,589천원)   |
| 소 계 (인력개발과)   |                      |                                | 51,484    |                     |
| 인력<br>개발과     | 그외수입                 | 국내 위탁교육비 정산(1건)                | 13,356    | • 체납 1건(13,356천원)   |

| 구 분                |                              | 상세내역                                | 미수납액    | 미수납액 내역                                   |
|--------------------|------------------------------|-------------------------------------|---------|-------------------------------------------|
| (4건)               | (3건)                         | 법인콘도 회원권 보증금 반납(1건)                 | 35,500  | • 체납 1건(35,500천원)                         |
|                    |                              | 임대아파트 연체료(1건)                       | 274     | • 납부기한 미도래(274천원)<br>- '24.5월 기준 전액 납부 완료 |
|                    | 지난연도 수입(1건)                  | 국내 위탁교육비 정산(!건)                     | 2,354   | • 체납 1건(2,354천원)                          |
| 자치<br>행정과<br>(21건) | 소 계 (자치행정과)                  |                                     | 377,706 |                                           |
|                    | 기타이자<br>수입<br>(11건)          | '22년 서울형 주민자치 활동지원 사업 시비보조금 집행잔액 이자 | 5,814   | • 체납 4건(5,814천원)                          |
|                    |                              | '22년 자치회관 운영 지원 시비보조금 집행잔액 이자       | 2,043   | • 체납 3건(2,043천원)                          |
|                    |                              | '22년 주민자치회 시범사업 지원 시비보조금 집행잔액 이자    | 1,199   | • 체납 2건(1,199천원)                          |
|                    |                              | '22년 자치구 마을생태계 조성 시비보조금 집행잔액 이자     | 253     | • 체납 1건(253천원)                            |
|                    |                              | '22년 자원봉사 코디네이터 지원·육성 사업 시비보조금 이자   | 17      | • 체납 1건(17천원)                             |
|                    | 시도비<br>반환금수입<br>(8건)         | '22년 서울형 주민자치 활동지원 사업 시비보조금 집행잔액    | 296,608 | • 체납 3건(296,608천원)                        |
|                    |                              | '22년 자치회관 운영 지원 시비보조금 집행잔액          | 37,619  | • 체납 3건(37,619천원)                         |
|                    |                              | '22년 주민자치회 시범사업 지원 시비보조금 집행잔액       | 31,034  | • 체납 2건(31,034천원)                         |
|                    | 지난연도<br>수입<br>(2건)           | '15년 소송비용액 환수액                      | 3,108   | • 체납 1건(3,108천원)                          |
|                    |                              | '19년 지역혁신청년활동가 퇴직정산보험료              | 10      | • 체납 1건(10천원)                             |
| 시민<br>협력과<br>(64건) | 소 계 (시민협력과)                  |                                     | 345,987 |                                           |
|                    | 기타이자수입<br>(3건)               | 보조금 이자 발생분                          | 14      | • 체납 3건(14천원)                             |
|                    | 시·도비보<br>조금등반환<br>수입<br>(1건) | 자치구 보조금 집행잔액                        | 729     | • 체납 1건(729천원)                            |
|                    | 자체보조금<br>등반환수입<br>(8건)       | 민간 보조금 집행잔액                         | 37,439  | • 체납 8건(37,439천원)                         |
|                    | 지난년도<br>수입<br>(38건)          | 시유재산 변상금 및 보조금 집행잔액 체납액             | 289,839 | • 체납 38건(289,839천원)                       |
|                    | 변상금<br>(14건)                 | 무단점유단체 부과 변상금                       | 17,966  | • 체납 14건(17,966천원)                        |
| 대외협<br>력과<br>(1건)  | 소계(대외협력과)                    |                                     | 6,226   |                                           |
|                    | 그 외수입<br>(1건)                | 괴산 서울농장 사업 사용잔액 반환금                 | 6,226   | • 해당 지자체 추경예산 미편성으로 체납하였으나 '24.5월 납부완료    |

[ 최근 3년간('21~'23년) 서울광장 변상금 부과 및 징수 현황 ]

(단위 : 원)

| No    | 부 과 대 상                       | 부과일자     | 징수결정액      | 실제수납액      |
|-------|-------------------------------|----------|------------|------------|
| 2023년 |                               |          | 54,043,760 | 54,043,760 |
| 1     | 10.29이태원참사시민대책회의              | 20230501 | 29,700,500 | 29,700,500 |
| 2     | 민주노총 건설산업연맹<br>전국건설노동조합       | 20230607 | 24,343,260 | 24,343,260 |
| 2022년 |                               |          | 11,945,410 | 10,094,210 |
| 1     | 윤00(강00,한00)                  | 20220204 | 1,851,200  | 0          |
| 2     | (사)한국00000총연합회                | 20220530 | 10,094,210 | 10,094,210 |
| 2021년 |                               |          | 11,331,440 | 6,718,970  |
| 1     | 故000 선생 사회장<br>장례위원회          | 20210316 | 2,668,980  | 2,668,980  |
| 2     | 서울00000연대                     | 20210412 | 3,413,230  | -          |
| 3     | 0000의 복직과 명예회복을 위한<br>공동대책위원회 | 20210511 | 51,700     | 51,700     |
| 4     | 0000시장<br>시민대책위원회             | 20210524 | 1,199,240  | -          |
| 5     | 자유0000단                       | 20210524 | 87,620     | 87,620     |
| 6     | 우리000                         | 20211126 | 2,460,990  | 2,460,990  |
| 7     | 김00                           | 20211207 | 915,620    | 915,620    |
| 8     | 김00                           | 20211227 | 534,060    | 534,060    |

- 또한, 공무원의 직무수행 과정에서 사익 추구를 방지하고자 하는 취지를 가지는 징계부가금의 경우는 4천 4백만원이 체납되어 38세금징수과로 이관되어 있는 상태인바, 징계부가금의 납부태만 및 납부거부는 바람직한 공직윤리에 배치된다고 할 것임.

[ 행정국 소관 세입예산 중 징계부가금 이월 내역 ]

(단위 : 천원)

| 구 분   | 상세내역              | 다음연도<br>이월액 | 이월사유                              |
|-------|-------------------|-------------|-----------------------------------|
| 2023년 | 그 외 수입<br>(0)     | 징계부가금       | -                                 |
|       | 지난연도<br>수입<br>(3) | 징계부가금       | 43,583<br>• 미납 2명<br>- 38세금징수과 이관 |
| 2022년 | 그 외 수입<br>(0)     | 징계부가금       | -                                 |

| 구 분   |                   | 상세내역  | 다음연도<br>이월액 | 이월사유                    |
|-------|-------------------|-------|-------------|-------------------------|
|       | 지난연도<br>수입<br>(3) | 징계부가금 | 51,583      | • 미납 3명<br>- 38세금징수와 이관 |
| 2021년 | 그 외 수입<br>(0)     | 징계부가금 | -           | -                       |
|       | 지난연도<br>수입<br>(3) | 징계부가금 | 51,583      | • 미납 3명<br>- 38세금징수와 이관 |

○ 행정국은 관련 법령(「공무원 징계령」제17조의 2)에 근거하여 소요경비 반납 조치가 철저히 이행되도록 하여야 할 것이며, 미납자에 대한 징계 및 압류 등 별도의 조치를 강구하여 공무원 징계부가금이 매년 완납되도록 하는 다각적인 방안 마련이 요망된다고 하겠음.

「공무원 징계령」 제17조의2(징계부가금) ① 법 제78조의2제1항제1호에서 “대통령령으로 정하는 재산상 이익”이란 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 것을 말한다.

1. 유가증권, 숙박권, 회원권, 입장권, 할인권, 초대권, 관람권, 부동산 등의 사용권 등 일체의 재산상 이익
2. 골프 등의 접대 또는 교통·숙박 등의 편의 제공
3. 채무면제, 취업제공, 이권(利權)부여 등 유형·무형의 경제적 이익

② 징계위원회가 법 제78조의2제1항에 따라 징계부가금 부과 의결을 요구받은 때에는 같은 항 각 호의 어느 하나에 해당하는 행위로 취득하거나 제공한 금전 또는 재산상 이득(금전이 아닌 재산상 이득의 경우에는 금전으로 환산한 금액을 말하며, 이하 “금품비위금액등”이라 한다)의 5배 내에서 징계부가금의 부과 의결을 할 수 있다.

○ 한편, 행정국 소관 세입 중 징수결정 후 미수납된 내역은 241건에 12억 5천 3백만원으로 최근 5년간 지속적으로 매년 200건 이상 발생하고 있는 실정임.

#### [ 최근 5년간 미수납액 금액별 건수 현황 ]

(단위 : 건, 천원)

| 연도   | 구분 | 계         | 금 액 별          |                         |                              |                           |                         |         |
|------|----|-----------|----------------|-------------------------|------------------------------|---------------------------|-------------------------|---------|
|      |    |           | 10<br>만원<br>이하 | 10만원<br>초과 ~<br>100만원이하 | 100만원<br>초과 ~<br>500만원<br>이하 | 500만원<br>초과 ~<br>1000만원이하 | 1000만원<br>초과 ~<br>1억원이하 | 1억원초과   |
| 2023 | 건수 | 241       | 133            | 13                      | 62                           | 9                         | 22                      | 2       |
|      | 금액 | 1,252,919 | 1,693          | 5,502                   | 150,198                      | 66,522                    | 704,439                 | 324,564 |

| 연도   | 구분 | 계         | 금 액 별          |                         |                              |                           |                         |                                                                   |
|------|----|-----------|----------------|-------------------------|------------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------|
|      |    |           | 10<br>만원<br>이하 | 10만원<br>초과 ~<br>100만원이하 | 100만원<br>초과 ~<br>500만원<br>이하 | 500만원<br>초과 ~<br>1000만원이하 | 1000만원<br>초과 ~<br>1억원이하 | 1억원 초과                                                            |
| 2022 | 건수 | 294       | 150            | 32                      | 48                           | 12                        | 34                      | 18                                                                |
|      | 금액 | 5,327,254 | 1,949          | 16,937                  | 116,402                      | 95,520                    | 1,055,016               | 4,041,430<br>※'22.8.19. 조직개편으로<br>미수납액 1건(169,326천원)<br>기획조정실로 이관 |
| 2021 | 건수 | 217       | 145            | 21                      | 16                           | 11                        | 24                      | -                                                                 |
|      | 금액 | 910,698   | 1,847          | 10,206                  | 48,179                       | 73,438                    | 777,025                 | -                                                                 |
| 2020 | 건수 | 204       | 151            | 11                      | 15                           | 7                         | 20                      | -                                                                 |
|      | 금액 | 877,495   | 1,872          | 5,675                   | 53,437                       | 56,247                    | 760,263                 | -                                                                 |
| 2019 | 건수 | 259       | 217            | 7                       | 12                           | 6                         | 17                      | -                                                                 |
|      | 금액 | 579,619   | 2,603          | 3,186                   | 41,981                       | 45,090                    | 486,759                 | -                                                                 |

- 특히, 1천만원 초과 미수납 건수가 꾸준히 발생(2021년 24, 2022년 34건, 2023년 22건)하고 있으며, 1억원 초과 발생분이 2건, 3억 2천 5백만원인바,
- 행정국은 향후 미수납 금액에 대한 과세 내역별 철저한 분석을 통한 사후 관리와 함께, 미수납금 징수를 위한 특단의 대책 마련이 요망된다고 하겠음.

## 2. 세출결산

### 가. 사무관리비 전액 미집행 및 초과 예산집행

- 2023 회계연도 행정국의 사업별 사무관리비 예산총액은 415억 6천 5백만원으로 예산 편성 후 95.6%를 집행(18억 1천 5백만원 미집행, 불용률 4.4%)하였으며, 예산 대비 집행 내역은 다음과 같음.
- 우선, 부서별 ‘사무관리비’ 예산편성 후 전액 미집행한 현황을 보면,
  - 인사과는 “공정하고 합리적인 인사운영 관리” 중 ‘직원근무만족도 조사’(950만원), “공무직 선택적복지제도 운영” 사업 중 ‘공무직 난임치료 시술비 지원’(2천 4백만원)의 총 2건을 전액 미집행(3천 4백만원) 하였고,
  - 인력개발과는 “직원 근무환경 개선 추진”사업 중 ‘격무직원 스트레스 힐링 프로그램’(5천만원), ‘장애인공무원 스트레스 힐링프로그램’(2천만원), “공무원 단체업무 추진”사업 중 ‘단체교섭 추진 등 노사협의 추진’ (7백만원) 등 총 7건을 전액 미집행(8천 6백만원)하였으며,
  - 자치행정과는 “자원봉사센터 민관협력 강화”사업 중 ‘재해복구 지원활동 물품 구입’(2백 3십만원) 1건을 전액 미집행하였고,
  - 시민협력과는 “기본경비” 중 ‘도서구입비’(15만원) 1건을 전액 미집행하였으며,
  - 대외협력과는 “기본경비” 중 ‘행정장비수리비’(250만원)를 전액 미집행 하였고,
  - 평화기반조성과는 “기본경비” 중 ‘소규모수선비’(8만 5천원) 1건을 전액 미집행 하였으며,
  - 공무원수련원은 “기본경비” 중 ‘주요업무추진급량비’(1천 2백만원) 1건을 전액 미집행 하였음.

○ 또한, 부서별 예산편성 후 초과집행한 현황을 보면,

- 총무과는 “주요 시정행사 지원” 사업 중 ‘직원업무용 수첩’ 예산을 8천 9백만원 편성하였으나, 1억 7천 3백만원 집행하였으며, “기본경비” 중 ‘당직실 침구 구입 및 세탁’은 4천 2백만원 편성 후 7천 5백만원을 집행하여 당초 편성한 예산보다 3천 3백만원 초과 집행하는 등 총 17건의 ‘사무관리비’를 초과 집행하였음.
- 인사과는 “공정하고 합리적인 인사관리 운영”사업 중 ‘제1·2인사위원회’ 운영비는 편성한 예산 9천만원보다 1천 9백만원을 초과하여 1억 9백만원을 집행하였으며, “공무직 선택적복지제도 운영”사업 중 ‘직원 공연, 문화바우처’는 4천 9백만원 편성 후, 5천 4백만원을 집행하여 당초 편성한 예산보다 5백만원을 초과하여 집행하는 등 총 10건의 ‘사무관리비’를 초과 집행하였음.
- 인력개발과는 “국내위탁교육훈련”사업 중 ‘국내 단기교육훈련’으로 편성한 예산 3억 8천 8백만원보다 5천 6백만원을 초과하여 4억 4천 6백만원을 집행하였으며, “공무원 단체업무 추진”사업 중 ‘노사합동 워크숍’은 1천 6백만원 편성 후 2천 5백만원을 집행하여 당초 편성한 예산보다 9백만원을 초과하여 집행하는 등 총 15건의 ‘사무관리비’를 초과 집행하였음.
- 자치행정과는 “기본경비” 중 ‘기본사무용종이류’ 항목에 1백만원 편성 후 280만원을 집행하여 180만원을 초과 지출하였고, ‘속기사 속기료’는 180만원 편성한 후 280만원을 집행하여 100만원을 초과 집행하는 등 총 4건의 ‘사무관리비’를 초과 집행하였음.
- 시민협력과는 “비영리민간단체 공익활동 등 지원”사업 중 ‘공익활동지원사업 회계검사 및 평가용역비’ 항목에 1억 5백만원 편성 후 1억 1천 6백만원을 집행하여 1천 1백만원을 초과 지출하였고, “기본경비” 중 ‘행정장비수리비’는 2백만원 편성한 후 9백 6십만원을 집행하여 7백 6십만원을 초과 집행하는 등 총 5건의 ‘사무관리비’를 초과 집행하였음.

- 대외협력과는 “기본경비”의 ‘물품회계관리 업무처리’ 항목에서 3백만원 초과 집행하는 등 총 3건을 초과 집행하였음.
  - 평화기반조성과는 “기본경비” 중 ‘사무용품, 소모품 등 기타’ 항목을 5백만원으로 편성한 후 1천 4백만원 집행하여 9백만원을 초과 집행하는 등 총 4건을 초과 집행하였음.
  - 공무원수련원은 “기본경비” 중 ‘기본사무용 종이류’, ‘소규모 수선비’ 등 9개 항목을 초과 집행하였고, 객실 용품(리필티슈 외 1종)은 당초 예산서에 세부내역이 없었던 내용인데 340만원이 집행되었는바, 예산서 내역에 맞추어 집행하는 행정국의 노력이 요망된다고 하겠음.
- 행정국의 모든 부서의 사무관리비에서 당초 편성한 예산을 전혀 집행하지 않거나, 편성한 예산을 다른 항목으로 집행하는가 하면, 당초 편성예산을 초과하여 집행한 사례들이 상당 수 발견되고 있는 바,
- 이는 매년 의회의 반복되는 지적을 경시하는 것이며, 의회의 예산심의권을 무시한 행정국의 자의적 예산집행의 전형적인 사례에 해당한다고 할 것임.
- ‘사무관리비’가 비교적 탄력적으로 사용가능한 예산이라고는 하나, 예산의 탄력적 사용의 한계는 명확히 존재한다고 할 것인바,
- 행정국은 ‘예산의 목적 외 사용금지 원칙’에 따라 편성된 예산보다 과다 집행되는 일이 없도록 하고, 다음연도 사무관리비 예산편성에 보다 세밀한 사업계획 수립 후 적정예산이 편성 및 집행되도록 하는 적극적인 노력이 요망된다고 하겠음.
- 또한, 사무관리비는 지방자치단체의 행정활동 수행을 위해 기본적으로 필요한 경비로서 경상적이고 소모적인 경비 편성은 지양해야 하며, 예산 낭비의 대표적 요인이 될 수 있는 바, 예산 편성시 각별한 주의가 필요하다고 하겠음.

[ 2023회계연도 행정국 사무관리비 집행 현황 ]

(단위 : 원)

| 부서    | 세부사업            | 통계목   | 산출내역                    |                | 지출내역           |
|-------|-----------------|-------|-------------------------|----------------|----------------|
|       |                 |       | 세부내역                    | 예산현액           |                |
| 1.총무과 | 쾌적하고 안전한 청사관리   | 사무관리비 | 합계                      | 20,188,359,000 | 20,176,370,424 |
|       |                 |       | 청사 공기질 개선               | 188,731,000    | 182,710,380    |
|       |                 |       | 청사임차료, 관리비 등            | 19,908,836,000 | 19,888,870,224 |
|       |                 |       | 소모품(장갑, 세척제 등)          | 16,312,000     | 20,442,270     |
|       |                 |       | 피복 및 안전화                | 24,380,000     | 32,669,140     |
|       |                 |       | 공무직 피복비                 | 50,100,000     | 51,678,410     |
| 1.총무과 | 시청사 청사관리        | 사무관리비 | 합계                      | 252,722,000    | 252,675,000    |
|       |                 |       | 시청사 화장실 화장지             | 133,511,000    | 152,240,000    |
|       |                 |       | 종량제 봉투 구입비              | 27,448,000     | 12,612,000     |
|       |                 |       | 각종 청소용품 등               | 91,763,000     | 87,823,000     |
| 1.총무과 | 공간과 경향의 문화청사 조성 | 사무관리비 | 합계                      | 154,720,000    | 150,058,445    |
|       |                 |       | 홍보 인쇄물 제작               | 4,700,000      | 1,257,160      |
|       |                 |       | 해설사 역량 강화               | 720,000        | 743,500        |
|       |                 |       | 해설사 피복비                 | 6,600,000      | 1,907,000      |
|       |                 |       | 시민이용공간 전시 운영비(기획, 상설전시) | 48,800,000     | 55,102,460     |
|       |                 |       | 미술품 대여 및 운영             | 9,020,000      | 10,799,100     |
|       |                 |       | 시민참여 프로그램 운영            | 7,080,000      | 9,930,000      |
|       |                 |       | 청사 유희공간 기획              | 77,800,000     | 70,319,225     |
| 1.총무과 | 시청사 안내원 운영      | 사무관리비 | 합계                      | 1,920,000      | 1,841,250      |
|       |                 |       | 시청사 안내원 친절교육            | 1,920,000      | 1,841,250      |
| 1.총무과 | 토직공무원 참여 시정모니터링 | 사무관리비 | 합계                      | 70,959,000     | 64,665,596     |
|       |                 |       | 모니터링 활동비                | 70,959,000     | 64,665,596     |
| 1.총무과 | 업무택시 운영         | 사무관리비 | 합계                      | 250,000,000    | 234,430,340    |
|       |                 |       | 업무택시제 운영                | 250,000,000    | 234,430,340    |
| 1.총무과 | 주요 시장행사 지원      | 사무관리비 | 합계                      | 339,141,000    | 332,784,901    |
|       |                 |       | 시무식, 신년인사회 등            | 204,441,000    | 109,538,500    |
|       |                 |       | 음향 영상장비 등 임차료           | 15,000,000     | 16,610,000     |
|       |                 |       | 행사소모품 등 구매              | 30,000,000     | 33,693,681     |
|       |                 |       | 직원업무용수첩                 | 89,700,000     | 172,942,720    |
| 1.총무과 | 기본경비            | 사무관리비 | 합계                      | 2,058,202,000  | 2,056,794,450  |
|       |                 |       | 기본사무용 종이류               | 6,818,000      | 12,222,000     |
|       |                 |       | 소규모 수선비                 | 1,140,000      | 1,474,600      |
|       |                 |       | 행정장비 수리비                | 17,388,000     | 20,470,500     |
|       |                 |       | 도서구입비                   | 450,000        | 4,515,460      |
|       |                 |       | 급량비                     | 1,095,856,000  | 1,091,445,460  |
|       |                 |       | 소모품 구입 및 기타지출           | 310,080,000    | 299,368,900    |
|       |                 |       | 일숙직비                    | 308,280,000    | 298,320,000    |
|       |                 |       | 당직실 침구 구입 및 세탁          | 42,000,000     | 75,423,210     |
|       |                 |       | 인쇄비 및 유인물 제작비           | 119,922,000    | 92,528,520     |
|       |                 |       | 피복비                     | 58,500,000     | 65,021,800     |
|       |                 |       | 근조기 관리 및 배송             | 97,768,000     | 96,004,000     |
| 2.인사과 | 우수공무원 및 기관표창 수여 | 사무관리비 | 합계                      | 11,078,000     | 10,153,000     |
|       |                 |       | 우수부서상 표창장 제작            | 94,000         | 121,000        |

| 부서      | 세부사업               | 통계목   | 산출내역                    |               | 지출내역        |
|---------|--------------------|-------|-------------------------|---------------|-------------|
|         |                    |       | 세부내역                    | 예산현액          |             |
|         |                    |       | 유공공무원 표창장 제작            | 10,445,000    | 9,696,500   |
|         |                    |       | 효행공무원 표창장 제작            | 275,000       | 220,000     |
|         |                    |       | 우수협업상 표창장 제작            | 264,000       | 115,500     |
| 2.인사과   | 공정하고 합리적인 인사관리 운영  | 사무관리비 | 합계                      | 345,052,000   | 344,380,140 |
|         |                    |       | 제1,2인사위원회               | 90,000,000    | 109,100,000 |
|         |                    |       | 근무성적평정위원회               | 2,800,000     | 1,200,000   |
|         |                    |       | 실적가점위원회                 | 5,100,000     | 3,750,000   |
|         |                    |       | 개방형직위선발위원회              | 16,800,000    | 18,090,000  |
|         |                    |       | 기타위원회                   | 5,000,000     | 4,100,000   |
|         |                    |       | 인사위원회 심의자료 인쇄 등         | 70,000,000    | 60,627,490  |
|         |                    |       | 전지공무원증 소모품 구입           | 64,150,000    | 73,909,000  |
|         |                    |       | 직원근무만족도 조사              | 9,500,000     | -           |
|         |                    |       | 조직문화 개선 활동 및 홍보         | 10,000,000    | 10,765,000  |
|         |                    |       | 실적가점평가용역비               | 40,000,000    | 38,600,000  |
|         |                    |       | 장애인근로지원인 운영비            | 31,702,000    | 24,238,650  |
| 2.인사과   | 파견공무원을 위한 주택보조비 지원 | 사무관리비 | 합계                      | 61,330,000    | 61,204,940  |
|         |                    |       | 파견공무원을 위한 주택보조비 지원      | 61,330,000    | 61,204,940  |
| 2.인사과   | 공무직 공공안전관 노사관리     | 사무관리비 | 합계                      | 53,470,000    | 20,361,020  |
|         |                    |       | 공무직·공공안전관 단체 임금교섭 추진    | 17,000,000    | 3,839,900   |
|         |                    |       | 공무직·공공안전관 담당자 노동법 교육    | 2,800,000     | 2,682,600   |
|         |                    |       | 공무직·공공안전관 인사위원회         | 28,670,000    | 8,853,320   |
|         |                    |       | 공무직 인사노무 실무집 발간         | 5,000,000     | 4,985,200   |
| 2.인사과   | 공무직 선별적복지제도 운영     | 사무관리비 | 합계                      | 476,960,000   | 207,212,230 |
|         |                    |       | 일반휴양시설 이용료 지원           | 306,000,000   | 88,385,250  |
|         |                    |       | 직원 공연, 문화바우처            | 48,960,000    | 53,504,000  |
|         |                    |       | 자녀와 함께하는 1박2일 가족캠프      | 20,000,000    | 10,750,980  |
|         |                    |       | 공무직 난임치료 시술비 지원         | 24,000,000    | -           |
|         |                    |       | 공무직 직원동호회 활동 지원         | 24,960,000    | 4,925,000   |
|         |                    |       | 공무직 체육문화행사비             | 53,040,000    | 49,647,000  |
| 2.인사과   | 공무직 관리 시스템 운영      | 사무관리비 | 합계                      | 2,600,000     | 2,000,000   |
|         |                    |       | 과업심의위원회 심의 수당           | 1,000,000     | 400,000     |
|         |                    |       | 제안서평가위원회 평가 수당          | 1,600,000     | 1,600,000   |
| 2.인사과   | 기본경비               | 사무관리비 | 합계                      | 117,722,000   | 117,721,850 |
|         |                    |       | 기본사무용종이류                | 870,000       | 5,114,000   |
|         |                    |       | 소규모수선비                  | 210,000       | 225,500     |
|         |                    |       | 행정장비수리비                 | 1,512,000     | 1,916,200   |
|         |                    |       | 도서구입비                   | 250,000       | 249,700     |
|         |                    |       | 주요업무추진급량비               | 40,320,000    | 44,345,800  |
|         |                    |       | 근무평정서 등 각종 업무보고서 제작(인쇄) | 65,920,000    | 57,317,650  |
|         |                    |       | 직위표 등 제작                | 8,640,000     | 8,553,000   |
| 3.인력개발과 | 장기국외훈련             | 사무관리비 | 합계                      | 1,016,000,000 | 976,372,674 |

| 부서      | 세부사업               | 통계목   | 산출내역                           |               | 지출내역          |
|---------|--------------------|-------|--------------------------------|---------------|---------------|
|         |                    |       | 세부내역                           | 예산현액          |               |
|         |                    |       | 직무훈련                           | 220,920,000   | 220,910,114   |
|         |                    |       | 학위훈련                           | 528,051,000   | 524,010,459   |
|         |                    |       | 특별정책훈련                         | 237,084,000   | 203,445,352   |
|         |                    |       | 심층면접 시 면접위원 수당                 | 12,500,000    | 8,710,000     |
|         |                    |       | 훈련계획서 심사                       | 5,000,000     | 6,915,000     |
|         |                    |       | 1:1 멘토링 등                      | 4,000,000     | 462,749       |
|         |                    |       | 성과평가                           | 6,000,000     | 6,140,000     |
|         |                    |       | 국외훈련설명회 책자 제작                  | 2,445,000     | 5,779,000     |
| 3.인력개발과 | 단기국외훈련             | 사무관리비 | 합계                             | 64,869,000    | 33,943,510    |
|         |                    |       | 글로벌 정책 체험연수                    | 50,500,000    | 33,141,110    |
|         |                    |       | 단기직무훈련 학자금                     | 14,369,000    | 802,400       |
| 3.인력개발과 | 공무국외여행<br>심사위원회 운영 | 사무관리비 | 합계                             | 14,700,000    | 12,106,700    |
|         |                    |       | 공무국외출장 참석수당                    | 7,500,000     | 4,050,000     |
|         |                    |       | 공무국외출장 심사수당                    | 6,000,000     | 7,150,000     |
|         |                    |       | 공무국외출장 심의 필요물품<br>구입 등         | 1,200,000     | 906,700       |
| 3.인력개발과 | 국내위탁교육훈련           | 사무관리비 | 합계                             | 2,380,720,000 | 2,022,917,860 |
|         |                    |       | 국내 장기교육훈련                      | 731,900,000   | 705,970,770   |
|         |                    |       | 국내 단기교육훈련                      | 388,160,000   | 445,672,670   |
|         |                    |       | 고위 관리직 역량평가                    | 27,000,000    | 17,526,100    |
|         |                    |       | 국내 대학·대학원 위탁교육                 | 1,113,660,000 | 726,826,850   |
|         |                    |       | 퇴직준비 교육                        | 120,000,000   | 126,921,470   |
| 3.인력개발과 | 직장교육활성화            | 사무관리비 | 합계                             | 739,000,000   | 677,639,500   |
|         |                    |       | 직장 외국어 운영                      | 408,000,000   | 376,702,000   |
|         |                    |       | 직장교육 활성화                       | 169,000,000   | 171,044,000   |
|         |                    |       | 조직문화 개선을 위한<br>간부리더십 교육 콘텐츠 구입 | 102,000,000   | 102,000,000   |
|         |                    |       | 미래서울 아침특강                      | 60,000,000    | 27,893,500    |
| 3.인력개발과 | 아르바이트대학생 운영        | 사무관리비 | 합계                             | 6,845,000     | 6,658,800     |
|         |                    |       | 아르바이트대학생 체험활동<br>영상물 제작 등      | 6,845,000     | 6,658,800     |
| 3.인력개발과 | 직원 후생복지 지원         | 사무관리비 | 합계                             | 7,462,920,000 | 7,446,869,210 |
|         |                    |       | 고향방문 교통편의 제공                   | 156,000,000   | 101,877,200   |
|         |                    |       | 콘도회원권 이용료 지원                   | 2,500,000,000 | 2,554,350,800 |
|         |                    |       | 휴양시설 임대                        | 3,500,000,000 | 3,495,469,600 |
|         |                    |       | 직원 동호회 활동 지원                   | 381,920,000   | 381,411,890   |
|         |                    |       | 가족친화프로그램 운영                    | 925,000,000   | 913,759,720   |
| 3.인력개발과 | 직원 건강관리프로그램<br>운영  | 사무관리비 | 합계                             | 1,525,600,000 | 1,405,050,550 |
|         |                    |       | 체육문화행사비                        | 520,000,000   | 523,814,210   |
|         |                    |       | 원거리기관(사업소) 운동지원<br>및 건강프로그램 운영 | 100,800,000   | 82,840,000    |
|         |                    |       | 본관 체력단련실 운영                    | 444,680,000   | 427,522,280   |
|         |                    |       | 서소문청사 체력단련실 운영                 | 242,360,000   | 169,364,500   |
|         |                    |       | 헬스케어서비스                        | 212,960,000   | 196,900,000   |
|         |                    |       | 부속의원(의무실, 치과, 한의원)<br>근무복 구입비  | 4,800,000     | 4,609,560     |
| 3.인력개발과 | 직원 근무환경 개선<br>추진   | 사무관리비 | 합계                             | 321,400,000   | 164,357,400   |
|         |                    |       | 격무직원 스트레스                      | 70,000,000    | 15,299,000    |

| 부서      | 세부사업                  | 통계목   | 산출내역                      |             | 지출내역        |
|---------|-----------------------|-------|---------------------------|-------------|-------------|
|         |                       |       | 세부내역                      | 예산현액        |             |
|         |                       |       | 힐링프로그램                    |             |             |
|         |                       |       | 장애인공무원 스트레스 힐링프로그램        | 128,800,000 | 40,872,100  |
|         |                       |       | 건강생활 개선 프로그램 운영           | 47,600,000  | 43,641,900  |
|         |                       |       | 임산직원 산전산후 건강관리 서비스        | 75,000,000  | 64,544,400  |
| 3.인력개발과 | 직원 각처 프로그램 운영         | 사무관리비 | 합계                        | 3,260,000   | 2,989,700   |
|         |                       |       | 후생복지심의위원회 운영              | 3,260,000   | 2,989,700   |
| 3.인력개발과 | 공무원 단체업무 추진           | 사무관리비 | 합계                        | 81,620,000  | 76,218,100  |
|         |                       |       | 노사합동 워크숍                  | 16,000,000  | 24,694,000  |
|         |                       |       | 단체교섭 추진 등 노사협의 추진         | 7,300,000   | 969,000     |
|         |                       |       | 노사 실무분과연수 등 개최            | 9,120,000   | 520,600     |
|         |                       |       | 노사문화 조성 교육운영비             | 1,200,000   | 2,254,500   |
|         |                       |       | 공무원노조 사무실 임차료 지원          | 48,000,000  | 47,780,000  |
| 3.인력개발과 | 직원종합건강검진 추진           | 사무관리비 | 합계                        | 48,000,000  | 39,340,000  |
|         |                       |       | 종합건강검진 예약관리시스템            | 18,000,000  | 18,000,000  |
|         |                       |       | 건강 DB 분석 및 통계 처리          | 30,000,000  | 21,340,000  |
| 3.인력개발과 | 연수원 운영                | 사무관리비 | 합계                        | 10,000,000  | 9,695,000   |
|         |                       |       | 서천 및 수안보연수원 물품 (소모품) 등 구입 | 10,000,000  | 9,695,000   |
| 3.인력개발과 | 기본경비                  | 사무관리비 | 합계                        | 88,389,000  | 87,829,780  |
|         |                       |       | 기본사무용 종이류                 | 891,000     | 2,968,000   |
|         |                       |       | 소규모 수선비                   | 215,000     | 308,000     |
|         |                       |       | 행정장비 수리비                  | 1,764,000   | 750,000     |
|         |                       |       | 도서구입비                     | 200,000     | 590,000     |
|         |                       |       | 급량비                       | 41,280,000  | 42,905,000  |
|         |                       |       | 인쇄비 및 유인물 제작비             | 44,039,000  | 40,308,780  |
| 4.자치행정과 | 자치회관 운영 및 주민자치 활성화 지원 | 사무관리비 | 합계                        | 28,846,000  | 20,908,000  |
|         |                       |       | 자치회관 평가위원 수당              | 4,800,000   | 3,350,000   |
|         |                       |       | 자치회관 관련 회의 및 자료 인쇄비       | 24,046,000  | 17,558,000  |
| 4.자치행정과 | 커뮤니티 공간 운영지원          | 사무관리비 | 합계                        | 30,000,000  | 14,248,290  |
|         |                       |       | 마을활력소 운영 및 사후처리           | 20,000,000  | 12,248,290  |
|         |                       |       | 시설 안전점검                   | 10,000,000  | 2,000,000   |
| 4.자치행정과 | 사자치구간 소통통합 협력체계 강화    | 사무관리비 | 합계                        | 154,800,000 | 95,401,170  |
|         |                       |       | 사자치구 소통협력 워크숍 및 회의 개최     | 80,000,000  | 23,609,270  |
|         |                       |       | 대한민국 지방자치박람회 참가           | 70,000,000  | 69,296,000  |
|         |                       |       | 자치구 현장복구지원 운영 매뉴얼 제작      | 4,800,000   | 2,495,900   |
| 4.자치행정과 | 기본경비                  | 사무관리비 | 합계                        | 140,451,000 | 111,433,926 |
|         |                       |       | 기본사무용종이류                  | 953,000     | 2,783,000   |
|         |                       |       | 소규모수선비                    | 230,000     | 849,000     |
|         |                       |       | 행정장비수리비                   | 1,008,000   | 410,000     |
|         |                       |       | 도서구입비                     | 300,000     | 390,800     |
|         |                       |       | 급량비                       | 44,160,000  | 37,093,350  |

| 부서      | 세부사업                | 통계목   | 산출내역                       |             | 지출내역        |
|---------|---------------------|-------|----------------------------|-------------|-------------|
|         |                     |       | 세부내역                       | 예산현액        |             |
|         |                     |       | 인쇄비 및 유인물 제작비              | 87,000,000  | 66,100,276  |
|         |                     |       | 주민등록업무 추진                  | 5,000,000   | 1,017,500   |
|         |                     |       | 속기사 속기료                    | 1,800,000   | 2,790,000   |
| 4.자치행정과 | 자원봉사센터 민관협력 강화      | 사무관리비 | 합계                         | 19,220,000  | 15,360,900  |
|         |                     |       | 재해복구 지원활동 물품 구입            | 2,300,000   | -           |
|         |                     |       | 자원봉사자대회 소요경비               | 16,920,000  | 15,360,900  |
| 4.자치행정과 | 시민 시상제도 운영          | 사무관리비 | 합계                         | 79,350,000  | 59,078,640  |
|         |                     |       | 서울시 봉사상 운영                 | 36,200,000  | 35,168,800  |
|         |                     |       | 서울시 명예의 전당 설치              | 40,950,000  | 22,292,840  |
|         |                     |       | 시민표창장 제작                   | 2,200,000   | 1,617,000   |
| 4.자치행정과 | 생활공감 정책모니터링 운영      | 사무관리비 | 합계                         | 6,870,000   | 6,844,210   |
|         |                     |       | 회의비, 차량임차 및 보험료            | 6,870,000   | 6,844,210   |
| 5.시민협력과 | 서울혁신파크 운영           | 사무관리비 | 합계                         | 5,000,000   | 1,200,000   |
|         |                     |       | 서울혁신파크 운영 및 자문             | 5,000,000   | 1,200,000   |
| 5.시민협력과 | 공유서울 확산             | 사무관리비 | 합계                         | 390,000,000 | 158,908,000 |
|         |                     |       | 공유촉진위원회 운영 등               | 200,000,000 | 5,950,000   |
|         |                     |       | 공유기업 성장지원(컨설팅 등)           | 90,000,000  | 53,198,000  |
|         |                     |       | 공유허브 운영 및 네트워크 활성화         | 100,000,000 | 99,760,000  |
| 5.시민협력과 | 기부 및 사회협력 활성화       | 사무관리비 | 합계                         | 46,600,000  | 42,780,740  |
|         |                     |       | 민관협력 활성화 사업                | 27,600,000  | 27,030,740  |
|         |                     |       | 기부금품 모집등록 제도 교육            | 10,000,000  | 10,000,000  |
|         |                     |       | 기부심사위원회 운영(심의수당, 기타 운영비)   | 9,000,000   | 5,750,000   |
| 5.시민협력과 | 선제적 대응을 통한 예방적 갈등관리 | 사무관리비 | 합계                         | 56,000,000  | 49,454,000  |
|         |                     |       | 갈등예방 및 컨설팅                 | 8,300,000   | 5,256,000   |
|         |                     |       | 갈등관리 교육 콘텐츠 제작             | 22,000,000  | 24,250,000  |
|         |                     |       | 갈등관리심의위원회 개최               | 5,400,000   | 1,060,000   |
|         |                     |       | 주요사업 실태평가 실시               | 20,300,000  | 18,888,000  |
| 5.시민협력과 | 서울시 공익활동지원센터 운영     | 사무관리비 | 합계                         | 34,090,000  | 25,693,940  |
|         |                     |       | 시민사회활성화 위원회 운영비(수당, 인쇄비) 등 | 14,950,000  | 6,553,940   |
|         |                     |       | 동남권 NPO지원센터 임차료            | 19,140,000  | 19,140,000  |
| 5.시민협력과 | 서울시 공익활동협업공간 운영     | 사무관리비 | 합계                         | 27,004,000  | 19,094,580  |
|         |                     |       | 입주기업 심사수당 및 입주자 네트워킹 비용    | 7,000,000   | 2,936,660   |
|         |                     |       | 사무기기 임대료, 소모품비, 홍보비 등      | 20,004,000  | 16,157,920  |
| 5.시민협력과 | 비영리민간단체 공익활동 등 지원   | 사무관리비 | 합계                         | 150,820,000 | 141,034,200 |
|         |                     |       | 선정 심사자료 및 평가보고서 등 제작       | 10,920,000  | 9,403,200   |
|         |                     |       | 공익사업선정위원회, 평가단 등 수당        | 34,900,000  | 15,941,000  |
|         |                     |       | 공익활동지원사업 회계감사 및            | 105,000,000 | 115,690,000 |

| 부서            | 세부사업                         | 통계목   | 산출내역                    |             | 지출내역        |
|---------------|------------------------------|-------|-------------------------|-------------|-------------|
|               |                              |       | 세부내역                    | 예산현액        |             |
|               |                              |       | 평가용역비                   |             |             |
| 5.시민협력과       | 기본경비(시민협력과)                  | 사무관리비 | 합계                      | 56,063,000  | 37,948,240  |
|               |                              |       | 기본 사무용 종이류              | 497,000     | 4,780,430   |
|               |                              |       | 소규모 수선비                 | 120,000     | 213,000     |
|               |                              |       | 행정장비 수리비                | 2,016,000   | 9,567,210   |
|               |                              |       | 도서구입비                   | 150,000     | -           |
|               |                              |       | 주요업무추진 급량비              | 23,040,000  | 20,720,200  |
|               |                              |       | 회의자료 등 인쇄               | 28,800,000  | 1,367,400   |
|               |                              |       | 각종서식 등 인쇄               | 1,440,000   | 1,300,000   |
| 6.대외협력과       | 서울지역간<br>우호교류협력체결 및<br>운영    | 사무관리비 | 합계                      | 110,050,000 | 105,940,270 |
|               |                              |       | 지역 교류 전문가 자문회의<br>운영    | 1,600,000   | 1,000,770   |
|               |                              |       | 우호교류사업 발굴 및 협약식<br>개최   | 4,400,000   | 4,400,000   |
|               |                              |       | 지역상생 주요사업 홍보            | 100,000,000 | 100,000,000 |
|               |                              |       | 지역상생발전위원회 운영            | 4,050,000   | 539,500     |
| 6.대외협력과       | 지역연계형 청년 창업<br>지원 사업         | 사무관리비 | 합계                      | 700,000,000 | 699,674,000 |
|               |                              |       | 창업지원사업 운영               | 670,000,000 | 669,851,000 |
|               |                              |       | 사업설명회 개최                | 10,000,000  | 8,850,000   |
|               |                              |       | 심사위원회 등 운영              | 10,000,000  | 10,000,000  |
|               |                              |       | 창업사업 홍보                 | 10,000,000  | 10,973,000  |
| 6.대외협력과       | 서울시<br>지역상생교류사업 운영           | 사무관리비 | 합계                      | 554,400,000 | 554,400,000 |
|               |                              |       | 상생상회 상가 임차료             | 376,992,000 | 376,992,000 |
|               |                              |       | 지역상생교류사업 사무실<br>임차료     | 177,408,000 | 177,408,000 |
| 6.대외협력과       | 폐교를 활용한<br>가족자연체험시설 조성<br>운영 | 사무관리비 | 합계                      | 238,377,000 | 127,567,963 |
|               |                              |       | 물품 구입비 및 임차료 등          | 238,377,000 | 127,567,963 |
| 6.대외협력과       | 서울농장 조성 및 운영                 | 사무관리비 | 합계                      | 9,750,000   | 9,719,110   |
|               |                              |       | 서울농장 홍보 및 운영협의회<br>개최 등 | 9,750,000   | 9,719,110   |
| 6.대외협력과       | 기본경비                         | 사무관리비 | 합계                      | 40,340,000  | 40,339,760  |
|               |                              |       | 기본사무용 종이류 구매            | 332,000     | 2,016,550   |
|               |                              |       | 소규모수선비                  | 80,000      | 55,000      |
|               |                              |       | 행정장비수리비                 | 2,520,000   | 0           |
|               |                              |       | 도서구입비                   | 150,000     | 145,300     |
|               |                              |       | 주요업무추진급량비               | 15,360,000  | 14,409,520  |
|               |                              |       | 인쇄비 및 유인물제작비            | 16,498,000  | 15,550,000  |
|               |                              |       | 물품회계관리 업무처리             | 5,400,000   | 8,163,390   |
| 7.평화기반조<br>성과 | 기본경비                         | 사무관리비 | 합계                      | 49,763,000  | 42,998,400  |
|               |                              |       | 기본사무종이류                 | 352,000     | 1,446,500   |
|               |                              |       | 소규모 수선비                 | 85,000      | 0           |
|               |                              |       | 행정장비 수리비                | 756,000     | 957,000     |
|               |                              |       | 도서구입비                   | 150,000     | 328,700     |
|               |                              |       | 급량비                     | 16,320,000  | 15,474,500  |

| 부서            | 세부사업                            | 통계목   | 산출내역                     |             | 지출내역        |
|---------------|---------------------------------|-------|--------------------------|-------------|-------------|
|               |                                 |       | 세부내역                     | 예산현액        |             |
|               |                                 |       | 회의자료 등 인쇄비               | 26,700,000  | 10,456,600  |
|               |                                 |       | 사무용품, 소모품 등 기타           | 5,400,000   | 14,335,100  |
| 7.평화기반조<br>성과 | 북한이탈주민 정착 지원                    | 사무관리비 | 합계                       | 36,000,000  | 32,074,590  |
|               |                                 |       | 북한이탈주민 서울시민되기<br>길라잡이 운영 | 4,000,000   | 1,116,090   |
|               |                                 |       | 서울생활 안내서 제작 배포           | 12,000,000  | 10,958,500  |
|               |                                 |       | 북한이탈주민 정착지원 홍보           | 20,000,000  | 20,000,000  |
| 7.평화기반조<br>성과 | 북한이탈주민<br>지역협의회 운영 지원           | 사무관리비 | 합계                       | 8,800,000   | 7,547,320   |
|               |                                 |       | 서울시 북한이탈주민<br>지역협의회 운영비  | 8,800,000   | 7,547,320   |
| 7.평화기반조<br>성과 | 북한이탈주민지원<br>맞춤형 자립 및<br>사회통합 지원 | 사무관리비 | 합계                       | 219,000,000 | 135,878,100 |
|               |                                 |       | 교육격차 해소 및 건강한<br>가정형성 지원 | 219,000,000 | 135,878,100 |
| 8.공무원수련<br>원  | 수련원 객실 및<br>연수프로그램 운영           | 사무관리비 | 합계                       | 84,200,000  | 84,195,900  |
|               |                                 |       | 객실 유지 및 이용자 관리           | 84,200,000  | 84,195,900  |
| 8.공무원수련<br>원  | 수련원 축적폐기물(청소<br>보수 및 세탁물위탁)     | 사무관리비 | 합계                       | 120,000,000 | 94,460,000  |
|               |                                 |       | 세탁물 외주 처리                | 120,000,000 | 94,460,000  |
| 8.공무원수련<br>원  | 기본경비                            | 사무관리비 | 합계                       | 21,971,000  | 21,971,000  |
|               |                                 |       | 기본사무용 종이류                | 249,000     | 1,425,000   |
|               |                                 |       | 소규모 수선비                  | 60,000      | 360,000     |
|               |                                 |       | 행정장비 수리비                 | 788,000     | 1,244,100   |
|               |                                 |       | 도서구입비                    | 100,000     | 437,000     |
|               |                                 |       | 기타소모품 구입비                | 480,000     | 1,182,000   |
|               |                                 |       | 신문구독료                    | 684,000     | 1,112,000   |
|               |                                 |       | 인쇄비 및 홍보물 제작비            | 2,450,000   | 4,169,000   |
|               |                                 |       | 수수료 및 사용료                | 3,040,000   | 5,067,630   |
|               |                                 |       | 직원 위탁교육                  | 200,000     | 1,186,270   |
|               |                                 |       | 직원근무복                    | 2,400,000   | 2,400,000   |
|               |                                 |       | 주요업무추진급량비                | 11,520,000  | 0           |
|               |                                 |       | 객실용품(리필티슈외 1종)           |             | 3,388,000   |

## 나. 성인지 예산의 저조한 집행실적

- 서울시는 2023회계연도 성인지 사업으로 총 293개 사업을 설정하였고, 행정국은 10개 사업을 성인지 예산으로 편성(78억 1천 6백만원)하였으며, 편성 예산 중 92.1%를 집행(71억 9천 5백만원)하였는바, 행정국은 서울시 성인지 예산의 집행률 96.6%(집행액 3조 9,190억 6천 8백만원)에 미치지 못하고 있는 상황임.

### [행정국 성인지 사업]

| 연번 | 회계   | 과       | 사업명                       |
|----|------|---------|---------------------------|
| 1  | 일반회계 | 총무과     | 퇴직공무원 참여 시정모니터링           |
| 2  | 일반회계 | 총무과     | 퇴직공무원 참여 민원컨설팅 운영         |
| 3  | 일반회계 | 인사과     | 출산휴가 등 대체인력 지원            |
| 4  | 일반회계 | 인력개발과   | 직장교육활성화                   |
| 5  | 일반회계 | 인력개발과   | 직원 근무환경 개선 추진             |
| 6  | 일반회계 | 자치행정과   | 자치회관 운영 및 주민자치 활성화 지원     |
| 7  | 일반회계 | 시민협력과   | 서울시 공익활동지원센터 운영           |
| 8  | 일반회계 | 대외협력과   | 지역연계형 청년 창업 지원 사업         |
| 9  | 일반회계 | 평화기반조성과 | 북한이탈주민 정착 지원              |
| 10 | 일반회계 | 평화기반조성과 | 북한이탈주민지원 맞춤형 자립 및 사회통합 지원 |

### [행정국 성인지 예산 집행결과]

#### □ 사업별 총괄표

(단위 : 개, 원, %)

| 회 계 별          |        | 사업개수 | 예산현액          | 지출액           | 집행률     |
|----------------|--------|------|---------------|---------------|---------|
| 총 계            |        | 10   | 7,816,162,800 | 7,194,560,228 | 92.05 % |
| 양성평등정책<br>추진사업 | 소계     | 1    | 366,158,000   | 294,090,050   | 80.32 % |
|                | 일반회계   | 1    | 366,158,000   | 294,090,050   | 80.32 % |
|                | 기타특별회계 | 0    | 0             | 0             | 0.00 %  |
|                | 기금     | 0    | 0             | 0             | 0.00 %  |
| 성별영향평가<br>사업   | 소계     | 6    | 3,827,823,800 | 3,512,605,772 | 91.77 % |
|                | 일반회계   | 6    | 3,827,823,800 | 3,512,605,772 | 91.77 % |
|                | 기타특별회계 | 0    | 0             | 0             | 0.00 %  |
|                | 기금     | 0    | 0             | 0             | 0.00 %  |
| 자치단체특화<br>사업   | 소계     | 3    | 3,622,181,000 | 3,387,864,406 | 93.53 % |
|                | 일반회계   | 3    | 3,622,181,000 | 3,387,864,406 | 93.53 % |
|                | 기타특별회계 | 0    | 0             | 0             | 0.00 %  |
|                | 기금     | 0    | 0             | 0             | 0.00 %  |

- 행정국은 성인지 예산 사업 집행률 제고와 함께 매년 반복적인 사업 선정에서 벗어나 성인지 예산의 취지에 부합하는 사업 선정 노력이 필요한 것으로 사료됨.

## 다. 정책사업 목표달성 및 과다한 불용액

- 서울시는 2023회계연도 정책사업목표 227개를 설정하였고, 행정국은 ‘소통·협력·상생의 행정지원으로 모두가 행복한 서울’이라는 전략목표 하에 14개 사업, 14개 지표를 선정하여 “쾌적한 사무환경 및 직원과 소통하는 문화청사 조성” 등 2개 지표를 제외하고, 12개 지표에서 목표를 달성한 것으로 보고하고 있음.

[행정국 정책사업목표 현황]

(단위:개, 원)

| 정책사업목표                      | 성과<br>지표수 | 달성<br>지표수 | 단위<br>사업수 | 결산액            |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|----------------|
| 쾌적한 사무환경 및 직원과 소통하는 문화청사 조성 | 2         | 1         | 3         | 42,293,197,453 |
| 조직과 직원 모두 행복한 인사            | 1         | 1         | 2         | 7,358,597,710  |
| 창의적 업무역량 강화 및 직원복지 증진       | 2         | 2         | 3         | 54,674,864,510 |
| 시·자치구간 유기적 협조체계 구축          | 1         | 1         | 1         | 1,428,666,685  |
| 시민참여 활성화                    | 1         | 1         | 1         | 7,948,300,250  |
| 시민협력을 통한 상생도시 구현            | 2         | 1         | 1         | 9,671,095,440  |
| 시정현안의 원활한 추진을 대외협력체계 구축     | 2         | 2         | 1         | 6,677,876,209  |
| 남북교류 및 평화통일 기반 조성 선도        | 2         | 2         | 1         | 2,021,553,789  |
| 직원 사기 진작 방안 확대              | 1         | 1         | 1         | 1,489,437,170  |

- 정책사업 목표연계 사업중 집행잔액 20% 이상 사업은 ‘공무직 출산휴가 등 대체인력 지원’, ‘폐교를 활용한 가족자연체험 시설 조성 운영’ 등 8개 사업인 바, 철저하고 구체적인 예산수립을 통해 계획된 예산을 최대한 집행할 수 있도록 비효율적인 예산 배정을 지양할 필요가 있다고 하겠음.

[정책사업 목표연계 사업중 집행잔액 20% 이상 사업]

(단위: 천원)

| 부서          | 과목                           | 예산        | 집행잔액    | 잔액율   |
|-------------|------------------------------|-----------|---------|-------|
| 인사과         | 정년·명예퇴직자 격려                  | 571,530   | 151,994 | 26.6% |
|             | 공무직·공공안전관 노사관리               | 162,560   | 46,818  | 28.8% |
|             | 공무직 출산휴가 등<br>대체인력 지원        | 1,114,393 | 281,458 | 25.3% |
| 인력개발과       | 직원 격려 프로그램 운영                | 223,260   | 96,017  | 43.0% |
|             | 대여학자금 부담금                    | 16,885    | 6,562   | 38.9% |
| 자치행정과       | 시·자치구간 협력체계 강화               | 228,000   | 59,431  | 26.1% |
| 대외협력과       | 폐교를 활용한 가족자연체험<br>시설 조성 운영   | 1,209,132 | 251,481 | 20.8% |
| 평화기반<br>조성과 | 북한이탈주민지원 맞춤형<br>자립 및 사회통합 지원 | 219,000   | 83,122  | 38.0% |

## 라. 철저한 물품관리와 상시점검 필요

○ 행정국의 정수 관리 대상 물품은 총 834개이며, 실제 보유 중인 물품은 (2023년도 말 기준) 809개임.

- ‘노트북컴퓨터’의 경우 정수는 174개이나 보유중인 물품은 168개이며, ‘미니버스’의 정수는 12대이나 보유중인 물품은 11대이고, ‘전기 승용 자동차(정수 35대, 보유 31대)’, ‘냉방기(정수 152개, 보유 142개)’, ‘비디오프로젝터(정수 76개, 보유 80개)’ 등 다수가 상이한 것으로 나타남.

### 〈 2023회계연도 정수물품증감 및 현재액 〉

(단위:수량-개, 금액-백만원)

| 연번 | 정부<br>물품분류<br>번호 | 품명 | 단위 | 정수  | 내용연수 | 구분 | 2022<br>년도말<br>현재액 | 당해연도 물품 증감현황 |          |        |        |    |        |          |        |        |    | 2023<br>년도말<br>보유액 |
|----|------------------|----|----|-----|------|----|--------------------|--------------|----------|--------|--------|----|--------|----------|--------|--------|----|--------------------|
|    |                  |    |    |     |      |    |                    | 취득           |          |        |        |    | 처분     |          |        |        |    |                    |
|    |                  |    |    |     |      |    |                    | 구<br>매       | 관리<br>전환 | 양<br>여 | 기<br>타 | 소계 | 매<br>각 | 관리<br>전환 | 양<br>여 | 기<br>타 | 소계 |                    |
| 합계 |                  |    |    | 834 |      | 수량 | 842                | 14           | 11       |        |        | 25 | 17     | 36       | 3      | 2      | 58 | 809                |

| 연번 | 정부<br>물품<br>분류<br>번호 | 품명                | 단<br>위 | 정<br>수 | 내<br>용<br>연<br>수 | 구<br>분 | 2022<br>년도말<br>현재액 | 당해연도 물품 증감현황 |                  |        |        |        |        |                  |        |        |        | 2023<br>년도말<br>보유액 |
|----|----------------------|-------------------|--------|--------|------------------|--------|--------------------|--------------|------------------|--------|--------|--------|--------|------------------|--------|--------|--------|--------------------|
|    |                      |                   |        |        |                  |        |                    | 취득           |                  |        |        |        | 처분     |                  |        |        |        |                    |
|    |                      |                   |        |        |                  |        |                    | 구<br>매       | 관<br>리<br>전<br>환 | 양<br>여 | 기<br>타 | 소<br>계 | 매<br>각 | 관<br>리<br>전<br>환 | 양<br>여 | 기<br>타 | 소<br>계 |                    |
|    |                      |                   |        |        |                  | 금액     | 4,750              | 169          | 16               |        |        | 185    | 225    | 43               | 9      | 43     | 320    | 4,614              |
| 1  | 2510<br>1501         | 미니버스              | 대      | 12     | 9                | 수량     | 12                 | 1            |                  |        |        | 1      | 2      |                  |        |        | 2      | 11                 |
|    |                      |                   |        |        |                  | 금액     | 432                | 43           |                  |        |        | 43     | 83     |                  |        |        | 83     | 392                |
| 2  | 2510<br>1502         | 버스                | 대      | 2      | 9                | 수량     | 2                  |              |                  |        |        |        |        |                  |        |        |        | 2                  |
|    |                      |                   |        |        |                  | 금액     | 352                |              |                  |        |        |        |        |                  |        |        |        | 352                |
| 3  | 2510<br>1503         | 승용<br>자동차         | 대      | 2      | 9                | 수량     | 8                  |              |                  |        |        | 5      |        |                  |        | 1      | 6      | 2                  |
|    |                      |                   |        |        |                  | 금액     | 253                |              |                  |        |        | 126    |        |                  | 43     | 169    | 84     |                    |
| 4  | 2510<br>1505         | 미니밴또<br>는밴        | 대      | 2      | 8                | 수량     | 1                  | 1            |                  |        | 1      |        |        |                  |        |        |        | 2                  |
|    |                      |                   |        |        |                  | 금액     | 22                 | 34           |                  |        | 34     |        |        |                  |        |        | 55     |                    |
| 5  | 2510<br>1507         | 스포츠유<br>틸리티<br>차량 | 대      | 1      | 8                | 수량     | 1                  |              |                  |        |        |        |        |                  |        |        |        | 1                  |
|    |                      |                   |        |        |                  | 금액     | 39                 |              |                  |        |        |        |        |                  |        |        | 39     |                    |
| 6  | 2510<br>1509         | 전기승용<br>자동차       | 대      | 35     | 8                | 수량     | 31                 |              |                  |        |        |        |        |                  |        |        |        | 31                 |
|    |                      |                   |        |        |                  | 금액     | 1,584              |              |                  |        |        |        |        |                  |        |        | 1,584  |                    |
| 7  | 2510<br>1611         | 화물트럭              | 대      | 3      | 9                | 수량     | 3                  |              |                  |        |        |        |        |                  |        |        |        | 3                  |
|    |                      |                   |        |        |                  | 금액     | 51                 |              |                  |        |        |        |        |                  |        |        | 51     |                    |
| 8  | 2510<br>1698         | 전기<br>화물트럭        | 대      | 1      | 9                | 수량     | 0                  | 1            |                  |        | 1      |        |        |                  |        |        |        | 1                  |
|    |                      |                   |        |        |                  | 금액     | 0                  | 43           |                  |        | 43     |        |        |                  |        |        | 43     |                    |
| 9  | 2510<br>1927         | 칼슘살포차             | 대      | 10     | 8                | 수량     | 10                 |              |                  |        |        |        |        |                  |        |        |        | 10                 |
|    |                      |                   |        |        |                  | 금액     | 5                  |              |                  |        |        |        |        |                  |        |        | 5      |                    |
| 10 | 2513<br>1899         | 무인<br>비행기         | 대      | 4      | 4                | 수량     | 4                  |              |                  |        |        |        |        |                  |        |        |        | 4                  |
|    |                      |                   |        |        |                  | 금액     | 11                 |              |                  |        |        |        |        |                  |        |        | 11     |                    |
| 11 | 3912<br>1011         | 무정전전<br>원장치       | 개      | 12     | 10               | 수량     | 12                 |              |                  |        |        |        |        |                  |        |        |        | 12                 |
|    |                      |                   |        |        |                  | 금액     | 88                 |              |                  |        |        |        |        |                  |        |        | 88     |                    |
| 12 | 4010<br>1701         | 냉방기               | 개      | 152    | 10               | 수량     | 146                |              |                  |        |        | 4      |        |                  |        |        |        | 142                |
|    |                      |                   |        |        |                  | 금액     | 181                |              |                  |        |        | 5      |        |                  |        |        | 176    |                    |
| 13 | 4010<br>1715         | 향악습기              | 개      | 8      | 9                | 수량     | 8                  |              |                  |        |        |        |        |                  |        |        |        | 8                  |
|    |                      |                   |        |        |                  | 금액     | 119                |              |                  |        |        |        |        |                  |        |        | 119    |                    |
| 14 | 4010<br>1787         | 냉난방기              | 개      | 250    | 9                | 수량     | 250                |              |                  |        |        |        | 6      |                  |        |        |        | 244                |
|    |                      |                   |        |        |                  | 금액     | 258                |              |                  |        |        |        | 8      |                  |        |        | 250    |                    |

| 연번 | 정부<br>물품<br>분류<br>번호 | 품명                             | 단<br>위 | 정<br>수 | 내<br>용<br>연<br>수 | 구<br>분 | 2022<br>년도말<br>현재액 | 당해연도 물품 증감현황 |                  |        |        |        |        |                  |        |        |        | 2023<br>년도말<br>보유액 |
|----|----------------------|--------------------------------|--------|--------|------------------|--------|--------------------|--------------|------------------|--------|--------|--------|--------|------------------|--------|--------|--------|--------------------|
|    |                      |                                |        |        |                  |        |                    | 취득           |                  |        |        |        | 처분     |                  |        |        |        |                    |
|    |                      |                                |        |        |                  |        |                    | 구<br>매       | 관<br>리<br>전<br>환 | 양<br>여 | 기<br>타 | 소<br>계 | 매<br>각 | 관<br>리<br>전<br>환 | 양<br>여 | 기<br>타 | 소<br>계 |                    |
| 15 | 4110<br>4510         | 간접비용<br>또는<br>노조               | 개      | 3      | 10               | 수량     | 3                  |              |                  |        |        |        |        |                  |        |        |        | 3                  |
|    |                      |                                |        |        |                  | 금액     | 1                  |              |                  |        |        |        |        |                  |        |        |        | 1                  |
| 16 | 4228<br>1508         | 고압증기<br>멸균기또<br>는소독기           | 대      | 10     | 11               | 수량     | 9                  | 1            |                  |        |        | 1      | 1      |                  |        | 1      | 2      | 8                  |
|    |                      |                                |        |        |                  | 금액     | 7                  | 5            |                  |        |        | 5      | 0      |                  |        | 0      | 1      | 12                 |
| 17 | 4321<br>1503         | 노트북<br>컴퓨터                     | 개      | 174    | 6                | 수량     | 180                | 9            | 6                |        |        | 15     |        | 27               |        |        | 27     | 168                |
|    |                      |                                |        |        |                  | 금액     | 206                | 7            | 9                |        |        | 17     |        | 32               |        |        | 32     | 191                |
| 18 | 4322<br>2805         | 구내교환<br>장비                     | 개      | 5      | 10               | 수량     | 5                  |              |                  |        |        |        |        |                  |        |        |        | 5                  |
|    |                      |                                |        |        |                  | 금액     | 199                |              |                  |        |        |        |        |                  |        |        |        | 199                |
| 19 | 4511<br>1616         | 비디오<br>프로젝터                    | 개      | 76     | 8                | 수량     | 80                 | 1            | 3                |        |        | 4      | 2      | 2                |        |        | 4      | 80                 |
|    |                      |                                |        |        |                  | 금액     | 648                | 36           | 3                |        |        | 40     | 3      | 3                |        |        | 5      | 682                |
| 20 | 4511<br>1705         | 구내방송<br>장치                     | 개      | 4      | 10               | 수량     | 4                  |              |                  |        |        |        | 1      |                  |        |        | 1      | 3                  |
|    |                      |                                |        |        |                  | 금액     | 23                 |              |                  |        |        |        | 5      |                  |        |        | 5      | 18                 |
| 21 | 4511<br>1893         | 영상정보<br>디스플레이<br>이장치           | 개      | 19     | 6                | 수량     | 20                 |              |                  |        |        |        |        |                  |        |        |        | 20                 |
|    |                      |                                |        |        |                  | 금액     | 185                |              |                  |        |        |        |        |                  |        |        |        | 185                |
| 22 | 4512<br>1516         | 디지털<br>캠코더<br>또는<br>비디오<br>카메라 | 개      | 26     | 9                | 수량     | 30                 |              | 2                |        |        | 2      | 2      | 1                | 3      |        | 6      | 26                 |
|    |                      |                                |        |        |                  | 금액     | 25                 |              | 4                |        |        | 4      | 4      | 0                | 9      |        | 13     | 16                 |
| 23 | 5216<br>1545         | 디지털<br>비디오<br>레코더              | 개      | 23     | 6                | 수량     | 23                 |              |                  |        |        |        |        |                  |        |        |        | 23                 |
|    |                      |                                |        |        |                  | 금액     | 63                 |              |                  |        |        |        |        |                  |        |        |        | 63                 |

○ 또한, 행정국 소관 내구연도 초과 물품이 288개 항목에 달하는 것으로 조사되고 있음.

○ 물품관리에 있어 정수물품을 초과하여 보유하는 경우 자칫 예산의 낭비를 가져올 수 있고, 부족할 경우 근무 직원과 시민들의 불편을 초래할 수 있는 바, 행정국은 정수책정기준에 따라 상시적인 물품 점검 등을 통해 효율적인 물품관리가 될 수 있도록 적극적인 노력이 요망된다고 하겠음.

- 또한, 내용연수가 초과되어 수리가 불가능하거나 기능장애 등이 발생할 것으로 판단되는 물품은 잠재적 불용물품의 범위에 포함되는 것으로, 행정국에서는 정수물품 중 내용연수 초과 여부를 확인하는 등 불용물품에 대한 철저한 관리도 요망된다고 할 것임.

『공유재산 및 물품관리법시행령』 제77조 (물품관리관이 불용 결정을 할 수 있는 물품) 법 제75조제 1항 단서에 따라 물품관리관이 불용 결정을 할 수 있는 물품은 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 물품으로 한다. 다만, 각 지방자치단체의 장이 지정하는 물품은 제외한다.

1. 취득 단가가 500만원 미만인 물품
2. 사용이 불가능한 물품
3. 사용할 필요가 없게 된 물품으로서 앞으로도 사용할 전망이 없는 물품
4. 정수를 초과하는 물품과 예측할 수 있는 일정기간의 수요를 초과하여 재고로 보유하고 있는 물품
5. 원장비(原裝備)의 사용이 불가능하거나 원장비가 없어진 경우로서 이를 새로 취득할 필요성이나 가능성이 없는 경우의 그 부속품
6. 규격 또는 모형이 달라져 수리가 곤란하거나 수리하여도 본래의 목적에 사용할 수 없는 물품
7. 시설물에서 제거된 물품으로서 활용할 수 없는 물품
8. 훼손되거나 마모되어 수리하여도 본래의 목적에 사용할 수 없는 물품
9. 수선이 필요한 물품으로서 수선을 하는 것이 비경제적인 물품
10. 제1호부터 제9호까지의 규정에 준하는 사유가 있다고 각 지방자치단체의 장이 인정하는 물품

### [ 행정국 소관 내구연도 초과 물품 ]

(기준일자 : 2023.12.31.)

| 순번 | 물품명               | 규격명                                         | 내구연한 | 구입일자     | 수량 |
|----|-------------------|---------------------------------------------|------|----------|----|
| 1  | 향온항습기             | 향온항습기, 센추리, HT-A3GG2, 냉방9.4/난방9kW, 가습2.4L/h | 9    | 19971201 | 1  |
| 2  | 무정전전원장치           | 무정전전원장치, 1Ø 7.5kVA 220V/220V 30분, KS C4310  | 10   | 19990105 | 1  |
| 3  | 향온항습기             | 향온항습기, 부성, BCTH-A050SU(5RT), 냉16.7kW, 난10kW | 9    | 19990830 | 1  |
| 4  | 디지털비디오레코더         | 디지털비디오레코더, 볼랜스, EnView 8510-R4, 16채널        | 6    | 20030530 | 1  |
| 5  | 디지털캠 코더 또는 비디오키메라 | 캠 코더, 삼성전자, VM-A650, 68만화소                  | 9    | 20030625 | 1  |
| 6  | 디지털캠 코더 또는 비디오키메라 | 캠 코더, 삼성전자, VM-A650, 68만화소                  | 9    | 20030625 | 1  |
| 7  | 디지털비디오레코더         | 디지털비디오레코더, 본넷시스템,                           | 6    | 20030828 | 1  |

| 순번 | 물품명             | 규격명                                                   | 내구연한 | 구입일자     | 수량 |
|----|-----------------|-------------------------------------------------------|------|----------|----|
|    |                 | BDVR128, 120GB                                        |      |          |    |
| 8  | 디지털비디오레코더       | 디지털비디오레코더, 볼랜스, EnView 8510-R4, 16채널                  | 6    | 20031231 | 1  |
| 9  | 비디오프로젝터         | 비디오프로젝터, 신도리코, SRP-3730, 3500ANSI lm 이상               | 8    | 20040518 | 1  |
| 10 | 디지털비디오레코더       | 디지털비디오레코더, 볼랜스, EnView 8510-R4, 16채널                  | 6    | 20040702 | 1  |
| 11 | 항온항습기           | 항온항습기, 삼화에이스, SHCA-031A, 냉방9.4/난방8kW, 가습2.4kg/h       | 9    | 20060719 | 1  |
| 12 | 냉난방기            | 히트펌프용실내기, 삼성전자, AVMCH072B1EE3G, 냉방7.2/난방7.6kW, 4방향천장형 | 9    | 20060721 | 1  |
| 13 | 냉난방기            | 히트펌프용실내기, 삼성전자, AVMCH100B1EE3G, 냉방10/난방11kW, 4방향천장형   | 9    | 20060721 | 1  |
| 14 | 냉난방기            | 히트펌프용실내기, 삼성전자, AVMCH100B1EE3G, 냉방10/난방11kW, 4방향천장형   | 9    | 20060721 | 1  |
| 15 | 냉난방기            | 히트펌프용실내기, 삼성전자, AVMCH083B1EE3G, 냉방8.3/난방8.8kW, 4방향천장형 | 9    | 20060721 | 1  |
| 16 | 냉방기             | 냉방기, 엘지전자, LS-C080S, 3.2kW, 벽걸이형                      | 10   | 20060814 | 1  |
| 17 | 냉방기             | 냉방기, 엘지전자, LP-C233PS, 8.3kW, 2in1프리미엄, 직립+벽걸이형        | 10   | 20060817 | 1  |
| 18 | 냉방기             | 냉방기, 엘지전자, LP-C233S, 8.3kW, 일반형/직립형                   | 10   | 20060821 | 1  |
| 19 | 냉난방기            | 냉난방기, 삼성전자, AP-HN230N, 냉방8.3/난방8.3kW                  | 9    | 20060826 | 1  |
| 20 | 노트북컴퓨터          | 노트북컴퓨터, 엘지전자, LE50-2B3HN, Pentium M 740(1.73GHz)      | 6    | 20060922 | 1  |
| 21 | 냉난방기            | 냉난방기, 삼성전자, AP-HQ361N, 냉방13/난방13.6kW                  | 9    | 20061024 | 1  |
| 22 | 냉난방기            | 냉난방기, 삼성전자, AP-HQ361N, 냉방13/난방13.6kW                  | 9    | 20061024 | 1  |
| 23 | 디지털비디오레코더       | 디지털비디오레코더, 아구스, AST-400, 4채널                          | 6    | 20070402 | 1  |
| 24 | 비디오프로젝터         | 비디오프로젝터, 캐논코리아비즈니스 솔루션, LDP-3260K, 3000ANSI lm        | 8    | 20070508 | 1  |
| 25 | 냉난방기            | 냉난방기, 엘지전자, LS-W095AW, 냉방3.6/난방4.3kW, 벽걸이형            | 9    | 20070910 | 1  |
| 26 | 디지털캠코더또는 비디오카메라 | 캠코더, Sony, (JP)HVR-A1N, 297만화소                        | 9    | 20071115 | 1  |
| 27 | 디지털캠코더또는 비디오카메라 | 캠코더, Sony, (JP)HVR-A1N, 297만화소                        | 9    | 20071115 | 1  |
| 28 | 디지털캠코더또는 비디오카메라 | 캠코더, Sony, (JP)HVR-A1N, 297만화소                        | 9    | 20071115 | 1  |
| 29 | 디지털비디오레코더       | 디지털비디오레코더, 코디콤, DigiNet 6816                          | 6    | 20071228 | 1  |
| 30 | 구내교환장비          | 전자교환기, 삼성전자, OfficeServ 7400                          | 11   | 20080109 | 1  |
| 31 | 구내교환장비          | 전자교환기, 삼성전자, OfficeServ 7400                          | 11   | 20080109 | 1  |
| 32 | 구내교환장비          | 전자교환기, 삼성전자, OfficeServ 7400                          | 11   | 20080109 | 1  |
| 33 | 노트북컴퓨터          | 노트북컴퓨터, 삼성전자, NT-Q45/W203G, Core2Duo T7250(2.0GHz)    | 6    | 20080304 | 1  |
| 34 | 디지털캠코더또는 비디오카메라 | 캠코더, Sony, (JP)DCR-SR46, 68만화소                        | 9    | 20080407 | 1  |
| 35 | 비디오프로젝터         | 비디오프로젝터, Epson, (JP)EMP-7900, 4000ANSI lm             | 8    | 20080515 | 1  |

| 순번 | 물품명                | 규격명                                                        | 내구연한 | 구입일자     | 수량 |
|----|--------------------|------------------------------------------------------------|------|----------|----|
| 36 | 냉방기                | 냉방기, 삼성전자, HP-T237N, 8.3kW, 직립형                            | 10   | 20080531 | 1  |
| 37 | 냉방기                | 냉방기, 삼성전자, HP-T157N, 6.0kW, 직립형                            | 10   | 20080531 | 1  |
| 38 | 냉방기                | 냉방기, 삼성전자, HP-T157N, 6.0kW, 직립형                            | 10   | 20080531 | 1  |
| 39 | 냉난방기               | 냉난방기, Sanyo, (JP)PM-A009BJ, 냉방3.5/난방4.2kW                  | 9    | 20080603 | 1  |
| 40 | 디지털캠코더또는<br>비디오카메라 | 캠코더, 삼성전자, VM-MX10, 68만화소                                  | 9    | 20080707 | 1  |
| 41 | 디지털캠코더또는<br>비디오카메라 | 캠코더, 삼성전자, VM-MX10, 68만화소                                  | 9    | 20080707 | 1  |
| 42 | 냉난방기               | 히트펌프용실내기, 냉방4.2kW, 1방향천장형                                  | 9    | 20080731 | 1  |
| 43 | 냉난방기               | 히트펌프용실내기, 냉방4.2kW, 1방향천장형                                  | 9    | 20080731 | 1  |
| 44 | 냉난방기               | 히트펌프용실내기, 냉방5.6kW, 벽걸이형                                    | 9    | 20080731 | 1  |
| 45 | 냉난방기               | 히트펌프용실내기, 냉방4.2kW, 1방향천장형                                  | 9    | 20080731 | 1  |
| 46 | 냉난방기               | 히트펌프용실내기, 냉방5.6kW, 벽걸이형                                    | 9    | 20080731 | 1  |
| 47 | 고압증기멸균기또는<br>소독기   | 고압증기멸균기, 한신메디칼, HS-3041VD, 40.5L                           | 11   | 20081105 | 1  |
| 48 | 구내방송장치             | 구내방송장치, 인터엠, MX-1243외,<br>경찰서구내방송용                         | 11   | 20081112 | 1  |
| 49 | 비디오프로젝터            | 비디오프로젝터, Epson, (CN)EB-401KG, 4000ANSI lm                  | 8    | 20081120 | 1  |
| 50 | 비디오프로젝터            | 비디오프로젝터, Epson, (JP)EB-500KG, 5000ANSI lm                  | 8    | 20081120 | 1  |
| 51 | 비디오프로젝터            | 비디오프로젝터, Epson, (CN)EB-400KG, 4000ANSI lm                  | 8    | 20090211 | 1  |
| 52 | 냉난방기               | 히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXDSH110B3-E, 냉방11.0/난방12.8kW, 슬림덕트, 저정압  | 9    | 20090219 | 1  |
| 53 | 냉난방기               | 히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXDSH110B3-E, 냉방11.0/난방12.8kW, 슬림덕트, 저정압  | 9    | 20090219 | 1  |
| 54 | 냉난방기               | 히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXDSH110B3-E, 냉방11.0/난방12.8kW, 슬림덕트, 저정압  | 9    | 20090219 | 1  |
| 55 | 냉난방기               | 히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXDSH100B3-E, 냉방10.0/난방11.0kW, 슬림덕트형, 저정압 | 9    | 20090219 | 1  |
| 56 | 구내방송장치             | 구내방송장치, 청우디지털, CWT6905, 디지털자동방송기                           | 11   | 20090224 | 1  |
| 57 | 냉난방기               | 히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXDSH052B3-E, 냉방5.2/난방6.0kW, 슬림덕트, 저정압    | 9    | 20090227 | 1  |
| 58 | 노트북컴퓨터             | 노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT-R510-AS01G, Core2Duo P8400(2.26GHz)   | 6    | 20090317 | 1  |
| 59 | 비디오프로젝터            | 비디오프로젝터, 샤프전자, XG-P10XE/M                                  | 8    | 20090323 | 1  |
| 60 | 향온향습기              | 향온향습기, 에이알, AR-DPA-200U, 냉방65.1/난방24.9kW, 가습13L/h, 공냉식/상향식 | 9    | 20090415 | 1  |
| 61 | 향온향습기              | 향온향습기, 에이알, AR-DPA-200U, 냉방65.1/난방24.9kW, 가습13L/h, 공냉식/상향식 | 9    | 20090415 | 1  |
| 62 | 노트북컴퓨터             | 노트북컴퓨터, 삼성전자,                                              | 6    | 20090423 | 1  |

| 순번 | 물품명       | 규격명                                                        | 내구연한 | 구입일자     | 수량 |
|----|-----------|------------------------------------------------------------|------|----------|----|
|    |           | (CN)NT-R510-AS01G, Core2Duo P8400(2.26GHz)                 |      |          |    |
| 63 | 향온향습기     | 향온향습기, 에이알, AR-DPA-300U, 냉방97.6/난방35.8kW, 가습15L/h, 공냉식/상향식 | 9    | 20090428 | 1  |
| 64 | 냉방기       | 냉방기, 엘지전자, LS-C061S, 2.3kW, 벽걸이형                           | 10   | 20090707 | 1  |
| 65 | 냉방기       | 냉방기, 엘지전자, LS-C061S, 2.3kW, 벽걸이형                           | 10   | 20090707 | 1  |
| 66 | 무정전전원장치   | 무정전전원장치, 태일자동제어, UX-150FR, 단상, 1.4kVA, 15분                 | 10   | 20090721 | 1  |
| 67 | 무정전전원장치   | 무정전전원장치, 태일자동제어, UX-150FR, 단상, 1.4kVA, 15분                 | 10   | 20090721 | 1  |
| 68 | 무정전전원장치   | 무정전전원장치, 태일자동제어, UX-150FR, 단상, 1.4kVA, 15분                 | 10   | 20090721 | 1  |
| 69 | 무정전전원장치   | 무정전전원장치, 태일자동제어, UX-150FR, 단상, 1.4kVA, 15분                 | 10   | 20090721 | 1  |
| 70 | 무정전전원장치   | 무정전전원장치, 태일자동제어, UX-150FR, 단상, 1.4kVA, 15분                 | 10   | 20090721 | 1  |
| 71 | 무정전전원장치   | 무정전전원장치, 태일자동제어, UX-150FR, 단상, 1.4kVA, 15분                 | 10   | 20090721 | 1  |
| 72 | 무정전전원장치   | 무정전전원장치, 태일자동제어, UX-150FR, 단상, 1.4kVA, 15분                 | 10   | 20090721 | 1  |
| 73 | 비디오프로젝터   | 비디오프로젝터, 한국엠손, EB-G5300, 311.5×470×135mm                   | 8    | 20090721 | 1  |
| 74 | 구내방송장치    | 구내방송장치, 청음 미디어, CMC-PA05E, 전관방송용/5층이하(비상)                  | 11   | 20090721 | 1  |
| 75 | 무정전전원장치   | 무정전전원장치, 국제통신공업, KJU-3075-60, 3상, 75kVA, 60분               | 10   | 20090806 | 1  |
| 76 | 비디오프로젝터   | 비디오프로젝터, Epson, (JP)EB-500KG, 5000ANSI lm                  | 8    | 20090825 | 1  |
| 77 | 비디오프로젝터   | 비디오프로젝터, Sharp, (CN)XG-P560W, 5200ANSI lm(DLP)             | 8    | 20090831 | 1  |
| 78 | 비디오프로젝터   | 비디오프로젝터, Epson, (JP)EB-500KG, 5000ANSI lm                  | 8    | 20090901 | 1  |
| 79 | 비디오프로젝터   | 비디오프로젝터, 캐논코리아비즈니스솔루션, CLP-8450K, 4500ANSI lm              | 8    | 20100104 | 1  |
| 80 | 디지털비디오레코더 | 디지털비디오레코더, 원포넷, Netsafe-DVR7016                            | 6    | 20100104 | 1  |
| 81 | 디지털비디오레코더 | 디지털비디오레코더, 원포넷, Netsafe-DVR7016                            | 6    | 20100104 | 1  |
| 82 | 디지털비디오레코더 | 디지털비디오레코더, 원포넷, Netsafe-DVR7016                            | 6    | 20100104 | 1  |
| 83 | 디지털비디오레코더 | 디지털비디오레코더, 원포넷, Netsafe-DVR7016                            | 6    | 20100104 | 1  |
| 84 | 화물트럭      | 화물트럭, 기아자동차, 봉고1톤4×4EURO-4더블캡장축 Limited CRDI               | 9    | 20100222 | 1  |
| 85 | 디지털비디오레코더 | 디지털비디오레코더, 티벳시스템, CCL09                                    | 6    | 20100407 | 1  |
| 86 | 디지털비디오레코더 | 디지털비디오레코더, 원포넷, Netsafe-DVR7016                            | 6    | 20100510 | 1  |
| 87 | 디지털비디오레코더 | 디지털비디오레코더, 원포넷, Netsafe-DVR7016                            | 6    | 20100510 | 1  |
| 88 | 디지털비디오레코더 | 디지털비디오레코더, 원포넷, Netsafe-DVR7016                            | 6    | 20100510 | 1  |
| 89 | 디지털비디오레코더 | 디지털비디오레코더, 원포넷, Netsafe-DVR7016                            | 6    | 20100510 | 1  |
| 90 | 노트북컴퓨터    | 노트북컴퓨터, 삼성전자,                                              | 6    | 20100528 | 1  |

| 순번  | 물품명       | 규격명                                                                           | 내구연한 | 구입일자     | 수량 |
|-----|-----------|-------------------------------------------------------------------------------|------|----------|----|
|     |           | (CN)NT-R580-PS55G, Core i5 520M<br>2.40GHz                                    |      |          |    |
| 91  | 비디오프로젝터   | 비디오프로젝터, LG전좌,HS200G                                                          | 8    | 20100607 | 1  |
| 92  | 디지털비디오레코더 | 디지털비디오레코더, 베스트디지털,<br>BNT-104, 하드디스크외장형                                       | 6    | 20100706 | 1  |
| 93  | 디지털비디오레코더 | 디지털비디오레코더, 베스트디지털,<br>BNT-104, 하드디스크외장형                                       | 6    | 20100706 | 1  |
| 94  | 디지털비디오레코더 | 디지털비디오레코더, 베스트디지털,<br>BNT-104, 하드디스크외장형                                       | 6    | 20100706 | 1  |
| 95  | 디지털비디오레코더 | 디지털비디오레코더, 베스트디지털,<br>BNT-104, 하드디스크외장형                                       | 6    | 20100706 | 1  |
| 96  | 디지털비디오레코더 | 디지털비디오레코더, 베스트디지털,<br>BNT-104, 하드디스크외장형                                       | 6    | 20100706 | 1  |
| 97  | 비디오프로젝터   | 비디오프로젝터, Epson, (JP)EB-500KG,<br>5000ANSI lm                                  | 8    | 20100708 | 1  |
| 98  | 냉난방기      | 냉난방기, 엘지전자, LP-W1451VJ,<br>냉방14.5/난방16.0kW,<br>직립형(삼상AC380V전용)                | 9    | 20101201 | 1  |
| 99  | 냉난방기      | 냉난방기, 엘지전자, LP-W1451VJ,<br>냉방14.5/난방16.0kW,<br>직립형(삼상AC380V전용)                | 9    | 20101201 | 1  |
| 100 | 냉난방기      | 냉난방기, 엘지전자, LP-W1451VJ,<br>냉방14.5/난방16.0kW,<br>직립형(삼상AC380V전용)                | 9    | 20101201 | 1  |
| 101 | 항온항습기     | 항온항습기, 에이알, AR-ESPA-050UH,<br>냉방18.13/난방7/재열7.4kW, 가습4L/h,<br>공냉식/상향토출, 패열회수형 | 9    | 20101224 | 1  |
| 102 | 냉난방기      | 냉난방기, 삼성전자, HP-G837LT,<br>냉방30.0/난방36.0kW, 직립형                                | 9    | 20110117 | 1  |
| 103 | 디지털비디오레코더 | 디지털비디오레코더, 삼성테크윈,<br>SRD-1650DC, 16채널, 1TB                                    | 6    | 20110517 | 1  |
| 104 | 노트북컴퓨터    | 노트북컴퓨터, 삼성전자,<br>(CN)NT-N145-TSPG, ATOM<br>N450(1.66GHz)                      | 6    | 20110601 | 1  |
| 105 | 미니버스      | 중형승합차, 현대자동차, e-에어로타운<br>통바디 전세+자가용(2011년형), 33+1석                            | 9    | 20110614 | 1  |
| 106 | 냉난방기      | 히트펌프용실내기, 삼성광주전자,<br>AVXCSH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW,<br>1방향천장형                  | 9    | 20111010 | 1  |
| 107 | 냉난방기      | 히트펌프용실내기, 삼성광주전자,<br>AVXCSH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW,<br>1방향천장형                  | 9    | 20111010 | 1  |
| 108 | 냉난방기      | 히트펌프용실내기, 삼성광주전자,<br>AVXCSH040B3-E, 냉방4.0/난방4.5kW,<br>1방향천장형                  | 9    | 20111010 | 1  |
| 109 | 냉난방기      | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND0724HXB1-E, 냉방7.2/난방8.1kW,<br>4방향천장형                     | 9    | 20111010 | 1  |
| 110 | 냉난방기      | 히트펌프용실내기, 삼성광주전자,<br>AVXCSH040B3-E, 냉방4.0/난방4.5kW,<br>1방향천장형                  | 9    | 20111010 | 1  |
| 111 | 냉방기       | 냉방기, 엘지전자, LSNC065FREJ, 2.3kW,<br>액자형                                         | 10   | 20120508 | 1  |
| 112 | 냉방기       | 냉방기, 엘지전자, LSNC065FREJ, 2.3kW,<br>액자형                                         | 10   | 20120508 | 1  |
| 113 | 냉방기       | 냉방기, 삼성전자, AF-CC182B, 7.2kW,<br>직립형                                           | 10   | 20120619 | 1  |
| 114 | 냉방기       | 냉방기, 삼성전자, AP-HM402H, 14.5kW,                                                 | 10   | 20120619 | 1  |

| 순번  | 물품명   | 규격명                                                                  | 내구연한 | 구입일자     | 수량 |
|-----|-------|----------------------------------------------------------------------|------|----------|----|
|     |       | 직립형                                                                  |      |          |    |
| 115 | 냉방기   | 냉방기, 삼성전자, AF-CC182B, 7.2kW, 직립형                                     | 10   | 20120619 | 1  |
| 116 | 냉방기   | 냉방기, 삼성전자, AR-CP82A, 3.2kW, 벽걸이형                                     | 10   | 20120619 | 1  |
| 117 | 냉방기   | 냉방기, 삼성전자, AR-CP132A, 5.2kW, 벽걸이형                                    | 10   | 20120619 | 1  |
| 118 | 냉방기   | 냉방기, 삼성전자, AF-CC182B, 7.2kW, 직립형                                     | 10   | 20120619 | 1  |
| 119 | 항온항습기 | 항온항습기, 에이알, PA005-A1ES-D, 냉방17.59/난방7.0kW, 가습3.94L/h, 공냉식/하향식, 현열제어형 | 9    | 20130122 | 1  |
| 120 | 냉난방기  | 히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCMH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 4방향천장형                 | 9    | 20130201 | 1  |
| 121 | 냉난방기  | 히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCMH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 4방향천장형                 | 9    | 20130201 | 1  |
| 122 | 냉난방기  | 히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCMH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 4방향천장형                 | 9    | 20130201 | 1  |
| 123 | 냉난방기  | 히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCMH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 4방향천장형                 | 9    | 20130201 | 1  |
| 124 | 냉난방기  | 히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCMH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 4방향천장형                 | 9    | 20130201 | 1  |
| 125 | 냉난방기  | 히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCMH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 4방향천장형                 | 9    | 20130201 | 1  |
| 126 | 냉난방기  | 히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCMH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 4방향천장형                 | 9    | 20130201 | 1  |
| 127 | 냉난방기  | 히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCMH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 4방향천장형                 | 9    | 20130201 | 1  |
| 128 | 냉난방기  | 히트펌프용실내기, 삼성전자, AWR-WE10, (부품)룸컨트롤러세트                                | 9    | 20130201 | 1  |
| 129 | 냉난방기  | 히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCMH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 4방향천장형                 | 9    | 20130201 | 1  |
| 130 | 냉난방기  | 히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCMH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 4방향천장형                 | 9    | 20130201 | 1  |
| 131 | 냉난방기  | 히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCMH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 4방향천장형                 | 9    | 20130201 | 1  |
| 132 | 냉난방기  | 히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCMH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 4방향천장형                 | 9    | 20130201 | 1  |
| 133 | 냉난방기  | 히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1304HXB1-E, 냉방13.0/난방14.5kW, 4방향천장형                | 9    | 20130215 | 1  |
| 134 | 냉난방기  | 히트펌프용실내기, 삼성광주전자, AVXTLH072B3, 냉방7.2/난방8.1kW, 상치노출형                  | 9    | 20130215 | 1  |
| 135 | 냉난방기  | 히트펌프용실내기, 삼성광주전자, AVXTLH072B3, 냉방7.2/난방8.1kW, 상치노출형                  | 9    | 20130215 | 1  |
| 136 | 냉난방기  | 히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1304HXB1-E, 냉방13.0/난방14.5kW, 4방향천장형                | 9    | 20130215 | 1  |

| 순번  | 물품명  | 규격명                                                         | 내구연한 | 구입일자     | 수량 |
|-----|------|-------------------------------------------------------------|------|----------|----|
|     |      | 4방향천장형                                                      |      |          |    |
| 137 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1454HXB1-E, 냉방14.5/난방16.3kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130215 | 1  |
| 138 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성광주전자,<br>AVXTLH072B3, 냉방7.2/난방8.1kW,<br>상치노출형   | 9    | 20130215 | 1  |
| 139 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1304HXB1-E, 냉방13.0/난방14.5kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130215 | 1  |
| 140 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND0834HXB1-E, 냉방8.3/난방9.3kW,<br>4방향천장형   | 9    | 20130215 | 1  |
| 141 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1104HXB1-E, 냉방11.0/난방12.8kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130215 | 1  |
| 142 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1304HXB1-E, 냉방13.0/난방14.5kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130215 | 1  |
| 143 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1104HXB1-E, 냉방11.0/난방12.8kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130215 | 1  |
| 144 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1304HXB1-E, 냉방13.0/난방14.5kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130215 | 1  |
| 145 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1004HXB1-E, 냉방10.0/난방11.0kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130215 | 1  |
| 146 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND0834HXB1-E, 냉방8.3/난방9.3kW,<br>4방향천장형   | 9    | 20130215 | 1  |
| 147 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1104HXB1-E, 냉방11.0/난방12.8kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130215 | 1  |
| 148 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1454HXB1-E, 냉방14.5/난방16.3kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130215 | 1  |
| 149 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND0834HXB1-E, 냉방8.3/난방9.3kW,<br>4방향천장형   | 9    | 20130215 | 1  |
| 150 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1304HXB1-E, 냉방13.0/난방14.5kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130215 | 1  |
| 151 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성광주전자,<br>AVXTLH072B3, 냉방7.2/난방8.1kW,<br>상치노출형   | 9    | 20130215 | 1  |
| 152 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성광주전자,<br>AVXTLH072B3, 냉방7.2/난방8.1kW,<br>상치노출형   | 9    | 20130215 | 1  |
| 153 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1104HXB1-E, 냉방11.0/난방12.8kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130215 | 1  |
| 154 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND0524HXB1-E, 냉방5.2/난방6.0kW,<br>4방향천장형   | 9    | 20130215 | 1  |
| 155 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1454HXB1-E, 냉방14.5/난방16.3kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130215 | 1  |
| 156 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>AVXCSH020B3-E, 냉방2.0/난방2.3kW,<br>1방향천장형  | 9    | 20130227 | 1  |

| 순번  | 물품명  | 규격명                                                         | 내구연한 | 구입일자     | 수량 |
|-----|------|-------------------------------------------------------------|------|----------|----|
| 157 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1004HXB1-E, 냉방10.0/난방11.0kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130227 | 1  |
| 158 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1004HXB1-E, 냉방10.0/난방11.0kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130227 | 1  |
| 159 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>AVXCMH040B3-E, 냉방4.0/난방4.5kW,<br>4방향천장형  | 9    | 20130227 | 1  |
| 160 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1304HXB1-E, 냉방13.0/난방14.5kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130227 | 1  |
| 161 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1104HXB1-E, 냉방11.0/난방12.8kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130227 | 1  |
| 162 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1104HXB1-E, 냉방11.0/난방12.8kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130227 | 1  |
| 163 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>AVXCSH023B3-E, 냉방2.3/난방2.6kW,<br>1방향천장형  | 9    | 20130227 | 1  |
| 164 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1004HXB1-E, 냉방10.0/난방11.0kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130227 | 1  |
| 165 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1104HXB1-E, 냉방11.0/난방12.8kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130227 | 1  |
| 166 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1004HXB1-E, 냉방10.0/난방11.0kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130227 | 1  |
| 167 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND0604HXB1-E, 냉방6.0/난방6.8kW,<br>4방향천장형   | 9    | 20130227 | 1  |
| 168 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>AVXCSH020B3-E, 냉방2.0/난방2.3kW,<br>1방향천장형  | 9    | 20130227 | 1  |
| 169 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1004HXB1-E, 냉방10.0/난방11.0kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130227 | 1  |
| 170 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND0604HXB1-E, 냉방6.0/난방6.8kW,<br>4방향천장형   | 9    | 20130227 | 1  |
| 171 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND0834HXB1-E, 냉방8.3/난방9.3kW,<br>4방향천장형   | 9    | 20130227 | 1  |
| 172 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND0604HXB1-E, 냉방6.0/난방6.8kW,<br>4방향천장형   | 9    | 20130227 | 1  |
| 173 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>AVXCSH020B3-E, 냉방2.0/난방2.3kW,<br>1방향천장형  | 9    | 20130227 | 1  |
| 174 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND0604HXB1-E, 냉방6.0/난방6.8kW,<br>4방향천장형   | 9    | 20130227 | 1  |
| 175 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1304HXB1-E, 냉방13.0/난방14.5kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130227 | 1  |
| 176 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1004HXB1-E, 냉방10.0/난방11.0kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130227 | 1  |
| 177 | 냉난방기 | 히트펌프용실내기, 삼성전자,                                             | 9    | 20130227 | 1  |

| 순번  | 물품명       | 규격명                                                         | 내구연한 | 구입일자     | 수량 |
|-----|-----------|-------------------------------------------------------------|------|----------|----|
|     |           | ND1104HXB1-E, 냉방11.0/난방12.8kW,<br>4방향천장형                    |      |          |    |
| 178 | 냉난방기      | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1004HXB1-E, 냉방10.0/난방11.0kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130227 | 1  |
| 179 | 냉난방기      | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>AVXCSH020B3-E, 냉방2.0/난방2.3kW,<br>1방향천장형  | 9    | 20130227 | 1  |
| 180 | 냉난방기      | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>AVXCSH023B3-E, 냉방2.3/난방2.6kW,<br>1방향천장형  | 9    | 20130227 | 1  |
| 181 | 냉난방기      | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>AVXCSH023B3-E, 냉방2.3/난방2.6kW,<br>1방향천장형  | 9    | 20130227 | 1  |
| 182 | 냉난방기      | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1004HXB1-E, 냉방10.0/난방11.0kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130227 | 1  |
| 183 | 냉난방기      | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1004HXB1-E, 냉방10.0/난방11.0kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130227 | 1  |
| 184 | 냉난방기      | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1104HXB1-E, 냉방11.0/난방12.8kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130227 | 1  |
| 185 | 냉난방기      | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1004HXB1-E, 냉방10.0/난방11.0kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130227 | 1  |
| 186 | 냉난방기      | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>AVXCSH020B3-E, 냉방2.0/난방2.3kW,<br>1방향천장형  | 9    | 20130227 | 1  |
| 187 | 디지털비디오레코더 | 디지털비디오레코더, 포엔시스, FDS-401,<br>1TB                            | 6    | 20130628 | 1  |
| 188 | 냉난방기      | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND0834HXB1-E, 냉방8.3/난방9.3kW,<br>4방향천장형   | 9    | 20130826 | 1  |
| 189 | 냉난방기      | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1104HXB1-E, 냉방11.0/난방12.8kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130826 | 1  |
| 190 | 냉난방기      | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND0834HXB1-E, 냉방8.3/난방9.3kW,<br>4방향천장형   | 9    | 20130826 | 1  |
| 191 | 냉난방기      | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1104HXB1-E, 냉방11.0/난방12.8kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130826 | 1  |
| 192 | 냉난방기      | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND1104HXB1-E, 냉방11.0/난방12.8kW,<br>4방향천장형 | 9    | 20130826 | 1  |
| 193 | 냉방기       | 냉방기, 엘지전자, S-Q066BAW, 2.3kW,<br>벽걸이형                        | 10   | 20130830 | 1  |
| 194 | 냉방기       | 냉방기, 귀뚜라미, KPC-200HER, 8.1kW,<br>직립형                        | 10   | 20130830 | 1  |
| 195 | 냉방기       | 냉방기, 귀뚜라미, KPC-200HER, 8.1kW,<br>직립형                        | 10   | 20130830 | 1  |
| 196 | 냉방기       | 냉방기, 엘지전자, S-Q066BAW, 2.3kW,<br>벽걸이형                        | 10   | 20130830 | 1  |
| 197 | 냉난방기      | 냉난방기, 삼성전자, AR-SM72A,<br>냉방3.0/난방3.8kW, 벽걸이형                | 9    | 20130830 | 1  |

| 순번  | 물품명     | 규격명                                                         | 내구연한 | 구입일자     | 수량 |
|-----|---------|-------------------------------------------------------------|------|----------|----|
| 198 | 냉방기     | 냉방기, 삼성전자, AF23FVAM1EE, 8.3kW, 직립형                          | 10   | 20131002 | 1  |
| 199 | 냉방기     | 냉방기, 삼성전자, AF40FCHM1EE, 14.5kW, 직립형                         | 10   | 20131002 | 1  |
| 200 | 냉난방기    | 히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1004HXB1-E, 냉방10.0/난방11.0kW, 4방향천장형       | 9    | 20131002 | 1  |
| 201 | 냉난방기    | 히트펌프용실내기, 삼성광주전자, ND0601HXB1-E, 냉방6.0/난방6.8kW, 1방향천장형       | 9    | 20131002 | 1  |
| 202 | 냉난방기    | 히트펌프용실내기, 삼성전자, ND0834HXB2-E, 냉방8.3/난방9.3kW, 4방향천장형         | 9    | 20131002 | 1  |
| 203 | 냉난방기    | 히트펌프용실내기, 삼성전자, ND0834HXB2-E, 냉방8.3/난방9.3kW, 4방향천장형         | 9    | 20131002 | 1  |
| 204 | 냉난방기    | 히트펌프용실내기, 삼성전자, ND0724HXB2-E, 냉방7.2/난방8.1kW, 4방향천장형         | 9    | 20131002 | 1  |
| 205 | 냉난방기    | 히트펌프용실내기, 삼성광주전자, ND0601HXB1-E, 냉방6.0/난방6.8kW, 1방향천장형       | 9    | 20131002 | 1  |
| 206 | 냉난방기    | 히트펌프용실내기, 삼성전자, ND0724HXB1-E, 냉방7.2/난방8.1kW, 4방향천장형         | 9    | 20131018 | 1  |
| 207 | 냉난방기    | 히트펌프용실내기, 삼성전자, ND0834HXB1-E, 냉방8.3/난방9.3kW, 4방향천장형         | 9    | 20131018 | 1  |
| 208 | 냉난방기    | 히트펌프용실내기, 삼성전자, NS0904DXB1, 냉방9.0/난방11.0kW, 4방향천장형          | 9    | 20131021 | 1  |
| 209 | 비디오프로젝터 | 비디오프로젝터, Panasonic, (CN)PT-VX501EA, 5000ANSI lm             | 8    | 20131120 | 1  |
| 210 | 전기승용자동차 | 전기승용차, 르노삼성자동차, SM3 Z.E RE, 5인승                             | 8    | 20131216 | 1  |
| 211 | 전기승용자동차 | 전기승용차, 르노삼성자동차, SM3 Z.E RE, 5인승                             | 8    | 20131216 | 1  |
| 212 | 전기승용자동차 | 전기승용차, 르노삼성자동차, SM3 Z.E RE, 5인승                             | 8    | 20131216 | 1  |
| 213 | 노트북컴퓨터  | 노트북컴퓨터, 삼성컴퓨터, N5500-G450-ED02, Intel Core i5 4200M(2.5GHz) | 6    | 20140423 | 1  |
| 214 | 노트북컴퓨터  | 노트북컴퓨터, 삼성컴퓨터, N5500-G450-ED02, Intel Core i5 4200M(2.5GHz) | 6    | 20140423 | 1  |
| 215 | 노트북컴퓨터  | 노트북컴퓨터, 삼성컴퓨터, N5500-G450-ED02, Intel Core i5 4200M(2.5GHz) | 6    | 20140423 | 1  |
| 216 | 노트북컴퓨터  | 노트북컴퓨터, 삼성컴퓨터, N5500-G450-ED02, Intel Core i5 4200M(2.5GHz) | 6    | 20140423 | 1  |
| 217 | 노트북컴퓨터  | 노트북컴퓨터, 삼성컴퓨터, N5500-G450-ED02, Intel Core i5 4200M(2.5GHz) | 6    | 20140423 | 1  |
| 218 | 냉난방기    | 히트펌프용실내기, 삼성전자, ND0524HXB1-E, 냉방5.2/난방6.0kW, 4방향천장형         | 9    | 20140714 | 1  |
| 219 | 냉난방기    | 히트펌프용실내기, 삼성전자, ND0524HXB1-E, 냉방5.2/난방6.0kW, 4방향천장형         | 9    | 20140714 | 1  |

| 순번  | 물품명             | 규격명                                                                 | 내구연한 | 구입일자     | 수량 |
|-----|-----------------|---------------------------------------------------------------------|------|----------|----|
| 220 | 냉난방기            | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND0524HXB1-E, 냉방5.2/난방6.0kW,<br>4방향천장형           | 9    | 20140714 | 1  |
| 221 | 냉난방기            | 히트펌프용실내기, 삼성전자,<br>ND0524HXB1-E, 냉방5.2/난방6.0kW,<br>4방향천장형           | 9    | 20140714 | 1  |
| 222 | 냉난방기            | 냉난방기, 엘지전자, LP-W1103VPJ,<br>냉방11.0/난방13.2kW, 직립형                    | 9    | 20140811 | 1  |
| 223 | 냉난방기            | 냉난방기, 엘지전자, S-W097BAW,<br>냉방3.6/난방4.3kW, 벽걸이형                       | 9    | 20140811 | 1  |
| 224 | 냉난방기            | 냉난방기, 엘지전자, S-W097BAW,<br>냉방3.6/난방4.3kW, 벽걸이형                       | 9    | 20140811 | 1  |
| 225 | 냉난방기            | 냉난방기, 엘지전자, S-W097BAW,<br>냉방3.6/난방4.3kW, 벽걸이형                       | 9    | 20140811 | 1  |
| 226 | 냉난방기            | 냉난방기, 엘지전자, LP-W0523VPJ,<br>냉방5.2/난방6.0kW, 직립형                      | 9    | 20140811 | 1  |
| 227 | 냉난방기            | 냉난방기, 엘지전자, LP-W1103VPJ,<br>냉방11.0/난방13.2kW, 직립형                    | 9    | 20140811 | 1  |
| 228 | 냉난방기            | 냉난방기, 엘지전자, LP-W0523VPJ,<br>냉방5.2/난방6.0kW, 직립형                      | 9    | 20140811 | 1  |
| 229 | 미니버스            | 중형승합차, 현대자동차, 그랜즈스타렉스<br>디젤 왜건 12인승 2WD CVX 럭셔리<br>2014년, A/T       | 9    | 20141229 | 1  |
| 230 | 비디오프로젝터         | 비디오프로젝터, Panasonic,<br>(CN)PT-VX42Z, 4000ANSI lm                    | 8    | 20150114 | 1  |
| 231 | 비디오프로젝터         | 비디오프로젝터, Panasonic,<br>(CN)PT-VX42Z, 4000ANSI lm                    | 8    | 20150114 | 1  |
| 232 | 비디오프로젝터         | 비디오프로젝터, NEC, (CN)NP-P451X,<br>4500ANSI lm                          | 8    | 20150202 | 1  |
| 233 | 노트북컴퓨터          | 노트북컴퓨터, 엘지전자,<br>(CN)15N540-MF50KN, Intel Core i5<br>4210M(2.6GHz)  | 6    | 20150506 | 1  |
| 234 | 노트북컴퓨터          | 노트북컴퓨터, 엘지전자,<br>(CN)15N540-MF50KN, Intel Core i5<br>4210M(2.6GHz)  | 6    | 20150506 | 1  |
| 235 | 비디오프로젝터         | 비디오프로젝터, Panasonic,<br>(CN)PT-VX50, 5000ANSI lm, XGA                | 8    | 20150713 | 1  |
| 236 | 노트북컴퓨터          | 노트북컴퓨터, 삼성전자,<br>(CN)NT270E5J-K201J, Intel Pentium<br>3558U(1.7GHz) | 6    | 20150804 | 1  |
| 237 | 영상정보디스플레이<br>장치 | 영상정보디스플레이장치, 삼성전자,<br>(MY)LH46EDDPLGC, 116cm                        | 6    | 20150805 | 1  |
| 238 | 영상정보디스플레이<br>장치 | 영상정보디스플레이장치, 삼성전자,<br>(MY)LH46EDDPLGC, 116cm                        | 6    | 20150805 | 1  |
| 239 | 영상정보디스플레이<br>장치 | 영상정보디스플레이장치, 삼성전자,<br>(MY)LH46EDDPLGC, 116cm                        | 6    | 20150805 | 1  |
| 240 | 비디오프로젝터         | 비디오프로젝터, Panasonic,<br>(JP)PT-DS100XE, 10600ANSI                    | 8    | 20151002 | 1  |
| 241 | 비디오프로젝터         | 비디오프로젝터, Panasonic,<br>(CN)PT-EX800Z, 7500ANSI lm                   | 8    | 20151202 | 1  |
| 242 | 노트북컴퓨터          | 노트북컴퓨터, 엘지전자,<br>(CN)15N540-MF55KN, Intel Core i5<br>4310M(2.7GHz)  | 6    | 20151228 | 1  |
| 243 | 노트북컴퓨터          | 노트북컴퓨터, 엘지전자,<br>(CN)15N540-MF55KN, Intel Core i5<br>4310M(2.7GHz)  | 6    | 20151228 | 1  |
| 244 | 노트북컴퓨터          | 노트북컴퓨터, 엘지전자,<br>(CN)15N540-MF50KN, Intel Core i5<br>4210M(2.6GHz)  | 6    | 20160303 | 1  |
| 245 | 노트북컴퓨터          | 노트북컴퓨터, 삼성전자,                                                       | 6    | 20160412 | 1  |

| 순번  | 물품명    | 규격명                                                                | 내구연한 | 구입일자     | 수량 |
|-----|--------|--------------------------------------------------------------------|------|----------|----|
|     |        | (CN)NT270E5K-K56S, Intel Core i5 5200U(2.2GHz)                     |      |          |    |
| 246 | 노트북컴퓨터 | 노트북컴퓨터, 삼성전자,<br>(CN)NT270E5K-K36S, Intel Core i3 5005U(2.0GHz)    | 6    | 20160412 | 1  |
| 247 | 노트북컴퓨터 | 노트북컴퓨터, 삼성전자,<br>(CN)NT270E5K-K56S, Intel Core i5 5200U(2.2GHz)    | 6    | 20160412 | 1  |
| 248 | 노트북컴퓨터 | 노트북컴퓨터, 삼성전자,<br>(CN)NT270E5K-K56S, Intel Core i5 5200U(2.2GHz)    | 6    | 20160516 | 1  |
| 249 | 노트북컴퓨터 | 노트북컴퓨터, 삼성전자,<br>(CN)NT270E5K-K56S, Intel Core i5 5200U(2.2GHz)    | 6    | 20160516 | 1  |
| 250 | 노트북컴퓨터 | 노트북컴퓨터, 삼성전자,<br>(CN)NT270E5K-K56S, Intel Core i5 5200U(2.2GHz)    | 6    | 20160516 | 1  |
| 251 | 노트북컴퓨터 | 노트북컴퓨터, 삼성전자,<br>(CN)NT270E5K-K56S, Intel Core i5 5200U(2.2GHz)    | 6    | 20160516 | 1  |
| 252 | 노트북컴퓨터 | 노트북컴퓨터, 삼성전자,<br>(CN)NT270E5K-K56S, Intel Core i5 5200U(2.2GHz)    | 6    | 20160516 | 1  |
| 253 | 노트북컴퓨터 | 노트북컴퓨터, 삼성전자,<br>(CN)NT270E5K-K56S, Intel Core i5 5200U(2.2GHz)    | 6    | 20160516 | 1  |
| 254 | 무인비행기  | 드론, Dji, (CN)Matrice100                                            | 4    | 20160519 | 1  |
| 255 | 무인비행기  | 드론, Dji, (CN)Matrice100                                            | 4    | 20160519 | 1  |
| 256 | 무인비행기  | 드론, Dji, (CN)Matrice100                                            | 4    | 20160519 | 1  |
| 257 | 무인비행기  | 드론, Dji, (CN)Matrice100                                            | 4    | 20160519 | 1  |
| 258 | 노트북컴퓨터 | 노트북컴퓨터, 삼성전자,<br>(CN)NT270E5Q-KD3S, Intel Core i3 5005U(2.0GHz)    | 6    | 20160627 | 1  |
| 259 | 노트북컴퓨터 | 노트북컴퓨터, Apple, (US)MacBook Pro MD101KH/A, Intel Core i5(2.5GHz)    | 6    | 20160627 | 1  |
| 260 | 노트북컴퓨터 | 노트북컴퓨터, 삼성전자,<br>(CN)NT270E5Q-KD3S, Intel Core i3 5005U(2.0GHz)    | 6    | 20160627 | 1  |
| 261 | 노트북컴퓨터 | 노트북컴퓨터, 삼성전자,<br>(CN)NT270E5Q-KD3S, Intel Core i3 5005U(2.0GHz)    | 6    | 20160627 | 1  |
| 262 | 노트북컴퓨터 | 노트북컴퓨터, Apple, (US)MacBook Pro MD101KH/A, Intel Core i5(2.5GHz)    | 6    | 20160627 | 1  |
| 263 | 노트북컴퓨터 | 노트북컴퓨터, 삼성전자,<br>(CN)NT270E5K-K56S, Intel Core i5 5200U(2.2GHz)    | 6    | 20160809 | 1  |
| 264 | 노트북컴퓨터 | 노트북컴퓨터, 엘지전자,<br>(CN)15N365-MF50KN, Intel Core i5 6200U(2.3GHz)    | 6    | 20161011 | 1  |
| 265 | 노트북컴퓨터 | 노트북컴퓨터, 한국레노버, T43 2668-KK2, Pentium M 750(1.86GHz)                | 6    | 20170216 | 1  |
| 266 | 노트북컴퓨터 | 노트북컴퓨터, 한국레노버, T43 2668-KK2, Pentium M 750(1.86GHz)                | 6    | 20170216 | 1  |
| 267 | 노트북컴퓨터 | 노트북컴퓨터, 엘지전자, Z330-GE50K, Intel Core Sandy Bridge i7 2637M(1.7GHz) | 6    | 20170216 | 1  |
| 268 | 노트북컴퓨터 | 노트북컴퓨터, 한국레노버, T43 2668-KK2, Pentium M 750(1.86GHz)                | 6    | 20170216 | 1  |

| 순번  | 물품명          | 규격명                                                                | 내구연한 | 구입일자     | 수량 |
|-----|--------------|--------------------------------------------------------------------|------|----------|----|
| 269 | 노트북컴퓨터       | 노트북컴퓨터, 한국레노버, T43 2668-KK2, Pentium M 750(1.86GHz)                | 6    | 20170216 | 1  |
| 270 | 노트북컴퓨터       | 노트북컴퓨터, 엘지전자, (CN)15ZD970-GX70K, Intel Core i7 7500U(2.7GHz)       | 6    | 20170316 | 1  |
| 271 | 노트북컴퓨터       | 노트북컴퓨터, 엘지전자, (CN)15N365-GP50KN, Intel Core i5 6200U(2,3GHz)       | 6    | 20170420 | 1  |
| 272 | 노트북컴퓨터       | 노트북컴퓨터, 엘지전자, (CN)15Z960-LR10K, Intel Pentium 4405U(2.1GHz)        | 6    | 20170426 | 1  |
| 273 | 노트북컴퓨터       | 노트북컴퓨터, 엘지전자, (CN)15N365-GP50KN, Intel Core i5 6200U(2,3GHz)       | 6    | 20170518 | 1  |
| 274 | 노트북컴퓨터       | 노트북컴퓨터, 엘지전자, (CN)15N365-GP50KN, Intel Core i5 6200U(2,3GHz)       | 6    | 20170518 | 1  |
| 275 | 노트북컴퓨터       | 노트북컴퓨터, 엘지전자, Z330-GE50K, Intel Core Sandy Bridge i7 2637M(1.7GHz) | 6    | 20171009 | 1  |
| 276 | 노트북컴퓨터       | 노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT900X5L-K71G, Intel Core i7 6500U(2.5GHz)       | 6    | 20171103 | 1  |
| 277 | 노트북컴퓨터       | 노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT630Z5J-X59, Intel Core i5 4210U(1.7GHz)        | 6    | 20171206 | 1  |
| 278 | 노트북컴퓨터       | 노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT900X5H-K72G, Intel Core i7 6500U(2.5GHz)       | 6    | 20171207 | 1  |
| 279 | 영상정보디스플레이 장치 | 영상정보디스플레이장치, 이디엠에스, EDSD-52LAPN(가로형), 1320mm, Full HD DID          | 6    | 20171226 | 1  |
| 280 | 영상정보디스플레이 장치 | 영상정보디스플레이장치, 이디엠에스, EDSD-52LAPN(가로형), 1320mm, Full HD DID          | 6    | 20171226 | 1  |
| 281 | 영상정보디스플레이 장치 | 영상정보디스플레이장치, 이디엠에스, EDSD-52LAPN(가로형), 1320mm, Full HD DID          | 6    | 20171226 | 1  |
| 282 | 영상정보디스플레이 장치 | 영상정보디스플레이장치, 이디엠에스, EDSD-52LAPN(가로형), 1320mm, Full HD DID          | 6    | 20171226 | 1  |
| 283 | 영상정보디스플레이 장치 | 영상정보디스플레이장치, 이디엠에스, EDSD-52LAPN(가로형), 1320mm, Full HD DID          | 6    | 20171226 | 1  |
| 284 | 노트북컴퓨터       | 노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT300E5L-K52G, Intel Core i5 6200U(2.3GHz)       | 6    | 20171227 | 1  |
| 285 | 노트북컴퓨터       | 노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT300E5L-K52G, Intel Core i5 6200U(2.3GHz)       | 6    | 20171227 | 1  |
| 286 | 노트북컴퓨터       | 노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT300E5L-K52G, Intel Core i5 6200U(2.3GHz)       | 6    | 20171227 | 1  |
| 287 | 노트북컴퓨터       | 노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT300E5L-K52G, Intel Core i5 6200U(2.3GHz)       | 6    | 20171227 | 1  |
| 288 | 노트북컴퓨터       | 노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT300E5L-K52G, Intel Core i5 6200U(2.3GHz)       | 6    | 20171227 | 1  |

## 마. 불필요한 예산 전용/변경사용 지양 필요

- 행정국은 서울시 공익활동지원센터가 입주한 부림빌딩의 재개발 계획으로 센터를 공익활동공간 삼각지로 이전함에 따라, 사무실 조성 비용 및 이전 이후 부림빌딩 관리비 등을 확보하기 위해 「서울시 공익활동지원센터 운영」 ‘민간위탁금’에서 ‘시설비’로 2천 5백만원, ‘민간위탁금’에서 ‘공공운영비’로 7천 2백만원을 예산 전용하였음.

[ 2023회계연도 전용 현황 ]

(단위 : 천원)

| 예산과목                   |       | 예산액       | 예산의 전용 |        |         | 예산현액      | 지출액       | 불용액    |
|------------------------|-------|-----------|--------|--------|---------|-----------|-----------|--------|
| 세부사업                   | 통계목   |           | 감액     | 증액     | 승인일     |           |           |        |
| 서울시<br>공익활동지원<br>센터 운영 | 민간위탁금 | 1,824,688 | 97,200 | -      | 23.7.7. | 1,727,488 | 1,710,210 | 17,278 |
|                        | 공공운영비 | -         | -      | 72,200 |         | 72,200    | 69,733    | 2,467  |
|                        | 시설비   | 20,460    | -      | 25,000 |         | 45,460    | 44,308    | 1,152  |

- 행정국은 최근 3년간(2021년 1건 (6천 9백만원) → 2022년 1건 (6천만원) → 2023년 1건 (9천 7백만원)) 예산의 전용이 지속적으로 발생하고 있는바, 이는 주먹구구식 예산 편성 및 집행의 결과는 아닌지 살펴볼 필요가 있다고 하겠음.

[ 최근 3년간 행정국 전용사용 현황 ]

(단위 : 천원)

| 예산과목 |                            | 예산액       | 예산의 전용 |        | 예산현액      | 지출액       | 불용액     |
|------|----------------------------|-----------|--------|--------|-----------|-----------|---------|
| 구분   | 통계목                        |           | 감액     | 증액     |           |           |         |
| ‘23년 | 서울시<br>공익활동지원센터<br>운영 총 1건 | 1,824,688 | 97,200 | 97,200 | 1,727,488 | 1,710,210 | 17,278  |
| ‘22년 | 직원 후생복지 지원<br>총 1건         | 4,972,000 | 60,000 | 60,000 | 4,972,000 | 4,607,097 | 364,903 |
| ‘21년 | 세월호 참사 희생자<br>추모행사 총 1건    | 250,000   | 68,984 | 68,984 | 250,000   | 244,305   | 5,695   |

- 예산의 변경사용 관련, 본관 1층 마음쉼터 조성 관련 감리용역 비용 확보를 위해 「쾌적하고 안전한 청사관리」 ‘시설비’에서 ‘감리비’로 2천 5백만원, 파견공무원 주택보조비 지급을 위해 “공무직·공공안전관 노사관리” 사업의 ‘사무관리비’에서 “파견공무원을 위한 주택보조비 지원”의 ‘사무관리비’로 4백만원 등 총 4건에 3천 7백만원을 변경사용하였음.

[ 2023회계연도 행정국 변경사용 현황 ]

(단위 : 천원)

| 예 산 과 목 |                    |       | 예산액       | 예산의 변경 |        |          | 예산현액      | 지출액       | 불용액     |
|---------|--------------------|-------|-----------|--------|--------|----------|-----------|-----------|---------|
| 구분      | 세부사업               | 통계목   |           | 감액     | 증액     | 승인일      |           |           |         |
| 1       | 쾌적하고 안전한 청사관리      | 시 설비  | 2,935,520 | 5,335  |        | 23.2.21  | 6,798,736 | 4,013,467 | 419,661 |
|         | 쾌적하고 안전한 청사관리      | 감 리비  |           |        | 5,335  |          | 33,335    | 7,997     | 1,619   |
| 2       | 쾌적하고 안전한 청사관리      | 시 설비  | 6,649,836 | 25,000 |        | 23.11.24 | 6,798,736 | 4,013,467 | 419,661 |
|         | 쾌적하고 안전한 청사관리      | 감 리비  | 8,335     |        | 25,000 |          | 33,335    | 7,997     | 1,619   |
| 3       | 공무직·공공안전관 노사관리     | 사무관리비 | 57,200    | 3,730  |        | 23.12.8  | 53,470    | 20,361    | 33,109  |
|         | 파견공무원을 위한 주택보조비 지원 | 사무관리비 | 57,600    |        | 3,730  |          | 61,330    | 61,205    | 125     |
| 4       | 기본경비 (자치행정과)       | 사무관리비 | 140,451   | 2,700  |        | 23.4.5   | 137,258   | 111,434   | 25,824  |
|         | 기본경비 (자치행정과)       | 공공운영비 |           |        | 2,700  |          | 2,700     | 1,946     | 754     |

- 최근 3년간 행정국은 총 14건(2021년 3건(4억 1천 9백만원) → 2022년 7건 (3억 7천만원) → 2023년 4건(3천 7백만원))의 사업을 변경사용한 후 대규모 집행잔액을 반복적으로 불용처리하고 있는바,

- 이는 정교하고 완결성 높은 사업 계획에 따라 예산을 편성해야 함에도 부실한 사업계획 수립으로 예산 운영의 효율성을 저해하는 예산집행 행태라고 할 것임.

[ 최근 3년간 행정국 변경사용 현황 ]

(단위 : 천원)

| 예 산 과 목 |                            | 예산액        | 예산의 변경  |         | 예산현액       | 지출액        | 불용액     |
|---------|----------------------------|------------|---------|---------|------------|------------|---------|
| 구분      | 통계목                        |            | 감액      | 증액      |            |            |         |
| ‘23년    | 기본경비 등 총 4건                | 9,848,942  | 36,765  | 36,765  | 13,918,900 | 8,237,875  | 902,371 |
| ‘22년    | 공무직 · 공공안전관<br>노사관리 등 총 7건 | 28,223,259 | 369,818 | 369,818 | 28,477,329 | 27,388,701 | 827,158 |
| ‘21년    | 쾌적하고 안전한<br>청사관리 등 총 3건    | 8,518,828  | 419,446 | 419,446 | 13,399,209 | 13,085,752 | 313,457 |

○ 또한, 예산의 변경사용에 따른 과도한 예산 불용은 적기에 집행되어야 할 사업에 차질을 빚을 수 있는 바, 예산의 불성실한 집행이 반복되지 않도록 만전을 기하여야 할 것으로 사료됨.

○ 향후, 행정국은 예산 편성단계에서부터 철저한 사전조사 및 추계 등을 통한 예산편성 노력과 함께, “예산의 목적외 사용금지” 원칙에 예외적으로 인정되는 제도인 ‘전용’이나 ‘변경사용’ 등을 활용할 경우에는 부득이한 경우에 한하여 실소요 예산에 대한 정확하고 세밀한 검토를 거쳐 적정 예산이 집행될 수 있도록 하는 등 주먹구구식 전용 및 변경사용 지양을 위한 지속적인 노력이 요구된다고 하겠음.

## 바. 사고이월의 최소화 노력 필요

○ 행정국의 2023회계연도 일반회계 사고이월은 “행정장비구매”사업의 ‘자산 및 물품취득비’(1억 3천 3백만원), “쾌적하고 안전한 청사관리”사업의 ‘시설비’(23억 6천 5백만원), ‘감리비’(2천 4백만원), “비영리민간단체 공익활동 등 지원”의 ‘사무관리비’(8천만원), “지역연계형 청년 창업 지원사업”의 ‘사무관리비’(1억 3천 6백만원) 등 총 4건에 27억 3천 9백만원을 사고이월 하였음.

[ 2023년 행정국 이월사업비 현황 ]

(단위 : 천원)

| 부서        | 과목                   |              | 예산현액<br>㉠ | 지출원인<br>행위액 | 지출액<br>㉡  | 다음연도<br>이월액㉢ |    | 집행<br>잔액<br>㉣-㉡-<br>㉢ |
|-----------|----------------------|--------------|-----------|-------------|-----------|--------------|----|-----------------------|
|           | 세부사업                 | 통계목          |           |             |           | 사고           | 명시 |                       |
| 총무과       | 행정장비구매               | 자산및<br>물품취득비 | 1,101,859 | 1,057,047   | 923,690   | 133,357      |    | 44,812                |
| 총무과       | 쾌적하고 안전한<br>청사관리     | 시설비          | 6,798,736 | 6,396,461   | 4,013,467 | 2,365,608    |    | 419,661               |
|           |                      | 감리비          | 33,335    | 31,716      | 7,997     | 23,719       |    | 1,619                 |
| 시민<br>협력과 | 비영리민간단체<br>공익활동 등 지원 | 사무관리비        | 150,820   | 141,034     | 61,534    | 79,500       |    | 9,786                 |
| 대외<br>협력과 | 지역연계형 청년<br>창업 지원 사업 | 사무관리비        | 1,128,422 | 1,128,006   | 991,639   | 136,367      |    | 415                   |

○ 행정국의 2023년도 사고이월 중 본관 1층 마음쉼터 조성 기본계획 확대 추진에 따라 공사기간이 2024년 4월로 연기되어 발생한 이월(3건, 25억 2천 3백만원)은 세밀한 사전계획 없이 성급한 사업추진으로 발생한 이월은 아닌지 살펴볼 필요가 있다고 하겠음.

○ “비영리민간단체 공익활동 등 지원”사업 ‘사무관리비’(8천만원)는 공익활동 지원사업 평가 용역의 준공기한이 미도래하여 사고이월처리 하였음.

- 동 이월 건은 작년과 재작년에 이어 유사한 사유로 반복적으로 사고이월 처리하고 있는 건인 바, 행정국의 행정편의주의적 행태에서 기인한 것은 아닌지에 대한 검토와 함께 예산의 회계연도 독립의 원칙에 맞게 신규 사업비로 편성하는 방안을 검토할 필요가 있다고 하겠음.

○ “지역연계형 청년 창업 지원 사업”의 ‘사무관리비’(1억 3천 6백만원)는 전문가 자문, 운영개선 방안 검토 등으로 계획수립 및 용역기관 선정이 지연되어 사고이월처리 하였는 바, 당초 사업계획이 부실하게 수립된 것은 아닌지에 대해 살펴볼 필요가 있는 것으로 사료됨.

- 행정국은 2023회계연도에서 총 4건의 사업에 대해 사고이월처리 하였는바,
  - 사고이월은 ‘회계연도 독립의 원칙’에 예외적으로 인정되는 경우로서 의회의 승인을 받지 않고, 다음연도에 이월하여 예산을 사용하는 것이나, 지출원인 행위 후 불가피한 사유가 발생한 경우에만 제한적으로 적용해야 할 것인바, 행정국은 예산의 효율적 사용을 위해 만전을 기해야 할 것으로 사료됨.
- 또한, 행정국은 당해 연도에 지출을 끝내지 못할 것이 객관적으로 예상되는 사업에 대해서는 계속비 이월제도를 활용하여 사업주관 부서가 편의적으로 사고이월을 남발하는 사례가 발생하지 않도록 하는 주의가 요망된다고 하겠음.

**「지방재정법」 제50조(세출예산의 이월)**

- ① 세출예산 중 경비의 성질상 그 회계연도에 그 지출을 마치지 못할 것으로 예상되어 명시이월비로서 세입·세출예산에 그 취지를 분명하게 밝혀 미리 지방의회의 의결을 얻은 금액은 다음 회계연도에 이월하여 사용할 수 있다.
- ② 세출예산 중 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경비의 금액은 사고이월비(事故移越費)로서 다음 회계연도에 이월하여 사용할 수 있다.
  - 1. 회계연도 내에 지출원인행위를 하고 불가피한 사유로 회계연도 내에 지출하지 못한 경비와 지출하지 아니한 그 부대 경비
  - 2. 지출원인행위를 위하여 입찰공고를 한 경비 중 입찰공고 후 지출원인행위를 할 때까지 오랜 기간이 걸리는 경우로서 대통령령으로 정하는 경비
  - 3. 공익·공공 사업의 시행에 필요한 손실보상비로서 대통령령으로 정하는 경비
  - 4. 경상적 성격의 경비로서 대통령령으로 정하는 경비
- ③ 계속비의 회계연도별 필요경비 중 해당 회계연도에 지출하지 못한 금액은 그 계속비의 사업완성 연도까지 차례로 이월하여 사용할 수 있다.
- ④ 제1항부터 제3항까지의 규정에 따라 예산을 이월할 때에는 그 이월하는 과목별 금액은 이월 예산으로 배정된 것으로 본다.

## 사. “기본경비”사업 중 ‘국내여비’의 관행적 편성 개선 필요

- 행정국의 “기본경비” 중 ‘국내여비’는 관외·관내 출장비용 지급을 위한 것으로, 2023회계연도에는 예산현액 2억 1천 8백만원 중 1억 5천 9백만원을 지출하고, 5천 9백만원을 불용처리(27.1%)하였으며, 최근 3년간 평균 불용률이 41.3%로 매년 높은 불용률(2021년 3억 4천 3백만원, 38.9%→ 2022년 2억 5천 7백만원, 51.7%→ 2023년 5천 9백만원, 27.1%)을 나타내고 있음.

### [ 최근 3년간 「국내여비」 결산현황 ]

(단위 : 천원)

| 연도   | 당초예산    | 예산현액    | 집행액     | 불용액     | 불용률   |
|------|---------|---------|---------|---------|-------|
| 2023 | 266,660 | 217,700 | 158,758 | 58,948  | 27.1% |
| 2022 | 497,726 | 497,726 | 240,581 | 257,145 | 51.7% |
| 2021 | 881,560 | 881,560 | 538,759 | 342,801 | 38.9% |

- 행정국의 “기본경비”사업 중 ‘국내여비’는 근무인원수에 비례하여 산출하는 관외·관내 출장비용으로 매년 반복적으로 상당한 불용액이 발생하고 있으며, 관련예산의 삭감조정 등 적극적인 조정이 필요함에도 불구하고,
  - 행정국은 관행적으로 예산을 편성하고 있는 것으로 보이는 바, 실소요예산 편성 등 개선이 요망된다고 하겠으며, 아울러 공무원들의 부당한 ‘출장비’ 지급 사례가 발생하지 않도록 사전교육과 철저한 사후 관리도 병행되어야 할 것으로 사료됨.

## 아. 민간위탁기관의 민간위탁금 등 관리 철저 필요

- 2023년도 행정국 소관 민간위탁 사업은 총 11건으로, 177억 7천 6백만원의 민간위탁금 중 165억 5천 8백만원을 집행하고, 4억 4천 4백만원(2.5%)을 불용 처리하였음.

### [ 2023 행정국 소관 민간위탁 예산 ]

(단위: 천원)

| 위탁사무명                  | 민간위탁 기간    |            |      | 민간위탁금<br>(예산현액) | 교부액        | 집행액        | 집행<br>잔액 | 불용률   | 불용<br>사유                          |
|------------------------|------------|------------|------|-----------------|------------|------------|----------|-------|-----------------------------------|
|                        | 시작일        | 종료일        | 위탁구분 |                 |            |            |          |       |                                   |
| 계                      |            |            |      | 17,775,842      | 17,000,046 | 16,558,199 | 444,357  | 2.5%  |                                   |
| 서천연수원                  | '22.1.1    | '24.12.31  | 재위탁  | 3,148,816       | 3,092,781  | 3,092,781  | 0        | 0.0%  | -                                 |
| 수안보연수원                 | '23.1.1    | '25.12.31  | 재계약  | 3,267,431       | 3,179,888  | 3,179,888  | 0        | 0.0%  | -                                 |
| 서울시청<br>직장어린이집<br>운영   | '23.3.1    | '26.2.28   | 재위탁  | 1,766,202       | 1,737,092  | 1,726,312  | 10,780   | 0.6%  | 집행잔액                              |
| 힐링센터<br>쉼표 운영          | '22.4.1.   | '24.3.31.  | 재위탁  | 640,200         | 630,914    | 609,197    | 21,717   | 3.4%  | 집행잔액                              |
| 동북권역<br>마을배움터          | '18. 1. 9. | '21. 1. 8. | 신규   | 26,799          | 24,370     | 24,370     | 2,429    | 9.0%  | 민간위탁<br>운영<br>중단으로<br>인한<br>집행잔액  |
|                        | '21. 1. 9. | '23. 1. 8  | 재계약  |                 |            |            |          |       |                                   |
| 마포<br>마을활력소            | '18. 2.14. | '21. 2.13. | 신규   | 14,725          | 14,643     | 14,643     | 82       | 0%    |                                   |
|                        | '21. 2.14. | '23. 2.13. | 재계약  |                 |            |            |          |       |                                   |
| 서울시<br>공익활동<br>지원센터 운영 | '23.2.13.  | '26.2.12.  | 신규   | 1,474,373       | 1,468,378  | 1,253,030  | 215,348  | 14.7% | 집행잔액                              |
| 서울시NPO<br>지원센터 운영      | '13.11.15. | '16.11.14. | 신규   | 181,115         | 181,115    | 181,115    | 0        | 0%    |                                   |
|                        | '16.11.15. | '19.11.14. | 재계약  |                 |            |            |          |       |                                   |
|                        | '19.11.15  | '23.2.12.  | 재위탁  |                 |            |            |          |       |                                   |
| 동남권NPO<br>지원센터 운영      | '20.3.5.   | '23.3.4.   | 신규   | 72,000          | 60,717     | 60,717     | 0        | 0%    |                                   |
| 서울혁신파크<br>운영           | '15.4.3.   | '18.3.31.  | 신규   | 5,778,592       | 5,204,559  | 5,099,908  | 104,651  | 2%    | 집행잔액                              |
|                        | '18.4.1.   | '20.12.31. | 재위탁  |                 |            |            |          |       |                                   |
|                        | '21.1.1.   | '23.12.31. | 재위탁  |                 |            |            |          |       |                                   |
| 지역상생교류<br>사업운영         | '19.1.1    | '23.12.31  | 재계약  | 1,405,589       | 1,405,589  | 1,316,238  | 89,350   | 6.4%  | 퇴사자<br>발생에<br>따른<br>인건비 등<br>집행잔액 |

○ 민간위탁금 전용사용은 서울시 힐링센터 쉽표에서 1건(3백만원), 서울혁신파크에서 1건(7백만원) 전용하였음.

- 예산 전용은 “예산의 목적외 사용금지 원칙”의 예외적 제도인바, 부득이한 경우에 한하여 실소요 예산에 대한 정확하고 세밀한 검토를 거쳐 적정예산이 집행될 수 있도록 하여야 할 것임.

[ 2023 민간위탁 예산 전용내역 ]

(단위: 천원)

| 예산과목                  |            | 예산액     | 예산의 전용  |       | 예산전용<br>승인일<br>(센터장승인일<br>경우 명시) | 예산현액    | 지출액     | 집행잔액<br>(불용률)      |
|-----------------------|------------|---------|---------|-------|----------------------------------|---------|---------|--------------------|
| 세부사업                  | 통계목        |         | 감액      | 증액    |                                  |         |         |                    |
| 힐링센터<br>쉽표            | 일반수용비      | 10,009  | △ 1,391 |       | 23.12.26                         | 8,618   | 8,618   | 0                  |
|                       | 임차료        | 2,855   | △ 0.2   |       | 23.12.26                         | 2,855   | 2,855   | 0                  |
|                       | 운영수당       | 4,082   | △ 1,530 |       | 23.12.26                         | 2,552   | 2,552   | 0                  |
|                       | 공공운영비      | 136     | △ 3     |       | 23.12.26                         | 133     | 133     | 0                  |
|                       | 찾아가는<br>상담 | 59,000  |         | 2,924 | 23.12.26                         | 61,924  | 61,924  | 0                  |
| 서울혁신<br>센터<br>(운영비)   | 시설물관리비     | 403,855 | △ 7,075 |       | '23.12.28.                       | 396,780 | 264,826 | 131,954<br>(33.3%) |
| 서울혁신<br>센터<br>(일반관리비) | 일반관리비      | 87,893  |         | 7,075 |                                  | 94,968  | 91,160  | 3,808<br>(4%)      |

○ 민간위탁금 변경사용은 서울혁신파크 인건비 등 3건(1천 4백만원)을 변경 사용하였음.

- 인건비 변경사용은 당초 실소요예산에 대한 정확한 추계없이 전례답습적으로 예산 편성한 것은 아닌지에 대한 검토와 함께 “예산의 목적외 사용금지 원칙”에 부합할 수 있도록 지속적인 노력이 요망된다고 하겠음.

[ 2023 민간위탁 예산 변경내역 ]

(단위: 천원)

| 예산과목                |                         | 예산액       | 예산의 변경사용 |        | 변경사용<br>승인일 | 예산현액      | 지출액       | 집행잔액<br>(불용률)     |
|---------------------|-------------------------|-----------|----------|--------|-------------|-----------|-----------|-------------------|
| 세부사업                | 통계목<br>(세목)             |           | 감액       | 증액     |             |           |           |                   |
| 서울혁신<br>센터<br>(인건비) | 시설<br>기본급               | 1,198,071 | △ 11,348 |        | '23.6.19.   | 1,186,723 | 1,163,673 | 23,050<br>(1.9%)  |
|                     | 기간제<br>근로자<br>기본급       | 144,572   |          | 11,348 |             | 155,920   | 154,558   | 1,362<br>(0.9%)   |
|                     | 직급수당<br>(시설)            | 97,660    | △ 243    |        |             | 97,417    | 94,230    | 3,187<br>(3.3%)   |
|                     | 시간외근무<br>수당(시설)         | 138,603   | △ 666    |        |             | 137,937   | 97,497    | 40,440<br>(29.3%) |
|                     | 명절상여금<br>(시설)           | 77,000    | △ 1,000  |        |             | 76,000    | 76,000    | 0                 |
|                     | 연가보상비<br>(시설)           | 32,789    | △ 365    |        |             | 32,424    | 1,177     | 31,247<br>(96.4%) |
|                     | 직급수당<br>(기간제근로자)        | 5,400     |          | 243    |             | 5,643     | 5,616     | 27<br>(0.5%)      |
|                     | 시간외근로<br>수당<br>(기간제근로자) | 5,334     |          | 666    |             | 6,000     | 1,119     | 4,881<br>(81.4%)  |
|                     | 연가보상비<br>(기간제근로자)       | 4,447     |          | 365    |             | 4,812     | 0         | 4,812<br>(100%)   |
|                     | 명절상여금<br>(기간제근로자)       | 9,000     |          | 1,000  |             | 10,000    | 10,000    | 0                 |
|                     | 시간외근로<br>수당(PM)         | 1,576     |          | 297    | '23.11.6.   | 1,873     | 1,873     | 0                 |
|                     | 연가보상비<br>(PM)           | 1,681     | △ 297    |        |             | 1,384     | 80        | 1,304<br>(94.2%)  |
| 서울혁신<br>센터<br>(운영비) | 공공요금<br>및<br>제세공과       | 818,476   | △ 300    |        | '23.7.27.   | 818,176   | 774,592   | 43,584<br>(5.3%)  |
|                     | 직원<br>복리후생비             | 28,325    |          | 300    |             | 28,625    | 24,941    | 3,684<br>(12.9%)  |

○ 서울시 민간위탁기관의 경우 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제16조에 의하면, 시장은 수탁기관에 대하여 매년 1회 이상 지도·점검을 실시하고 회계감사를 받도록 하고 있는바, 다음과 같은 개선이 요망된다고 하겠음.

※ 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제16조(지도·점검 등) ① 시장은 수탁기관에 대하여 위탁사무의 처리와 관련하여 필요한 사항을 보고하게 할 수 있다. ② **시장은 수탁기관에 대하여 매년 1회 이상 지도·점검을 실시하여야 하며**, 지도·점검 시 필요한 서류, 시설 등을 검사할 수 있다. 제18조(종합성과평가) ① 시장은 위탁사무 중 규칙으로 정하는 사무에 대하여 **위탁기간의 만료 90일 전까지 종합성과평가를 실시하여야 한다**. ② 시장은 제1항에 따른 종합성

과평가를 전문평가기관에 위탁할 수 있다. ③ 시장은 제1항에 따른 종합성과평가 결과를 운영위원회에 보고하고, 시 홈페이지에 공개하여야 한다. 제15조(수탁기관의 의무) ⑦ 수탁기관은 매 사업연도마다 결산서를 작성하여 시장이 지정하는 회계법인 또는 공인회계사의 회계감사를 받아 해당 사업연도 종료 후 3개월 이내에 시장에게 제출하여야 한다. 이 경우, 회계감사의 대상, 절차 및 방법 등은 규칙으로 정한다.

○ 2023년 민간위탁기관의 지도점검 결과에 따르면,

- 서천연수원 및 수안보연수원은 행정국 지도점검(2024.1.22.~1.24.)에서 직원 채용 시 사전보고 및 인사절차 준수, 예산 전용 시 서울시 주관부서 사전 승인 의무화, 서울시 예산심사액을 초과하는 급여 및 수당 지급 등이 지적 및 개선 요청되었음.
- 서천연수원과 수안보연수원은 적정한 인사 및 회계관리와 안전한 시설물 관리를 위한 대책 마련이 필요하다고 하겠음.

〈2023년 하반기 민간위탁 연수원 지도점검결과〉

| 구분   | 문제점                                        | 개선요구                                                                                      |
|------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 직원채용 | ○ 직원 채용시 사전보고 및 채용관련 서류 누락                 | ○ '24년 직원 채용시 사전보고 및 인사절차 준수 등 개선요구                                                       |
|      | ○ 서천연수원 인원부족에 따른 직원별 업무량 증가 및 서비스 수준 저하 우려 | ○ 인력 대체 방안 마련 요구<br>- 적정 업무량과 서비스 수준 유지를 위한 방안 마련                                         |
| 예산관리 | ○ 예산 전용 시 주관부서의 사전 승인 절차 없이 진행             | ○ 초과 지출된 내역에 관해 사정청취 후 선별하여 반납처리<br>○ 예산 전용, 이월시 市 주관부서 사전승인 의무화<br>- 서울시 민간위탁회계시스템 도입 검토 |
| 급여관리 | ○ 서울시 원가심사액을 초과하여 기본급 지급 및 근거 없는 수당 지급     | ○ 서울시 예산심사액을 초과하는 급여와 수당 지급에 대해 회수처리                                                      |
| 객실관리 | ○ 객실청소 점검체계 부재                             | ○ 객실 청소상태 체크리스트 마련 및 확인 체계 마련                                                             |
| 기타   | ○ 수탁법인 사무 종사자들의 민간위탁사무 지침, 예산회계 등 규정 숙지 미흡 | ○ 민간위탁사업 실무교육 이수 의무화 (인사, 예산·회계 처리기준 등)                                                   |

- 한편, 서울시 수련원 등 직원 휴양시설 확보 관련 2023회계연도 결산  
검사 개선·건의 사항에 따르면,
- 최근 국민들이나 직장인들의 휴가문화가 특정 지역시설이나 직장의 단체  
집합 휴가 시설보다 개인의 취향과 사생활 보호가 보장되는 다양한 휴양  
시설을 직접 선택할 수 있는 맞춤형 휴양시설을 선호함.
  - 현재 운영 중인 휴양시설에 대한 직원의(이용자 포함) 만족도 조사를 심층적,  
정기적으로 실시하여 직원 맞춤형 휴양시설 운영방안 강구가 필요함.
  - 현재 운영중인 시소유 수련원시설은 기존 운영방식으로 운영하면서 임차  
사용 중인 시설은 소요예산으로 전국적인 체인망을 갖춘 다양한 콘도미니엄  
회원권을 확보·제공하고, 기존의 민간위탁운영 중인 연수원(수련원 포함)도  
중장기적으로 매각 또는 용도 변경 등을 통해 회원제 휴양시설의 회원권으로  
새로운 직장 휴양문화 정책으로 전환할 것을 개선 건의하고 있는바, 행정국의  
심도있는 검토를 통한 개선방안 수립이 요망된다고 하겠음.

[ 연수원 운영 현황 ]

(단위: 천원)

| 구 분 |      | 직 영       | 민간 위탁     |           | 임 차       |
|-----|------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|     |      | 속초수련원     | 서천연수원     | 수안보연수원    | 제주연수원     |
| '23 | 예산현액 | 1,742,157 | 4,099,833 | 4,069,831 | 3,500,000 |
|     | 집행액  | 1,539,420 | 3,872,466 | 4,026,065 | 3,495,470 |
|     | 집행잔액 | 202,737   | 227,367   | 43,766    | 4,530     |
|     | 집행률  | 88.4%     | 94.45%    | 98.92%    | 99.9%     |
| '22 | 예산현액 | 956,983   | 3,542,842 | 3,374,458 | 3,000,000 |
|     | 집행액  | 817,149   | 3,519,119 | 3,182,447 | 2,465,852 |
|     | 집행잔액 | 139,834   | 23,723    | 192,011   | 534,148   |
|     | 집행률  | 85.4%     | 99.3%     | 94.3%     | 82.2%     |
| '21 | 예산현액 | 888,997   | 3,139,406 | 3,460,166 | 미운영       |
|     | 집행액  | 625,121   | 2,940,505 | 3,094,870 |           |
|     | 이월액  | -         | -         | 80,120    |           |
|     | 집행잔액 | 263,876   | 198,901   | 285,176   |           |
|     | 집행률  | 70.3%     | 93.7%     | 89.4%     |           |

[ 2023년 연수원 객실 이용률 ]

| 구분       | 종합      | 속초     | 서천      | 수안보    | 제주     |
|----------|---------|--------|---------|--------|--------|
| 사용인원(명)  | 331,080 | 74,377 | 108,702 | 86,869 | 61,132 |
| 객실사용률(%) | 75.9    | 88.9   | 69.9    | 65.1   | 87.9   |

## 자. 예산 불용 사업 검토

- 2023회계연도 행정국 소관 세출예산의 예산현액 대비 불용률은 2.45%이고, 자치구조정교부금을 제외한 일반 예산의 불용률은 3.14%로 일반회계 전체 불용률(3.4%)과 비슷한 수준임.
- “공무직 선택적복지제도 운영(맞춤형복지제도 시행경비)”, “국내위탁교육훈련(사무관리비)”, “선택적 복지제도 운영(공공운영비)”, “직원 종합건강검진추진(공공운영비)”, “조정교부금(자치구조정교부금)”, “북한이탈주민지원 맞춤형 자립 및 사회통합 지원(사무관리비)” 등 총 51개 사업의 불용액이 1억원 이상 또는 불용률이 20%를 초과하고 있는 바, 행정국은 적극적인 사업집행으로 예산이 사장되지 않도록 하는 노력과 함께 과감한 예산 조정 등이 필요할 것으로 사료됨.
- 불용사유 중 신청 저조로 인한 불용의 경우(선택적 복지사업, 예방접종, 건강검진 등) 기존 집행내역과 상황 변수 등을 고려한 면밀한 수요예측 없이 전례답습적인 예산편성에 기인한 것은 아닌지에 대한 검토와 함께 불용이 확실시 되는 사업의 경우 적극적인 감추경을 통해 예산 집행의 효율성을 높일 수 있도록 주의가 요망된다고 하겠음.

[ 집행잔액 1억원 이상 또는 불용률 20% 이상 발생 현황 ]

(단위: 천원)

| 부서명   | 세부사업<br>(통계목별)                       | 예산현액        | 지출액         | 불용액       | 불용률<br>(%) | 불용사유                                                              |
|-------|--------------------------------------|-------------|-------------|-----------|------------|-------------------------------------------------------------------|
| 총무과   | 쾌적하고 안전한 청사관리<br>(공무직 교육여비)          | 6,680       | 2,600       | 4,080     | 61.1%      | 공무직 교육여비로, 총무과 공무직(구내식당, 청소 등 근무) 대면교육 보다 온라인교육을 수강함에 따라 집행잔액 발생  |
| 총무과   | 기본경비<br>(국내여비)                       | 200,900     | 156,257     | 44,643    | 22.2%      | 인원수대로 실국 주무부서에서 총괄 편성하여, 각 부서에서 지출                                |
| 인사과   | 정년·명예퇴직자 격려<br>(행사운영비)               | 183,030     | 110,491     | 72,539    | 39.6%      | 퇴임식 다목적홀 개최로 임차료 편성 예산 미집행                                        |
| 인사과   | 정년·명예퇴직자 격려<br>(포상금)                 | 384,900     | 305,445     | 79,455    | 20.6%      | 퇴직유공 메달 수여 대상자 감소 및 퇴직인원 감소로 불용 발생                                |
| 인사과   | 공무직 공공안전관<br>노사관리<br>(사무관리비)         | 53,470      | 20,361      | 33,109    | 61.9%      | 공무직 징계위원회 개최횟수 감소로 인한 위원회 수당 불용 발생 및 노무법인 자문 비용 전액 불용             |
| 인사과   | 공무직 공공안전관 노사관리<br>(공공운영비)            | 55,760      | 42,799      | 12,961    | 23.2%      | 공무직 노조 사무실 공과금 청구액이 예산 편성액 대비 과소하여 불용 발생                          |
| 인사과   | 공무직 선택적복지제도 운영<br>(사무관리비)            | 476,960     | 207,212     | 269,748   | 56.6%      | 일부 선택적복지 사업(일반휴양 이용료 및 난임치료 시술 지원 등)에 대한 신청이 저조하여 불용 발생           |
| 인사과   | 공무직 선택적복지제도 운영<br>(맞춤형복지제도시행경비)      | 4,188,799   | 3,564,236   | 624,563   | 14.9%      | 개인별 배정 복지포인트 미사용으로 불용 발생                                          |
| 인사과   | 공무직 출산휴가 등<br>대체인력 지원<br>(기간제근로자등보수) | 1,114,393   | 832,935     | 281,458   | 25.3%      | 대체인력에 대한 각 기관의 지원 신청 저조, 공고 및 채용절차로 인한 대체인력 채용기간 소요 등으로 불용예산 발생   |
| 인사과   | 공무직 관리 시스템 운영<br>(사무관리비)             | 2,600       | 2,000       | 600       | 23.1%      | 과업심의위원회 간소화 방식(정식:위원8명 > 간소화:위원2명)으로 진행하여 일부 불용 발생                |
| 인사과   | 인력운영비(통합연금부담금)<br>(연금부담금)            | 143,964,296 | 143,757,116 | 207,180   | 0.1%       | 23년 보수예산에 법정요율을 곱하여 산출하는 금액으로 조기 퇴직자 발생 등으로 집행잔액 발생               |
| 인사과   | 인력운영비(통합연금부담금)<br>(국민건강보험금)          | 27,235,207  | 24,908,553  | 2,326,654 | 8.5%       | 23년 보수예산에 법정요율을 곱하여 산출하는 금액으로 조기 퇴직자 발생 등으로 집행잔액 발생               |
| 인력개발과 | 단기국외훈련<br>(사무관리비)                    | 64,869      | 34,844      | 30,025    | 46.3%      | 단기직무훈련 선발자 3인 중 2인 개인사유로 훈련포기하여 학자금 미발생                           |
| 인력개발과 | 국내위탁교육훈련<br>(사무관리비)                  | 2,380,720   | 2,022,918   | 357,802   | 15.0%      | '23년 3개 중 1개 계약학과 미개설(지원자 미달)<br>※ 총 계획인원 293명 대비 219명 교육지원       |
| 인력개발과 | 선택적 복지제도 운영<br>(공공운영비)               | 3,182,336   | 1,923,061   | 1,259,275 | 39.6%      | 전년 대비 보험 단가 인하('23년 1월 공무원연금공단에서 통합계약 후 최종보험료 확정)로 인한 단체보험료 지출 감소 |
| 인력개발과 | 선택적 복지제도 운영<br>(맞춤형복지제도시행경비)         | 19,886,477  | 19,375,377  | 511,100   | 2.6%       | 퇴직, 전·출입으로 인한 포인트 정산차액 등 집행잔액                                     |

| 부서명   | 세부사업<br>(통계목별)                             | 예산현액          | 지출액           | 불용액         | 불용률<br>(%) | 불용사유                                                                                                                                |
|-------|--------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 인력개발과 | 직원 건강관리프로그램 운영<br>(사무관리비)                  | 1,525,600     | 1,405,051     | 120,549     | 7.9%       | 체력단련실 운영 집행잔액 및 헬스케어서비스 운영용역 낙찰차액                                                                                                   |
| 인력개발과 | 직원 건강관리프로그램 운영<br>(공공운영비)                  | 241,973       | 179,504       | 62,469      | 25.8%      | 예방접종률이 예상보다 저조하여 집행잔액 발생                                                                                                            |
| 인력개발과 | 직원 근무환경 개선 추진<br>(사무관리비)                   | 321,400       | 164,357       | 157,043     | 48.9%      | 사업소 직원 스트레스 관리 프로그램 집행을 저조('23년 신규사업)<br>코로나19 방역지침(사회적 거리두기) 유지되어(~'23. 8.31.) 현업근무자 많은 사업소는 대면 체험 프로그램 참여 부담으로 참여율 다소 저조(집행율 12%) |
| 인력개발과 | 직원 격려 프로그램 운영<br>(기타보상금)                   | 40,000        | 0             | 40,000      | 100.0%     | '23년 순직공무원 미발생으로 유가족 위로금 미집행                                                                                                        |
| 인력개발과 | 직원 격려 프로그램 운영<br>(포상금)                     | 180,000       | 124,253       | 55,747      | 31.0%      | 생활이 어려운 직원 지원기준에 적합한 신청이 적어 집행잔액 발생                                                                                                 |
| 인력개발과 | 대여학자금 부담금<br>(공무원연금관리공단경상<br>전출금)          | 16,885        | 10,323        | 6,562       | 38.9%      | 공무원연금공단 사전 통지액으로 예산편성했으나 학자금 대부 감소로 실제 공단의 운영부담금 고지액 감소                                                                             |
| 인력개발과 | 공무원 단체 관련 업무추진<br>(특정업무경비)                 | 3,120         | 2,266         | 854         | 27.4%      | 공무원단체업무 담당 최대 4명으로 편성하였으나 1명 미충원으로 3명만 지급                                                                                           |
| 인력개발과 | 직원 종합건강검진 추진<br>(공공운영비)                    | 1,883,200     | 1,575,200     | 308,000     | 16.4%      | 직원 건강검진 수검률 86%로 미수검자(개별 건강검진 실시 등)의 집행잔액 발생                                                                                        |
| 인력개발과 | 연수원 운영<br>(민간위탁금)                          | 6,416,247     | 6,272,669     | 143,578     | 2.2%       | 원가심사를 통한 사업비 절감(서천 23,389천원 수안보 49,918천원) 및 매출수익금 초과발생으로 민간위탁금 70,271천원 미교부                                                         |
| 자치행정과 | 커뮤니티 공간 운영지원<br>(사무관리비)                    | 30,000        | 14,248        | 15,752      | 52.5%      | 시 운영 마을활력소 2개소 운영종료로 인한 집행잔액                                                                                                        |
| 자치행정과 | 커뮤니티 공간 운영지원<br>(감리비)                      | 20,000        | 14,000        | 6,000       | 30.0%      | 마을활력소 노후건축물 철거 용역 집행잔액                                                                                                              |
| 자치행정과 | 자치회관 운영 및<br>주민자치 활성화 지원<br>(사무관리비)        | 28,846        | 20,908        | 7,938       | 27.5%      | 주민자치 홍보영상 및 가이드라인 제작비용 집행잔액                                                                                                         |
| 자치행정과 | 시·자치구간 협력체계 강화<br>(사무관리비)                  | 154,800       | 95,401        | 59,399      | 38.4%      | 시장-구청장 1주년 워크숍 미실시 및 송년간담회 외부 대관 자제에 따른 관련비용 미지출                                                                                    |
| 자치행정과 | 자원봉사센터 민관협력<br>강화 2023 세계잼버리 지원<br>(사무관리비) | 27,890        | 10,690        | 17,200      | 61.7%      | 세계잼버리 대회 공연(K-POP)을 위한 예비비 집행 후, 국비 보전으로 인한 미지출                                                                                     |
| 자치행정과 | 조정교부금<br>(자치구조정교부금)                        | 4,853,145,519 | 4,736,528,533 | 116,616,986 | 2.4%       | 보통세 징수 실적이 저조(市 세무과 추계)함에 따라 1,166억원 감액 교부                                                                                          |
| 자치행정과 | 기본경비<br>(공공운영비)                            | 2,700         | 1,946         | 754         | 27.9%      | 현장방문 차량운영(연료비 등) 집행잔액                                                                                                               |

| 부서명     | 세부사업<br>(통계목별)                          | 예산현액    | 지출액     | 불용액     | 불용률<br>(%) | 불용사유                                                                                                                                                                       |
|---------|-----------------------------------------|---------|---------|---------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 시민협력과   | 서울시 공익활동지원센터 운영<br>(사무관리비)              | 34,090  | 25,694  | 8,396   | 24.6%      | 동남권 NPO지원센터 운영종료(23.3.)에 따른 사무실 임차료 예산 등 절감                                                                                                                                |
| 시민협력과   | 서울혁신파크 운영<br>(사무관리비)                    | 5,000   | 1,200   | 3,800   | 76.0%      | 서울혁신파크 운영종료(23.12.31.)에 따른 운영자문 축소 등                                                                                                                                       |
| 시민협력과   | 서울혁신파크 운영<br>(시설비)                      | 100,000 | 58,858  | 41,142  | 41.1%      | 서울혁신파크 운영종료(23.12.31.) 예정에 따라, 시민 안전을 고려한 긴급 방수공사 및 화재 복구공사 외 공사 미실시                                                                                                       |
| 시민협력과   | 서울시 공익활동 협업공간 운영<br>(기간제근로자등보수)         | 113,127 | 85,836  | 27,291  | 24.1%      | 기간제 근로자 퇴사 등으로 인건비 절감                                                                                                                                                      |
| 시민협력과   | 서울시 공익활동 협업공간 운영<br>(사무관리비)             | 27,004  | 19,095  | 7,909   | 29.3%      | 공익활동지원센터와 통합 운영 됨에 따라 사업비 절감                                                                                                                                               |
| 시민협력과   | 공유서울확산<br>(사무관리비)                       | 200,000 | 158,908 | 41,092  | 20.5%      | 공유기업 컨설팅 참여율 저조에 따른 컨설팅 용역비 감소                                                                                                                                             |
| 시민협력과   | 공유서울확산<br>(민간경상사업보조)                    | 150,000 | 105,803 | 44,197  | 29.5%      | 보조금관리위원회의 지원액 결정에 따른 불용액 발생                                                                                                                                                |
| 시민협력과   | 기본경비<br>(사무관리비)                         | 56,063  | 37,948  | 18,115  | 32.3%      | 행정경비 집행잔액 발생                                                                                                                                                               |
| 자치행정과   | 자원봉사센터 민관협력 강화<br>(사무관리비)               | 19,220  | 15,361  | 3,859   | 20.1%      | 재해복구비용 미집행 등                                                                                                                                                               |
| 자치행정과   | 시민 시상제도 운영<br>(사무관리비)                   | 79,350  | 59,079  | 20,271  | 25.5%      | 명예의 전당 헌액인원 감소(5명→2명)에 따른 헌액증서 및 동판부조 설치 비용 감소 등                                                                                                                           |
| 대외협력과   | 지방자치단체 등 협약체 지원<br>(사무관리비)              | 4,000   | 2,564   | 1,436   | 35.9%      | 수도권 공동생활권 협력 회의장 임차비, 회의운영비 지출잔액                                                                                                                                           |
| 대외협력과   | 폐교를 활용한<br>가족자연체험시설                     | 238,377 | 127,568 | 110,809 | 46.5%      | 23년 상반기 3개소 캠핑장(형성, 철원, 봉화) 운영 종료에 따른 집행잔액 발생                                                                                                                              |
| 대외협력과   | 폐교를 활용한<br>가족자연체험시설                     | 169,804 | 111,007 | 58,797  | 34.6%      | 23년 상반기 3개소 캠핑장(형성, 철원, 봉화) 운영 종료에 따른 집행잔액 발생                                                                                                                              |
| 평화기반조성과 | 북한이탈주민지원 맞춤형<br>자립 및 사회통합 지원<br>(사무관리비) | 219,000 | 135,878 | 83,122  | 38.0%      | 북한이탈주민 가족통합행사 대관료 절감(59백만원 편성→20백만원 집행), 북한이탈주민 코칭 양성 사업(40백만원)은 북한이탈주민 상담 및 코칭 인력 양성을 통한 취업 지원을 위해 추진했던 사업으로 전년도 실적을 분석한 결과 단순 교육 중심으로 운영되어 실질적 취업 연계 부족 등 실효성이 낮아 사업 미실시 |
| 공무원수련원  | 수련원 객실 및<br>연수프로그램 운영<br>(공공운영비)        | 398,197 | 315,285 | 82,912  | 20.8%      | 수련원 1개월 휴관 및 하반기 공공요금 미인상                                                                                                                                                  |
| 공무원수련원  | 수련원 객실 및<br>연수프로그램 운영<br>(공무직교육여비)      | 520     | 0       | 520     | 100.0%     | 공무직 원거리(숙소) 위치로 온라인 교육으로 대체                                                                                                                                                |

| 부서명        | 세부사업<br>(통계목별)                         | 예산현액    | 지출액    | 불용액    | 불용률<br>(%) | 불용사유              |
|------------|----------------------------------------|---------|--------|--------|------------|-------------------|
| 공무원<br>수련원 | 수련원 축탁계약직(청소)<br>보수 및 세탁물위탁<br>(사무관리비) | 120,000 | 94,460 | 25,540 | 21.3%      | 낙찰 차액             |
| 공무원<br>수련원 | 기본경비<br>(공공운영비)                        | 23,954  | 18,138 | 5,816  | 24.3%      | 관용차 유지관리 집행사유 미발생 |
| 공무원<br>수련원 | 기본경비<br>(국내여비)                         | 16,800  | 2,494  | 14,306 | 85.2%      | 출장여비 집행 저조        |

○ 예산의 과다편성, 사업계획 미비, 잘못된 수요예측으로 인한 불용액은 시민의 혈세가 필요적절한 곳에 적기에 집행될 수 없도록 하는 예산의 비효율성을 증대시키는 바,

- 행정국에서는 각 사업별 실소요 예산에 대한 필요성과 시급성을 면밀히 검토한 후 예산을 편성·집행해야 할 것이며, 편성된 예산이 불용 처리되지 않도록 성실히 집행하는 각별한 노력과 함께 예산이 방만하게 운영되지 않도록 적극적인 예산조정 등을 통해 재정효율성 증대를 위한 종합적인 노력이 요망된다고 하겠음.

|         |       |       |       |
|---------|-------|-------|-------|
| 전 문 위 원 | 정 찬 일 | 입법조사관 | 이 태 기 |
|---------|-------|-------|-------|