현장 속으로 시민 곁으로

2024년 도시계획균형위원회

공무국외활동 귀국보고서

의 장
김현기

결 재
2024. 06. 05
의 장

225

6/5

2024. 6.

서 울 특 별 시 의 회
도시계획균형위원회

2024년도 도시계획균형위원회

공무국외활동 귀국보고서

헝가리와 크로아티아 주요 도시의 도시계획 및 도시디자인 분야 등에 대한 우수사례 비교시찰을 통해 상임위원회 위원들의 전문성을 높이고, 의정활동에 적극 활용함으로써 시정 발전에 이바지하고자 공무국외활동을 추진하고 그 결과를 보고드림

Ⅰ 공무국외활동 개요

□ 방문기간 : 2024. 5. 9.(목) ~ 5. 16.(목), 6박 8일

□ 출장도시 : 헝가리(부다페스트) · 크로아티아(자그레브,두브로브니크 등)

□ 추진목적 : 방문도시의 도시계획·도시경관·청년지원 정책 및 운영사례 비교·분석을 바탕으로, 미래지향적이고 매력적인 서울을 위한 사업 제안 및 정책 반영

□ 시 찰 단 : 총 14명(도시계획균형위원회 위원 10명, 전문위원실 직원 4명)

○ 단 장(1) : 도시계획균형부위원장 황철규

○ 단 원(9) : 도시계획균형위원회 위원(이용균, 김영철, 김용일, 박상혁, 박영한, 서상열, 허 훈, 이병도, 임만균)

○ 수행원(4) : 조성준(수석전문위원), 공현주(주무관), 김금란(조사관), 이주병(조사관)

□ 시찰주제(3개 분야)

○ 방문 도시의 도시계획 및 도시재생 관련 정책 및 성공사례 자료수집

○ 자연과 도시, 사람을 아우르는 도시경관 디자인 우수사례 벤치마킹

○ 유럽의 우수 청년프로그램 사례 견한 및 취약청년계층 대상 정책비교 연구

☐ 개인별 공무국외활동 업무분장

구분	소 속	직 위	성 명	업 무 내 용
시의원 (10명)	도시계획균형 위원회	부위원장	황철규	○ 공무국외활동 총괄(단장)
		부위원장	이용균	○ 청년 일자리 및 사회참여 지원 정책 수집
		위 원	김영철	○ 도시공간 혁신 및 녹지생태도심 사례 연구
		위 원	김용일	○ 도시 역사·문화 자원을 활용한 경관개선 사례
		위 원	박상혁	○ 도시개발과 연계한 지역활성화 정책 연구
		위 원	박영한	○ 역사·문화·자연보존과 도시개발 균형정책
		위 원	서상열	○ 도심내 저이용 공간 활성화 재생 사례 수집
		위 원	허 훈	○ 경관자원별 도시디자인 혁신 사례 조사 및 연구
		위 원	이병도	○ 청년 국제 교류 프로그램, 정책 사례 조사
		위 원	임만균	○ 수변 경관을 활용한 디자인 정책 연구
시의회 직원 (4명)	도시계획균형 전문위원실	수석전문위원 (임기제4급)	조성준	○ 의원수행 총괄 ○ 국외출장 기관방문 및 정책 자료수집 총괄
		주무관 (행정6급)	공현주	○ 여행비용 집행 및 회계업무 처리 ○ 일정관리, 의전행사 지원 및 의원보좌
		조사관 (임기제7급)	김금란	○ 현지일정 총괄관리, 현지실태조사 ○ 기관방문 협의, 시찰단 보좌 및 의원수행
		조사관 (행정7급)	이주병	○ 방문도시 기관별 자료수집, 현지실태조사 ○ 기관방문 협의, 의전행사 지원 및 의원보좌

Ⅱ 주 요 일 정

일 시	내 용	비 고
5. 9.(목)		
08:15	인천공항 출발 (폴란드항공 LO2002, 12시간 35분 소요)	항 공
13:50	헝가리 부다페스트 도착	
16:00~18:00	부다페스트 야간경관 관련시설 현장방문(BDK 협조)	현장시찰
5. 10.(금)		
10:00~12:00	BDK 〔Budapest Flood and Public Lighting Company〕	기관방문
14:00~16:00	리게트 부다페스트 프로젝트 현장방문(헝가리 국립음악당)	현장시찰
5. 11.(토)		
08:00~12:30	헝가리(부다페스트) → 자그레브 (4.5시간 소요)	차량이동
13:00~15:00	주크로아티아 대한민국대사관 방문	기관방문
15:00~17:00	자그레브 → 플리트비체 (2시간 소요)	차량이동
5. 12.(일)		
08:30~10:00	플리트비체 → 자다르 (1.5시간 소요)	차량이동
10:00~11:00	자다르 항구 및 구시가지 도시재생 현장방문	현창시찰
11:00~13:00	자다르 → 스플리트 (2시간 소요)	차량이동
14:00~15:00	스플리트 워터프론트 도시재생 현장방문	현창시찰
15:00~18:00	스플리트 → 두브로브니크 (3시간 소요)	차량이동
5. 13.(월)		
10:00~12:00	두브로브니크 시청 도시계획보존부서 면담	기관방문
13:00~15:00	두브로브니크 성곽 주변지역 관리 및 문화유산 보존사례	현장시찰
15:00~18:00	두브로브니크(16:20) → 자그레브(17:15) (3시간 소요)	항 공
5. 14.(화)		
10:00~11:00	인구청년 크로아티아 주정부사무국 면담	기관방문
12:00~13:00	자그레브 시청 도시상징보존 및 전략계획 부서 면담	기관방문
13:00~18:00	크로아티아(자그레브) → 헝가리(부다페스트) (5시간 소요)	차량이동
5. 15.(수)		
13:00	헝가리 부다페스트 공항 출발(15:55 출발)	차량이동
5. 16.(목)		
09:30	인천공항 도착 (폴란드항공 LO2001, 10시간 35분 소요)	항 공

Ⅲ 사전준비 활동

□ 공무국외활동 추진 회의 개최(1차)

○ 일　　시 : 2023. 12. 19.(화), 10:00

○ 장　　소 : 도시계획균형위원회 간담회장

○ 참 석 자 : 도시계획균형위원회 위원장 및 위원, 전문위원실 직원

○ 주요내용 : 비교시찰 주제 선정 및 주제에 따른 시찰 대상 지역 후보 논의

○ 시찰주제 : 도시경쟁력과 시민들의 삶의 질을 높일 수 있는 혁신방안 마련

의장

□ 공무국외활동 추진 회의 개최(2차)

○ 일　　시 : 2024. 2 .26.(월), 10:00

○ 장　　소 : 도시계획균형위원회 간담회장

○ 참 석 자 : 도시계획균형위원회 위원장 및 위원, 전문위원실 직원

○ 주요내용 : 비교시찰 대상 지역 확정, 시찰 시기에 대한 논의

○ 논의결과 : 비교시찰 국가 확정(헝가리·크로아티아)

□ 공무국외활동 추진 회의 개최(3차)

○ 일　　시 : 2024. 4. 24.(수), 10:00

○ 장　　소 : 도시계획균형위원회 위원실

○ 참 석 자 : 도시계획균형위원회 위원장 및 위원, 전문위원실 직원

○ 주요내용 : 대상국가 기관방문 및 현장시찰지에 대한 논의

- 시찰 주제 관련 기관방문지 및 시찰현장의 적절성 및 사전자료 검토 등

□ 공무국외활동 사전 전문가 간담회

○ 일　　시 : 2024. 5. 3.(금) 10:30~12:00

○ 장　　소 : 도시계획균형위원회 간담회장

○ 참석대상 : 도시계획균형위원회 위원, 전문가, 전문위원실 직원 등

○ 강　사

- 한국외국어대학교 세르비아·크로아티아어과 김상헌 교수
- 여행사 대표 및 관계자

○ 주요내용 : 헝가리(부다페스트), 크로아티아(자그레브 등) 주요현황 설명

- 해당 국가 도시공간계획 및 디자인, 사회적 약자와 청년정책 방향과 개요
- 공무국외 비교연구 및 벤치마킹 중점 사안 등

전문가 간담회(김상헌 교수)	여행사 설명회

Ⅳ 기관방문 및 시찰내용

1. BDK (BUDAPESTI DÍSZ- ÉS KÖZVILÁGÍTÁSI KFT.)

가. 방문 개요

○ 방문일시 : 2024. 5. 10. (금) 10:00

○ 방문기관 : BDK (부다페스트 장식조명 및 공공조명 유한 회사)
(Budapesti Dísz- És Közvilágítási KFT.)
(Budapest Ornamental and Public Lighting LTD.)

※ (주소) Budapest, Csepeli átjáró 1, 1203

○ 면 담 자 : ZOLTÁN PAP(졸탄 팝), BDK 총괄관리자

○ 기관개요

- 부다페스트 장식조명 및 공공조명 유한 회사(이하 'BDK')는 부다페스트의 공공조명 서비스를 제공하는 회사로, 부다페스트市와 에너지기업 E.ON이 지분을 50:50으로 소유하고 있는 유한책임회사임
- BDK는 부다페스트의 도시 조명(가로등, 다리조명, 도시·경관 조명 등)을 설치·운영·유지·보수하고 도시조명 설계, 야간경관 마스터플랜 및 특정 시즌 부다페스트의 주요 광장 및 거리 등에 경관조명을 설치하고 관리하는 역할을 담당하고 있음

○ 방문목적

- 세계 3대 야간경관 도시로 불리는 부다페스트의 야간경관 계획과 목표, 성과를 청취하고 서울특별시 야간경관 디자인에 벤치마킹하기 위함
- 부다페스트 조명 계획을 통한 야간경관 조성 전략 및 도시 빛정책 자료 수집
- 공공 조명의 운영 및 유지보수 시스템과 에너지 저감 대책 우수사례 청취를 통한 서울시 도시 빛정책 발전방향 모색

나. 방문 주요내용 (BDK 발표내용 요약)

"BDK 기업 개요"

○ BDK는 '부다페스트市'와 에너지기업인 'E.ON 헝가리'가 50:50 지분으로 2001년 8월에 설립하였음. 회사의 주요 역할은 부다페스트 내의 공공 조명(가로등, 도로·교각·공원 조명 등) 및 장식 조명 서비스를 제공하는 것임

○ 장식 조명 서비스로는 부다페스트 야관경관 관련 건물 및 거리, 조형물 조명, 크리스마스, 부활절 같은 기념일에 거리, 건물 등에 대한 장식 조명을 기획하고 관리·운영하고 있음

"BDK 비전 및 목표"

○ BDK는 부다페스트의 공공 및 장식 조명을 현대화하고, 에너지 효율성을 극대화하며, 서비스 품질을 향상시키는 것을 목표로 하고 있음. 단기적으로는 LED 조명을 도입하여 에너지 효율성을 높이고 유지보수 비용을 절감하는 데 집중하고 있으며, 중장기적으로는 환경친화적 조명 솔루션과 스마트시티 기술 등을 도입하여 지속 가능한 에너지 사용과 환경 영향 최소화를 목표로 하고 있음

"BDK 사업소개"

○ BDK가 보유·관리하고 있는 공공 조명 자산은 가로등 7만 7천여 개, 거리 조명 케이블 324만 미터, 램프(전구) 19만여 개, 가스등 133개 등이 있음

○ BDK는 '에너지 계획 2022'를 통해 2025년까지 19만 개의 조명을 LED로 교체할 계획을 세우고 있으며, 2019년부터 LED 조명 교체 프로젝트를 진행하였음. 이를 통해 괄목할만한 에너지 절감을 이뤄냈

으며, 절감된 비용은 다시 LED 교체 비용으로 사용하고 있음

○ 기술적 측면에서 'EEGIS'라는 통합운영시스템을 도입하였으며, 조명 기구의 수와 종류, 위치, 연결된 케이블과 스위치 정보 등 기술적 정보와 조명의 성능, 경제적 정보(잔존가치 등)을 통합적으로 확인할 수 있음. 수집된 데이터를 통해 기관 간 협력에도 사용하고 있으며 유지·보수에도 활용하고 있음

○ 또한, 시민들이 사용할 수 있는 어플리케이션을 개발하여 각종 민원과 불량 신고 등을 할 수 있게 하고 있음. 이를 통해 부다페스트시가 제시한 99.2%의 운영능력 수준을 상회하는 99.77% 수준에서 관리가 이루어지고 있으며, 2023년 주민만족도는 8.9점에 이르고 있음

○ 현재 회사의 중요한 이슈 중 하나는 2025년 만료되는 부다페스트市와 E.ON의 운영 및 지분계약 사항임. 시에서는 BDK의 나머지 50% 지분도 확보하여 공공서비스업체로의 전환을 계획하고 있으나, E.ON에서 보유하고 있는 각종 기술과 장비에 관한 부분 등 세부적인 사항에서 조정이 필요한 상황임

"BDK 사업성과"

○ BDK의 주요한 성과로 '부다페스트 조명 마스터플랜(BVMT: BUDAPEST VILÁGÍTÁSI MESTERTERV, 2015)' 개발 및 시행이 있음

- 마스터플랜의 가장 큰 목적은 에너지 효율성과 안정성을 높이는 동시에 도시의 미관을 개선하고자 하는 것으로, 최신 기술 도입, 교통 및 공공 안전을 위한 적절한 조명 수준, 설치 기준, 기술 등에 대한 기준, 8개의 조명 구역 구분 및 구역별 조명 규제 등을 담고 있음

다. 질의 응답

○ **질문:** 부다페스트의 빛과 색은 무엇이라고 정의할 수 있는지?

답변: 조명이라는 측면에서 부다페스트의 강점인 야간경관을 돋보이게 하기 위한 전통을 위한 빛이라고 생각한다. 색에 있어서는 부다페스트 역사 지구의 야경을 보면 알 수 있듯이 2200K(켈빈도) 수준의 노란색을 들 수도 있겠다. 건축물과 조형물을 가장 아름답게 보여주는 조명수준이라고 생각한다. 당사는 빛과 조명을 에너지 절약과 효율성이라는 진보와 혁신 관점에서 다루고 있다.

○ **질문:** 현재 회사의 중요한 이슈가 지분과 관계된 것이라고 하였는데, 최초에 합작의 형태로 회사가 만들어진 이유가 있는지? E.ON이라는 사기업의 입장에서는 공공서비스를 제공하는 이득이 있는 것인지?

답변: 최초 회사 설립 당시 부다페스트市가 보유한 기술이나 장비가 부족했던 것이 합작회사 설립의 가장 큰 이유이다. 최초 지분계약에 따라 E.ON은 현재 추가적인 투자는 없이 BDK 이익의 50%를 가져가고 있기 때문에, 시는 BDK의 지분을 100% 확보하는 것이 회사 운영이나 시민의 이익에서도 유리하다고 판단하고 있다.

질문: 공공서비스를 통해 수익이 많이 발생하는지?

답변: 시민에게 제공되는 서비스 이외에 회사나 기관과의 계약과 거래로 발생하는 수익도 있으며, 다른 지자체와의 거래도 이루어진다.

○ **질문:** 서울은 조명 시설을 설치하는 데 있어 시민의 안전을 중요하게 생각하고 있다. 부다페스트시를 방문해 보니 도심지가 아닌 곳은 다소 어둡다고 생각했다. 이에 대해서 어떤 의견을 가지고 계시는지?

답변: 다른 유럽 도시와 비교하였을 때 조명의 기준으로 보면 부다페스트는 밝은 편이라고 할 수 있다. 하지만 도시 외곽에는 다소 어두운 부분이 있는 것에는 동의하고 LED 교체계획을 시행할 때 이러한 부분을 고려하여 교체 지역을 선정하여 진행하고 있다.

LED 조명에 대해서는 우리의 마스터플랜과는 별도로 유럽연합의 기준이 있으며 도로나 거리마다 그 기준이 조금씩 다른 편이다. 여러 기준을 적용하면서도 시민 안전은 우선적인 고려사항 중 하나이며, 현재의 조명 밝기나 수준으로 충분한 것으로 판단하고 있다.

○ **질문:** BDK의 구조와 상황에서 부다페스트市의 정책이나 규제, 법령 등을 만들 때 어느 정도의 역할을 할 수 있는지와 사례가 있다면 알려달라,

답변: BDK가 합작회사이긴 하지만 부다페스트의 조명과 관련해서는 독점적인 지위를 가지고 있다고 보면 된다. 따라서 조명에 대한 부분의 있어 우리의 영향력은 매우 높은 편이고 부다페스트市와 소통도 잘 이루어지고 있다.

의 장

발표를 통해 소개하였던 부다페스트 조명 마스터플랜이나 LED교체 프로젝트의 시행에 있어서 우리의 의견과 연구가 많이 반영되었다. 특히 부다페스트市를 8개의 조명 구역으로 구분하여 관리하는 것은 BDK에서 먼저 제안하였고 적극적으로 기준 수립에 참여하였다.

또한 부다페스트市에서도 우리 회사의 영향력을 발휘할 수 있다. 예산을 지원하는 것이 있고, 회사 임원진의 구성에서도 E.ON과 3명씩을 임명할 수 있게 되어 있어서 밀접하게 연결된 관계라고 할 수 있겠다.

○ **질문:** 연간 예산 규모는 어느 정도인지?

답변: 4,500~5,000만 유로 수준이며, 특별한 프로젝트를 진행하면 추가적으로 지원이 이루어지기도 한다. 회사의 수익은 예산의 절반 수준이다.

○ **(ZOLTÁN PAP 매니저) 질문:** 부다페스트의 조명관련 정책을 보러 오게된 이유가 무엇인지?

(서울시의회) 답변: 서울과 부다페스트는 오랜 역사와 많은 역사 유적, 도시를 가로지르는 강, 야간 경관에 대한 관심 등 많은 공통점을 가지고

있다고 생각한다. 또한 국제도시조명연맹(LUCI: Lightning Urban Community International)의 가입도시로서 교류도 있었기에 관심을 가지게 되었다. 부다페스트는 세계 3대 야관경관 도시로 널리 알려져있어, 부다페스트의 빛, 야간경관, 에너지 절감 등에 대한 관점과 정책 성과에 대해 청취하고자 방문하게 되었다.

라. 방문 사진 자료

BDK 발표 및 질의응답

서울시의회 도시계획균형위원회 BDK 기관방문 단체 사진

2. 리게트 부다페스트(Liget Budapest)

가. 방문 개요

○ **방문일시 : 2024. 5. 10. (금) 13:30**

※ 부다페스트 내 국빈방문(중국 시진핑주석 방문/5.8~5.10)로 인한 교통통제로 서면 면담으로 대체

○ **방문장소 : 헝가리 민족학 박물관 (West, Kunsthalle)**

※ (주소) Dózsa György út 35, 1146, Budapest

○ **면 담 자 : Tamás Végvári(타마스 베그바리),**
리게트 프로젝트 콘텐츠개발 부문 부대표

○ **기관개요**

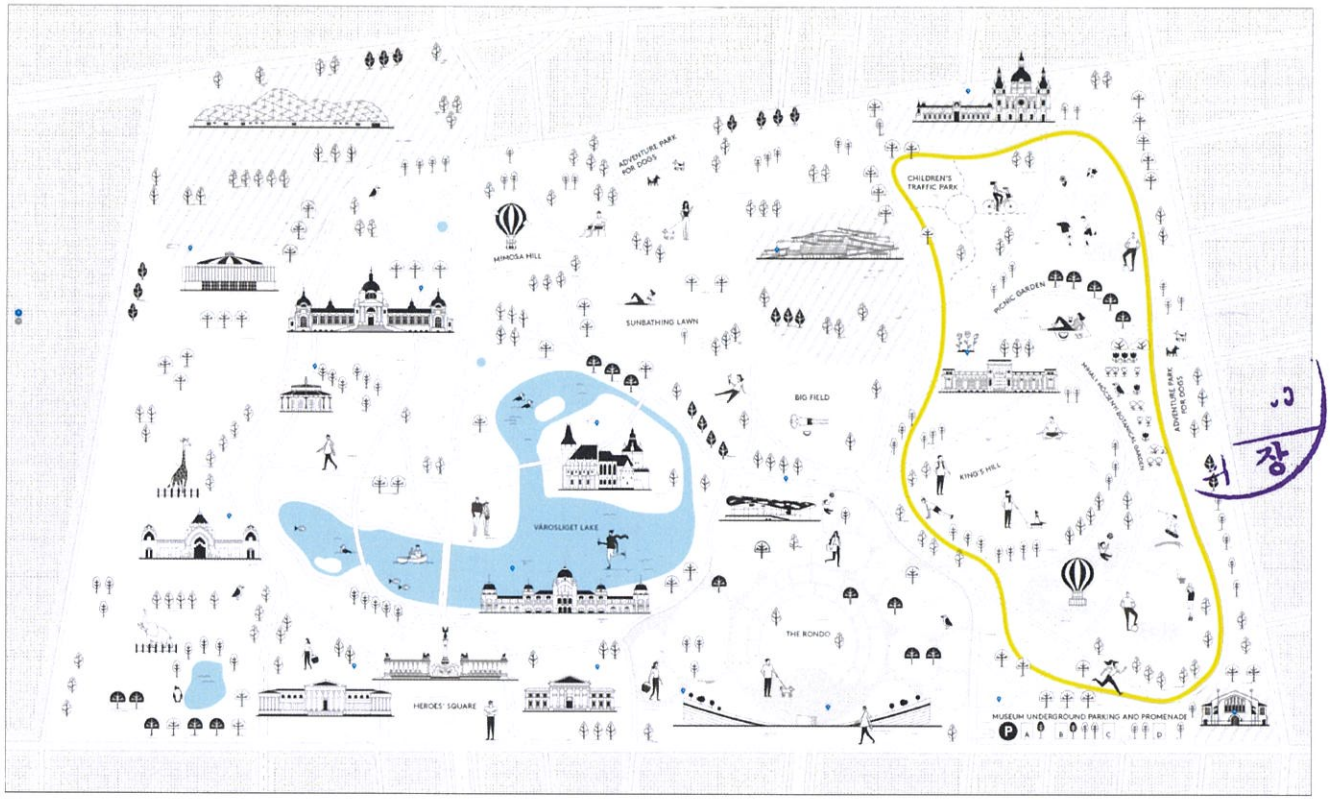
- 리게트(바로스리게트)는 헝가리어로 도시공원이라는 뜻으로 '리게트 부다페스트 프로젝트'는 도시공원 재생 프로젝트이며, 2012년부터 진행 중인 유럽 최대규모의 문화 도시개발 프로젝트를 운영함
- 부다페스트 내 100헥타르 규모의 도시공원 중 현재까지 약 70헥트라의 녹지를 재생, 4개의 건물을 건설하고 기존 역사적 건물을 복원하고 있음

○ **방문목적**

- 도시 내 대규모 공원을 활용한 도시·문화재생 사례 청취
- 리게트 부다페스트 프로젝트의 주요 목표 및 향후 계획
- 기존 도시 공원과의 조화를 위해 신규건축물 설계공모시 주안점

나. 방문 주요내용 (바로스리게트 서면자료 요약)

"리게트 부다페스트 프로젝트 개요"



○ '리게트 부다페스트 프로젝트(Liget Budapest Project)'는 현재 유럽에서 가장 규모가 크고 복잡한 문화 도시 개발 프로젝트로, 이 프로젝트는 부다페스트에 있는 100헥타르 규모의 도시공원을 포괄적으로 개발하는 것을 목표로 함

○ 도시 공원(헝가리어로 Városliget 또는 Liget)은 헝가리에서 가장 인기 있는 공원으로, 1794년 조성되어 자연스럽게 발생한 공원 위에 건물과 기능이 추가되어 단순 공원 뿐만아니라 다양한 시설이 있으며, 임시건물을 지어 전시회·박람회 등을 개최하기도 하며 건물이 많이 들어선 공원으로 변하게 됨

- 부다페스트 동물원 및 식물원(1866년 개장)
- 현대 미술 전시관(Műcsarnok/Kunsthalle, 19세기 말 건축)
- 국내 최대 규모의 공공 미술 컬렉션을 소장하고 있는 미술관

- 버이더후너드 성(Vajdahunyad Castle, 1895년 완공)
- 1800년대 후반에 건설된 Városliget 야외 아이스 스케이트장
- Széchenyi 온천(1913년에 설립) 부다페스트 최대의 온천 외에 서커스(19세기 개장), Millennium House(1885년 건설, 현재 리노베이션 중) 등 부다페스트의 문화 및 엔터테인먼트 시설이 모여있음

○ 19세기 후반과 2차 세계대전 전까지의 전성기를 누렸던 부다페스트의 도시공원(Városliget)은 20세기 후반까지 점차적으로 매력을 잃고 오랫동안 방치되어왔음

○ '리게트 부다페스트 프로젝트'는 공원의 녹지 면적을 수만 제곱미터 늘리고, 국제 건축 대회를 통해 선정된 새 건물들을 포함하여 더 많은 녹지와 문화가 있는 도시공원으로 만들고자 함

- 새로 건설되는 시설은 기존 건물의 리노베이션이나 주차장이 있던 위치에만 건설되며, 이로 인해 녹지 면적 줄어들지 않고 크게 증가할 것임 (건축된 면적은 7% 미만을 유지하면서 녹지 면적은 대폭 확대시킬 것임)
- 약 25만m^2의 녹지 공간을 새롭게 조성하고 7.2만m^2의 공원포장을 새로 함

○ 2013년 헝가리 정부는 국립 공공 컬렉션을 위한 새로운 건물 단지 설립을 결정했고, 다양한 문화 및 역사 관련 건물들이 건설되고 현재도 진행 중임

○ 새롭게 건설되는 건축물은 국제 공모를 통해 선정된 설계자들의 참여로 이루어졌으며, 이는 공산주의 시대와 그 이후 수십 년 동안 헝가리에서 실시되지 않았던 중요한 변화로 볼 수 있음

○ 지난 십 년 간 이룬 많은 문화적 및 자연적 개선을 통해, 단순한 도시공원에서 가족들이 즐겨 찾는 문화공원으로 변모한 것이 리게트 부다페스트를 통한 가장 큰 변화라고 볼 수 있음

○ 다양한 연령대의 방문객들에게 새로운 즐길거리를 제공하여 지역사회에 활력을 불어넣었으며, 부다페스트의 관광 명소로서의 가치를 크게 향상시킴

- 부다페스트와 헝가리의 새로운 상징들이 생겼으며 그 중 헝가리 음악의 집과 민족학 박물관이 가장 대표적인 명소가 되었음
- 미술 박물관은 역사상 가장 큰 규모의 개조를 거쳤으며, 헝가리 밀레니엄의 집의 리노베이션으로 역사적이고 중요한 건축물을 재생할 수 있었음
- 국립 박물관 복원 및 보관 센터(수장고)가 시티 파크의 박물관들을 지원하기 위해 최첨단 시설로 건설됨
- 민족학 박물관 건축물 뒤편의 녹지는 군사 탱크 도로 및 주차장으로 이용되어있었으나 지하 주차장(지하 3층, 800여대의 규모)의 개장과 상단부 공원화로 차량통행이 없는 공원을 만들 수 있었으며
- 전체 프로젝트의 핵심인 새 네셔널 갤러리는 2028년까지 완공될 예정임

○ 도시공원 내 공원 본래의 기능을 유지하고 다양한 공원 프로그램을 도입하고자 함

- 기존 공원에 어린이 놀이터, 스포츠 센터와 그것의 두 킬로미터 달리기 트랙, 청소년 스포츠 필드, 시각장애인을 위한 어린이 공원을 조성함
- 특히, 헝가리 시민들에게 가장 인기있는 시설은 반려견 어드벤처 공원임
- 감각 정원과 미할리 뫼첸이(Mihály Mőcsényi)의 이름을 딴 옛 작은 식물원을 개조하고 영웅광장에서부터 이어지는 공원의 가장 매력적인 새로운 산책로인 프로메나드를 만들고 녹지를 새롭게 단장함(현재까지 500개 이상의 낙엽수, 130그루의 소나무, 약 70,000그루의 관목과 나무, 200,000개 이상의 다년생 식물 등 식재함)

헝가리 음악의 집

민족학박물관 건축물 뒤편 녹지

민족학박물관(Museum of Ethnography)_공식홈페이지 참조

"리게트 부다페스트 프로젝트 업적"

○ '리게트 부다페스트 프로젝트'는 여러 해에 걸쳐 많은 상을 받으며 그 뛰어난 업적을 인정받음

○ 리게트 부다페스트 프로젝트

- 2017년 세계 최대 부동산 업계 행사인 MIPIM에서 최고의 퓨처라 메가 프로젝트(Best Futura Mega Project) 카테고리에서 유럽 최고의 도시 개발 메가프로젝트로 선정
- IPA 역사상 가장 많은 상을 받은 개발 프로젝트
- 2021년 여름, 리겟 부다페스트 프로젝트의 틀 안에서 실현된 미술관 최대 규모의 재건축이 유럽 연합에서 최고의 유산 상인 유로파 노스트라 상(Europa Nostra Award) 수상
- 2023년 Time Magazine에서 헝가리 음악의 집과 민족학 박물관을 세계에서 가장 위대한 장소 중 하나로 명명함

○ 헝가리 음악의 집(The House of Music Hungary):

- 2019년 국제 부동산 상(International Property Awards, IPA)에서 최고의 국제 공공 서비스 건축상 수상
- 2021년 부동산 개발/부동산에서 음악의 최적 활용 부문에서 뮤직 시티즈 상(Music Cities Awards) 수상
- 2022년 MIPIM의 심사위원단 대상인 명예의 대상 수상 : 이는 헝가리 개발 프로젝트가 세계에서 가장 명성 높은 국제 부동산 업계 인정의 심사위원단 주요 상을 수상한 최초의 경우임

○ 민족학 박물관(Museum of Ethnography) :

- 2018년 국제 부동산 상에서 최고의 국제 공공 서비스 건축 인정을 받음
- 세계 최고의 건축 특별상 수상

○ 국립 보존 및 수장고(the National Conservation and Storage Centre):

- 2021년 국제 부동산 상에서 유럽 최고의 공공 서비스 건축상을 수상

3. 주크로아티아 대한민국대사관 방문

가. 방문 개요

○ 방문일시 : 2024. 5. 11. (토) 12:00

○ 방문장소 : 주크로아티아 대한민국대사관, 자그레브

○ 면 담 자 : 주크로아티아 대한민국 대사 홍성욱

나. 방문 주요 내용(대사 면담 내용 요약)

○ 2023년 1월 1일 크로아티아가 유로존 및 '셍겐(Schengen)' 가입이 발효된 만큼, 양국 교역투자가 증진될 수 있도록 관계부처와 기업인들 간 교류와 소통을 계속 지원하기 위해 노력하고 있음 의장

○ 부산항만공사와 리예카 항만청, SK E&S와 크로아티아 에너지기업 간의 MOU 등 한국과 크로아티아의 비즈니스 협력도 지속적으로 강화되고 있는 중임

○ 코로나 이전에도 있었지만 코로나 이후 국무총리의 방문, 국회부의장 방문, 비즈니스 포럼 개최 등으로 활발하게 대한민국과 크로아티아의 경제협력에 박차를 가하고 있음

○ 2023/2024 KSP 크로아티아 정책자문 사업과제와 관련하여 KDI와 서울연구원 컨소시엄이 참여하는 스마트시티 관련 사업도 진행중에 있으며, 크로아티아 자그레브, 스플리트 등 주요 도시에서 서울시의 우수한 정책을 함께 교류하고자 하는 적극적인 의지를 보이고 있음

○ 크로아티아는 '관광산업'이 경제의 높은 비율을 차지하고 있는데, 코로나에 매우 힘들었으나 코로나 이후 매우 빠르게 관광업이 회복되고 있는 추세이며, 한국과도 직항 노선이 다시 운영될 예정으로 한국과 더 많은 교류를 위하여 양국에서, 각자의 위치에서 적극적으로 도움을 줄 수 있기를 바람

서울시의회 도시계획균형위원회 주크로아티아 대한민국대사관 방문 단체 사진

4. 두브로브니크 시청(Grad Dubrovnik)

가. 방문 개요

○ **방문일시 : 2024. 5. 13. (월) 10:00**

○ **방문장소 : 두브로브니크 시청**

※ (주소) Ćirilometodska ul. 5, 10000, Zagreb, Croatia

○ **면 담 자 : Julijana ANTIĆ BRAUTOVIĆ 외 2인**

- Julijana ANTIĆ BRAUTOVIĆ **(줄리야나 안티치 브라우토비치)**, 문화유산행정부서 책임자
- Božo BENIĆ **(보조 베니치)**, 도시계획보전부서 책임자

○ **방문목적**

- 두브로브니크市에서 수립 및 시행하는 '도심관리계획*'의 주요 내용 청취

* the Management Plan for the World Heritage Site of the Old City of Dubrovnik

- 유네스코세계문화유산인 두브로브니크 구시가지의 보존과 도시개발의 균형을 위한 노력
- 두브로브니크는 유럽의 대표적인 오버투어리즘 문제를 겪고 있는 도시로, 오버투어리즘 대응방안 및 주거·관광 균형정책 사례 청취
- 우수한 역사문화 및 수변경관 조망을 위한 스르지산 케이블카 설치·운영 현황 및 조망하는 경관 관리를 위한 정책 벤치마킹 등

나. 방문 주요내용 (주제 답변 요약)

※ 두브로브니크가 관광과 지역 주민 모두를 지원하기 위한 조치와 함께 오버투어리즘과 같은 관광 문제를 어떻게 해결하고 있는지 등 사전에 공유한 주제에 대한 답변 중심으로 면담 진행

■ **두브로브니크의 오버투어리즘(과잉관광) 문제를 해결하기 위한 정책**

○ 일일 관광객 수 제한 : 두브로브니크시는 하루에 허용되는 관광객 수에 제한을 두었는데, 특히 유람선에서 오는 관광객 수는 4.000명으로 제한하고 있음. 이는 도시의 혼잡을 방지하고 주민들의 삶의 질과 관광객들의 경험을 보존하기 위함임

○ 크루즈선 규정 : 도착 시간을 조정하고 동시에 정박하는 선박의 수를 줄이기 위해 크루즈 회사와 협력하고 있음. 크루즈선은 낮 시간 동안 최소 8시간 동안 도시에 머물러함. 2019년에 도입되고 2021년에 시행된 크루즈선 세금과 대중교통 회사와 협력한 셔틀버스 서비스가 있음

○ 스마트시티 솔루션 : 관광객 흐름을 모니터링하고 관리하기 위한 기술과 데이터 분석을 사용하고 있으며 실시간 데이터를 포함하여 방문자 수와 패턴에 따라 혼잡관리에 대한 결정을 내림(두브로브니크 방문자 앱 활용). 이는 스마트주차, 자동차 공유, 버스 앱 등을 포함함. 보행자 트래픽을 분산시키고 혼잡을 줄이는 가장 중요한 도구 중 하나는 '두브로브니크 패스'이며, 이 통합 티켓으로 두브로브니크 구도심의 성벽투어, 구도심 내 주요 박물관과 갤러리 방문을 할 수 있고 무료 대중교통도 포함되어 있어, 특정 장소로 방문객이 밀집되지 않도록 하기 위하여 다양한 볼거리를 제공하고자 함

○ 비수기 관광 활성화 : 성수기 동안의 방문밀도를 줄이고 비수기 관광을 촉진하기 위한 노력을 기울이고 있으며, 동계 기간 두브로브니크市, 관광청, 두브로브니크 공항이 공동으로 제공하는 항공사에 대한 재정적 지원 등이 있음

○ 인프라 개선 : 많은 수의 관광객 방문을 소화할 수 있도록 대중교통 개선 및 보행 친화구역을 포함한 인프라 개선에 노력을 기울임

○ 문화유산 보호 조치 : 기념품 가게, 식당 등 주로 관광객을 대상으로 하는 기타 사업체에 대한 엄격한 규제를 포함하여 도시의 문화유산을 보호하기 위한 엄격한 규정을 가지고 있음

■ **유네스코 세계문화유산인 두브로브니크 구시가지 보호를 위한 연간 예산**

○ 유네스코는 세계문화유산 복원 및 유지·보수에 자금을 지원하지 않고 보존과 관리 등에 관한 지식과 전문성을 제공하는 데 집중하고 있으며, 특정 복원 프로젝트는 국가 예산에서 자금을 조달함

시장

○ 유네스코 세계 문화 유산지역을 보호하기 위한 두브로니크市 연간 예산 배정은 해마다 달라질 수 있고 특정 프로젝트에 따라 상이하며, 일반적으로 시예산은 다음을 위해 사용됨

○ 복원 및 보존사업 : 역사적 건축물 및 구조물의 정기적인 유지 및 복원

○ 기반시설 : 유산의 보존과 관광객 흐름의 관리를 모두 지원하는 기반시설에 대한 투자

○ 보안 및 감시 : 공공 기물 파손 및 관광인구 과밀화로부터 현장을 보호하기 위한 보안 조치 강화

○ 공공 인식 캠페인 : 관광객과 주민 모두에게 문화 유산 보존의 중요성을 알리는 교육 프로그램

■ **구시가지 및 그 주변에 거주하는 시민을 위한 정책**

○ 주민들의 요구와 관광객들의 요구의 균형을 맞추기 위해 두브로브니크는 시민들을 위해 여러 가지 지원 정책을 시행함

○ 주민전용주차구역 : 구시가지 주변 주차구역은 관광객 유입에 따른 불편 없이 주민들이 이용할 수 있도록 출입을 제한함

○ 보조금 및 재정적 지원 : 주민들이 집을 유지하고 복원할 수 있도록 재정적 인센티브를 제공하여 도시의 유산을 보존하는 동시에 지역 생활 조건을 지원함

○ 지역사회 서비스 : 주민의 필요를 우선시하는 교육 및 공공 편의시설(무료 대중교통, 문화행사 무료입장 등)에 대한 지역사회 서비스에 대한 투자. 반면, 도시 곳곳, 특히 주거지역에 소음 제한이 설정됨

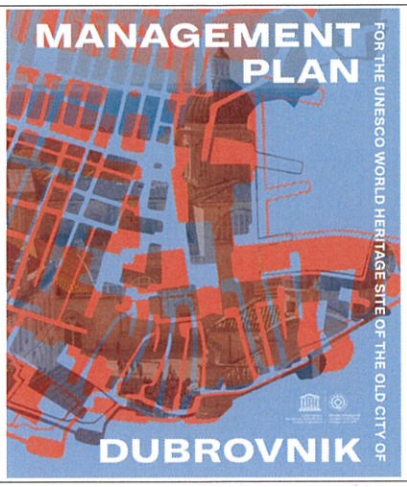
○ 지역사업 지원 : 보조금 및 기타 재정 지원을 포함하여 관광객이 아닌 주민을 대상으로 하는 지역사업을 장려함

○ 시민참여 : 관광 및 도시개발과 관련된 의사결정 과정에 시민의 참여를 유도하고 이들의 요구사항을 정책에 반영함으로써 주민의 욕구가 충족되도록 함

■ **마무리**

○ 이러한 포괄적인 관리계획에 따라서 **두브로브니크의 문화적, 역사적 유산을 보존하는 것**과 더불어 **관광지로서의 매력을 유지하는 것**과 **주민들의 높은 삶의 질을 보장하는 것 사이의 균형을 맞추는 것**을 목표로 하고 관리하고 있음

○ 더 상세한 관리계획의 내용은 두브로브니크 시청에서 방문선물로 전달하는 'The Management Plan for the World Heritage Site of the Old City of Dubrovnik(세계문화유산 구시가지의 관리계획, 2021~2026)'에서 참고할 수 있으며 내용에 대하여 추가적으로 문의할 사항이 있다면 언제든지 문의바람



세계문화유산 구시가지의 관리계획

다. 질의 응답

○ **질문:** 세계문화유산인 두브로브니크 구도심을 관리하기 위해 엄격한 관리정책을 시행하고 있는데, 이에 대해 찬성하는 시민도 있고 반대하는 시민들도 있을 것임. 이 것에 대한 시의 입장은?

답변: 모든 정책을 시행할 때는 찬성과 반대의 입장이 존재할 수 있지만, 시청에서는 시민들을 위한 정책만큼이나 오래된 문화유산을 지키는 것 또한 중요한 일이라 판단함. 크로아티아, 특히 두브로브니크 경제의 큰 부분을 차지하는 것이 관광인 만큼 잘 지키고 보존하고 관리하는 것이 시의 책무이며 미래세대를 위해 더 엄격하게 관리해야하며 이것 말고는 다른 선택지는 있을 수 없음

○ **질문:** 도심 전체가 세계문화유산인 두브로브니크는 코로나 팬데믹 이전 기준으로 연간 130만명 이상이 방문하는 대표적인 관광도시인데, 이를 낙서나 훼손한 사례들이 있는지? 그에 따른 처벌은?

답변: 수 세기 동안 보존되어온 중요한 문화유산에 낙서를 하거나 손상을 입히면 크로아티아 법에 따라 처벌받을 수 있음. 그러나 아직까지 공식적인 처벌사례는 없으며, 관리를 위하여 관광객 행동에 대한 안내와 감독을 강화하는 것 또한 도심관리 정책 중 하나임

라. 방문 사진

두브로브니크 시청 면담 및 질의응답

서울시의회 도시계획균형위원회 두브로브니크 시청 기관방문 단체 사진

○ **서울시의회 도시계획균형위원회 두브로브니크 시청 방문 현지 보도자료** (2024.05.14.)

Prijem za delegaciju Seula na temu očuvanja kulturne baštine

Predstavnici Grada Dubrovnika - pročelnica za kulturu i baštinu Julijana Antić Brautović, pročelnik za urbanizam, prostorno planiranje i zaštitu okoliša Božo Benić kao i predstavnica Zavoda za obnovu Dubrovnika Amalija Pavlić primili su u ponedjeljak delegaciju južnokorejskog grada Seula.

https://www.dubrovnik.hr/vijesti/prijem-za-delegaciju-seula-na-temu-ocuvanja-kulturne-bastine-18173

5. 인구·청년 크로아티아 중앙 사무처

(Središnji državni ured za demografiju i mlade)

(Central State Office for Demography and Youth)

가. 방문 개요

○ 방문일시 : 2024. 5. 14. (화) 10:00

○ 방문장소 : 국립 및 자그레브 대학교 도서관내 국제회의장

※ (주소) Street Hrvatske bratske zajednice 4, 10 000 Zagreb.

○ 면 담 자 : **Josić Željka(요시치 젤즈카)** 외 13인

- **Josić Željka(요시치 젤즈카)**, 사무처장
- **Bojanić Kornelija(오야니치 코르넬리야)**, 인구 및 청년 분야 프로그램 및 프로젝트 부서장
- **Bogdanović Duška(보그다노비치 두스카)**, 청년·부모지원 부서장
- **Ajduk Ratimira(아즈두크 라티미르)**, 인구 및 이주 분야 부서장
- **Smernić Marina(스메르닉 마리나)**, 국제 협력 서비스 책임자 등

○ 기관개요

- 크로아티아 청년 정책과 인구정책을 위한 국가기관으로 청년의 삶의 질 향상을 목표로, 정부부서 간 통합적인 청년정책 구축과 관련된 행정적, 전문적 업무를 수행함

○ 방문목적

- 크로아티아 청년 정책 및 프로그램 벤치마킹
- 청년을 위한 국가프로그램(2023~2025) 추진현황 및 성과 공유
- 청년실업률 반등의 경과, 성과 및 향후 계획
- 청년 마음건강을 위한 국가 지원 정책 및 접근 방법
- 취약계층청년에 대한 포용성 및 접근성 확대 전략

나. 방문 주요내용 (Josić Željka 사무처장 발표내용 요약)

○ 크로아티아의 인구는 현재 380만 명 수준이나, 최근 10년간 10% 이상의 인구 감소를 겪고 있음. 인구 감소의 주요 원인은 많은 청년들이 서유럽국가로 이주하고 있기 때문임. 이에 대응하기 위해 크로아티아 정부는 2020년 '인구와 청년을 위한 중앙 사무처(이하 '사무처')'를 설립하여 다양한 정책과 프로그램을 통해 청년들의 삶의 질을 향상시키고 인구문제를 해결하고자 노력하고 있음

○ 대한민국과 서울도 인구 문제 해결에 노력하고 있는 것으로 알고 있는데, 구체적인 상황은 다르겠지만 이번 교류를 통해 고민을 나누고 새로운 아이디어를 얻을 수 있었으면 좋겠음

○ 중앙정부와 사무처에서는 지난 3년간 청년들이 가정을 이루고 부모가 될 수 있는 정책과 프로그램을 가장 중점적으로 추진하였음

○ 2023년에는 '크로아티아 청년 기본계획 2025'를 발표하고 이를 바탕으로 정책을 추진하고 있음. 이 계획은 청년들의 잠재력 개발과 삶의 질 향상을 목표로 하며, 다양한 사회 문제 해결에 청년들이 적극적으로 참여할 수 있는 환경을 조성하는 것을 목표로 하고 있음. 이를 통해 청년들이 가정을 이루고 부모가 될 수 있도록 돕고 있음

"청년 관련 주요 프로그램 및 프로젝트 소개"

○ 우선, 청년과 인구문제에 있어 지방자치단체 간의 협력 강화를 목표로 하고 있음. 국가의 균형 발전을 도모하고, 지역적 격차를 줄여 수도나 주요 도시에 살지 않아도 전국적으로 비슷한 수준의 삶을 영위할 수 있도록 하는 데 중점을 두고 있음. 이를 위해 소도시의 유치원 환경 개선 프로젝트를 통해 청년 부모들의 육아와 양육 환경을 개선하는 데 주력하고 있음

○ 두 번째로는 청년 센터 설립을 들 수 있음. 여러 도시에 청년 센터를 설립하

여 청년 월세 및 주거비 지원 정책을 전달하고, 청년들이 필요한 정보를 제공하는 허브로 작용하고 있음. 이러한 센터는 청년들이 안정적인 주거 환경을 구축할 수 있도록 지원하는 역할을 함.

○ 세 번째로는 대학교 기숙사 설립 프로젝트를 들 수 있음. 과학교육부와 협력하여 대학 기숙사를 설립하고, 민간 임대주를 통한 임대주택 보급을 추진하고 있음. 이는 대학생들의 주거 문제를 해결하고, 더 나은 교육 환경을 제공하는 데 중점을 두고 있음.

○ 크로아티아는 관광업이 경제와 일자리에 많은 부분을 차지하고 있음. 이에 따라 관광체육부와 협력하여 관광업 및 요식업을 배우는 학생들에게 장학금을 제공하고, 민간 기업의 참여를 유도하여 청년들의 일자리 창출을 지원하고 있음. 이 정책은 청년들이 크로아티아 내에서 일자리를 찾도록 돕는 데 기여하고 있으며, 청년들의 일자리를 찾아 다른 유럽 국가로 이주하는 비율을 낮추는 성과가 있는 것으로 파악하고 있음

"부모들을 위한 주요 프로그램 및 프로젝트 소개"

○ 앞서 언급하였든 크로아티아의 가장 시급한 사회문제는 인구 감소로 사무처에서는 이를 위한 여러 정책도 추진하고 있음. 상황은 다르겠으나 한국도 인구 문제가 사회문제로 대두되고 있는 것으로 알고 있어 이번 교류를 통해 새로운 아이디어를 얻을 수 있었으면 좋겠음

○ 먼저 부모들의 지원을 위한 법적 제도를 정비하였음. 출산휴가 및 육아휴직을 강화하고, 아동수당 법률을 통해 자녀 양육비와 다자녀 아동 수당을 마련함. 이는 부모들이 일과 가정을 양립할 수 있도록 돕는 중요한 기능을 하고 있음

○ 또한 '크로아티아 인구 재활성화 전략 2033'을 개발하고 발표하였음. 이 전략은 출산율 증가와 해외 거주 크로아티아인의 귀환을 통한 인

구 증가 유도를 핵심 목표로 하고 있음. 이 계획에서는 청년을 주요 정책 대상으로 하고 있다고 볼 수 있는데, 사회 기반 시설 개선, 일자리 창출 등 경제적 자립 지원, 주거 문제 해결, 교육기회 확대 등의 종합적인 접근을 통해 인구 감소 문제를 해결하고자 함

○ 사무처에서 추진하고 있는 프로젝트의 하나로 '무드리카 e-카드'가 있음. 무드리카는 자녀가 있는 가정에 다양한 혜택과 할인을 제공하는 디지털 카드로 공공과 민간 부문의 120여 개 파트너와 협력하여 제공하고 있음. 자녀가 18세가 될 때까지 이 카드를 사용할 수 있으며 다자녀일수록 할인율 등 혜택이 높음

○ 마지막으로 우리는 젠더 프로그램도 중요하게 생각하고 운영하고 있음. 크로아티아는 전통적으로 남성 중심의 사회였으나, 젠더 감수성 향상을 위한 프로그램을 운영하며 변화하고 있음. 출산휴가와 육아휴가에 대한 지원금을 부과하여 아버지들의 양육 참여를 촉진하고 있으며, 이를 위해 미디어를 활용한 공익 캠페인을 지속할 예정임. 이러한 프로그램은 젊은 세대에서 많은 긍정적인 변화를 일으키고 있다고 생각함

다. 질의 응답

○ **질문:** 크로아티아의 대표적인 청년정책 중 하나가 '청년 소득세 감면'으로 알고 있는데 이를 간단히 소개해 줄 수 있는지? 그리고 그 효과는 어떠한지?

답변: 크로아티아는 청년층의 경제적 부담을 줄이기 위해 2020년부터 청년 소득세 혜택을 도입하였음. 이 정책은 25세 이하 청년에게는 소득세를 100% 면제하고, 26세에서 30세 청년에게는 소득세를 50% 면제하는 정책임. 이로 인해 청년들의 실질 소득이 증가하며,

경제적 자립을 돕는 데 큰 역할을 하고 있음. 20% 이상이었던 크로아티아 청년 실업률은 현재 유럽 평균인 12~13% 수준으로 감소하였으며, 더 구체적인 데이터는 추후 보내드리겠음

※ 서면 답변 : 정책 시행 전·후 청년 취업관련 데이터

구분	2018년	2020년	2022년	2023년
청년 고용률 (25세 이하)	30 %	35 %	38 %	40 %
청년 고용률 (30세 이하)	40 %	45 %	47 %	49 %
청년 실업률 (25세 이하)	20 %	15 %	13 %	12 %
청년 실업률 (25세 이하)	15 %	10 %	8 %	7 %
청년 평균소득 (25세 이하)	800 유로/월	900 유로/월	950 유로/월	1,000 유로/월
청년 평균소득 (30세 이하)	1,000 유로/월	1,150 유로/월	1,200 유로/월	1,250 유로/월
청년 해외 이주율 (25세 이하)	5 %	3 %	2.5 %	2 %
청년 해외 이주율 (30세 이하)	3 %	2 %	1.8 %	1.5 %

○ **질문:** '청년 소득세 감면'과 같은 청년 정책에 대한 다른 세대의 반대는 없었는지?

답변: 이러한 정책에 불만이 전혀 없다고는 할 수 없지만 크로아티아 정부는 미래세대를 위한 투자가 절실하다는 인식을 바탕으로 정책을 추진하였음. 여기에 더해서 2023년 연금 개혁을 통해 고령층에 대한 지원이 일부 확대되었고, 전반적인 임금 인상 노력으로 중장년층에도 경제적 지원을 확대하려고 하고 있어 사회 전반에 걸친 경제적 안정과 세대 갈등 수준 완화를 도모하고 있다고 하겠음

○ **질문:** ① 출산휴가, 육아휴가·휴직이 법적인 근거가 있더라도 실제 시행을 위해서는 기업들의 협조가 있어야 할 것으로 생각되는데 현황은 어떤지? ② 중소기업같은 경우에는 같은 기준을 적용하기 힘들 것 같은데 이는 어떻게 해결하고 있는지?

답변: ① 크로아티아의 출산휴가와 육아휴가 제도는 법적으로 강한 강제력을 가지고 있음. 기업의 규모와 상관없이 모두 적용되고, 이를 위반하는 경우 경고에서부터 과태료부과, 중대한 경우 형사 제제까지

부과될 수 있음. 또 근로자에게 불이익을 주는 경우 고용주는 보상금이나 손해배상을 해야할 수도 있기 때문에 강제력이 있다고 생각함

② 중소기업의 경우에도 법적 기준은 동일하게 적용됨. 다만, 중소기업을 위한 보조금이나 대체 인력 지원 등의 제도로 도움을 주고 있음

○ **질문:** 사무처장님이 생각하는 크로아티아 청년의 가장 큰 걱정거리는 무엇인지?

○ **답변:** 취업 문제도 물론 중요하지만, 최근 몇 년간의 집중적인 지원과 투자로 어느 정도 해결의 실마리가 보이고 정책과 프로그램이 안정화되어 가고 있다고 생각함. 그렇기에 현재 가장 큰 걱정거리는 청년의 주거문제라 할 수 있음

청년의 주거 문제는 높은 주거 비용과 같은 경제적 요인과 공공주택 부족과 같은 시장의 문제도 있지만 우리나라의 문화적·사회적 요인도 있음. 크로아티아 청년들은 늦은 나이까지 부모님과 함께 거주하는 경우가 많은데, 여러 가지 요인이 있겠지만 관광업이 강력하게 발전하다 보니 성수기에 관광지나 주요 도시로 이동해 돈을 벌고 비수기에는 부모님이 계신 집으로 돌아와서 지내는 경우가 많음. 이는 경제구조의 문제이기도 하지만 청년의 주거 독립과 주거 시장 진입에 악영향을 주고 결국 청년을 위한 주거 문제로 이어진다고 생각함. 청년들도 주거 문제에 대해 고민이 있고, 우리 기관에서도 이에 대해 대응 방법을 찾아보고자 노력하고 있음

○ **질문:** 팬데믹, 지진과 같은 자연재해, 주변국의 전쟁 상황 등을 고려하면 청년들의 정신건강에 대한 고민이 있으리라 생각되는데, 현재 시행하고 있는 정책이나 향후 추진하려는 정책이 있는지?

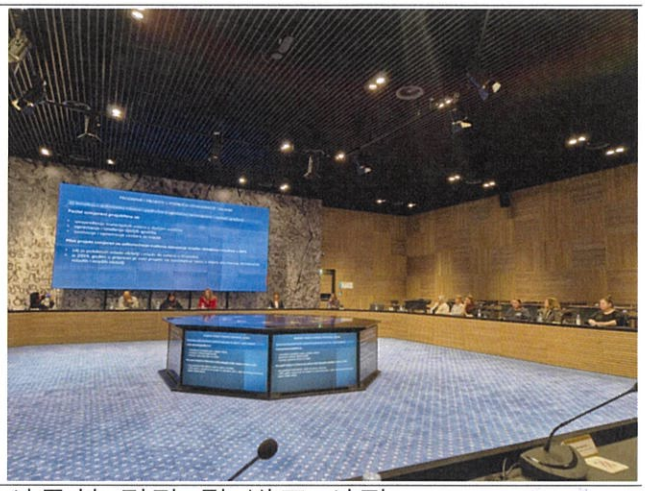
○ **답변:** 팬데믹으로 젊은 세대의 정신건강이 더욱 중요한 문제로 대두되었다는 점에 동의함. 특히 관광업이 중요한 크로아티아에서는 그 영향

이 더욱 큰 측면이 있을 것임. 정확하게는 보건부나 크로아티아 보건 연구소가 이 부분을 담당하고 있어 구체적인 내용을 설명하기는 어렵지만, 우리는 청년의 다양한 중독문제에 대한 관심을 많이 가지고 있었으며, 직접적인 지원보다는 의사나 상담사, 청년 센터 등에 대한 교육 프로그램 개발을 우선하고 있다고 할 수 있음

○ **(Josić, Željka 사무처장) 질문:** 대표단에서 생각하는 대한민국과 서울시 인구 문제의 가장 큰 이유나 원인은 무엇이라고 생각하는지?

○ **(서울시의회) 답변:** 매우 중요하고 어려운 질문을 주신 것 같음. 서울시의 인구와 출산율 문제는 하나의 원인을 뽑기 힘든 매우 복합적인 문제임. 그래서 관점이나 중요하게 생각하는 요인에 따라 다른 생각과 답변이 나올 수 있을 것임. 그렇지만 제가 생각하는 문제점을 이야기하자면, 빠른 경제성장과 사회성장의 부작용으로 인해 치열한 경쟁사회와 승자 독식 문화가 팽배해있고, 취업 문제와 이를 해결하기 위한 교육 비용의 증가, 주거 비용의 지속적인 상승 등으로 청년의 자립에 걸리는 시간이 늦어지고 길어지면서 필연적으로 결혼과 출산에도 악영향을 미치고 있다고 봄. 또 이 문제에 대한 정책적 대응이 늦은 측면이 있음

라. 방문 사진



인구·청년 크로아티아 중앙 사무처 면담 및 발표 사진

질의응답

선물증정

서울시의회 도시계획균형위원회 기관방문 단체 사진

○ 서울시의회 도시계획균형위원회 기관 방문 현지 보도자료 (2024.05.14.)

Održan sastanak s predstavnicima metropolitanskog vijeća grada Seula

Galerija fotografija

https://mdu.gov.hr/vijesti-4693/odrzan-sastanak-s-predstavnicima-metropolitanskog-vijeca-grada-seula/7052

6. 자그레브 시청(Grad Zagreb)

가. 방문 개요

○ 방문일시 : 2024. 5. 14. (화) 12:00

○ 방문장소 : 자그레브 시의회(City Assembly Of The City Of Zagreb)

※ (주소) Ćirilometodska ul. 5, 10000, Zagreb, Croatia

○ 면 담 자 : LANA KRIŽAJ 외 6인

- Lana Križaj(라나 크리차), 도시상징보존 부서장

  (the City Department for Monument Protection)

- Jadranka Veselić Bruvo(야드란카 베젤릭 브루보), Mirna Meštrović (미르나 메슈트로비치), 물리적 계획부서 부문별 사업협력팀

  (the Unit for Intersectoral Cooperation and Projects at the Physical Planning)

- DARKO ŠIŠKO(다르코 시슈코), NATAŠA MILUTIN NAGLIĆ(나타샤 미루틴 나그리치), 지속가능성 및 전략계획 부서

  (the City Department for Economy, environmental sustainability, and strategic planning)

- IRENA MATKOVIĆ(이레드 마트코비치), 재건축 및 개발 물리적계획 건설부서

  (the City Department for Reconstruction, Development, Physical Planning, Construction and Utility Services)

- TIHANA MARIĆ(티아나 마리치), 시장실 국제협력관계부서

  (Mayor's office Senior Advisor for Intercity and International relations)

○ 방문목적

- 자그레브市의 구도심 및 역사자원 보존 정책 청취
- 도시개발 및 주택공급에 대한 수요 및 도시개발 사업 추진 비교
- 자그레브市의 대표적인 역사자원 및 도시상징물 보존과 낙후·노후한 주거지역의 개발수요 대응정책 논의
- 자그레브市의 지속가능한 도시계획 및 전략계획의 주요 내용

나. 면담 주요내용 (발표내용 요약)

"문화 및 자연유산의 보호를 고려하는 자그레브 시의 공간개발 과제"

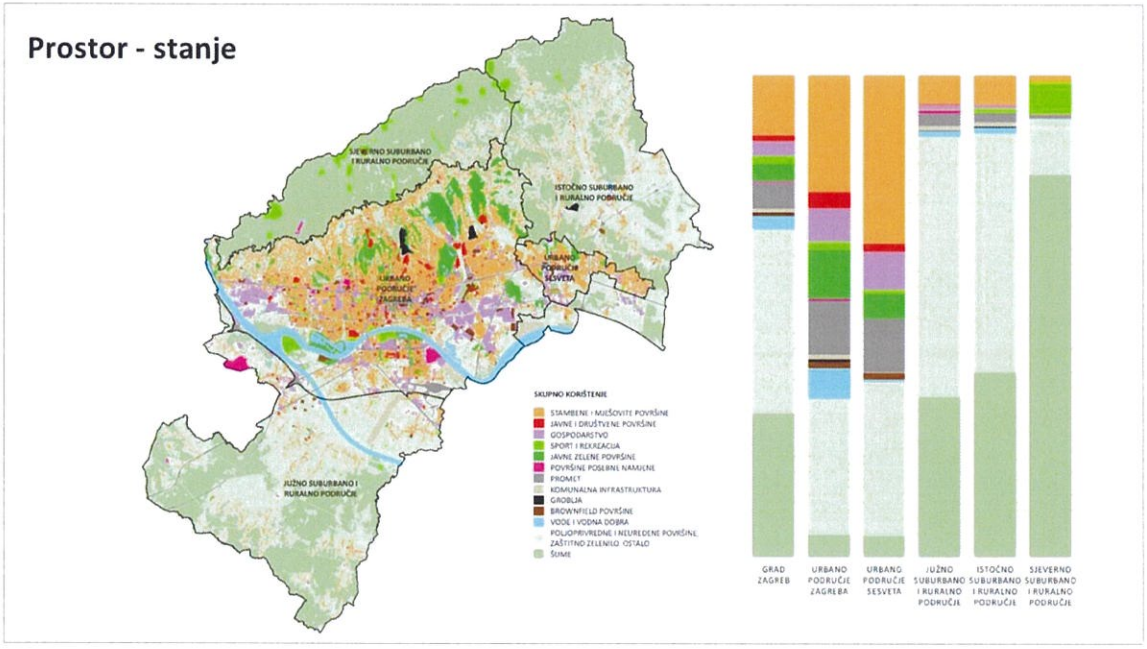
○ 크로아티아는 지리적으로 알프스산맥과 지중해로 둘러싸여 있으며, 발칸지역과 파노니아 평원지역도 함께 있는 좋은 위치에 있음. 특히 아드리아해와 접해있어 무역적으로 중요한 위치임

○ 19세기 중반부터 자그레브市에 도시가 형성되고 산업적으로 발전을 이루기 시작함

○ 자그레브市의 인구는 약 80만정도로, 서울과 마찬가지로 자그레브市의 인구는 20년간 지속적으로 증가해왔음. 다만 급격한 성장이 아니라 완만한 곡선을 이루며 점차 증가했다고 볼 수 있음

○ 자그레브市는 목적에 따라 도시를 분류하고 있음

- 주황색은 주거지역이며 연두색은 개발되지 않은 지역임



○ 시의 도시 공간활용을 위한 주요과제는 '기후변화'와 '사용되지 않는 공간', '도심 인구의 감소', '지진 후 재건', '경제의 전환' 등이 있음

○ 또한 시는 이용할 수 있는 땅이 아직 많아 지속가능한 토지 이용과 순환 경제지역, 브라운필드의 개발, 디지털 혁신 전환, 콘텐츠 가용성

등의 발전가능성이 있는 것을 기회로 보고 전략적으로 공간개발 및 장기적인 도시계획을 추진하고 있음

○ 이에 따라, 시의 향후 공간계획의 방향은 지속가능한 공간을 활용하고, 그린 및 블루 인프라 시스템 개발과 지속가능한 모빌리티를 개발하며, 활력있고 포용적인 커뮤니티를 개발하는 등 친환경·스마트 디지털 시티를 지향하는 새로운 세대를 위한 공간을 만드는 것임

○ 자그레브市는 문화적, 역사적으로 의미가 깊은 장소가 많이 있으며 문화재 보호구역 내 총 580개의 문화재가 있음. 그러므로 문화재의 보존이 자그레브 도시 발전계획에 영향을 미칠 수 밖에 없음

○ 국가 문화재 보존부서가 있지만 시에서도 자체적으로 문화재 보존부서 별도로 운영하고 있으며, 국가 문화청의 모든 규제를 따르고 있으나 시 독립적으로 운영하려고 함

○ 자그레브市의 공간활용계획 수립시 진행단계

- 전문가들로 구성된 위원회의 의견을 받아서 공간활용 계획을 결정
- 공간활용 계획을 수립하기 위해서는 여러 전문가가 사회적·경제적·환경적인 사항 등을 고려하여 구체적인 계획을 세움
- 계획한 공간계획안을 가지고 공공논의를 거치고
- 최종 공간계획안을 작성하고 주무관척의 의견서를 작성하여 최종제안서가 만들어지면 국가의 심사를 받음

○ 문화재를 보존하면서 새로운 세대의 발전을 위한 계획을 세우는 것을 목표로 하고 있어, 도시 공간활용계획을 세울 때 지역의 문화적, 역사적 가치에 대한 구분 및 분석, 가치 등을 볼 수 있는 공간정보포털인 자그레브市의 문화재 지리 포털을 활용하고 있음

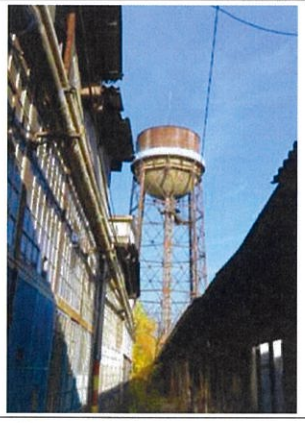
○ 자그레브市는 '브라운필드'라고 하는 역사적 문화적으로는 가치가 있으나 수리와 보존이 필요하고 아직 발전이 제대로 이루어지지 않은 지역이 몇 군데 있으며, 이 브라운필드는 자그레브의 발전가능성의 요소

로 보고있음

- 그레델린 지역(Gredelj - New City centre)

  · 13ha 규모의 도심내 위치한 구 국영철도 작업장 단지로 건물을 철거하고 새로 지어야 되거나 많은 보수가 필요함

  · 철도와도 연결되어있고 공공인프라와 연결이 잘 되어있어 전략적인 복합용도로의 개발활용가치가 높다고 판단되는 지역



그레델린 지역(Gredelj)

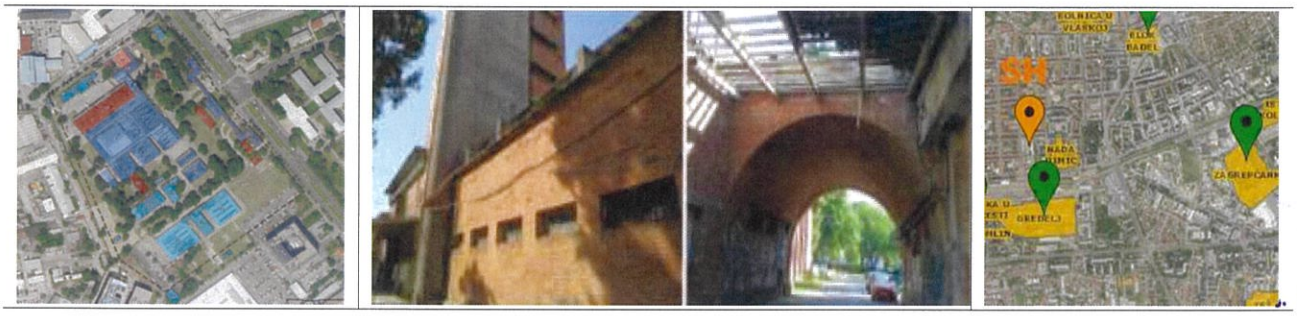
- 바델블록(Badel Block)

  · 2ha 면적의 시 소유의 자그레브시 역사지구 내 유일한 미완성 블록으로, 비즈니스와 문화, 주거 등의 복합 용도로 활용하기 위하여 우산보고 연구를 마치고 국제건축공모전을 완료하여 현재 지역계획 진행중

바델블록(Badel Block)

- 자그레브 창카(Zagrepčanka)

· 11ha 면적의 시 소유부지인 옛 산업중심지 지역으로 유산 보호 및 경관적 가치가 있다고 판단되어 향후 복합용도로의 활용제고를 위하여 현재 건축공모프로그램 진행중



자그레브 창카(Zagrepčanka)

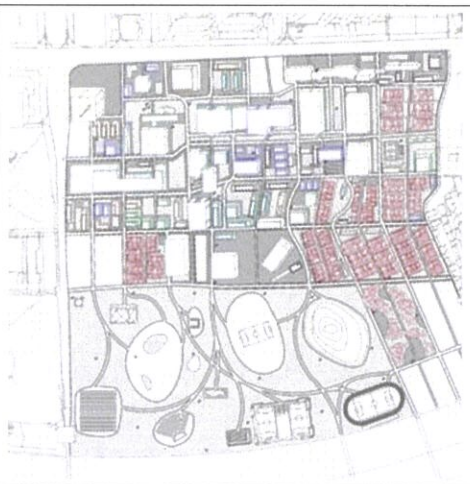
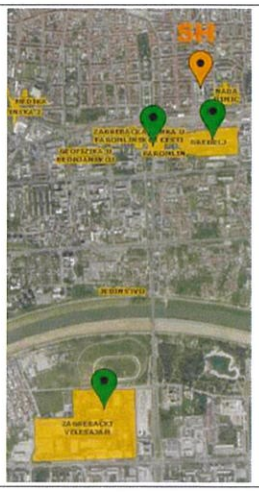
- 파롬린 지역(Paromlin - New City Library)

· 공간활용정책을 세우고 있고 보수중이며 시립도서관으로 만들기 위한 공사중임

파롬린 지역(Paromlin)

- 자그레브 신박람회장(Zagreb Fair - New centre of Novi Zagreb)

· 기존 박람회장(현대 박람회와 의회기관등)을 변경하고 가치있는 파빌리온인 유산을 보호하며 혁신도시지구로의 주변 공간활용 방안 연구중임

자그레브 신박람회장(Zagreb Fair)

다. 질의 응답

"서울시의회 → 자그레브 시청 담당자"

○ **질문:** 서울은 시장이 바뀔 때마다 도시의 보전과 개발 방향이 변하는 경우가 있는데. 자그레브의 경우, 시장이나 정치적 성향에 따라 도시의 보존 가치와 전략적 발전 계획이 계속 유지되는지, 아니면 변동이 있는지 궁금함

답변: 자그레브도 일부 측면에서는 비슷한 상황을 겪을 수 있으나. 문화재(도시상징물 등)의 보존에 있어서는 시장의 정치적 성향에 상관없이 강력하게 보존을 추구하고 있음. 자그레브는 문화재와 역사적 유산을 보호하는 것을 최우선 과제로 삼고 있으며, 관련 법규와 정책을 통해 이를 엄격하게 실행하고 있음. 또한, 자그레브는 도시의 지속 가능한 발전을 위해 문화재 보존과 현대적 개발을 균형 있게 추진하고자 노력하고 있으며 보존 가치는 정치적 변화와 관계없이 지속적으로 유지하고 있음

○ **질문:** 서울의 도시계획에서 인구밀도에 따른 주거정책과 주거공급이 중요한 측면을 차지하고 있음. 자그레브市의 주택정책과 고려사항은 무엇인지 궁금함

답변: 크로아티아도 인구감소가 많이 진행되고 있고 자그레브에서는

아파트를 많이 건설했었기 때문에 현재는 비어있는 주택이 많은 상황임. 그래서 주거 공급의 문제는 별로 없다고 볼 수 있음

그러나 청년들의 주거환경과 주거공급이 문제가 되고 있음. 자그레브市에서는 청년 주거 임대에 도움을 줄 수 있는 정책에 많은 관심을 가지고 있으며, 이를 위해 다양한 정책을 준비하고 있음

대표적으로 청년들을 위한 임대 주택 공급을 확대하고 있음. 이를 위해 시청은 기존의 빈 아파트를 리모델링하여 청년 임대 주택으로 제공하는 프로그램을 시행 중임. 또한, 청년들이 경제적 부담 없이 주거를 할 수 있도록 임대료 보조금 제도를 도입하고 있음. 또한 청년 주거 환경 개선을 위해 주거 지역의 인프라를 강화하는 계획도 포함되어 있음. 청년들이 거주하는 지역에 공공 교통망을 확충하고, 생활 편의시설을 추가로 설치하는 등의 노력을 기울이고 있음

이러한 정책을 통해 청년들이 주거 문제로 인한 어려움을 겪지 않고 안정적인 생활을 할 수 있도록 지원하고자 노력하고 있음

○ **질문:** 도시로 인구가 돌아오게 하는 정책과 보존 및 개발 부문에 대한 언급에서, 도시를 보존하면서 동시에 인구가 돌아올 수 있도록 하는 개발이 공존할 수 있는 가치인지, 그리고 현실적인 전략은 무엇인지?

답변: 자그레브의 구도심은 현재 거주자가 거의 없다고 볼 수 있음. 신도시 지역에서 건물을 신축할 때는 보존부서와의 협의를 통해 조건과 허가를 받아야 함. 자그레브는 오래된 지역을 보존하면서 개발지역은 보존 조건을 충족시키는 방향으로 개발하고자 함

자그레브市는 구시가지에 다시 거주자가 많아지기를 바라고 있음. 자그레브가 산업중심지로서 긍정적인 회복 전망을 가지고 있음에도 불구하고, 현재 산업지역에도 빈 공간이 많음을 인정함. 이를 점차적인 투자와 개발을 통해 해결하고자 함

크로아티아 전체적으로 인구 감소가 문제가 되고 있기 때문에, 국가적

차원에서도 많은 관심과 투자, 그리고 정책이 필요한 시기임을 인식하고 있으며, 현재는 국제적·경제적 문제로 어려움을 겪고 있고 점진적으로 안정을 찾아가고 있다고 생각함

➡ 자그레브 시청은 도시의 보존과 개발이 공존할 수 있는 가치임을 인정하며, 이를 위한 구체적인 전략과 계획을 가지고 있다고 밝힘. 도시의 역사적 가치를 보존하면서도, 새로운 개발을 통해 인구가 돌아올 수 있도록 하는 방안에 대한 지속적인 노력을 기울이고 있음을 알 수 있음

○ **질문:** 자그레브 시청의 경제, 환경 지속 가능성 및 전략 계획 부서(The City Department for Economy, environmental sustainability, and strategic planning)는 어떤 역할을 담당하는지?

답변: 부서의 부문이 나누어져 있는 데 경제산업관련, 환경관련, 협력부문 등으로 나누어져 자그레브 시의 지속 가능한 발전과 경제적 번영을 위해 중요한 역할을 수행하며, 다양한 분야에서 종합적인 접근을 통해 도시의 전략기획을 계획한다고 볼 수 있음

① <u>경제 개발 및 지원</u> : 자그레브 시의 경제 성장을 촉진하기 위해 다양한 경제 개발 프로그램과 정책을 기획하고 실행함. 기업 유치, 중소기업 지원, 일자리 창출 등을 통해 지역 경제를 활성화함

② <u>환경 지속 가능성</u> : 환경 보호 및 지속 가능한 도시 개발을 목표로 함. 재생 가능 에너지 사용 촉진, 폐기물 관리, 공기 및 수질 개선 등을 위한 정책을 수립하고 추진함. 또한, 시민들에게 환경 문제에 대한 인식을 높이는 교육과 캠페인을 진행함

③ <u>전략적 도시 계획</u> : 자그레브의 장기적인 발전을 위해 도시 계획을 수립하고 실행함. 인프라 개발, 주거지 확장, 교통 개선 등 도시의 미래를 위한 전략적 계획을 세우고 시행함. 이를 통해 도시의 균형 잡힌

발전을 도모함

④ 협력 및 조정 : 다른 부서 및 외부 기관과 협력하여 다양한 프로젝트를 조정하고 관리함. 특히, 대규모 개발 프로젝트나 환경 보호 프로젝트 등은 여러 부서와의 협업이 필수적임

⑤ 연구 및 분석 : 경제, 환경, 도시계획과 관련된 데이터와 정보를 수집하고 분석하여 정책 결정에 필요한 기초 자료를 제공함. 최신 트렌드와 국제적 사례를 연구하여 자그레브 시에 적용할 수 있는 방안을 모색함

○ **질문:** 서울시도 문화재 재생사업을 하는데, 국가가 지정한 국가 보물로서 역할을 하는 문화재의 보호는 국비와 지방비(자치단체)비율을 정해서 복원·보호사업을 하고 있음. 크로아티아의 복원 예산 편성 비율(국비:시비)은 어떻게 되는지?

답변: 자그레브市의 문화재 관련 예산은 ▲시 예산, ▲국가 예산, ▲EU 지원 예산 등 세 가지로 구성되어 있음

① 시 예산으로는 자그레브 시내의 문화재 보수와 구시가지 지붕 보수 등 정해져 있음. 국가 예산은 줄어들고 있는 추세이며, 대신 EU의 지원을 받고 있음.

② EU 지원 예산의 증가는 2020년도 자그레브 지진 보수 때문임. 지진이 일어나기 전에도 EU의 재정 지원이 있었으나 많지 않았음. 그러나 현재는 지진 이후 보수가 필요한 건물들을 위한 특별한 지원이 이루어지고 있음

자그레브市의 지진은 2020년 3월 22일에 발생했으며, 지진 규모 5.5로 자그레브와 주변 지역에 상당한 피해를 입혔음. 많은 건물들이 손상되었고, 특히 역사적 건물들과 문화재들이 큰 피해를 입었음. 또한, 주택과 상업용 건물도 광범위하게 손상되었으며, 일부 주민들은 집을 잃거나 대피해야 했음.

EU는 EU 가입국가에서 발생하는 지진과 같은 자연재해에 대한 복구를 돕기 위해 특별한 예산을 제공함. 자그레브의 경우, 2020년 지진 이후 EU의 재정 지원이 크게 증가했음. 이 지원은 지진 피해를 입은 건물의 보수와 복구를 위한 자금으로 사용되고 있으며, 특히 문화재와 같은 중요한 건물들의 복구에 집중되고 있음. EU는 재난 복구 기금을 통해 이러한 지원을 제공하며, 이는 회원국들이 자연재해로부터 회복하는 데 큰 도움이 됨

"자그레브 시청 담당자 → 서울시의회"

○ **질문:** 서울의 한강 재생·활성화는 전세계적인 관심 주제임. 한강을 장기 생하는데 얼마나 많은 기간과 예산이 소요되었는지?

답변: 한강 재생사업은 1988년도 서울 올림픽을 기점으로 본격적으로 시작되었음. 이후 한강을 중심으로 다양한 지역별, 권역별 개발이 이루어졌고, 현재는 여러 공원과 공연장, 그리고 한강을 활용한 대중교통 등 여러 계획을 통해 지속적으로 활성화되고 있음. 서울시는 한강을 시민들의 휴식과 문화생활의 중심지로 만들기 위해 많은 노력을 기울였음. 이러한 정책과 사업들은 서울시가 한강을 시민들의 삶의 질을 높이는 중요한 자원으로 활용하기 위한 노력의 일환임. 구체적인 기간과 예산은 각 사업별로 상이하므로, 필요시 추가적인 세부 자료를 제공하겠음

○ **질문:** 기후변화는 전세계가 직면하고 있는 중대한 문제임. 이에 대해 서울시는 기후변화에 대응하기 위하여 도시정책에 어떻게 반영하고 있으며, 어떤 노력을 하고 있는지 궁금함

답변: 서울시는 10년 장기계획으로 '2040 서울시 도시기본계획'을 통해 지속 가능한 도시로 발전하기 위한 다양한 전략과 정책을 추진하고 있음. 이 계획은 7개의 주요 챕터에서 기후변화 대응, 환경 보호, 사회

적 포용성 강화, 경제적 지속 가능성 등이 포함되어 기후환경, 탄소중립을 달성하기 위한 다양한 방안과 이상기후로부터 도시를 안전하게 보호하기 위한 정책들이 있음. 예를 들어, 서울시는 탄소중립 목표 달성을 위해 에너지 효율 개선, 재생에너지 사용 확대, 녹지 공간 확대 등을 추진하고 있고 이는 기후변화에 대응하고 도시의 생태계를 보호하는 데 중점을 두고 있음

○ **질문:** 서울시가 직면한 가장 시급한 도시 문제가 무엇인지, 그리고 그 문제에 대해 어떻게 대응하고 있는지?

답변: 주거 문제가 서울시가 직면한 가장 심각한 문제 중 하나라고 생각함. 특히 청년층을 위한 주택 문제가 매우 심각함. 주거 공급에 대한 문제는 집값 상승으로 인해 더욱 부각되고 있으며, 이는 출생률과 같은 사회 전반적인 문제로 이어지고 있음

특히 서울시 내 자치구 및 권역별 격차가 크고 이를 균형있게 발전시키는 것이 중요한 과제임, 주택, 주거, 교통(특히 주차 문제) 등이 주요한 문제로 심각하게 다루어지고 있음

라. 방문 사진

자그레브 시청 면담장소_City Assembly Of The City Of Zagreb

자그레브 시청의 발표

서울시의회 도시계획균형위원회 자그레브 시청 기관방문 단체 사진

Ⅴ 현 장 방 문 내 용

1. 다뉴브강 주변 야간경관 버스투어(BDK 견학프로그램)

가. 방문 개요

○ 방문일시 : 2024. 5. 9. (목) 20:00

○ 방문장소 : 다뉴브강 주변

○ 현장 방문내용

- BDK 투어버스를 탑승하고 졸탄 팝(ZOLTÁN PAP) BDK 총괄매니저가 직접 인솔하여 도시의 문화적, 역사적 가치를 보존하고 도시 조명을 설치·운영하고 있는 BDK의 주요 과업을 중심으로 부다페스트의 주요 건축물, 동상 및 다리를 방문하며 설명함

- 2023년 리뉴얼공사를 마친 세체니 다리의 경관 조명, 국회의사당, 체인브릿지의 신규 조명장식 및 부다페스트 도시 전역의 공공 조명 현황을 견학함

BDK 야간경관 버스투어 안내문

나. 방문 주요내용

(1) 방문목적

- ○ BDK 기관방문 및 정책설명 전 현장시찰 및 부다페스트 야간경관에 대한 상세한 설명 및 조명시스템 확인
- ○ 서울시 한강 주변 야간경관 발전 방향, 조명시스템의 에너지 효율화 전략 방안 모색

(2) 현장 견학 설명 내용

- ○ 세계 3대 야간 경관 중의 하나로 부다페스트 다뉴브강 주변을 버스로 투어하는 프로그램으로 일반 시민들도 이용할 수 있으며 호응이 좋음
- ○ 다뉴브강의 다리에 대한 공공조명 프로젝트를 순차적으로 진행하고 있음. 엘리자베스 다리의 경우 일본과의 수교 50주년을 기념하여 공동으로 진행하였으며, 라코지 다리의 경우 중앙 조형물의 조명을 LED로 교체하는 프로젝트를 진행하였음
- ○ 부다페스트와 BDK에서는 일반 전구, LED를 포함하여 3가지 조명방식을 사용하고 있는데 에너지 효율화를 위해 LED로 교체하는 것을 목표하고 있음. 또한 일반적으로 잘 볼 수 없는 135개의 가스등을 현재까지 사용 및 관리하고 있으며, 역사성을 고려하여 유지할 계획임
- ○ '부다페스트 조명 마스터플랜'의 시행으로 시설물 설치기준, 조명 방식 등을 통일하고자 노력하고 있으나, 기존에 설치된 설비나 개인 소유의 조명에 대해서는 고민이 필요한 상황임

(3) 정책적 시사점

- ○ 한강 주변을 포함하여 서울시가 보유한 다양한 야간 경관을 활용하여 야간 경관, 에너지 절감, 서울이 빛·색 등에 대한 각종 정책을 홍보하고 시민의 참여를 이끌어 낼 수 있는 프로그램의 개발에 대한 고민이

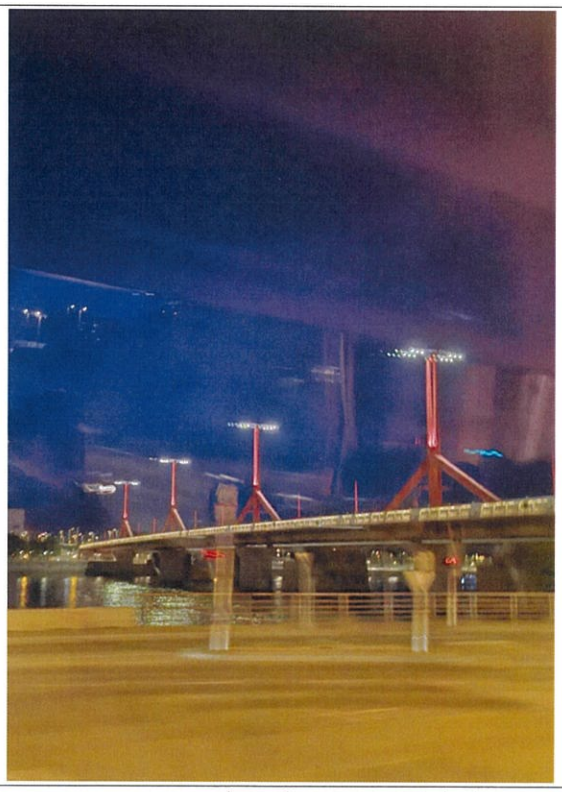
필요할 것으로 생각됨. 현재 각종 야간 시민 참여 행사 등에 야간 경관 및 디자인 담당 부서의 적극적 참여와 정책 개발이 있어야 할 것

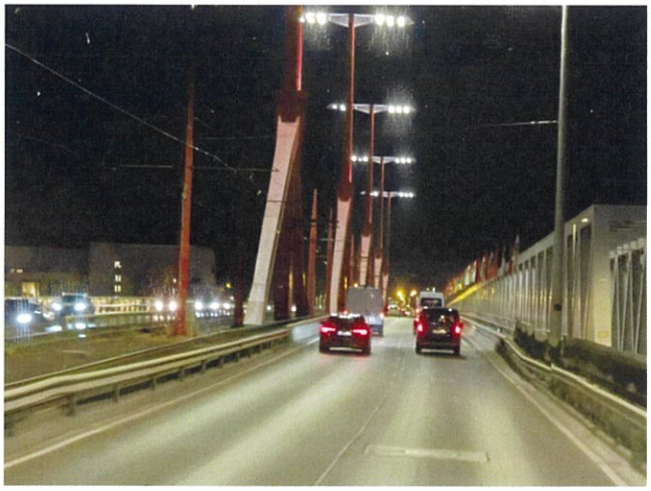
○ 부다페스트에서는 야간 경관 조명 시설을 활용해 다양한 국제교류를 진행하고 있는 것을 알 수 있었음. 우리나라에서도 조명 등을 활용해 다양한 국제 협력을 추진하여 글로벌 도시로서의 이미지를 강화하는데 도움이 될 수 있을 것임

다. 방문 사진

다뉴브강, 부다성 야간 경관

엘리자베스 다리





라코지(Rákóczi) 다리 : 공공조명 프로젝트-> LED조명으로 교체

2. 헝가리 국립음악당(House of Music Hungary)

가. 방문 개요

○ **방문일시 : 2024. 5. 10. (금) 14:30**

○ **방문장소 : 헝가리 국립음악당**

※ (주소) Budapest, Olof Palme stny. 3, 1146, Hungary

- 리게트 프로젝트의 일환으로 건축된 건축물인 'House of Music Hungary(국립음악당)'은 헝가리 최초의 종합 음악당으로, 현대적이고 혁신적인 외관의 건축물은 2016년까지 도시공원 내 방치된 사무실 단지 이전 부지에 위치하고 있으며, 수십년동안 폐쇄되고 방치된 7,000㎡의 죽은 공간을 재생한 대표적인 사례임

○ **현장 방문내용**

- 헝가리음악당 원장 마르톤호른(Mr. Márton Horn) 인솔로 헝가리 음악당의 주요 시설을 견학함

나. 방문 주요내용

(1) 방문 목적

○ 부다페스트 도심 내 오랜시간 방치된 녹지와 공간을 되살리고자 기존 건물과 주차장을 철거하고 기존 녹지의 재생 및 새로운 예술 건축물을 건설을 통해 대표적인 관광 및 문화적 공간으로 개발한 사례에 대한 설명을 청취함

○ 헝가리 국립음악당 건축물의 설계과정에 대한 설명과 함께 도심공원과 신규 건축물의 조화를 직접 확인하고 내부 시설과 프로그램을 어떤 방식으로 조성하고 활용하고 있는지 확인함

(2) 헝가리 음악의 집(국립음악당) 설명

○ 헝가리의 예술에서 음악 분야만큼 큰 영향을 다른 문화 영역은 없었음. 세계적으로 유명한 헝가리 작곡가와 음악가들이 있으나, 이 음악적 유산을 음악적 역사와 함께 종합적으로 전시할 수 있는 시설이 없었음

○ 헝가리 음악의 집은 독특하고 복합적인 음악 입문 기관으로, 헝가리 최초의 음악 역사 전시장으로 2022년 1월에 리게트 프로젝트의 일환으로 새롭게 건축되어 부다페스트 도시공원(리게트)에 개관했음

○ 헝가리 음악의 집은 이전에 도시공원 중심부에 방치된 상태로 남아 있던 낡고 사용되지 않은 사무실 단지 부지에 지어졌음. 수십 년 동안 폐쇄되고 방치된 7,000㎡의 녹지구역이 복원되어 모든 공원 방문자에게 개방됨

House of Music Hungary(국립음악당) 이전 모습

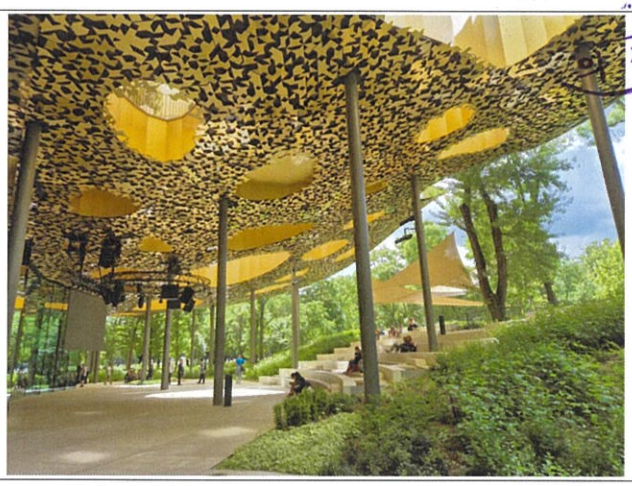
○ 건축 및 디자인

- 설계자: 일본의 스타 건축가 후지모토 소우
- 선정 과정: 170개의 국제 프로젝트 중에서 선정되었으며, 설계가 건축 경연 대회에서 우승자로 발표된 이후 국제 전문계에서 큰 주목을 받았음.
- 수상: 2021년 초 CNN과 세계 건축 커뮤니티에서 올해 가장 기대되는 10대 신축 건물 중 하나로 선정되었음.
- 디자인 특징 : '열린 공간이자 닫힌 공간의 컨셉'으로, 건축물이 건설된 공간과 자연의 공간이 함께 조화되는 모습으로, 대표적으로 천장에 있는 구멍은 자연의 나뭇잎의 모양을 상징하며 이 것을 통해 공연장과 시설물에 빛이 통하도록 하였으며, 기둥은 건축물의 유리창으로 비치는 주변의 나무들과 함께 나무의 줄기를 형상화 하여 자연이 내부로 들어와 있는 모습으로 보이도록 의도한 것임.

House of Music Hungary(국립음악당) 건축물 내부의 디자인 특성
(좌) : 천장의 구멍(우물)은 나뭇잎을 형상, (우) : 나무

○ 건축물의 특징

- 외관: 유기적으로 물결치는 캐노피와 구멍이 뚫린 디자인, 넓고 수평으로 분리되지 않은 유리 벽이 독창적인 시각적 랜드마크를 만들어냈음.
- 기능: 공연 및 전시공간(대규모 콘서트홀, 소규모 리사이틀홀, 전시실 등), 창작공간(음악가와 예술가들이 창작 활동을 할 수 있는 스튜디오와 작업실), 음악 교육시설(음악 교육을 위한 강의실, 연습실, 녹음실 등) 및 체험시설 등이 있음

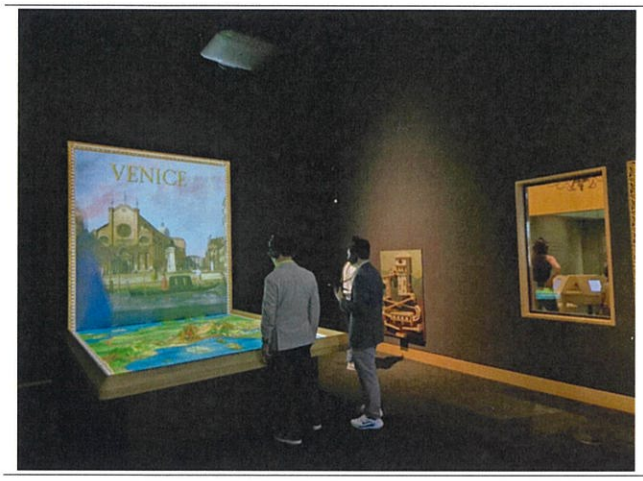


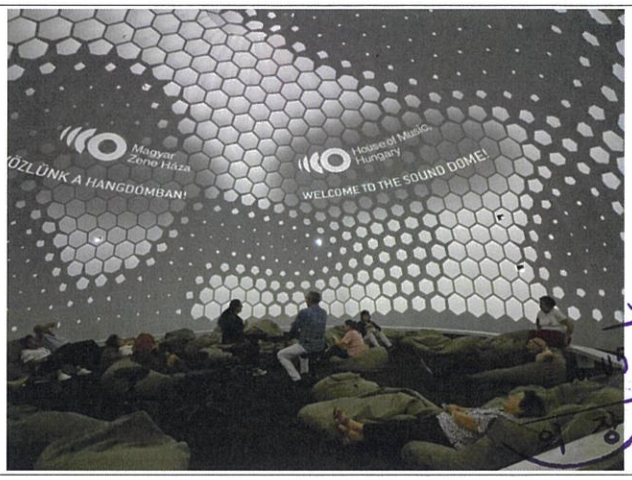
House of Music Hungary(국립음악당) 외부 전경

대규모 콘서트홀(Magyar Zene Háza)내부 전경 (좌) : 커튼 오픈 전, (우) : 커튼 오픈 후

○ 상설 전시

- 전시 내용: 인간의 목소리 발전부터 현대적 음악 트렌드에 이르기까지 음악의 역사를 소개하고 체험할 수 있는 공간





내부 상설전시장 체험공간

(3) 정책적 시사점

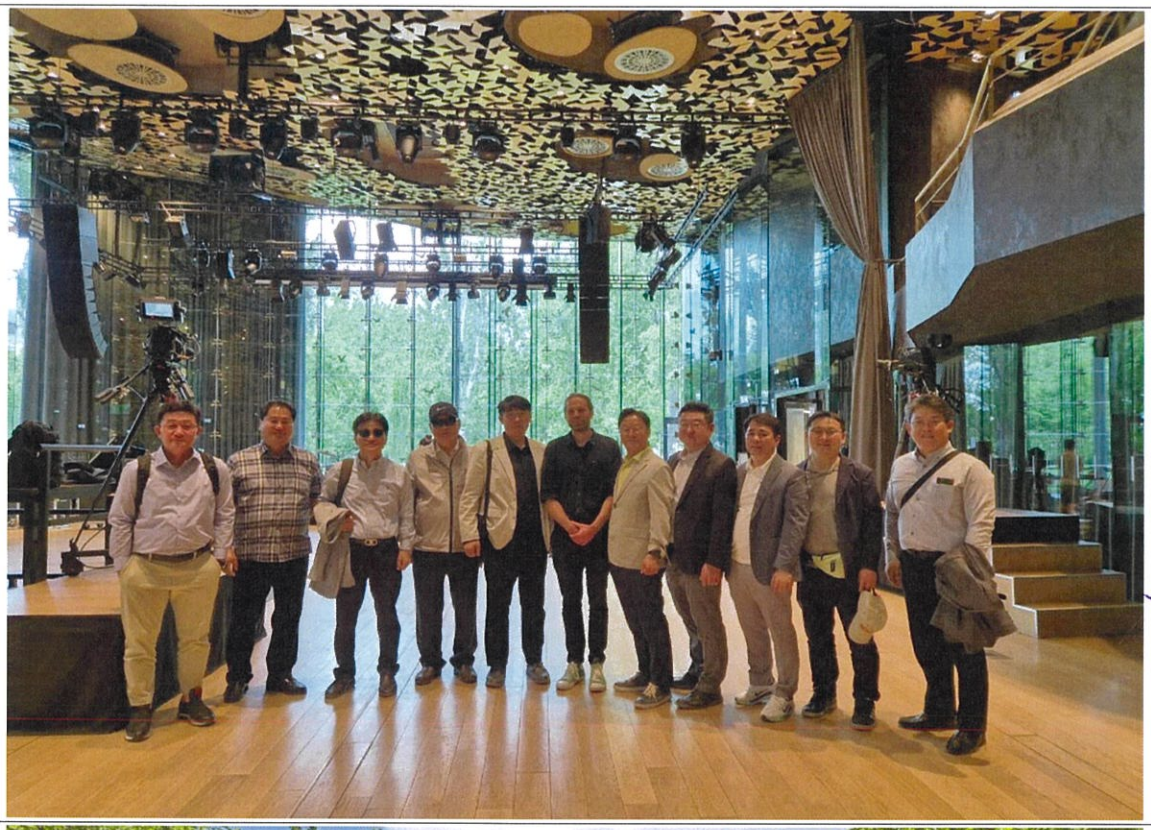
○ 단순히 도심공원의 활성화와 버려진 공간·건축물의 재생에서 그치는 것이 아니라 리게트 프로젝트 추진 방향인 공원의 조화를 위해 건축물 설계시 국제공모에 명확한 방향을 요구하였으며, 이에 따라 자연환경과의 조화를 고려한 설계작품이 제출되었음. 서울시에서 이루어지는 많은 공공건축물 국제공모시 명확한 방향을 제시하는 것이 좋은 결과를 만들어 낼 수 있을 것임

○ 헝가리 음악의 집 건축과 리게트 프로젝트는 자연과의 조화, 디자인 중심의 설계, 전문가 참여, 도시 전체의 통합적 설계 등의 측면에서 서울시 공공건축물 정책에 시사하는 바가 큼

○ 서울시에서 추진하는 도심녹지축, 여의도광장재구조화 사업과 제2세종문화회관의 건립 등에서 주변과 조화로운 공원, 광장 및 건축물을 조성할 수 있도록 통합적인 설계가 필요하며 그 안에서 창의적인 공간을 만들 수 있도록 해야할 것임

다. 방문 사진

헝가리음악당 원장 마르톤호른(Mr. Márton Horn) 의 설명



서울시의회 도시계획균형위원회 헝가리 국립음악당 현장방문 단체 사진

3. 자다르 항구 공공설치물

가. 방문 개요

○ 방문일시 : 2024. 5. 12. (일) 12:00

○ 방문장소 : 자다르 항구 바다오르간, 태양의 인사

나. 방문 주요내용

(1) 방문목적

○ 단조로운 콘크리트의 평범한 유람선 부두였던 자다르 항구에 '바다오르간'과 '태양의 인사' 설치에 따른 공공공간 명소화 성공사례 견학

○ 바다오르간(sea organ)과 태양의 인사(the Greeting to the Sun)는 2005년 진행된 공공프로젝트를 통해 설치된 것으로 공공프로젝트를 통해 활성화 된 항구의 재생사례 답사

(좌) : 바다오르간, (우) : 태양의 인사

(2) 공공설치물에 대한 설명

○ 자다르는 아드리아 해에 맞닿아 있어 교통과 상업의 요충지였으며, 로마시대부터 도시가 발전한 항구도시임

○ 2차 세계대전으로 많은 곳이 파괴되었고 항구는 단조로운 콘크리트 벽으로 구성되어 평범한 유람선 부두로 이용되고 있었음

○ 로마도시의 대규모 포럼이 보존되어있는 도시임에도 불구하고 잘 알려지지 않은 도시였음

로마시대의 대규모 포럼 보존

○ 2005년 크로아티아의 자다르에서 진행된 도시의 해안가를 재생하고 활성화하기 위한 공공 프로젝트로 바다오르간(Sea Organ)과 태양의 인사(The Greeting to the Sun)라는 두 가지 주요 설치물이 만들어짐

○ 바다오르간은 2005년 크로아티아의 건축가 니콜라 바시치(Nikola Bašić)가 설계한 독특한 설치물로, 자다르의 해안가에 위치하여 바다의 파도와 바람을 이용해 음악을 만들어냄

- 사업면적 : 1,700㎡/ 비용 : 240,000 유로
- 해안가의 석조 계단 아래에 설치된 35개의 파이프는 서로 다른

길이와 직경을 가지고 있어, 파도가 밀려올 때마다 다양한 음을 생성하는 원리로 파도가 계단 아래로 밀려 들어올 때 공기가 파이프를 통해 강제로 밀려나가며 음악처럼 들리도록 설계함

- 태양의 인사는 바다오르간과 마찬가지로 니콜라 바시치(Nikola Bašić)가 설계하여 2008년에 완성한 것으로, 22m너비인 원형의 태양열 전지판을 통해 낮 동안 태양열을 흡수하였다 야간에 다양한 조명을 발산하여 아름다운 시각적 효과를 제공함. 이는 자연 에너지의 활용과 아름다움을 결합한 작품임
- 바다오르간과 태양의 인사로 인하여 많은 관광객들이 이 설치물을 보기 위해 자다르를 방문하게 되면서 지역 경제가 활성화 됨

의장

(3) 정책적 시사점

- 공공시설물이 설치되는 장소성을 반영하여 특색있고 창의적인 시설물을 설계하고 설치할 수 있는 방법 마련 필요
- 예술과 기술의 결합을 통해 새로운 형태의 문화 콘텐츠를 실현함으로써 자연스럽게 사람들이 찾게되고 지역경제가 활성화되는 효과를 얻을 수 있었던 대표적인 사례
- 단순 시설물이 아니라 자연을 활용하여 환경친화적인 메시지를 전달할 수 있고 사회적인 의미를 전달 할 수 있으며, 시설물의 수혜자(관광객, 방문객 등)가 다양한 감각을 통해 즐길 수 있는 시설물을 설치함으로써 활력있는 공간을 만들 수 있는 사례임

다. 방문 사진

서울시의회 도시계획균형위원회 자다르 현장방문 단체 사진

4. 스플리트 리바거리 워터프론트 재생현장

가. 방문 개요

○ 방문일시 : 2024. 5. 12. (일) 14:30

○ 방문장소 : 스플리트 디오클레티아누스 궁전 및 리바거리

나. 방문 주요내용

○ 스플리트 워터프론트 지역재생사업에 따라 조성한 '리바'거리 견학. 리바거리는 250m의 길이, 55m의 폭의 거리로 거리의 기능과 함께 광장의 모습도 함께 지니고 활용되고 있음

○ 스플리트 지역재생사업의 주안점은 수변을 개발하는 것에 그치지 않고 기존 역사문화재를 활용하면서도 현대 생활의 요구를 충족할 수 있는 인프라를 구축하는 것이였음

○ 세계문화유산인 디오클레티아누스 궁전과 구시가지 그리고 현대식 거리와 상점이 자연스럽게 연결되어 조화를 이룬 사례 확인

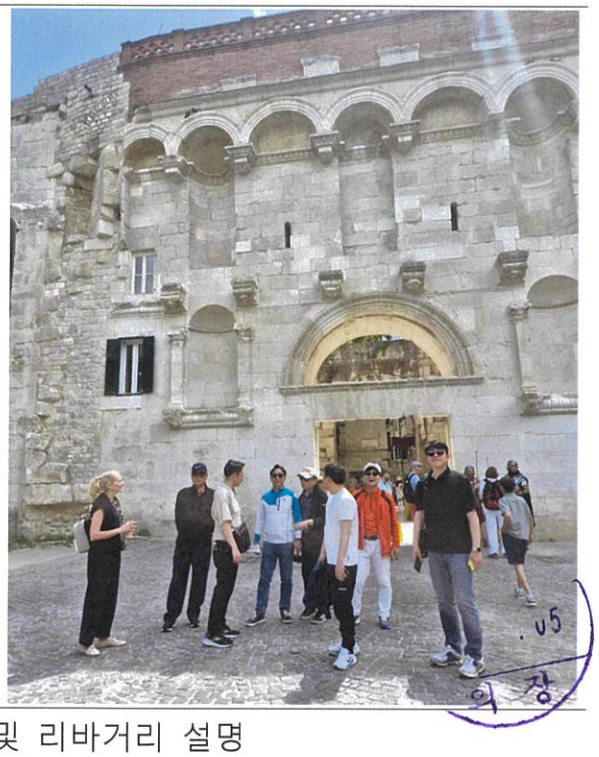
○ 구도심 내 유적들을 폐쇄적으로 보전하는데 그치지 않고 성벽 내부 및 역사적 건축물 내 현대식 카페, 음식점, 상점 등이 위치하고 있어 지금도 활발히 이용되며 관광지로도 각광받고 있음

다. 정책적 시사점

○ 역사적 시설물이 시민의 삶과 분리되지 않고 자연스럽게 조화되어 과거와 현재가 연결되는 사례로 역사적 유적물이 많은 서울시에서 도시재생사업을 시행할 때 적용할 수 있을 것으로 보임

○ 역사적인 유산을 보존하는 데만 그치는 것이 아니라 역사적 건축물과 유적지를 현대적 용도로 재활용하고 주변지역을 활성화 시키는 방안에 대한 대표적 사례 또한 해안과 역사도심을 보행으로 연결하기 위한 인공 보행로(리바거리)를 조성함으로써 시민들이 자연스럽게 모이고 소통할 수 있는 공간을 마련하여 활력있는 거리 마련

라. 방문사진



디오클레티아누스 궁전 및 리바거리 설명

리바거리 전경 및 현장시찰 모습

5. 두브로브니크 역사문화자원 경관 조망

가. 방문 개요

○ 방문일시 : 2024. 5. 13. (월) 8:30

○ 방문장소 : 두브로브니크 스르지산 전망대

나. 방문 주요내용

○ 성벽답사프로그램 뿐 아니라 유람선 및 케이블카 등 구시가지 조망 프로그램 개발을 통해 다양한 역사도심 조망 답사

○ 서울시 남산 곤돌라 사업 추진 및 서울 도심권 역사탐방로 조성 등과 관련하여 역사·문화자원을 활용한 다양한 컨텐츠 및 경관조망 프로그램 중 스르지산 전망대 답사

※ 5월 13일 월요일 오전 10시 두브로브니크 시청과의 면담이 예정되어 두브로브니크 케이블카 개장시간(오전 9시) 전에 차량이용 경관 조망 답사

다. 방문 사진

스르지산 케이블카 및 전망대

서울시의회 도시계획균형위원회 스르지산 전망대 현장방문 단체 사진

[붙임자료 1]

의원별 정책검토보고서

.u. 05
의 장

활동국(기관)	헝가리 · 크로아티아	
활동 목적	도시계획균형위원회 해외 우수정책 및 사례 벤치마킹	
활동 기간	2024. 5. 9. (목) ~ 5. 16. (목)	
활동자	성 명	**황철규 부위원장**
	소 속	도시계획균형위원회

검 토 의 견

○ **리게트 부다페스트 프로젝트는 마스터플랜 안에서 신규건축물, 오래된 건축물의 복원, 공원기능 제고 등을 포괄적으로 개발한 대표적인 사례**

- 리게트 부다페스트 프로젝트는 전체 공원부지에서 건축면적을 7%미만으로 유지하며 도시 공원 내 녹지 공간을 최대한 보존하고 확대하였으며 신축 건물 조성시에도 공원의 연결성을 우선시함
- 대표적인 신축 건물인 헝가리 음악의 집 또한 개별 건축물 설계과정을 통해 설계한 것이 아니라, 전체 프로젝트의 방향과 전략이 마련된 상태에서 국제설계공모를 통해 공원과의 조화로운 설계 방향에 맞는 혁신적이고 창의적인 건축물이 탄생될 수 있었음
- 서울시도 노들 글로벌 예술섬, 제2세종문화회관을 포함한 여의도공원 재구조화 등 공공건축 추진 시 국제설계공모를 진행하고 있음

⇒ **랜드마크 건축물 조성 시에는 개별 건축·공간 계획이 아닌 전체적인 서울시 도시·경관계획 방향성과 공간의 맥락 안에서 추진해야 할 것**

○ **스플리트 워터프론트 지역재생사업으로 조성된 리바거리는 기존 역사문화자원에 현대 생활요구를 충족하는 인프라를 구축하도록 계획·시행됨**

- 리바거리는 250m의 길이와 55m의 폭의 규모로 조성되었으며 거리와 광장의 성격을 모두 가지고 있음
- 거리조성시 모듈 시스템 바닥으로 시공하는 프레임워크 방식을 활용하였으며, 이에 따라 향후 거리의 확장이나 기능변경 등이 용이함

⇒ **한강을 활용한 새로운 공간 조성 시 공간 활용의 유연성을 높이기 위한 새로운 건축 공법 적용을 고려할 필요가 있음**

활동국(기관)	헝가리 · 크로아티아	
활동 목적	도시계획균형위원회 해외 우수정책 및 사례 벤치마킹	
활동 기간	2024. 5. 9. (목) ~ 5. 16. (목)	
활동자	성 명	**이용균 부위원장**
	소 속	도시계획균형위원회

검 토 의 견

○ **크로아티아는 청년의 경제적 부담 경감과 취업률 제고를 위해 '청년 소득세 감면'을 시행하였으며, 이후 괄목할만한 성과를 보이고 있음**

- 2020년 도입된 '청년소득세 감면'은 25세이하 청년에게는 소득세를 100% 면제하고, 26세~30세 청년에게는 소득세 50%를 면제하는 정책임
- 청년 실업률 대응을 위한 대표적인 정책으로 2018년 20% 이상이였던 청년 실업률은 2023년 12%까지 감소하고, 실질 소득도 증가하였음

⇒ **서울 청년, 특히 취약계층 청년의 경제적 자립을 지원하기 위해 세제 혜택을 연구하고 관련 논의를 시작할 필요성이 있음**

○ **자그레브市는 미래세대를 위한 지속가능한 공간 활용이라는 비전을 세우고 전략적인 도시 개발을 위한 계획과 노력을 하고 있음**

- 자그레브市는 이용가능한 부지 중에서도 도심권 내 미사용 공간인 '브라운필드'를 발전 가능성이 높은 곳으로 보고 이를 전략적으로 개발하고자 함
- '브라운필드' 중 역사적·문화적으로 가치가 있으나 수리와 보존이 필요하고 아직 발전이 이루어지지 않은 곳을 개발하고자 할 때는 역사와 문화의 보존과 미래세대를 위한 계획을 세우기 위해 노력함
- 이에 비해 개발할 수 있는 부지가 적고, 도시의 특성이 다른 서울시는 공간활용방안을 모색할 때 대규모 개발을 우선적으로 고려하고 있음

⇒ **'브라운필드'와 같은 서울시 유휴부지나 개발잠재력인 높은 공간을 찾아 경제·사회·환경 등 다양한 측면에서의 지속가능성을 제고하여 미래세대를 위한 도시 공간 발전 방안 마련을 위한 고민이 필요함**

활동국(기관)	헝가리 · 크로아티아	
활동 목적	도시계획균형위원회 해외 우수정책 및 사례 벤치마킹	
활동 기간	2024. 5. 9. (목) ~ 5. 16. (목)	
활동자	성 명	**김영철 의원**
	소 속	도시계획균형위원회

검 토 의 견

○ **크로아티아 주요 도시는 장기적인 도시계획 수립 시 역사문화자원의 보존에 대한 일관성 있는 방향을 유지함**

- 두브로브니크 시청과 자그레브市 모두 관련 법규와 정책을 통해 문화재와 역사적 유산을 엄격하게 보호하고 있음
- 이는 정치변화와 상관없는 일관적인 우선순위로, 지속가능한 발전과 미래세대를 위한 역사문화보존과 현대적인 개발의 균형있는 추진을 위해 노력함
- 서울시도 도심 내 개발 계획 수립시, 해당 지역의 역사적, 문화적 가치를 고려한 지속가능한 개발 방안을 모색해야 할 것

⇒ **문화유산보존과 도시개발에 대하여 지역특성을 반영한 지속가능한 발전방향에 대한 합의를 통해 일관적인 정책추진 필요**

○ **부다페스트의 빛 정책을 수립·시행 시 관련된 유럽연합(EU)의 기준과 기후변화대응·탄소중립에 관한 기준도 참고하여 선제적으로 반영함**

- LED 조명에 관한 유럽연합(EU) 기준은 강제력이 없으나 BDK에서는 이를 준수하여 LED 조명 교체 프로젝트를 진행하였음
- 빛 정책과 부다페스트 조명 마스터플랜의 작성 등에도 관련 국제 기준은 물론 기후·환경·탄소중립 등 관련된 국제 기준을 참고하고 있음

⇒ **서울시는 빛 정책 수립 시 세계적 기준을 파악하고 환경관련 동향도 살피고 반영하여 글로벌 Top 5 도시로 도약하기 위해 노력 요망**

활동국(기관)	헝가리 · 크로아티아	
활동 목적	도시계획균형위원회 해외 우수정책 및 사례 벤치마킹	
활동 기간	2024. 5. 9. (목) ~ 5. 16. (목)	
활동자	성 명	**김용일 의원**
	소 속	도시계획균형위원회

검 토 의 견

○ **크로아티아는 안정적인 청년정책 전달체계 확보를 위해 청년센터 설립에 집중하였으며, 전국적으로 균일·동질한 청년정책의 시행·전달이 이뤄짐**

- 크로아티아 청년 정책의 주요 관점 중 하나는 수도인 자그레브를 포함한 주요 도시와 다른 지역 간 청년의 삶의 질의 차이를 줄이는 것임. 이를 위해 여러 도시에 청년 센터 설립에 집중하였음
- 청년 센터의 설립을 통한 성과로 크로아티아의 주요 청년 문제인 주거 분야에 있어 청년 월세 및 주거비 지원 정책을 안정적으로 시행할 수 있었음

⇒ **최근 전세사기 등 청년주거 안정이 시급한 문제로 대두되었으므로 자치구 지역청년센터를 활용하여 청년주거 문제대응에 나서야 할 것**

⇒ **특정 청년 문제가 대두되었을 때 지역청년센터를 이용한 집중적이고 유연한 전달체계를 확보할 수 있는 지침 개발이 필요**

○ **부다페스트(세계 3대 야간경관)는 다뉴브강 주변 역사유적과 랜드마크, 건물들에 일관성있고 통일된 조명을 유지하여 조화로운 모습을 보여줌**

- 부다페스트의 야간경관은 다뉴브강 주변에 주요 랜드마크가 집중되어 있어 빛과 조명정책을 시각적인 아름다움과 효과를 극대화할 수 있음
- 역사 유적이나 공공건물 뿐만 아니라 민간 건물(예: 겔라르트 호텔)도 같은 조명을 유지할 수 있도록 참여하고 있음

⇒ **한양도성과 같은 야간경관 특화지역 운영 시 부다페스트처럼 민간·시민참여를 유도하여 시너지를 극대화할 수 있는 유인책 마련 필요**

활동국(기관)	헝가리 · 크로아티아	
활동 목적	도시계획균형위원회 해외 우수정책 및 사례 벤치마킹	
활동 기간	2024. 5. 9. (목) ~ 5. 16. (목)	
활동자	성 명	**박상혁 의원**
	소 속	도시계획균형위원회

검 토 의 견

○ **크로아티아 자다르 항구는 장소성을 반영한 특색있고 창의적인 시설물 설치를 통한 공간활성화 및 지역경제 활성화 사례**

- 단조롭고 평범한 항구로 이용되었던 소도시 자다르에 공공프로젝트를 통해 바다오르간과 태양의 인사를 설치한 후 이를 보기위한 관광객들이 방문하면서 지역경제가 활성화됨
- 바다오르간은 파도·바람을 이용하여 소리가 나도록 한 시설물로 사람들이 바다를 조망하며 쉬어갈 수 있는 공간으로 이용되며, 태양의 인사는 낮 동안 태양열을 흡수하였다가 야간에 다양한 조명을 발산하는 시설물임

⇒ **서울시는 펀(FUN)디자인 시설물 개발·설치시 지역·장소특성을 반영하여 고유의 독창성으로 차별화 가능한 아이디어 개발이 필요함**

○ **부다페스트는 주요 랜드마크 조명을 활용하여 국제 행사 및 외교 기념 연출을 하여 국제교류 증진을 도모하고 있음**

- 부다페스트市와 BDK에서는 주요 외교 일정이나, 세계적 행사·기념일을 기념하여 다뉴브강의 교각, 부다왕궁 등 주요 랜드마크의 조명을 상징적인 색으로 변경하여 시행하고 있음
- 엘리자베스 다리의 경우 일본과의 수교 50주년을 기념하여 공동으로 설치하고 조명의 기본색을 일본과 협의하여 초록색으로 하고 있음

⇒ **서울시도 주요 국제·외교 행사 시 서울시의 랜드마크 건물과 주요 시설물의 조명을 해당 행사에 맞는 색으로 연출하여 국제 교류 증진 및 글로벌 이미지 제고를 위한 노력이 필요함**

활동국(기관)	헝가리 · 크로아티아	
활동 목적	도시계획균형위원회 해외 우수정책 및 사례 벤치마킹	
활동 기간	2024. 5. 9. (목) ~ 5. 16. (목)	
활동자	성 명	**박영한 의원**
	소 속	도시계획균형위원회

검 토 의 견

○ **'세계문화유산 구시가지의 관리계획(2021~2026)'을 수립한 두브로브니크市는 포괄적인 관리계획에 따라서 두브로브니크의 문화적, 역사적 유산을 보존하는 것과 함께 관광지로서의 매력을 유지하고 주민들의 높은 삶의 질을 보장하는 것 사이의 균형을 맞추는 것을 목표로 함**

- 두브로브니크市의 주요 경제수입원은 관광으로, 두브로브니크 구시가지는 연간 130만명 이상이 찾는 세계적인 관광지로 오버투어리즘(과잉관광)에 따른 문제를 겪어왔으며 이에 대한 대응정책과 거주하고 있는 시민들의 삶의 질을 위한 정책을 수립·시행하고 있음

- 두브로브니크 구시가지를 관리하기 위한 엄격한 정책은 거주민들에게도 해당되어 찬성과 반대가 존재하지만, 두브로브니크 시청은 문화유산을 더 엄격하게 관리하고 보존하여 지켜내는 것이 시의 책무이며 이것 말고는 다른 선택지는 없다는 단호한 의견을 밝힘

- 서울시 도심지역의 매력은 현대적인 도시 안에 보존되어있는 전통적이고 역사적인 모습이 공존하는 것이라 생각되나, 개발로 얻을 수 있는 사유재산의 권리와 보존 가치사이의 균형이 주요 과제임

⇒ **도시계획 규제를 완화하고 개발을 촉진하여 시민에게 필요한 시설의 제공과 삶의 질 향상을 위한 노력을 계속함과 동시에 미래세대를 위한 문화유산의 발굴과 보존에 대한 책무를 잊지 말아야 할 것임**

활동국(기관)	헝가리 · 크로아티아	
활동 목적	도시계획균형위원회 해외 우수정책 및 사례 벤치마킹	
활동 기간	2024. 5. 9. (목) ~ 5. 16. (목)	
활동자	성 명	**서상열 의원**
	소 속	도시계획균형위원회

검 토 의 견

○ **리게트 부다페스트 프로젝트는 노후공간의 전면 재개발이 아닌 단계적인 개발로 기존 도시공원으로서의 기능을 유지하되 새로운 즐길거리를 추가로 제공하여 도시경쟁력을 강화한 사례**

- 리게트 부다페스트 프로젝트의 대표 건축물인 헝가리 음악의 집과 민족학 박물관은 지난 10년간 도시공원에 방치된 사무실 단지를 재건축하고 주차장 부지를 활용하여 조성되었으며, 현재 재생이 진행중인 구역도 존재함
- 전면 재개발이 아닌 역사적보존과 개발 부분을 나눠 단계적으로 추진하고, 추진과정에서 지속적인 시민의견 청취를 통해 기존에도 사랑받아왔던 공간과의 연결성을 강화하여 부다페스트 관광명소로서의 가치를 크게 향상시킴

⇒ **지역의 장소성·역사성 보존을 위한 단계적 개발 추진시 시민참여를 통해 공감대를 형성했을 때, 완성된 공간에 대한 만족도를 이끌어낼 수 있으며 공간개선 프로젝트의 성과를 향상시킬 수 있음**

○ **유럽연합(EU)가입 이후 크로아티아 청년들의 국제적 이동성이 증가하였으며, 'Erasmus+(에라스무스 플러스)'와 같은 국제교류 프로그램과 UN에 청년대표를 파견하는 등 청년의 국제활동을 적극 권장하고 있음**

- 크로아티아 국민의 서유럽 이주가 중요한 사회 문제인 상황에서 청년의 국제교류 활동을 지원을 통해 청년의 역량 강화와 이를 통한 국가 경쟁력 확보를 도모하고자 하는 목적으로 보임
- 서울시에서는 서울 청년 해외봉사단, 해외 일경험과 같이 새로운 국제교류 정책을 추진하고 있으나 단기 경험 위주의 정책인 것으로 판단됨

⇒ **서울 청년의 국제 역량 제고를 위한 프로그램과 국제사회에서 서울 청년의 목소리를 대표할 수 있는 참여지원 정책의 개발을 요청함**

활동국(기관)	헝가리 · 크로아티아	
활동 목적	도시계획균형위원회 해외 우수정책 및 사례 벤치마킹	
활동 기간	2024. 5. 9. (목) ~ 5. 16. (목)	
활동자	성 명	**허훈 의원**
	소 속	도시계획균형위원회

검 토 의 견

○ **헝가리 음악의 집은 창의·혁신건축물과 다양한 프로그램 도입으로 공공건축물의 하드웨어·소프트웨어를 충족시키는 매력적인 공간활용 사례**

- 리게트 부다페스트 프로젝트의 일환으로 건축된 헝가리 음악의 집은 자연 및 전통건축 요소와 현대적 디자인을 조화롭게 결합하여 건축물 자체로서 매우 아름답고 혁신적인 건축물로 인정받음
- 헝가리 최초·유일의 음악문화복합공간으로 공연시설 외 상설전시를 통해 음악과 문화를 체험할 수 있는 공간이자 아카데미 공간으로 활용되고 있음
- 서울디자인재단에서 운영·관리하고 있는 동대문디자인플라자(DDP)는 세계적인 건축가 자하 하디드의 건축물로 유명하지만 전시시설 및 시설의 정체성을 가지는 프로그램 개선 필요성이 요구됨

⇒ **공공시설 조성시 건축물 외관이 주변과 조화를 이루는 것도 중요하나 방문객이 지속적으로 찾아오는 장소가 되기 위해서는 프로그램의 다양성과 차별성을 갖추며 공간의 정체성을 가질 수 있어야 할 것임**

○ **크로아티아는 청년 부모를 위한 출산·육아휴가 제공에 상대적으로 어려움을 겪을 수 있는 중소기업에 대한 지원책을 마련하고 있음**

- 크로아티아 출산·육아휴가 정책은 기업의 규모와 상관없이 적용됨
- 상대적으로 어려움을 겪을 수 있는 중소기업에 대한 재정적 지원과 함께 대체인력 지원, 유연근무제 도입 지원 등 정책적 지원이 이루어지고 있음

⇒ **인구문제 해결을 위한 서울시 소재 중소기업에 대한 정책지원 要. 출산·육아휴직 '대체인력 지원' 정책 도입시 대체인력 풀(pool)로 '청년 일 경험 사업' 등과 연계하는 방안을 생각해 볼 수 있겠음**

활동국(기관)	헝가리 · 크로아티아	
활동 목적	도시계획균형위원회 해외 우수정책 및 사례 벤치마킹	
활동 기간	2024. 5. 9. (목) ~ 5. 16. (목)	
활동자	성 명	**이병도 의원**
	소 속	도시계획균형위원회

검 토 의 견

○ **자그레브 시청은 '경제, 환경 등 지속가능성 및 전략 부서'에서 도시계획을 종합적으로 관리하고 있음**

- 자그레브市는 경제개발 정책과 관련 프로그램을 통한 지역경제 활성화, 환경보호 및 지속가능한 도시개발 추진 등 '경제개발·환경지속가능성·전략적 도시계획'을 종합적으로 관리하는 부서가 있으며, 이를 통해 유기적인 도시관리방안을 마련하고자 함
- 서울시는 부서별 칸막이 없는 정책을 추진하기 위해 노력하고 있으나 행정적 편의상 부서별 개별 사업·정책이 추진되고 있어 유기적으로 지속가능한 도시정책의 목표를 달성하기엔 어려운 구조로 보여짐

⇒ **서울시는 부서별 개별사업·정책 추진을 통합적으로 관리하여 지속가능한 도시발전을 도모할 수 있는 방안을 찾는 한편, 이를 총괄하는 '종합관리 부서'의 역할 강화가 필요**

○ **크로아티아는 청년과 청소년의 정신건강 측면에서 다양한 중독문제에 대한 정책적 접근이 이뤄지고 있음**

- 크로아티아 정부는 보건 기관과 협력하여 청소년 약물 남용 예방 프로그램을 운영하고 있으며, 청소년과 청년의 도박, 소셜미디어, 인터넷 과다 사용 등에 대응하기 위한 국가 차원의 전략계획을 수립하였음

⇒ **청년의 중독 문제는 사회적 고립의 원인 중 하나로 지적되는 만큼, 크로아티아의 사례를 반영하여 서울시 청년의 특성을 고려한 중독예방·개선을 위한 정책 수립 및 상담 프로그램 개발이 필요**

활동국(기관)	헝가리 · 크로아티아	
활동 목적	도시계획균형위원회 해외 우수정책 및 사례 벤치마킹	
활동 기간	2024. 5. 9. (목) ~ 5. 16. (목)	
활동자	성 명	**임만균 의원**
	소 속	도시계획균형위원회

검 토 의 견

○ **스플리트는 유네스코 등재 문화유적을 분리하여 폐쇄적으로 보존·유지하기 보다는 카페, 상점 등으로 시민들의 생활공간으로 이용하고 있음**

- 스플리트의 디오클레티아누스 궁전은 3세기말에서 4세기초에 건축된 로마 황제 디오클레티아누스의 은퇴 궁전으로 동서남북으로 약 200m 정도의 규모로 이루어져 있으며 유네스코 세계문화유산임
- 디오클레티아누스 궁전과 성곽에는 카페와 상점 등이 자리하고 운영되고 있는데, 기존의 역사 문화재를 현대적으로 활용하고 있음

⇒ **서울시는 한양도성의 역사·문화유산의 보전과 함께 경제적 활용을 통해 지역경제 활성화와 시민의 생활공간으로 확장하는 등 공간의 입체적 사용과 지속가능한 도시발전을 도모할 필요가 있음**

○ **부다페스트의 야간 조명의 색 온도 기준을 2,000K(역사유적 및 랜드마크는 3,000K)으로 설정하여 편안하고 따뜻함을 추구하고 있음**

- 부다페스트는 세계 3대 야간경관으로 손꼽히는 곳으로, 인근 서유럽 국가 대비 밝고 따뜻한 느낌의 조명을 유지하고자 하고 있으며, 빛의 온도는 2,000K 수준으로 포근한 느낌을 주는 것을 기준으로 삼고 있음
- 서울시의 LED 공공조명의 경우 5,000K 수준의 높은 색온도를 연출하고 있는데 청색광을 띄는 높은 파장대의 색온도로 부작용에 대한 논의가 있음

⇒ **공공조명의 여러 기능과 역할을 고려하여 현재 서울시가 목표로 하고 있는 색온도, 조도, 밝기 등이 적정한 수준인지에 대한 다양한 측면의 연구와 검토가 필요함**

[붙임자료 2]

공무국외활동 일정 변경 및 방문 취소 사유서

공무국외활동 일정 변경 및 방문 취소 사유서

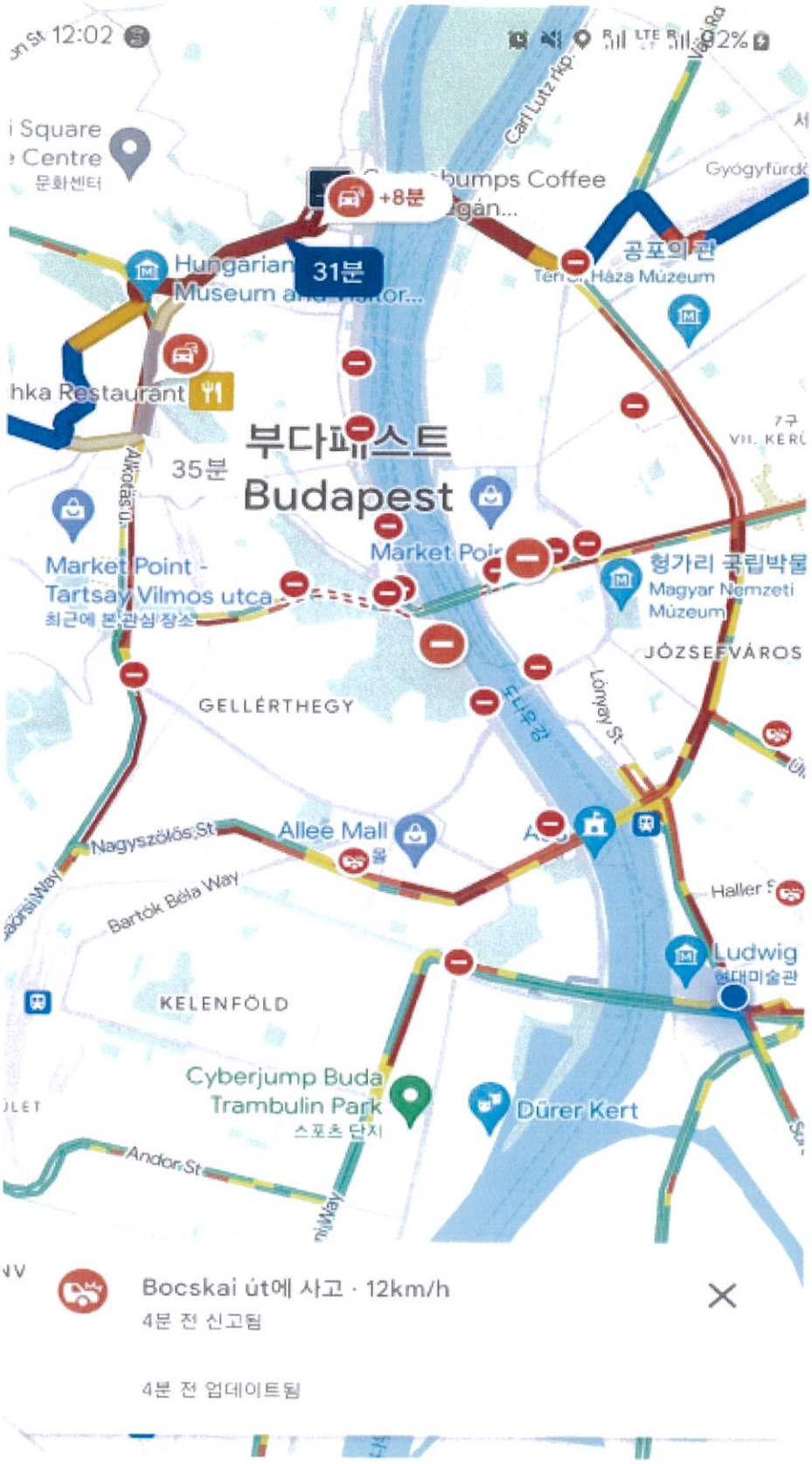
기관 변경 및 방문 취소 사유서

계 획 서	2024년도 도시계획균형위원회 공무국외활동 추진계획	
기존 일정	일정	방문기관 : 헝가리 부다페스트 민족학박물관 (리게트부다페스트) 방문일시 : '24. 5. 10. 13:30~14:30
	담당	성 함 : 타마스 베르바그, 링코 니콜레트 사 무 실 : +36 70 682 2717 이 메 일 : nikolett.lango@ligetbudapest.hu
변경 일정 ※ 취소시 사유만 작성	일정	
	담당	
변경 사유 또는 취소 사유 ※ 증빙자료 첨부	◈ 타마스 베르바그(리게트 부다페스트 프로젝트 콘텐츠개발 부문 부대표)와의 기관방문 면담이 예정되어 있었으나, 부다페스트 내 국빈 방문(중국 시진핑주석 방문, 5.8.~5.10.) 으로 인한 다뉴브강변 전역 교통통제로 일정이 지연됨 - 기관방문지 이동시 다뉴브강변 및 교량 통제로 장거리 우회 ◈ 해당 일정 후 현장방문지(헝가리 뮤직하우스 대표 주관 투어) 참석이 예정되어 있어 해당 기관방문 일정은 서면으로 대체 ※ 당시 교통통제(구글지도)사진 및 보도자료 자료 첨부	

2024 년 5 월

서울특별시의회 의원 공무국외활동 대표자 성명 황 철 규 (인)

【붙임】 기관방문일 교통통제 상황



의 장

【붙임】 뉴스 보도자료

시진핑 헝가리 국빈방문, 부다페스트 도착 "오랜 역사적 우의"강조

중국 2024.05.09 08:41:26 수정 2024.05.09 09:06:52

중-헝가리 수교 75주년..2017년부터 "전략적 동반자관계"

오르반총리 부부 공항에서 영접...양국간 협력과 우의 격상

[부다페스트(헝가리)=신화/뉴시스] 5월 8일 헝가리를 국빈방문한 시진핑 중국국가주석의 전용기가 헝가리 군인들의 영접을 받고 있다. 2024. 05. 09.

헝가리 "中 시진핑, 내달 8~10일 방문"

송고시간 | 2024-04-25 23:07

안희 기자

게르게이 굴리아스 헝가리 총리실 비서실장

[EPA 연합뉴스 자료사진 재판매 및 DB 금지]

(제네바=연합뉴스) 안희 특파원 = 헝가리 총리실은 시진핑 중국 국가주석이 다음달 8~10일 헝가리를 찾아 오르반 빅토르 총리를 만난다고 25일(현지시간) 밝혔다.

공무국외활동 일정 변경 및 방문 취소 사유서

기관 변경 및 방문 취소 사유서		
계 획 서	2024년도 도시계획균형위원회 공무국외활동 추진계획	
기존 일정	일정	현장시찰지 : 크로아티아 자그레브 구시가지 및 돌라치시장(현장시찰) 방문일시 : '24. 5. 11. 13:00~15:00
변경 일정 ※ 취소시 사유만 작성	일정	방 문 지 : 주크로아티아 대한민국 대사관(기관방문) 방문일시 : '24. 5. 11. 12:00~13:00
	담당	성 함 : 유미나 서기관 사 무 실 : +385 16 100 032 이 메 일 : tihana.maric@zagreb.hr
변경 사유 또는 취소 사유 ※ 증빙자료 첨부	◈ 공무국외활동 추진계획 수립 이후 시찰단 간담회에서 긴급 논의된 대한민국 대사관 일정의 추가로 기존 현장시찰을 기관방문으로 대체함 - 주크로아티아 대한민국 대사관 방문 사진자료 첨부	

2024 년 5 월

서울특별시의회 의원 공무국외활동 대표자 성명 황 철 규 (인)

【붙임】 주크로아티아 대한민국 대사관 방문

공무국외활동 일정 변경 및 방문 취소 사유서

기관 변경 및 방문 취소 사유서		
계 획 서	2024년도 도시계획균형위원회 공무국외활동 추진계획	
기존 일정	일정	현장시찰지 : 헝가리 부다페스트 다뉴브강 수변 시민휴식공간 방문일시 : '24. 5. 15 10:00~12:00
변경 일정 ※ 취소시 사유만 작성	일정	
	담당	
변경 사유 또는 취소 사유 ※ 증빙자료 첨부	◈ 공무국외활동의 마지막 날로 빠른 공항 이동 및 차질없는 귀국 준비로 해당일자의 현장시찰을 취소함. ※ 주헝가리 대한민국 대사와의 면담 일정 추가	

2024 년 5 월

서울특별시의회 의원 공무국외활동 대표자 성명 황 철 규 (인)

【붙임】 주헝가리 대한민국 대사와의 면담