

2024회계연도 디지털도시국 소관 결산 및 예비비 지출 승인안 검 토 보 고

I. 세입·세출결산 총괄

□ 세입결산 총괄

- 2024회계연도 디지털도시국 소관 세입예산현액은 181억 9천9백만원, 징수결정액은 190억 3천7백만원으로, 이 중 154억 2천9백만원을 수납하고(징수율 81.0%), 36억 8백만원은 미수납되었음.

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율 (%)	정리보류액	미수납액
합 계	18,199	19,037	15,429	81.0	-	3,608
일반회계	14,581	15,419	11,811	76.6	-	3,608
균형발전특별회계	3,618	3,618	3,618	100.0	-	-

□ 세출결산 총괄

- 2024회계연도 세출예산현액은 1,699억 6천2백만원으로 이 중 1,652억 2천8백만원을 지출하고, 8천7백만원을 다음연도로 이월하였으며, 보조금 반납액은 5백만원, 집행잔액 46억 4천2백만원은 불용처리 하였음(불용률 2.7%).

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	169,962	165,228	87	5	4,642	2.7%
일반회계	157,992	153,575	87	5	4,325	2.7%
도시개발특별회계	8,352	8,035	-	-	317	3.8%
균형발전특별회계	3,618	3,618	-	-	-	-

II. 회계별 세입·세출결산

1. 일반회계

□ 세입결산

- 일반회계 세입예산현액은 145억 8천1백만원이고 징수결정액은 154억 1천9백만원으로, 이중 76.6%인 118억 1천1백만원을 수납하였고 36억 8백만원의 미수납액이 발생하였음.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율	정리보류액	미수납액
일 반 회 계 (합 계)	14,581	15,419	11,811	76.6%	0	3,608
세 외 수 입	12,951	13,789	10,181	73.8%	0	3,608
지 방 교 부 세	988	988	988	100%	0	0
보 조 금	635	635	635	100%	0	0
보전수입등및내부거래	7	7	7	100%	0	0

- 미수납 사유는 자금압박(125건, 35억 3천1백만원), 폐업 또는 부도(4천2백만원), 납세태만(5건, 6백만원), 기타(5건, 2천8백만원)임.
- 일반회계 세입상세내역은 다음과 같으며, 실제수납액(118억 1천 1백만원) 중 세외수입(101억 8천1백만원)이 대다수(86.2%)를 차지하고 있음.

<일반회계 세입 상세내역(전체, 목별)>

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
세외수입	12,951	13,789	10,181	73.8	-	3,608
경상적세외수입	9,069	9,404	6,693	71.2	-	2,711
공유재산임대료	8,095	8,446	5,763	68.2	-	2,683
주차요금수입	510	449	449	100	-	-
기타사용료	323	334	334	100	-	-
기타이자수입	141	175	146	83.7	-	28

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
임시적세외수입	3,509	4,064	3,243	79.8	-	821
불용품매각대금	-	33	33	100	-	-
자치단체간부담금	2,524	2,275	2,275	100	-	-
시·도비보조금반환수입	217	85	85	100	-	-
자체보조금반환수입	12	61	61	100	-	-
위탁비반환수입	47	17	17	100	-	-
그외수입	706	701	701	100	-	-
지난연도수입	3	891	70	7.9	-	821
지방행정제재·부과금	373	321	245	76.3	-	76
과징금	15	27	27	100	-	-
변삼금	-	107	34	31.5	-	74
기타과태료	358	187	184	98.7	-	2

□ 세출결산

- 일반회계 세출예산현액은 1,579억 9천2백만원으로, 이 중 1,535억 7천5백만원은 지출하고, 8천7백만원을 이월하였으며, 보조금 5백만원을 반납 후 집행잔액 43억 2천5백만원은 불용함(불용률 2.7%).

(단위 : 백만원)

부 문	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	집행률
합 계	157,992	153,573	87	5	4,325	97.3%
디 지 털 정 책 과	16,861	16,387	0	0	474	97.2%
데 이 터 전 략 과	13,897	13,080	87	0	730	94.7%
정 보 시 스 템 과	10,692	10,121	0	0	570	94.7%
정 보 보 안 과	6,943	6,758	0	0	184	97.3%
정 보 통 신 과	36,672	36,096	0	0	576	98.4%
공 간 정 보 과	9,416	9,034	0	0	382	95.9%
데 이 터 센 터	57,879	56,659	0	5	1,215	97.9%
서 울 기 록 원	5,632	5,438	0	0	194	96.6%

□ 세출예산 집행관련

가) 이용 : 없음

나) 전용

○ 예산 전용은 총 2건, 5억 5,410만원임.

- 스마트도시 민·관 협력 (행사운영비→공기관등에대한경상적위탁사업비) 5억 3,500만원
- 사업체조사(공공운영비) → 빅데이터 서비스 플랫폼 운영(사무관리비) 1,910만원

다) 이체

○ 예산 이체는 총 52건, 198억 1,131만원으로 2024. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치 조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편에 따른것임

〈디지털정책과→정보통신과〉

- 사물인터넷 도시조성(사무관리비) 480만원
- 사물인터넷 도시조성(공공운영비) 5억 5,130만원
- 사물인터넷 도시조성(행사운영비) 4,000만원
- 사물인터넷 도시조성(시책추진업무추진비) 440만원
- 사물인터넷 도시조성(기타보상금) 1,000만원
- 사물인터넷 도시조성(자치단체자본보조) 10억
- 통합안전 스마트폴 구축(사무관리비) 200만원
- 통합안전 스마트폴 구축(시설비) 27억 2,800만원

〈정보시스템과→디지털정책과〉

- 지능형 서비스 구축 운영(사무관리비) 1억 6,240만원
- 지능형 서비스 구축 운영(공공운영비) 7억 3,874만원
- 지능형 서비스 구축 운영(시책추진업무추진비) 300만원
- 지능형 서비스 구축 운영(전산개발비) 5,510만원
- 지능형 서비스 구축 운영(자산및물품취득비) 5,400만원

〈정보시스템과→정보보안과〉

- 개인정보보호체계 고도화(사무관리비) 3억 8,640만원
- 개인정보보호체계 고도화(공공운영비) 6억 7,305만원

〈정보통신과→정보보안과〉

- 정보시스템 보안관리 고도화(사무관리비) 10억 8,892만원
- 정보시스템 보안관리 고도화(공공운영비) 2억 9,740만원
- 정보시스템 보안관리 고도화(자산및물품취득비) 3억 1,020만원
- 서울사이버안전센터 운영(사무관리비) 8,655만원
- 서울사이버안전센터 운영(공공운영비) 32억 4,327만원
- 서울사이버안전센터 운영(자산및물품취득비) 8억 2,290만원
- 기본경비(사무관리비) 1,602만원
- 기본경비(부서운영업무추진비) 133만원

〈디지털도시국 공간정보과→시민건강국 정신건강과〉

- 위치기반 안전서비스 운영(사무관리비) 3억 8,400만원

〈정보공개담당관 → 정보시스템과〉

- 기록정보관리(사무관리비) 1억 690만원
- 기록정보관리(공공운영비) 14억 6,217만원
- 기록정보관리(시책추진업무추진비) 330만원
- 기록정보관리(전산개발비) 6억 364만원
- 기록정보관리(기타보상금) 1,560만원
- 기록정보관리(공기관등에대한경상적위탁사업비) 747만원
- 정보소통광장 서비스 운영(사무관리비) 260만원
- 정보소통광장 서비스 운영(공공운영비) 5억 7,577만원
- 정보소통광장 서비스 운영(전산개발비) 2억 6,556만원
- 정보소통광장 서비스 운영(자산및물품취득비) 1,980만원
- (구)업무관리시스템 운영(공공운영비) 1억 9,024만원
- (구)업무관리시스템 운영(전산개발비) 6,148만원
- 정보공개제도 운영·관리(사무관리비) 5,147만원
- 정보공개제도 운영·관리(시책추진업무추진비) 360만원

- 차세대 업무관리시스템 운영(사무관리비) 470만원
- 차세대 업무관리시스템 운영(공공운영비) 18억 4,326만원
- 차세대 업무관리시스템 운영(시책추진업무추진비) 310만원
- 차세대 업무관리시스템 운영(전산개발비) 5억 8,579만원
- 차세대 업무관리시스템 운영 (공기관등에대한경상적위탁사업비) 560만원
- 차세대 업무관리시스템 운영(자산및물품취득비) 9억 2,785만원
- 기본경비(사무관리비) 4,507만원
- 기본경비(공공운영비) 3억 4,228만원
- 기본경비(부서운영업무추진비) 359만원

〈정보공개담당관→정보보안과〉

- 기본경비(사무관리비) 1,528만원
- 기본경비(부서운영업무추진비) 139만원

라) 변경

○ 예산 변경사용은 총 3건, 6,554만원임.

- 메타버스 서울 추진 (공공운영비) → 웹3.0 기술 저변 확대 (공공운영비) 3,000만원
- 스마트 서울 CCTV안전센터 운영(공공운영비→사무관리비) 900만원
- 스마트 불편신고 운영(전산개발비→사무관리비) 2,654만원

마) 예비비 지출

○ 예비비 지출은 총 1건, 1억 5,000만원임.

- 웹3.0 기술 저변 확대(기타보상금) 1억 5,000만원

바) 다음연도 이월

○ 명사이월은 없음

○ 사고이월은 총 1건, 8,675만원임.

- 빅데이터 분석서비스(전산개발비) 8,675만원

○ 계속비이월은 없음.

사) 집행잔액

○ 일반회계 집행잔액은 예산현액의 2.7%인 43억 2500만원이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음.

- 보조금 정산잔액 492만원
- 예산절감액 3억 8,108만원
- 계획변경 등 집행사유 미발생 3억 3,702만원
- 낙찰차액 22억 4,886만원
- 지출잔액 13억 5,347만원

2. 도시개발특별회계

□ 세입결산

- 도시개발특별회계 세입예산현액은 없음.

□ 세출결산

- 도시개발특별회계 세출예산현액은 83억 5천2백만원으로, 이 중 80억 3천5백만원을 지출하고, 집행잔액 3억 1천7백만원은 불용처리함(불용률 3.8%).

(단위 : 백만원)

부 문	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	8,352	8,035	0	0	317	3.8%
도시개발특별회계	8,352	8,035	0	0	317	3.8%

가) 이용: 없음

나) 전용: 없음

다) 이체

- 예산 이체는 총 2건, 3억 2,760만원으로 2024. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치 조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편에 따른것임

〈디지털정책과→정보통신과〉

- 스마트서울 네트워크 구축 및 운영(사무관리비) 350만원
- 스마트서울 네트워크 구축 및 운영(공공운영비) 3억 2,410만원

라) 변경·예비비 지출: 없음

마) 다음연도 이월: 없음

바) 집행잔액

○ 도시개발특별회계 집행잔액은 3억 1,665만원이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음.

- 예산절감액 466만원
- 낙찰차액 2억 2,108만원
- 지출잔액 9,091만원

3. 균형발전특별회계

□ 세입결산

○ 균형발전특별회계 세입예산현액과 징수결정액은 36억 1천8백만원으로 전액 수납하였음.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율	정리보류액	미수납액
균형발전특별회계 (합계)	3,618	3,618	3,618	100%	0	0
보조금	3,618	3,618	3,618	100%	0	0

□ 세출결산

○ 균형발전특별회계 세출예산현액은 36억 1천8백만원으로 전액 지출함 (불용률 0.0%).

(단위 : 백만원)

부 문	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	3,618	3,618	0	0	0	0%
균형발전특별회계	3,618	3,618	0	0	0	0%

가) 이용: 없음

나) 전용: 없음

다) 이체·변경·예비비 지출: 없음

라) 변경·예비비 지출: 없음

마) 다음연도 이월: 없음

바) 집행잔액: 없음

Ⅲ. 검토의견(수석전문위원 윤은정)

1. 세입결산 총괄

- 2024회계연도 디지털도시국 소관 일반회계 및 특별회계를 합산한 세입결산은 예산현액 181억 9천9백만원, 징수결정액 190억 3천7백만원, 실제수납액 154억 2천9백만원으로, 징수결정액 대비 81.0%를 수납하였고, 미수납액은 36억 8백만원임.
- 균형발전특별회계 세입 수납액은 3개 자치구(동대문, 구로, 관악)가 과학기술정보통신부 공모사업인 ‘스마트빌리지 보급 및 확산’ 사업에 선정됨에 따라 국고보조금을 전액 교부받은 것으로 특이사항은 없음.

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율 (%)	정리보류액	미수납액
합 계	18,199	19,037	15,429	81.0	-	3,608
일반회계	14,581	15,419	11,811	76.6	-	3,608
균형발전특별회계	3,618	3,618	3,618	100	-	-

- 일반회계 세입결산의 최근 3년간 징수율을 살펴보면, 2022년도 98.1%에서 2023년도는 94.5%로 소폭 감소했고, 2024년도에는 76.6%로 저조하게 나타나는데, 이는 에스플렉스센터 입주시설들의 임대료 및 관리비 체납에 따른 것임.

〈최근 3년간 디지털도시국 소관 일반회계 세입결산 현황〉

(단위 : 백만원)

회계연도	예산현액	징수결정액	수납액			징수율 (%)	정리보류액	미수납액
			수납총액	환급액	실제수납액			
2024	14,581	15,419	11,994	183	11,811	76.6	0	3,608
2023	14,237	14,979	14,174	17	14,157	94.5	20	802
2022	17,371	19,483	19,118	2	19,116	98.1	0	367

- 세부적으로 2024년도 미수납액 총 36억 8백만원 중 공유재산임대료 (26억 8천2백만원), 지난년도 수입(8억 2천1백만원 중 7억 7천4백만원), 변상금(7천4백만원)은 에스플렉스센터 관련으로¹⁾ 그 비율은 96.0%에 달하며, 그 외 이자수입(2천8백만원), 과태료(2백만원)는 납부기한이 미도래 한 것으로 확인됨.
- 에스플렉스센터에서 납부해야 할 세입의 미수납액이 지속적으로 누적되는 부분에 대해서는 체계적인 관리와 징수 노력이 필요할 것으로 판단되며, 향후 독촉고지 및 체납처분 등 징수부서와 연계한 적극적인 수납 독려로 미수납액 발생을 최소화하는 방안을 강구할 필요가 있음.

<2024회계연도 디지털도시국 소관 세입결산 세부내역>

(단위 : 백만원)

과목	예산 현액	징수 결정액	수납액	정리 보류액	미수 납액	징수결정액과부족 및 미수납 사유 (※ □ 는 세부사업내역)
합 계	18,199	19,037	15,429	-	3,608	
일 반 회 계	14,581	15,419	11,811	-	3,608	
세 외 수 입	12,951	13,789	10,181	-	3,608	
경 상 적 세 외 수 입	9,069	9,404	6,693	-	2,711	
재 산 임 대 수 입	8,095	8,446	5,763	-	2,683	
공 유 재 산 임 대 료	8,095	8,446	5,763	-	2,683	에스플렉스센터 입주기관 임대료, 관리비 등 체납
사 용 료 수 입	832	784	784	-	-	
주 차 요 금 수 입	510	449	449	-	-	
기 타 사 용 료	323	334	334	-	-	
이 자 수 입	141	175	146	-	29	
기 타 이 자 수 입	141	175	146	-	29	자치구의 보조금 이자수익 추경 미편성 혹은 연말사업 종료에 따른 납부기한 미도래
임 시 적 세 외 수 입	3,509	4,064	3,243	-	821	

1) 에스플렉스센터 입주시설 중 임대료 및 관리비를 체납한 시설은 총 4개소인데, 이중 카페, 헬스장, 식당의 경우 코로나19에 따른 경영악화 등으로 영업손실이 발생하여 2022년(식당은 2023년)부터 체납이 발생하였고, 방송국의 경우 2024년 4월 서울시 출연기관 해체에 따라 경영이 악화되어 현재까지 매월 체납이 발생하는 실정임(세부내역 붙임4 참고).

과목	예산 현액	징수 결정액	수납액	정리 보류액	미수 납액	징수결정액과부족 및 미수납 사유 (※ □ 는 세부사업내역)
재 산 매 각 수 입	-	33	33	-	-	
불 용 품 매 각 대 금	-	33	33	-	-	항온항습기 등 불용품 매각대금 발생
자 치 단 체 간 부 담 금	2,524	2,275	2,275	-	-	
자 치 단 체 간 부 담 금	2,524	2,275	2,275	-	-	
보 조 금 반 환 수 입	276	163	163	-	-	
시 · 도 비 반 환 금 수 입	217	85	85	-	-	'23년 CCTV 및 사물인터넷 보조금 집행 률 증가로 반환금 수입 징수결정액 감소
자 체 보 조 금 반 환 수 입	12	61	61	-	-	WeGo 국제부담금 집행잔액 발생
위 탁 비 반 환 수 입	47	17	17	-	-	시민참여형 XR서비스 구축사업, 시도행정 정보시스템 사업 등 위탁사업 정산 후 반 환금이 추계치보다 감소
기 타 수 입	706	701	701	-	-	
그 외 수 입	706	701	701	-	-	
지 난 년 도 수 입	4	891	70	-	821	
지 난 년 도 수 입	4	891	70	-	821	에스플렉스센터 입주기관 임대료, 관리비 등 체납
지 방 행 정 제 재 · 부 과 금	373	321	245	-	76	
과 징 금	15	27	27	-	-	
과 징 금	15	27	27	-	-	
변 상 금	-	107	34	-	74	
변 상 금	-	107	34	-	74	에스플렉스센터 무단점유시설 변상금 체납 발생
과 태 료	358	187	184	-	2	
기 타 과 태 료	358	187	184	-	2	납부기한 미도래 등으로 인한 미수납
지 방 교 부 세	988	988	988	-	-	
지 방 교 부 세	988	988	988	-	-	
지 방 교 부 세	988	988	988	-	-	
특 별 교 부 세	988	988	988	-	-	
보 조 금	635	635	635	-	-	
국 고 보 조 금 등	635	635	635	-	-	
국 고 보 조 금 등	635	635	635	-	-	
국 고 보 조 금	635	635	635	-	-	
보 전 수 입 등 및 내 부 거 래	7	7	7	-	-	
보 전 수 입 등	7	7	7	-	-	
전 년 도 이 월 금	7	7	7	-	-	
국 고 보 조 금 사용잔액	7	7	7	-	-	
균 형 발 전 특 별 회 계	3,618	3,618	3,618	-	-	
보 조 금	3,618	3,618	3,618	-	-	
국 고 보 조 금 등	3,618	3,618	3,618	-	-	

과목		예산 현액	징수 결정액	수납액	정리 보류액	미수 납액	징수결정액과부족 및 미수납 사유 (※ □ 는 세부사업내역)
국	고 보 조 금 등	3,618	3,618	3,618	-	-	
국	고 보 조 금	3,618	3,618	3,618	-	-	

- 한편, 2024회계연도 세입결산 결과 예산현액(181억 9천9백만원) 대비 징수결정액(190억 3천7백만원)이 4.6%(8억 3천8백만원) 증가되었으며, 그 세부내용은 아래와 같음.

<2024회계연도 디지털도시국 소관 세입결산 예산현액 미편성 대비 징수결정액 상세내역>

부서	예산과목	예산 현액	징수 결정액	수납액	과부 족액	과부족 상세사유
디지털정책과	224-07 그외수입	-	14,807	14,807	14,807	·디지털동행플라자 영등포 조성공사 환급금 989천원 ·디지털안내사건강,장기요양보험정산환급금 8,554천원 ·디지털안내사고용,산재보험 정산환급금 4,669천원 ·시간외수당반납 596천원
디지털정책과	225-01 지난년도수입	-	5,735	5,735	5,735	·디지털동행플라자 은평 조성공사 반납금 5,735천원
데이터전략과	224-07 그외수입	-	1,245	1,245	1,245	·시간외수당 반납 1,244,640원 ·사업체조사잔액반환490원
정보보안과	224-07 그외수입	-	1,120	1,120	1,120	·가족수당 반납 1,120천원
정보통신과	224-07 그외수입	-	336	336	336	·출장비 반납 20천원 ·시간외수당반납316천원
공간정보과	224-07 그외수입	-	305,819	305,819	305,819	·시간외수당반납 4,894천원 ·국토지리정보원의 23년도 수치지형도 갱신사업 지연으로 인한 분담예치금 이자수입중 일부를 기타수입으로 처리(925천원)(이후,세목정정및반납) ·국토지리정보원 공모 수치지형도 갱신사업 협약금과 계약금 차액 발생(300,000천원)
데이터센터	221-04 불용품 매각대금	-	33,410	33,410	33,410	· 향온항습기 등 불용품 매각대금 발생
데이터센터	223-02 자체보조금등 반환수입	-	1,588	1,588	1,588	·정보격차해소사업 보조사업자의 시비 보조금 정산완료 후 사용잔액
데이터센터	225-01 지난년도 수입	-	812,820	38,234	38,234	·2023년도 시유재산임대료, 관리비, 변상금 체납분 발생
데이터센터	233-01 변상금	-	107,447	33,823	33,823	·무단점유 입주업체에 대한 변상금 부과
서울기록원	216-03 기타이자수입	-	506	506	506	·이자수입(법인카드 결제계좌, 제로페이 결제계좌, 공과금계좌) 세외수입처리
서울기록원	224-07 그외수입	-	10	10	10	·부가가치세 전자신고 관련 세액공제 환급금 발생

2. 세출결산 총괄

- 2024회계연도 디지털도시국 소관 세출결산은 예산현액 1,699억 6천 2백만원으로 이 중 1,652억 2천6백만원(예산현액 대비 97.3%)을 지출하고, 8천7백만원(0.1%)을 이월하였으며, 국고보조금 5백만원을 반납, 46억 4천2백만원은 불용(2.7%)²⁾ 처리함.

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	169,962	165,228	87	5	4,642	2.7%
일 반 회 계	157,992	153,575	87	5	4,325	2.7%
도시개발특별회계	8,352	8,035	-	-	317	3.8%
균형발전특별회계	3,618	3,618	-	-	-	-

- 부서별 세출예산 집행잔액을 살펴보면, “데이터센터”가 12억 1천4백 만원으로 가장 많은 비중(총 집행잔액의 26.2%)을 차지하며, “데이터전략 과”와 “정보시스템과”의 집행률이 타 부서에 비해 94.7%로 상대적으로 저조함.

(단위 : 백만원)

구분	부 문	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	집행률
합 계		169,962	165,226	87	5	4,642	97.3%
일반 회계	디 지 털 정 책 과	16,861	16,387	-	-	474	97.2%
	데 이 터 전 략 과	13,897	13,080	87	-	730	94.7%

- 2) 디지털도시국 소관 일반회계의 불용률은 2.7%, 도시개발특별회계의 불용률은 3.8%로 각각 2024 회계연도 서울시 불용률 평균(일반회계 2.7%, 특별회계 3.8%)과 유사한 수준인 것으로 파악됨.
< 2024회계연도 서울시 세출예산 결산내역 >

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	지출액	다음연도 이월액	이월률 (%)	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	49,104,950	46,781,476	877,506	1.8%	77,902	1,325,280	2.7%
일 반 회 계	34,502,585	33,565,393	189,370	0.5%	68,981	929,028	2.7%
특 별 회 계	14,602,365	13,216,083	688,136	4.7%	8,921	557,994	3.8%

	정 보 시 스템 과	10,692	10,121	-	-	570	94.7%
	정 보 보 안 과	6,943	6,758	-	-	184	97.3%
	정 보 통 신 과	36,672	36,096	-	-	576	98.4%
	공 간 정 보 과	9,416	9,034	-	-	382	95.9%
	데 이 터 센 터	57,879	56,659	-	5	1,215	97.9%
	서 울 기 록 원	5,632	5,438	-	-	194	96.6%
특별회계	디 지 털 정 책 과	3,618	3,618	-	-	-	100%
	정 보 통 신 과	8,352	8,035	-	-	317	96.2%

가) 일반회계

- 일반회계 세출예산현액은 1,579억 9천2백만원으로, 이 중 1,535억 7천5백만원을 지출하고, 8천7백만원을 이월하였으며, 보조금 5백만원을 반납 후 43억 2천5백만원은 불용하였음(불용률 2.7%).

(단위 : 백만원)

부 문	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	157,992	153,575	87	5	4,325	2.7%
일 반 공 공 행 정	156,625	152,439	87	5	4,094	2.6%
기 타	1,367	1,136	-	-	231	16.9%

- 최근 5년간 일반회계 세출결산을 살펴보면, 2024년에 1,579억 9천2백만원으로 예산현액은 꾸준히 증가하였는데, 이는 조직의 확대('22년도 정보공개담당관 및 기록원 편입)와 서울스마트라이프워크, 서울디지털재단 출연금 증가 등 주요 사업의 확대 등에 기인함.

〈최근 5년간 일반회계 세출결산 현황〉

(단위 : 백만원)

회계 연도	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
2024	157,992	153,753	153,575	87	5	4,325	2.7%
2023	153,564	147,368	144,781	2,514	7	6,263	4.1%
2022	132,441	125,298	122,700	2,384	19	7,338	5.5%
2021	114,316	108,928	104,402	4,522	37	5,355	4.6%
2020	125,199	119,523	110,079	9,441	87	5,592	4.5%

※ 2022년 이전은 종전의 스마트도시정책관으로 표기

- 불용률의 경우, 2022년 5.5%에서 매년 감소하여, 2024년에는 2.7%로 전년도(4.1%) 대비 1.4%p 감소하였고, 이월액의 경우 2023년 25억 1천4백만원에 비해 2024년에는 8천7백만원으로 매우 감소하여 재정운용의 건정성과 효율성 측면에서 긍정적으로 평가됨.

나) 도시개발특별회계

- 도시개발특별회계 세출예산현액은 83억 5천2백만원으로 이 중 80억 3천5백만원을 지출하고 집행잔액은 3억 1천7백만원임(불용률 3.8%).

(단위 : 백만원)

부 문	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
도시개발특별회계	8,352	8,035	-	-	317	3.8%
일반공공행정	8,352	8,035	-	-	317	3.8%

- 최근 3년간 도시개발특별회계 세출결산을 살펴보면, 2024년도 불용률은 3.8%로 전년도(5.7%) 대비 1.9%p 감소하였으며, 이월액은 발생하지 않음에 따라 건전한 예산 사용을 한 것으로 판단됨.

〈최근 3년간 도시개발특별회계 세출결산 현황〉

(단위 : 백만원)

회계연도	예산현액	지출원인행위액	지출액	다음연도이월액	보조금반납금	집행잔액	불용률(%)
2024	8,352	8,035	8,035	-	-	317	3.8%
2023	11,519	10,863	10,857	-	-	662	5.7%
2022	10,764	8,851	6,173	2,678	-	1,913	17.8%

다) 균형발전특별회계

- 균형발전특별회계 세출예산현액은 36억 1천8백만원으로 전액 지출함 (불용률 0.0%).

(단위 : 백만원)

부 문	예산현액	지출액	다음연도이월액	보조금반납금	집행잔액	불용률(%)
합 계	3,618	3,618	-	-	-	0%
균형발전특별회계	3,618	3,618	-	-	-	0%

- 이는 2024년 과학기술정보통신부 공모사업인 ‘스마트빌리지 보급 및 확산’ 사업³⁾에 선정된 3개 자치구(동대문구, 구로구, 관악구)에 대한 국고 보조금을 자치구로 전액 재교부한 사항으로, 추후 집행잔액에 대해서는 회계연도 종료 후 정산을 통해 자치구가 직접 과학기술정보통신부에 반환하며 서울시는 국고보조금을 교부받은 시점부터 자치구로 재교부하는 시점까지 발생한 이자액(1백만원)을 다음연도에 반환함(2025년도 제1회 추경정예예산안 반영).

3) 낙후지역, 우범지역 등 소외지역에 ICT 기반 스마트 서비스 도입을 지원하여 기초지자체의 디지털 전환과 도시경쟁력 강화를 도모하기 위한 과학기술정보통신부 공모사업으로, 2024년 3개 자치구가 공모를 통해 선정되었음.

동대문구 - 취약계층 교통안전에 위한 ‘스마트 교통안전 시스템’ 보급 사업,
 구로구 - 외국인, 노후주택 밀집지역에 ‘통합안전 스마트폴’, ‘스마트알림이’ 등 설치 사업,
 관악구 - 스마트 헬스케어, 여가문화서비스 등을 제공하는 ‘스마트경로당’ 조성 사업

3. 세출예산의 집행내용에 대한 세부 검토결과

가) 예산의 이용, 전용, 이체, 변경사용에 관한 사항

▶ 예산의 이용은 없음

▶ 예산의 전용

○ 예산의 전용은 일반회계에서 2건, 5억 5천4백만원이 발생하였음.

〈예산 전용 내역〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산과목		예산액	전용금액		사유	
	세부사업	통계목		감액	증액		
일반회계	데이터 전략과	사업체조사	사무관리비 (201-01)	2,498	19	-	(전용승인: '24.7.8.) 빅데이터서비스플랫폼(3단계) 대시민서비스 누리집 통합회원 SSO 서버연계 에이전트 상용 SW라이선스 구매를 위한 예산 전용
		빅데이터 서비스 플랫폼 운영	사무관리비 (201-01)	14	-	19	
	디지털 정책과	스마트도시 민·관 협력	행사운영비 (201-03)	535	535	-	(전용승인: '24.8.14.) 스마트라이프워크 종합계약 협정 체결에 따른 분담금 납부를 위한 전용
		스마트도시 민·관 협력	공기관등에 대한 경상적 위탁사업비 (308-13)	220	-	535	

- “빅데이터 서비스 플랫폼 운영”⁴⁾(35억 7천9백만원)은 2024년 구축된 ‘서울 데이터 허브’를 서울시 누리집 통합회원과 연계하여 대시민서비스를 보다 편리하게 제공하기 위해 ‘24년 7월 ‘사업체조사’ 사업의 사무관리비⁵⁾ 일부(1천9백만원)를 전용하여 상용 라이선스를 신규로 구매한 것임.

4) 서울시가 보유한 데이터의 통합관리 위해 ‘서울 데이터 허브’를 구축하고 이를 시민들에게 제공하여 공공데이터 이용을 활성화하는 사업임.

5) ‘사업체조사’ 사업의 사무관리비는 조사원수당, 조사용품 등으로 각 자치구의 요청에 따라 재배정하고 있는데, 2024년도에 자치구 재배정 요청에 따른 잔액(국비 우선집행에 따른 시비 절감)이 1천9백만원 발생함에 따라 불용이 예상되는 잔액을 활용하여 전용한 것으로 확인됨.

- “스마트도시 민·관 협력”⁶⁾은 2024년 스마트라이프워크 행사를 위해 당초 행사운영비로 편성한 5억 3천5백만원을 ‘서울시-서울디지털재단 (현 서울AI재단)’ 간 공동 추진 종합계약 협정에 따라 분담금을 재단에 납부하고자 통계목을 변경한 사항임.
- 다만, 해당 행사와 관련하여 2024년도 행정사무감사에서 지적된 바와 같이 실제 행사에 총 소요된 예산은 약 41억원으로 「지방재정법」에 따른 중앙투자심사의 대상⁷⁾임에도 각 부서와 출자·출연기관에서 예산을 분할 집행하여 중앙투자심사를 회피했다는 의혹과, 행사 마지막날 방문자 저조를 사유로 참여업체들이 조기철거하는 등 관리가 미흡했던 바, 유사사례가 재발하지 않도록 주의해야 할 것임.

▶ 예산의 이체

- 예산 이체는 총 54건, 201억 3천9백만원(일반회계 52건, 198억 1천1백만원, 도시개발특별회계 2건, 3억 2천7백만원)이며, 이는 조직개편(2024.7.1.)에 따른 사업이관으로 발생한예산 이체로 특이사항은 없음(세부내역 붙임5 참고).

▶ 예산의 변경사용

- 예산의 변경은 일반회계에서 총 3건, 6천5백만원으로 비록 예산현액 대비 소규모였다고 하더라도, 이는 「지방재정법」 제47조에 명시된

6) 세계를 선도하는 스마트도시 서울 구현을 위해 민·관 협력 체계를 구축·운영하고 ‘서울 스마트 도시계획’을 수립하며, 스마트라이프워크(SLW) 개최를 통한 스마트서울의 국제위상을 제고하는 사업

7) 「지방재정법 시행령」 제41조(재정투자사업에 대한 심사) ① 법 제37조제1항에 따른 투자심사(이하 “투자심사”라 한다)의 실시 주체별 시·도의 투자심사 대상은 다음 각 호와 같다.

2. 행정안전부장관: 다음 각 목의 어느 하나에 해당하는 사업

다. 총사업비 30억원 이상의 홍보관 사업과 공연·축제 등 행사성 사업

‘예산의 목적 외 지출 금지’라는 원칙의 예외에 해당하는 사항으로서, 시의회의 사전심의 기능을 존중하지 않은 사례로 판단되므로 주의가 요구됨.

〈예산 변경사용 내역〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산과목		예산액	변경금액		사유	
	세부사업	통계목		감액	증액		
일반회계	디지털 정책과	메타버스 서울 추진	201-02 공공운영비	702	30	-	(변경승인: `24.8.28.) 웹3.0 페스티벌 공탁금
		웹3.0 기술 저변 확대	201-02 공공운영비	-	-	30	
	정보 통신과	스마트 서울 CCTV안전센터 운영	201-02 공공운영비	1,005	9	-	(변경승인: `24.10.08.) 서울시CCTV안전센터 우수사례 벤치마킹 및 현장견학시 서울시의 스마트사업 우수성과 시정홍보를 위해 PPT 등 제작
		스마트 서울 CCTV안전센터 운영	201-01 사무관리비	20	-	9	
	공간 정보과	스마트 불편신고 운영	207-02 전산개발비	265	27	-	(변경승인: `24.4.1.) 앱 위변조 보안 위협에 대한 대응을 위한 스마트불편신고 모바일 앱 위변조 방지 솔루션 구매 비용 확보 필요
		스마트 불편신고 운영	201-01 사무관리비	2	-	27	

나) 예비비 지출에 관한 사항

- 예비비 지출은 일반회계에서 총 1건, 1억 5천만원이 발생하였는데, 이는 서울시가 2023년에 민간과 협약하여 공동주최한 ‘서울 웹3.0페스티벌’(일회성 행사)의 수상자 시상금(12개팀, 1억 5천만원)을 당초 업무협력 협약8)에 따른 지급 의무자(민간기관)가 1년동안 지급하지 않음에 따라

8) 「서울 웹3.0 페스티벌 2023」 개최계획, 디지털정책담당관-5525, 2023.5.12.

서울특별시	(주) 000파트너즈	서울디자인재단
<ul style="list-style-type: none"> - 서울시 공동주최 명칭사용 허가 - 서울시장 초청서한 발송 - 주요 연사 초청 - 수상팀 서울시장상 수여 	<ul style="list-style-type: none"> - 국내외 참여자투자자 초청 및 확정 - 후원기업 유치 및 후원금 관리 - 참여자의 체제비(항공료) 제공 - 프로그램 설계 등 행사 기획 - 행사운영(참여자 관리, 상금 지급 등) 	<ul style="list-style-type: none"> - 서울디자인재단 공동주최 명칭사용 허가 - 행사 프로그램 공동기획 및 운영, 홍보 - 디지털디자인 DDP 45133 사업에 관한 협력

이를 공동 협약자인 서울시가 대신 지급한 것임⁹⁾).

〈예비비 지출 내역〉

(단위:백만원)

조직	과 목		지출 결정액	지출액	이월액	지출 잔액	처리일자		사 유
	세부	통계목					지출 결정일	지출 일자	
디지털 도시국 디지털 정책과	웹3.0 기술 저변 확대	301-14 기타보상금	150	150	-	-	7.16.	7.22.	- 2023 웹 3.0 페스티벌 개최 이후 1년이 지났지만 예측하지 못했던 민간 공동주최자의 자금조달 실패에 따라 시상금 지급이 지연되어 신속한 시상금 지급이 필요함에 따라 예비비 요구

- 이 예비비 사용은 당초 행사추진 전 민간기업에 대한 자격검증이 철저히 이루어지지 않아 발생한 것으로 사료되는바, 서울시에 대한 대시민 신뢰를 저하시키게됨에 따라 재발방지를 위해 각별한 노력이 필요할 것임.
- 한편, 이 행사와 관련하여 시상금뿐만 아니라 민간기업이 협력업체(행사 운영, 도시락 등)에게 제공을 약속한 대금(약 5억원)도 미지급되고 있는 실정인데¹⁰⁾, 시상금과 달리 이는 서울시에게 협력업체에 대한 법적 지급 책임은 없다는 법률자문 결과('24.6.)에 따라 협력업체의 피해는 구제받지 못하고 있는 상황임.

9) 서울시는 당초 민간기업의 제안으로 이 행사를 추진하게 되었으며, 서울시-민간기업-서울디자인재단 간 다자간 업무협약을 체결하면서 상급 지급, 후원금 관리 등 행사운영 전반에 관한 사항은 민간기업의 의무로 규정하였으나, 행사 종료('23.8.)후 민간기관에서 수상자(12개팀)에 대해 시상금을 지급하지 않아 민원이 지속적으로 발생하자 서울시는 민간기관을 대상으로 형사고발(횡령, 배임, 사기 혐의)을 진행('23.11.)했으나, 사기 등에 대해 '혐의 없음'으로 결정('24.4.)되고, '공동주최자 전부에게 상급 지급 의무가 있다'는 법률자문 결과('23.10., '24.6.)에 따라 서울시는 상급(1억 5천만원)을 예비비를 활용해 수상자에게 모두 지급('24.7.)하고, 당초 지급 의무자인 민간기업에게 구상금 청구 소송을 제기('24.7.)하였음.

10) '서울 웹 3.0 페스티벌' 운영비 미지급 책임 공방_일요시사, 2025.3.27.

다) 다음연도 이월에 관한 사항

▶ 사고이월

- 사고이월 사업은 총 1건, 8천 7백만원이 발생하였는데, “빅데이터 분석서비스”사업의 표준분석모델 개발 용역기간이 1개월 연장됨에 따라 전산개발비(6억 2천6백만원) 중 일부(8천7백만원)가 사고이월된 것임.

<디지털도시국 사고이월 현황>

(단위 : 백만원)

회계	부서	세부사업	통계목	예산 현액	사고 이월액	이월률 (%)	계약일	사업종료일		사고이월사유	현황
								당초	변경		
계					87						
일반회계	데이터전략과	빅데이터 분석서비스 (표준분석모델 개발)	전산 개발비	626 (326)	87 (87)	13.8 (26.6)	24.05.21. 24.12.11.	24.12.20.	25.01.20.	- 서울형 표준분석모델의 적용 범위를 25개 자치구로 확대함에 따라 추가 기간(1개월)이 소요되어 용역기간이 변경됨에 따른 용역 준공기한 미도래로 사고이월 발생 (기존) '24.12.20. → (변경) '25.1.20.	집행 완료

- “빅데이터 분석서비스”¹¹⁾사업은 예산현액 22억 9백만원에서 19억 1천2백만원을 지출하고, 8천7백만원은 사고이월하였으며 집행잔액 2억 1천만원은 불용처리했음.

(단위 : 백만원)

세부사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	이월액 (C)	집행잔액 (A-B-C)	집행률 (B+C/A)
빅데이터 분석서비스	2,209	1,912	87	210	90.5%

- 사고이월(8천7백만원)은 5개 시범자치구(서초,서대문,동대문,광진,성동)를 대상으로 모델을 개발하여 25개 자치구로 확대하는 과정에서 1개월의 안정화 기간¹²⁾이 필요함에 따라 용역기간을 연장하여 발생한 것임.

11) 공공데이터와 민간데이터를 융합하여 서울시 주요 정책에 활용함으로써 복잡한 도시문제를 해결하는 등 빅데이터에 기반한 정책을 수립하고 과학행정을 도모하기 위한 계속사업임.

라) 집행잔액 발생에 관한 사항

▶ 집행잔액 총괄

- 2024회계연도 디지털도시국 소관 세출예산의 집행잔액은 총 46억 4천2백만원으로 예산현액(1,699억 6천2백만원) 대비 불용률은 2.7% 수준이며, 일반회계 43억 2천5백만원(불용률 2.7%), 도시개발특별회계 3억 1천7백만원(불용률 3.8%)의 집행잔액이 각각 발생하였음.

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	169,962	165,228	87	5	4,642	2.7%
일 반 회 계	157,992	153,575	87	5	4,325	2.7%
도시개발특별회계	8,352	8,035	-	-	317	3.8%
균형발전특별회계	3,618	3,618	-	-	-	0.0%

- 발생사유별로는 보조금 정산 잔액 5백만원(전체 집행잔액의 0.1%), 예산 절감액 3억 8천5백만원(전체 집행잔액의 8.3%), 계획변경등 집행사유 미발생 3억 3천7백만원(전체 집행잔액의 7.3%), 낙찰차액 24억 7천만원(전체 집행잔액의 53.2%), 지출잔액 14억 4천4백만원(전체 집행잔액의 31.1%)임.
- 집행잔액 중 53.2%를 차지하는 낙찰차액은 용역 및 공사 등 계약 과정에서 발생한 것으로, 용역계약 과정에서 낙찰차액이 10% 이상 과도하게 발생하는 사업에 대하여는 당초 과업범위에 비해 예산이 과다 책정되었거나 입찰 단계에서 업체간 가격 경쟁 심화로 인하여 발생한 것으로 사료되는바, 저가 가격 경쟁으로 낙찰된 업체에 따른 품질 저하가

12) 해당 서비스는 내부행정망을 통한 서울빅데이터서비스플랫폼에 구축되어 있으나, 25개 자치구는 각기 별도의 행정망을 활용하고 있어 각각을 연계하는데 소요되는 기간으로 1개월을 책정함.

발생하지 않도록 지속적인 관리가 필요할 것임.

▶ 세부사업별 집행잔액

○ 디지털도시국 총 사업 수는 75개로, 집행잔액이 발생한 69개 세부사업(46억 4천2백만원) 중 불용률 10% 초과 사업은 총 9건(8억 2천8백만원)이며, 세부내역은 다음과 같음.

- 기본경비의 경우 2억 3천만원의 불용이 발생하였는데 향후 결산 결과를 반영하여 다음연도 예산편성시 적정수치로 조정할 필요가 있겠음.

〈불용률 10퍼센트 이상 사업 현황〉

(단위 : 백만원)

회계	부서명	세부사업	예산현액	집행액	이월액	집행잔액	불용율	불용 및 이월사유
일반회계	디지털정책과	메타버스 서울 추진	980	811	-	169	17.2%	- 엔데믹 전환 이후 대면활동 본격화 등 시민 수요 변화에 따라 서비스 운영의 실효성 및 정책 방향성의 종합적 검토 결과, 메타버스 서울 사업 종료(24.10.) 조기 결정으로 인해 홍보비, 클라우드 이용료 등 미집행 예산 발생
		기본경비	278	213	-	64	23.2%	- 디지털도시국 본청 출장여비는 주무과 일괄 편성되는 포괄예산이며, 유선, 이메일 협의 및 화상회의 플랫폼 활용 등 업무 방식의 디지털 전환과 더불어 사업 추진 과정에서 출장 일정이 축소·조정됨에 따라 당초 계획 대비 출장여비 절감
	정보시스템과	기본경비	442	374	-	68	15.3%	- 공공운영비는 본청 전 부서에서 발송하는 우편요금 예산으로, 우편물 발송 건수 등의 감소로 지출잔액 발생
	정보통신과	사랑의PC 보급	654	566	-	89	13.6%	- 사랑의PC 보급용역 내 사랑의PC 지원센터 내,외부 청소 과업을 포함하여 진행해 청소 관련 환경개선 작업범위 축소 등 예산절감
행정정보통신망 운영		1,836	1,629	-	206	11.2%	- 소모품 구매 및 용역사업 낙찰차액과 회선 사용료 등의 집행잔액	

회계	부서명	세부사업	예산현액	집행액	이월액	집행잔액	불용율	불용 및 이월사유
	공간정보과	스마트불편신고 운영	416	346	-	70	16.9%	- 개인정보기록 접근 보안강화를 위한 기능개발을 위해 개발비용을 편성하였으나, 유지보수 범위 내에서 무상기능개발하여 예산을 절감함
	데이터센터	기본경비	350	269	-	81	23.2%	- 유선, 이메일 협의 및 화상회의 플랫폼 활용 등 업무 방식의 디지털 전환과 더불어 사업 추진 과정에서 출장 일정이 축소·조정됨에 따라 당초 계획 대비 출장여비 절감
	서울기록원	기본경비	92	75	-	17	18.5%	- 유선, 이메일 협의 및 화상회의 플랫폼 활용 등 업무 방식의 디지털 전환과 더불어 사업 추진 과정에서 출장 일정이 축소·조정됨에 따라 당초 계획 대비 출장여비 절감
도시개발특별회계	정보통신과	스마트서울 네트워크 구축 및 운영	328	264	-	64	19.5%	- IoT백본망 및 이동약자 화재안전 서비스 운영 및 유지보수 용역 낙찰차액

○ “메타버스 서울 추진”¹³⁾은 2024년도 10월에 사업이 종료(‘24.7.서비스 종료 결정)됨에 따라 9억 8천만원중 1억 6천9백만원이 불용되었음.

(단위 : 백만원)

세부사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	이월액 (C)	집행잔액 (A-B-C)	집행률 (B+C/A)
메타버스 서울 추진	980	811	-	169	82.8%

- 본 사업은 대대적 홍보에도 불구하고, 코로나19의 종식, AI 기술의 등장 등의 사유로 이용자의 저조한 참여율과 유지비 대비 효율성 부족으로 종료하게 됨에 따라 ‘22~‘24년 예산 약 56억원이 낭비된 결과를 초래하게된 바 신규사업 추진시 유사사례가 반복되지 않도록 각별히 유의하여야 할 것임.

13) 비대면 디지털 전환 행정환경에 대응하고 가상세계에 기반한 신개념 공공서비스를 제공하기 위하여, 신기술 기반의 시민소통 플랫폼을 구축한 사업

<메타버스 서울 추진 관련 예산 비교표>

(단위 : 백만원)

구분	계	1단계	2단계		3단계	
		'22	'23	'24	'25	'26
메타버스 사업 투자계획(안)	40,510	3,900	6,870	9,450	9,280	11,010
메타버스 사업 실제 편성예산	5,955	2,416	2,814	725	-	-
메타버스 사업 실제 집행액	5,586	2,377	2,683	526	-	-
예산집행비율	93.8%	98.4%	95.3%	72.5%	-	-

※ 출처 : 디지털도시국 내부 자료 재구성

- “사랑의PC 보급”¹⁴⁾ 사업은 예산현액 6억 5천5백만원 중 8천9백만원의 집행잔액이 발생함.

(단위 : 백만원)

세부사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	이월액 (C)	집행잔액 (A-B-C)	집행률 (B+C/A)
사랑의PC 보급	655	566	-	89	86.4%

- 집행잔액 발생의 상세 사유는 ▲사랑의PC 보급용역 및 소모품 구매(6억3천9백만원) 계약과정에서 발생한 낙찰차액(2천7백만원)과 지출잔액(5천6백만원), ▲그 밖의 공공운영비에서 지원센터 시설개보수(2023년도) 실시에 따른 유지관리비 및 환경개선비 축소임(지출잔액 4백만원).
- 사랑의PC 보급이 취약계층에게 최소한의 디지털 접근 수단을 제공하여 사회적 불평등을 줄고자 하는 사업인 만큼, 지출잔액 등을 활용하여 PC를 확대 보급하는 등의 적극적인 집행 노력이 필요하겠음.

- “행정정보통신망 운영”은 서울시 내부 통신망과 행정망 및 PC의 유지

14) 서울시에서 발생하는 불용PC를 수집·정비하여 기초생활수급자 등 취약계층에 보급함으로써 디지털정보격차를 해소하고 이를 위한 지원센터를 운영하는 사업임.

보수를 위한 사업으로 예산현액 18억 3천6백만원 중 16억 2천9백만 원을 지출하고, 2억 6백만원의 집행잔액이 발생하였으며, 집행잔액 주요사유는 낙찰차액과 지출잔액임.

(단위 : 백만원)

세부사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	이월액 (C)	집행잔액 (A-B-C)	집행률 (B+C/A)
행정정보통신망 운영	1,836	1,629	-	206	88.8%

- 예산집행 과정에서 낙찰차액 등은 불가피하게 발생할 수 있으나, 최근 3년간 결산현황을 살펴본 결과 매해 약 1억원 정도의 집행잔액이 꾸준히 발생하고 있는바, 고정적으로 발생하는 집행잔액의 규모를 감안하여 예산의 감액편성을 통한 집행률 제고방안도 검토할 필요가 있음.

<최근 3년간 행정정보통신망 운영>

(단위 : 백만원)

연도	예산현액 (A)	지출액 (B)	이월액 (C)	집행잔액 (A-B-C)	집행률 (B+C/A)
2022	1,206	990	-	216	82.1%
2023	1,298	1,204	-	94	92.8%
2024	1,836	1,629	-	206	88.8%

- ‘스마트서울 네트워크 구축 및 운영’은 서울시와 산하기관, 자치구를 연결하는 IoT 백본망¹⁵⁾을 구축하여 스마트도시 기반을 조성하고 이를 활용하여 이동약자 대상 화재안전서비스(화재감지센서 설치 및 알림체계 운영)를 제공하는 사업으로, 예산현액(3억 2천8백만원) 대비 집행률은 80.5%¹⁶⁾임.

15) “IoT백본망”은 사물인터넷 디바이스가 수집한 데이터를 전송하기 위한 핵심적인 네트워크로, 이를 통해 안전, 환경, 도시행정 등 다양한 분야의 데이터를 수집하고 처리할 수 있음.

16) ‘정보화사업 유지관리 분야 예산편성 가이드’에 의거하여 도입가 기준 유지관리 요율을 적용하여 2년 장기계속계약(‘24~‘25) 용역비 중 1차년도 산출액 3억 2천4백만원(사무관리비 4백만원 별도)을 당초에 편성했으나, 계약심사 과정에서 5백만원의 원가절감 후 경쟁입찰 과정에서 2억 6천만원(낙찰차액 비율 약 18.5%)으로 결정되었음.

(단위 : 백만원)

세부사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	이월액 (C)	집행잔액 (A-B-C)	집행률 (B+C/A)
스마트서울 네트워크 구축 및 운영	328	264	-	64	80.5%

- 집행잔액은 해당 용역이 2년 장기계속계약('24~'25)등의 사유로 입찰 참여기업(3개) 간 경쟁 과정에서 발생(낙찰차액 18.5%)한 것으로, 제안서 평가 시 가격이 결과를 좌우하지 않되, 실력있는 업체가 선정될 수 있도록 평가기준 조정 등이 필요할 것임.

마) 기타 주요 사업에 관한 사항

- '정보시스템 보안관리 고도화'는 서울시 전 기관의 정보보안 수준 강화를 위한 점검체계를 구축하고 정보보호시스템의 정기적인 예방과 장애 발생시 신속한 복구체계등을 확보하는 사업으로, 예산현액 16억 9천7백만원 중 16억 5천6백만원을 지출(집행률 97.6%)하였음.

(단위 : 백만원)

세부사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	이월액 (C)	집행잔액 (A-B-C)	집행률 (B+C/A)
정보시스템 보안관리 고도화	1,697	1,656	-	40	97.6%

- 이 사업의 집행률은 97.6%로 양호한 편이나, 국가정보원에서 매년 실시하는 정보보안 관리실태 평가결과가 지속적으로 미흡(100점 만점 중 60점 이하)하고, 서울시 감사위원회 및 서울시의회의 지적이 있었음에 따라 근본적인 개선책을 강구할 필요가 있겠음.

〈 최근 5년간 정보보안 관리실태 평가결과(국가정보원) 〉

구 분	2020	2021	2022	2023	2024
평가일자	'20.12.10.	'21.11.23.	'22.10.26.	'23.10.26.	'24.10.21.
평가결과	미흡	미흡	미흡	미흡	미흡

- ‘정보취약계층 정보격차해소’ 사업은 장애인에게 정보통신보조기기를 보급하고, 정보화교육을 통해 정보격차를 해소하기 위한 국비매칭 사업(국·시비 매칭비율 50 : 50)으로, 예산현액 12억 7천만원 중 12억 6천1백만원을 지출하고, 5백만원을 반납하였으며 집행잔액은 5백만원임(집행률 99.6%).

(단위 : 백만원)

세부사업명	예산현액(A)	지출액(B)	이월액(C)	보조금반납금(D)	집행잔액(A-B-C-D)	집행률(B+C/A)
정보취약계층 정보격차해소	1270	1261	-	5	5	99.6%

- 해당 사업의 최근 3년간 사업실적을 살펴봤을때 2024년도에 정보통신보조기기는 보급실적(840대)이 전년대비 확대된 점은 긍정적이나, 교육은 실적이 감소한 것으로 확인되는데, 사용자 맞춤형 활용 교육 프로그램의 확대가 필요할 것임.

〈 최근 3년간 정보취약계층 정보격차해소 사업 실적 및 집행잔액 〉

(단위 : 천원)

구분	최종예산	실적		집행잔액
		보조기기 보급	정보화교육	
2022년	(x491,578) 983,155	520대	6,115명	(x18,571) 36,290
2023년	(x716,251) 1,432,502	829대	6,434명	(x6,719) 13,437
2024년	(x635,186) 1,270,372	840대	5,416명	(x4,924) 9,848

- 한편, 2022년도에 발생한 국고보조금 집행잔액과 이자의 반납을, 행정규칙¹⁷⁾으로 정하는 기한인 2023회계연도를 경과하여 2024년 1월에

17) 「국고보조금 통합관리지침」 제26조(보조사업 실적보고 및 집행잔액 등 반납) ① 중앙관서의 장은 보조사업이 완료되었을 때, 폐지의 승인을 한 때 또는 회계연도가 끝났을 때에는 「보조금법」 제27조와 「보조금법 시행령」 제12조에 따라 보조사업자 등으로부터 정산보고서 등이 포함된 실적보고서를 제출 받아야 하며 집행잔액과 보조금으로 발생한 이자, 보조사업의 수익금(교부목적에 위배되지 않는 범위내에서 보조금으로 인해 발생한 수익금을 반환하도록 교부조건에 명시한 경우에 한한다)을 반납 받아야 한다.

반납한 것으로 확인되는 바, 향후 행정적 실수에 따른 규칙위반이 발생하지 않도록 주의해야 할 것임.

〈 최근 3년간 정보취약계층 정보격차해소 사업 결산 및 반납일자 〉

(단위 : 천원)

사업연도	예산액 ①	집행액 ②	집행잔액 (③=①-②)	이자액 ④	반납액 (⑤=③+④)	반납기한	반납일자
2022년	491,578	473,007	18,571	4,117	22,688	'23.12.31.	'24.1.8.
2023년	716,251	709,532	6,719	9,111	15,830	'24.12.31.	'24.11.22.
2024년	635,186	630,263	4,923	7,644	12,567	'25.12.31.	'25.하반기 반납예정

※ 23년 (상반기)추경 누락으로 24년 본예산으로 편성하여 24년 1월에 반납완료함.

- ‘지능형 CCTV 고도화’는 골목길·주택가 등에 방범 CCTV를 설치·교체하여 치안 사각지대를 최소화함으로써 ‘무차별 범죄’ 등 이상동기범죄의 사전예방과 지역사회의 불안감을 해소하기 위한 시·구매칭 사업(시·구비 매칭비율 50 : 50)으로 170억 6천만원을 전액 집행하였음.

(단위 : 백만원)

세부사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	이월액 (C)	집행잔액 (A-B-C)	집행률 (B+C/A)
지능형 CCTV 고도화	17,060	17,060	-	-	100.0%

- 본 사업예산의 집행은 자치구로의 교부를 의미하나, 실제 교부받은 자치구 중 사고이월, 반환 등이 발생하고 있어 서울시는 실제 사업의 실행을 독려하고 모니터링할 필요가 있겠음.

④ 중앙관서의 장은 보조금 집행잔액과 이자, 보조사업의 수익금의 반납기한을 반납금액, 결산 일정 등을 감안하여 정하되 사업이 완료된 해의 다음 연도 내에는 반납이 완료될 수 있도록 하여야 한다.

〈 2024년도 지능형 CCTV 고도화 사업 자치구 이월 사유 〉

자치구	지연사유	계약일자
성북구 (사고이월)	區 매칭비(추경) 확보('24.9.13.)가 늦어짐에 따라 발주가 지체, '25.5월 준공 예정	'24.12.10.~'25.5.15.
관악구 (사고이월)	이상동기 범죄 사각지역 설계 재검토 및 사전규격공개, 입찰, 적격심사 등이 지연됨 따라 계약이 늦어짐, '25.3월 준공 예정	1차 사업 : '24년 11월 완료 2차 사업 : '24.6.1.~ '25.3.31.
구로구 (사고이월)	영상정보처리기기 운영위원회, 특정제품선정심의위원회 등 사전 행정절차가 늦어짐에 따라 발주가 지체됨, '25.2월 준공 예정	1차 사업 : '24년 11월 완료 2차 사업 : '24.6.30.~ '25.2.28.
영등포구 (명시이월)	CCTV 위치선정, 이해관계자 의견수렴 등 사전행정절차 및 동절기 굴착제한 등의 사유로 사업기간이 부족하여 명시이월, '25.6월 준공 예정	1차 사업 : '24년 12월 완료 2차 사업 : '25.1.1. ~ '25.6.30

5. 종합의견

- 디지털도시국은 지난 2024년 7월 서울시 조직개편에 따라, 기존 “디지털정책관”에서 부서의 명칭과 업무가 내부적으로 변경되었으며, “정보공개담당관”을 폐지하고 “정보보안과”를 신설하여 개편됨에 따라 부서간 이체가 발생하였음.
- 2024회계연도 디지털도시국 소관 세입결산 결과 징수율이 76.6%로 전년도(94.5%) 대비 큰 폭으로 감소하였는데, 이는 에스플렉스센터 입주시설들의 임대료 및 관리비가 지속적으로 체납되어 발생한 사항으로 체계적인 관리와 징수를 위한 노력이 미흡했던 것으로 판단되는 바, 적극적인 수납독려와 독촉고지 등 시유재산 관리에 철저를 기해야 할 것임.
- 반면 세출예산의 경우 불용률(2.7%)이 전년(4.1%) 대비 1.4%p 감소하였으며, 특히 이월액이 예산현액 대비 매우 낮은 수준(0.1%)으로 재정운용의 기본원칙을 성실히 준수한 것으로 사료됨.

- 그러나, 일부사업에서 예산의 분할 집행에 대한 의혹, 국고보조금 반납 기한 지연 사례가 발생한 만큼, 향후 사업추진 시 사전검토를 강화하여 이와 같은 사례가 재발하지 않도록 주의가 요구됨.
- 한편, 세출예산 집행잔액 중 53.2%가 낙찰차액이고, ‘스마트서울 네트워크 구축 및 운영’, ‘빅데이터 분석서비스’ 등 전산 개발 또는 유지관리 용역에 있어 과도한 낙찰차액(20% 수준)이 발생하는 것은 당초 과업범위에 적정한 예산편성과 제안서 평가 기준 개선이 필요할 것임.

의안심사지원팀장 강대만	02-2180-8204
입 법 조 사 관 김태훈	02-2180-8203

[붙임 1] 2024회계연도 부서별 세부사업 세출결산 집행잔액 현황(p.36)

[붙임 2] 디지털도시국 예산지출 및 불용 등 세부 현황(p.39)

[붙임 3] 2024년도 추가경정예산 편성사업 사업별 집행률(p.47)

[붙임 4] 에스플렉스센터 미납금(임대료 및 관리비) 현황(p.48)

[붙임 5] 2024회계연도 디지털도시국 예산 이체 현황(p.49)

붙임1

2024회계연도 부서별 세부사업 세출결산 집행잔액 현황

(단위 : 백만원)

세부사업	예산현액	지출액	이월액	보조금 반납금	집행 잔액	불용률
총계	169,962	165,228	87	5	4,642	2.7%
디지털정책과	20,479	20,005	-	-	474	2.3%
일반회계	16,861	16,387	-	-	474	2.8%
서울시민카드 플랫폼 운영	339	322	-	-	17	5.0%
엠보팅 서비스 운영	210	200	-	-	10	5.0%
비대면 디지털 행정서비스 운영	526	474	-	-	52	9.9%
지능형 서비스 구축 운영	1,013	952	-	-	61	6.0%
서울디지털재단 출연	8,193	8,193	-	-	-	0.0%
스마트도시 민·관 협력	1,863	1,777	-	-	86	4.6%
취약계층 디지털 격차 해소	1,321	1,318	-	-	3	0.2%
메타버스 서울 추진	980	811	-	-	169	17.2%
웹3.0 기술 저변 확대	180	180	-	-	-	0.0%
세계스마트시티기구 운영	1,956	1,944	-	-	11	0.6%
기본경비	278	214	-	-	64	23.2%
국고보조금반환	1	1	-	-	0	0.1%
특별회계	3,618	3,618	-	-	-	0.0%
스마트빌리지 보급 및 확산	3,618	3,618	-	-	-	0.0%
데이터전략과	13,897	13,080	87	-	730	5.3%
일반회계	13,897	13,080	87	-	730	5.3%
시민통계발간	109	105	-	-	4	3.6%
서울서베이	2,439	2,211	-	-	227	9.3%
사업체조사	3,336	3,243	-	-	93	2.8%
열린데이터광장 운영	742	716	-	-	27	3.6%
빅데이터 캠퍼스 운영	500	496	-	-	4	0.7%
빅데이터 서비스 플랫폼 운영	3,551	3,398	-	-	153	4.3%
빅데이터 분석서비스	2,209	1,912	87	-	210	9.5%
스마트 서울뷰 운영 및 이용 확대	962	950	-	-	13	1.3%
기본경비	48	48	-	-	-	0.0%
정보시스템과	10,692	10,121	-	-	570	5.3%

세부사업	예산현액	지출액	이월액	보조금 반납금	집행 잔액	불용률
일반회계	10,692	10,121	-	-	570	5.3%
기록정보관리	2,199	2,047	-	-	152	6.9%
정보소통광장 서비스 운영	864	831	-	-	33	3.8%
행정포털 운영	1,668	1,658	-	-	10	0.6%
(구)업무관리시스템 운영	252	227	-	-	24	9.7%
시도행정정보시스템 운영	194	193	-	-	1	0.4%
정보공개제도 운영·관리	55	55	-	-	0	0.8%
공통행정시스템 운영	696	690	-	-	7	0.9%
공공서비스 예약시스템 운영	225	203	-	-	22	9.8%
차세대 업무관리시스템 운영	3,370	3,126	-	-	244	7.3%
정보기술아키텍처(EA) 운영	351	342	-	-	9	2.5%
한국지역정보개발원 분담금	376	376	-	-	-	0.0%
기본경비	442	374	-	-	68	15.3%
정보보안과	6,943	6,758	-	-	184	2.7%
일반회계	6,943	6,758	-	-	184	2.7%
정보시스템 보안관리 고도화	1,697	1,656	-	-	40	2.4%
서울사이버안전센터 운영	4,153	4,056	-	-	97	2.3%
개인정보보호체계 고도화	1,059	1,012	-	-	47	4.5%
기본경비	34	34	-	-	-	0.0%
정보통신과	45,023	44,131	-	-	893	2.0%
일반회계	36,672	36,096	-	-	576	1.6%
다기능 사무기기 보급관리	5,403	5,373	-	-	29	0.5%
사랑의PC 보급	655	566	-	-	89	13.6%
행정정보통신망 운영	1,836	1,629	-	-	206	11.2%
사물인터넷 도시조성	1,611	1,591	-	-	19	1.2%
초고속정보통신 인프라 운영	3,320	3,284	-	-	37	1.1%
스마트 서울 CCTV안전센터 운영	3,984	3,933	-	-	52	1.3%
지능형 CCTV 고도화	17,060	17,060	-	-	-	0.0%
통합안전 스마트폴 구축	2,730	2,586	-	-	144	5.3%
기본경비	74	74	-	-	0	0.1%
특별회계	8,352	8,035	-	-	317	3.8%
스마트도시 통신인프라 구축	8,024	7,771	-	-	253	3.1%

세부사업		예산현액	지출액	이월액	보조금 반납금	집행 잔액	불용률
	스마트서울 네트워크 구축 및 운영	328	264	-	-	64	19.5%
공간정보과		9,417	9,034	-	-	382	4.1%
일반회계		9,417	9,034	-	-	382	4.1%
	지도정보 플랫폼 고도화 구축	676	659	-	-	17	2.5%
	스마트 불편신고 운영	416	346	-	-	70	16.9%
	공간정보시스템 운영	966	910	-	-	56	5.8%
	주소정보체계 고도화	1,424	1,424	-	-	-	0.0%
	1:1,000 수치지형도 갱신 사업	1,200	1,200	-	-	-	0.0%
	항공사진 촬영 및 다목적활용 데이터 구축	1,703	1,685	-	-	18	1.0%
	드론공간정보 운영	315	314	-	-	1	0.3%
	3D기반 Virtual Seoul 구축	2,669	2,449	-	-	220	8.2%
	기본경비	48	48	-	-	0	0.8%
데이터센터		57,879	56,660	-	5	1,215	2.1%
일반회계		57,879	56,660	-	5	1,215	2.1%
	정보시스템 유지관리	8,781	8,762	-	-	19	0.2%
	정보통신시설 유지관리	3,433	3,123	-	-	310	9.0%
	급여관리시스템 운영	409	407	-	-	1	0.4%
	정보자원 통합 관리	24,383	23,991	-	-	393	1.6%
	클라우드센터 운영	4,852	4,799	-	-	53	1.1%
	재난재해 대비 SDDC기반 클라우드 환경 구축	1,391	1,391	-	-	-	0.0%
	에스플렉스센터 운영	9,612	9,431	-	-	182	1.9%
	데이터센터 청사시설 유지관리	3,358	3,188	-	-	169	5.0%
	정보취약계층 정보격차해소 (장애인 정보통신보조기기 보급)	1,122	1,113	-	5	5	0.4%
	정보취약계층 정보격차해소 (장애인 정보화교육)	148	148	-	-	-	0.0%
	기본경비	350	269	-	-	81	23.2%
	국고보조금 반환	39	39	-	-	0	1.3%
서울기록원		5,632	5,438	-	-	194	3.4%
일반회계		5,632	5,438	-	-	194	3.4%
	서울기록원 운영 관리	2,313	2,254	-	-	59	2.6%
	서울기록원 디지털 아카이브 구축	898	841	-	-	56	6.3%
	서울기록원 기록수집보존관리	1,745	1,717	-	-	27	1.6%
	서울기록원 기록정보서비스 활성화	585	551	-	-	34	5.8%
	기본경비	92	75	-	-	17	18.5%

붙임2

디지털도시국 예산지출 및 불용 등 세부 현황

○ 최근 3년간 예산 불용률 현황

(단위 : 백만원)

연도	예산액	예산현액 (A)	지출액 (B)	보조금 반납액 (C)	다음연도 이월액			집행잔액 (E=A-B-C-D)	불용률 (%) (E/A)
					계(D)	명시	사고		
2024	167,298	169,962	165,228	5	87	-	87	4,642	2.7%
2023	160,021	165,084	155,638	7	2,514	-	2,514	6,925	4.2%
2022	127,186	132,441	122,700	19	2,384	-	2,384	7,338	5.5%

○ 2024 세출사업별 집행내역

(단위 : 백만원)

세부사업	예산 현액 (A)	지출 원인 행위액 (B)	지출액 (C)	다음연도 이월액			보조 금 반납 액 (E)	집행 잔액 (F= A-C-D -E)	불용 률 (F/A)
				계 (D)	명 시	사 고			
합계	169,962	165,406	165,228	87	-	87	5	4,642	2.7%
디지털정책과	20,479	20,005	20,005	-	-	-	-	474	2.3%
서울시민카드 플랫폼 운영	339	322	322	-	-	-	-	17	5.0%
엠보팅 서비스 운영	210	200	200	-	-	-	-	10	5.0%
비대면 디지털 행정서비스 운영	526	474	474	-	-	-	-	52	9.9%
지능형 서비스 구축 운영	1,013	952	952	-	-	-	-	61	6.0%
서울디지털재단 출연	8,193	8,193	8,193	-	-	-	-	-	0.0%
스마트도시 민·관 협력	1,863	1,777	1,777	-	-	-	-	86	4.6%
취약계층 디지털 격차해소	1,321	1,318	1,318	-	-	-	-	3	0.2%
메타버스 서울 추진	980	811	811	-	-	-	-	169	17.2%
웹3.0 기술 저변 확대	180	180	180	-	-	-	-	-	0.0%
세계스마트시티기구 운영	1,956	1,944	1,944	-	-	-	-	11	0.6%
기본경비	278	214	214	-	-	-	-	64	23.2%
국고보조금반환	1	1	1	-	-	-	-	-	0.1%
스마트빌리지 보급 및 확산	3,618	3,618	3,618	-	-	-	-	-	0.0%
데이터전략과	13,897	13,167	13,080	87	-	87	-	730	5.3%
시민통계발간	109	105	105	-	-	-	-	4	3.6%
서울서베이	2,439	2,211	2,211	-	-	-	-	227	9.3%
사업체조사	3,336	3,243	3,243	-	-	-	-	93	2.8%

세부사업	예산 현액 (A)	지출 원인 행위액 (B)	지출액 (C)	다음연도 이월액			보조 금 반납 금 (E)	집행 잔액 (F= A-C-D -E)	불용 률 (F/A)
				계 (D)	명 시	사 고			
열린데이터광장 운영	742	716	716	-	-	-	-	27	3.6%
빅데이터 캠퍼스 운영	500	496	496	-	-	-	-	4	0.7%
빅데이터 서비스 플랫폼 운영	3,551	3,398	3,398	-	-	-	-	153	4.3%
빅데이터 분석서비스	2,209	1,999	1,912	87	-	87	-	210	9.5%
스마트 서울뷰 운영 및 이용 확대	962	950	950	-	-	-	-	13	1.3%
기본경비	48	48	48	-	-	-	-	-	0.0%
정보시스템과	10,692	10,121	10,121	-	-	-	-	570	5.3%
기록정보관리	2,199	2,047	2,047	-	-	-	-	152	6.9%
정보소통광장 서비스 운영	864	831	831	-	-	-	-	33	3.8%
행정포털 운영	1,668	1,658	1,658	-	-	-	-	10	0.6%
(구)업무관리시스템 운영	252	227	227	-	-	-	-	24	9.7%
시도행정정보시스템 운영	194	193	193	-	-	-	-	1	0.4%
정보공개제도 운영·관리	55	55	55	-	-	-	-	0	0.8%
공통행정시스템 운영	696	690	690	-	-	-	-	7	0.9%
공공서비스 예약시스템 운영	225	203	203	-	-	-	-	22	9.8%
차세대 업무관리시스템 운영	3,370	3,126	3,126	-	-	-	-	244	7.3%
정보기술아키텍처(EA) 운영	351	342	342	-	-	-	-	9	2.5%
한국지역정보개발원 분담금	376	376	376	-	-	-	-	-	0.0%
기본경비	442	374	374	-	-	-	-	68	15.3%
정보보안과	6,943	6,758	6,758	-	-	-	-	184	2.7%
정보시스템 보안관리 고도화	1,697	1,656	1,656	-	-	-	-	40	2.4%
서울사이버안전센터 운영	4,153	4,056	4,056	-	-	-	-	97	2.3%
개인정보보호체계 고도화	1,059	1,012	1,012	-	-	-	-	47	4.5%
기본경비	34	34	34	-	-	-	-	-	0.0%
정보통신과	45,023	44,131	44,131	-	-	-	-	893	2.0%
다가능 사무기기 보급관리	5,403	5,373	5,373	-	-	-	-	29	0.5%
사랑의PC 보급	655	566	566	-	-	-	-	89	13.6%
행정정보통신망 운영	1,836	1,629	1,629	-	-	-	-	206	11.2%
사물인터넷 도시조성	1,611	1,591	1,591	-	-	-	-	19	1.2%
초고속정보통신 인프라 운영	3,320	3,284	3,284	-	-	-	-	37	1.1%
스마트 서울 CCTV안전센터 운영	3,984	3,933	3,933	-	-	-	-	52	1.3%
지능형 CCTV 고도화	17,060	17,060	17,060	-	-	-	-	-	0.0%

세부사업	예산 현액 (A)	지출 원인 행위액 (B)	지출액 (C)	다음연도 이월액			보조 금 반납 금 (E)	집행 잔액 (F= A-C-D -E)	불용 률 (F/A)
				계 (D)	명 시	사 고			
통합안전 스마트폴 구축	2,730	2,586	2,586	-	-	-	-	144	5.3%
기본경비	74	74	74	-	-	-	-	-	0.1%
스마트도시 통신인프라 구축	8,024	7,771	7,771	-	-	-	-	253	3.1%
스마트서울 네트워크 구축 및 운영	328	264	264	-	-	-	-	64	19.5%
공간정보과	9,417	9,034	9,034	-	-	-	-	382	4.1%
지도정보 플랫폼 고도화 구축	676	659	659	-	-	-	-	17	2.5%
스마트 불편신고 운영	416	346	346	-	-	-	-	70	16.9%
공간정보시스템 운영	966	910	910	-	-	-	-	56	5.8%
주소정보체계 고도화	1,424	1,424	1,424	-	-	-	-	-	0.0%
1:1,000 수치지형도 갱신 사업	1,200	1,200	1,200	-	-	-	-	-	0.0%
항공사진 촬영 및 다목적활용 데이터 구축	1,703	1,685	1,685	-	-	-	-	18	1.0%
드론공간정보 운영	315	314	314	-	-	-	-	1	0.3%
3D기반 Virtual Seoul 구축	2,669	2,449	2,449	-	-	-	-	220	8.2%
기본경비	48	48	48	-	-	-	-	0	0.8%
데이터센터	57,879	56,732	56,660	-	-	-	5	1,215	2.1%
정보시스템 유지관리	8,781	8,762	8,762	-	-	-	-	19	0.2%
정보통신시설 유지관리	3,433	3,123	3,123	-	-	-	-	310	9.0%
급여관리시스템 운영	409	407	407	-	-	-	-	1	0.4%
정보자원 통합 관리	24,383	23,991	23,991	-	-	-	-	393	1.6%
클라우드센터 운영	4,852	4,799	4,799	-	-	-	-	53	1.1%
재난재해 대비 SDDC기반 클라우드 환경 구축	1,391	1,391	1,391	-	-	-	-	-	0.0%
에스플렉스센터 운영	9,612	9,503	9,431	-	-	-	-	182	1.9%
데이터센터 청사시설 유지관리	3,358	3,188	3,188	-	-	-	-	169	5.0%
정보취약계층 정보격차해소(장애인 정보통신보조기기 보급)	1,122	1,113	1,113	-	-	-	5	5	0.4%
정보취약계층 정보격차해소(장애인 정보화교육)	148	148	148	-	-	-	-	-	0.0%
기본경비	350	269	269	-	-	-	-	81	23.2%
국고보조금 반환	39	39	39	-	-	-	-	0	1.3%
서울기록원	5,632	5,456	5,438	-	-	-	-	194	3.4%
서울기록원 운영 관리	2,313	2,272	2,254	-	-	-	-	59	2.6%

세부사업	예산 현액 (A)	지출 원인 행위액 (B)	지출액 (C)	다음연도 이월액			보조 금 반납 금 (E)	집행 잔액 (F= A-C-D -E)	불용 률 (F/A)
				계 (D)	명 시	사 고			
서울기록원 디지털 아카이브 구축	898	841	841	-	-	-	-	56	6.3%
서울기록원 기록수집보존관리	1,745	1,717	1,717	-	-	-	-	27	1.6%
서울기록원 기록정보서비스 활성화	585	551	551	-	-	-	-	34	5.8%
기본경비	92	75	75	-	-	-	-	17	18.5%

○ 2024회계연도 대비 사업별 집행현황

(단위 : 백만원)

세부사업	2024회계연도				2023회계연도				비고	
	예산 현액	지출액	집행 잔액	불용률	예산 현액	지출액	집행 잔액	불용률		
디지털정책과										
일반 회계	서울시민카드 플랫폼 운영	339	322	17	5.0%	367	353	14	3.8%	
	엠보팅 서비스 운영	210	200	10	5.0%	206	186	20	9.7%	
	비대면 디지털 행정서비스 운영	526	474	52	9.9%	552	504	47	8.6%	
	지능형 서비스 구축 운영	1,013	952	61	6.0%	1,292	1,228	64	4.9%	
	서울디지털재단 출연	8,193	8,193	-	0.0%	8,089	7,889	200	2.5%	
	스마트도시 민·관 협력	1,863	1,777	86	4.6%	1,320	1,255	65	4.9%	
	취약계층 디지털 격차해소	1,321	1,318	3	0.2%	4,003	3,813	14	0.4%	
	메타버스 서울 추진	980	811	169	17.2%	2,814	2,398	131	4.7%	
	웹3.0. 기술 저변 확대	180	180	-	0.0%	/				
	디지털플랫폼 서울 구축	/				218	218	-	0.0%	
	주요기반시설 EMP 취약점 분석평가 컨설팅	/				321	312	9	2.8%	
세계스마트시티지구 운영	1,956	1,944	11	0.6%	1,784	1,768	17	0.9%		
특별 회계	스마트빌리지 보급 및 확산	3,618	3,618	-	0.0%	/				
데이터전략과										
일반 회계	시민통계발간	109	105	4	3.6%	109	104	6	5.1%	
	서울서베이	2,439	2,211	227	9.3%	2,737	2,662	75	2.7%	
	사업체조사	3,336	3,243	93	2.8%	3,487	3,395	92	2.6%	
	열린데이터광장 운영	742	716	27	3.6%	629	581	48	7.6%	
	빅데이터 캠퍼스 운영	500	496	4	0.7%	1,056	1,016	40	3.8%	

세부사업		2024회계연도				2023회계연도				비고
		예산 현액	지출액	집행 잔액	불용률	예산 현액	지출액	집행 잔액	불용률	
	빅데이터 서비스 플랫폼 구축	3,551	3,398	153	4.3%	5,785	3,701	700	12.1%	
	빅데이터 분석서비스	2,209	1,912	210	9.5%	2,081	1,984	98	4.7%	
	스마트 서울부 운영 및 이 용 확대	962	950	13	1.3%	984	955	30	3.0%	
정보시스템과										
정보 관리 계	행정포털 운영	1,668	1,658	10	0.6%	1,673	1,607	66	3.9%	
	시도행정정보시스템 운영	194	193	1	0.4%	182	182	-	0.0%	
	공통행정시스템 운영	696	690	7	0.9%	690	688	2	0.3%	
	공공서비스 예약시스템 운영	225	203	22	9.8%	271	260	11	4.0%	
	정보기술아키텍처(EA) 운영	351	342	9	2.5%	276	267	10	3.5%	
	한국지역정보개발원 분담금	376	376	-	0.0%	362	362	-	0.0%	
	정보소통광장 서비스 운영	864	831	33	3.8%	982	957	25	2.5%	
	정보공개제도 운영·관리	55	55	0	0.8%	59	52	7	11.5%	
	기록정보관리	2,199	2,047	152	6.9%	3,386	3,288	98	2.9%	
	(구)업무관리시스템 운영	252	227	24	9.7%	632	550	82	12.9%	
차세대 업무관리시스템 운영	3,370	3,126	244	7.3%	3,587	3,205	382	10.7%		
정보보안과										
정보 보안 계	정보시스템 보안관리 고도화	1,697	1,656	40	2.4%	2,530	2,369	162	6.4%	
	서울사이버안전센터 운영	4,153	4,056	97	2.3%	3,131	3,089	41	1.3%	
	개인정보보호체계 고도화	1,059	1,012	47	4.5%	1,182	1,157	25	2.1%	
정보통신과										
정보 통신 계	다기능 사무기기 보급관리	5,403	5,373	29	0.5%	5,345	5,240	105	2.0%	
	사랑의PC 보급	655	566	89	13.6%	2,530	2,369	162	6.4%	
	행정정보통신망 운영	1,836	1,629	206	11.2%	1,298	1,204	94	7.2%	

세부사업		2024회계연도				2023회계연도				비고
		예산 현액	지출액	집행 잔액	불용률	예산 현액	지출액	집행 잔액	불용률	
	사물인터넷 도시조성	1,611	1,591	19	1.2%	1,845	1,818	27	1.4%	
	초고속정보통신 인프라 운영	3,320	3,284	37	1.1%	3,816	2,692	1,124	29.4%	
	스마트 서울 CCTV안전센터 운영	3,984	3,933	52	1.3%	3,693	3,578	115	3.1%	
	지능형 CCTV 고도화	17,060	17,060	-	0.0%	9,605	9,605	0	0.0%	
	통합안전 스마트폴 구축	2,730	2,586	144	5.3%					
특별회계	스마트도시 통신인프라 구축	8,024	7,771	253	3.1%	10,188	9,603	585	5.7%	
	스마트서울 네트워크 구축 및 운영	328	264	64	19.5%	1,331	1,254	77	5.8%	
공간정보과										
	지도정보 플랫폼 고도화 구축	676	659	17	2.5%	498	455	43	8.7%	
	스마트 불편신고 운영	416	346	70	16.9%	162	158	5	2.9%	
	공간정보시스템 운영	966	910	56	5.8%	711	692	19	2.7%	
	주소정보체계 고도화	1,424	1,424	-	0.0%	919	919	1	0.1%	
	1:1,000 수치지형도 갱신 사업	1,200	1,200	-	0.0%	1,200	1,200	-	0.0%	
	항공사진 촬영 및 다목적 활용 데이터 구축	1,703	1,685	18	1.0%	1,586	1,407	179	11.3%	
	드론공간정보 운영	315	314	1	0.3%	532	511	21	3.9%	
	3D기반 Virtual Seoul 구축	2,669	2,449	220	8.2%	2,947	2,727	220	7.5%	
데이터센터										
일반회계	정보시스템 유지관리	8,781	8,762	19	0.2%	8,075	8,075	-	0.0%	
	정보통신시설 유지관리	3,433	3,123	310	9.0%	4,164	3,788	376	9.0%	
	급여관리시스템 운영	409	407	1	0.4%	503	403	3	0.6%	
	정보자원 통합 관리	24,383	23,991	393	1.6%	19,900	19,822	78	0.4%	
	클라우드센터 운영	4,852	4,799	53	1.1%	4,748	4,701	47	1.0%	
	재난재해 대비 SDDC기반 클라우드 환경 구축	1,391	1,391	-	0.0%	2,345	2,320	25	1.1%	

세부사업	2024회계연도				2023회계연도				비고	
	예산 현액	지출액	집행 잔액	불용률	예산 현액	지출액	집행 잔액	불용률		
에스플렉스센터 운영	9,612	9,431	182	1.9%	9,966	9,548	417	4.2%		
데이터센터 청사시설 유지관리	3,358	3,188	169	5.0%	3,784	3,056	155	4.1%		
정보취약계층 정보격차해소 (장애인 정보통신보조기기 보급)	1,122	1,113	5	0.4%	1,115	1,103	7	0.6%		
정보취약계층 정보격차해소 (장애인 정보화교육)	148	148	-	0.0%	317	317	-	0.1%		
서울기록원										
일반 회계	서울기록원 운영 관리	2,313	2,254	59	2.6%	2,216	2,187	29	1.3%	
	서울기록원 기록수집보존 관리	898	841	56	6.3%	1,381	1,300	81	5.8%	
	서울기록원 디지털 아카이브 구축	1,745	1,717	27	1.6%	813	794	19	2.4%	
	서울기록원 시민참여프로그램 운영	585	551	34	5.8%	613	556	57	9.3%	

○ 다음연도 이월액 현황

(단위 : 백만원)

회계	세부사업	통계목	이월 금액			이월사유	집행률
			계	명시	사고		
합 계			87	-	87		
일반 회계	빅데이터 분석서비스	전산 개발비	87	-	87	- 서울형 표준분석모델의 적용 범위를 25개 자치구로 확대함에 따라 추가 기간(1개월)이 소요되어 용역기간이 변경됨에 따른 용역 준공기한 미도래로 사고이월 발생 (기존) '24.12.20. → (변경) '25.1.20.	90.5%

붙임3

2024회계연도 추가 경정예산 편성사업 사업별 집행률('24.6.기준.)

(단위 : 백만원)

부서	세부사업	통계목	예산액			예산 변경	예산 현액	지출액	이월액	집행잔액	불용률
			본 예산	추경 예산	계						
디지털 정책과	서울 디지털재단 출연	출연금	7,993	201	8,193	-	8,193	8,193	-	-	0%
	스마트도시 민관협력	특정업무경비	106	6	112	-	112	111	-	1	0.7%
빅데이터 담당관	사업체조사	기간제근로자 등 보수	925	-68	857	-	857	796	-	61	7.1%
		사무관리비	2,631	-132	2,498	-19	2,479	2,447	-	32	1.3%
정보 통신과	스마트서울 CCTV 안전센터 운영	자치단체 자본보조	1,180	350	1,530	-	1,530	1,530	-	-	0%
데이터센터	데이터센터 청사시설 유지관리	공공운영비	200	100	300	-	300	300	-	-	0%
	국고보조금 반환	국고보조금 반환금	23	16	39	-	39	39	-	0	1.3%

붙임4

에스플렉스센터 미납금(임대료 및 관리비) 현황

에스플렉스센터 미수납액 사유별 발생 현황

(2024.12월 기준)

예산과목	업체명	체납기간	미수납 금액 (단위 : 천원)	미수납 사유	추진상황
합계			3,531,092		
계			2,682,881		
공유재산임 대료 (시유재산 임대료)	카페	'24.1~ '24.12	20,947	수의계약 및 무 상대부 요구	매월 독촉고지 '24.10.29.부당이득반환 청구소송 '25.5.29.강제집행
	헬스, 골프	'24.1~ '24.12	438,524	TBS직원감축 등 매출액 급감	매월 독촉고지 '24.10.29.부당이득반환 청구소송 '24.10.31.사용허가취소
	식당	'24.1~ '24.12	253,386	TBS직원감축 등 영업손실	매월 독촉고지 '24.12.13.사용허가취소 '25.3.7.이행보증보험 청구
	동물보호과	'24.12~ '24.12	2,236	납기기한 미도래	
	덱스터	'24.12.~ '24.12	32,067	납기기한 미도래	
	TBS (방송국)	'24.1~ '24.12	1,935,721	시 출연기관 해 제로 경영악화	매월 독촉고지 '24.12.31.사용수익허가 종료 등
계			774,586		
지난년도 수입 (시유재산 임대료)	헬스,골프	'22.6.~ '23.12	537,501	경영악화 및 영 업손실	매월 독촉고지 부당이득반환 청구소송 사용허가 취소 등
	식당	'23.08.~ '23.11.	28,340	경영악화 및 영 업손실	매월 독촉고지
	카페	'22.2~ '23.12	52,292	경영악화 및 영 업손실	매월 독촉고지
지난년도 수입 (시유재산 변상금)	카페	'22.6~ '23.12	156,453	수의계약 및 무 상대부 요구	매월 독촉고지 '22.08.01. 변상금 부과(1차) '23.08.18. 변상금 부과(2차) '24.08.21. 변상금 부과(3차)
계			73,625		
변상금	카페	'21.9~ '24.7	73,625	장애인특별법을 내세워 수의 계약 요구 및 무상대부 요구	'22.08.01. 변상금 부과(1차) '23.08.18. 변상금 부과(2차) '24.08.21. 변상금 부과(3차) '24.10.29.부당이득반환 청구소송 및 가압류 실 '25.5.29.강제집행

붙임5

2024회계연도 디지털도시국 예산 이체 현황

구 분			예산액	이체금액		승인일자	사유
부서	세부사업	통계목		감	증		
정보시스템과 ----- 디지털정책과	지능형 서비스 구축 운영	201-01 사무관리비	162,400 ----- -	162,400 ----- -	- ----- 162,400	7.8.	2024.7.1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행 규칙 개정에 따른 조직개편으로 인한 예산 이체
정보시스템과 ----- 디지털정책과		201-02 공공운영비	738,738 ----- -	738,738 ----- -	- ----- 738,738		
정보시스템과 ----- 디지털정책과		203-03 시책추진 업무추진비	3,000 ----- -	3,000 ----- -	- ----- 3,000		
정보시스템과 ----- 디지털정책과		207-02 전산개발비	55,096 ----- -	55,096 ----- -	- ----- 55,096		
정보시스템과 ----- 디지털정책과		405-01 자산 및 물품취득비	54,000 ----- -	54,000 ----- -	- ----- 54,000		
정보공개담당관 ----- 정보시스템과		201-01 사무관리비	106,904 ----- -	106,904 ----- -	- ----- 106,904		
정보공개담당관 ----- 정보시스템과	201-02 공공운영비	1,462,173 ----- -	1,462,173 ----- -	- ----- 1,462,173			
정보공개담당관 ----- 정보시스템과	203-03 시책추진 업무추진비	3,300 ----- -	3,300 ----- -	- ----- 3,300			
정보공개담당관 ----- 정보시스템과	207-02 전산개발비	603,644 ----- -	603,644 ----- -	- ----- 603,644			
정보공개담당관 ----- 정보시스템과	301-14 기타보상금	15,600 ----- -	15,600 ----- -	- ----- 15,600			
정보공개담당관 ----- 정보시스템과	308-13 공기관등에대한 경상적위탁사 업비	7,470 ----- -	7,470 ----- -	- ----- 7,470			
정보공개담당관 ----- 정보시스템과	정보소통광장 서비스 운영	201-01 사무관리비	2,600 ----- -	2,600 ----- -	- ----- 2,600	7.8.	
정보공개담당관 ----- 정보시스템과		201-02 공공운영비	575,773 ----- -	575,773 ----- -	- ----- 575,773		
정보공개담당관 ----- 정보시스템과		207-02 전산개발비	265,563 ----- -	265,563 ----- -	- ----- 265,563		
정보공개담당관 ----- 정보시스템과		405-01 자산 및 물품취득비	19,800 ----- -	19,800 ----- -	- ----- 19,800		

구 분			예산액	이체금액		승인일자	사유
부서	세부사업	통계목		감	증		
정보공개담당관	(구) 업무관리 시스템 운영	201-02 공공운영비	190,239	190,239	-	7.8.	2024.7.1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행 규칙 개정에 따른 조직개편으로 인한 예산 이체
정보시스템과		-	-	190,239			
정보공개담당관		207-02 전산개발비	61,483	61,483	-		
정보시스템과		-	-	61,483			
정보공개담당관	정보공개제도 운영·관리	201-01 사무관리비	51,470	51,470	-	7.8.	
정보시스템과		-	-	51,470			
정보공개담당관		203-03 시책추진 업무추진비	3,600	3,600	-		
정보시스템과		-	-	3,600			
정보공개담당관	차세대 업무관리 시스템 운영	201-01 사무관리비	4,700	4,700	-	7.8.	
정보시스템과		-	-	4,700			
정보공개담당관		201-02 공공운영비	1,843,258	1,843,258	-		
정보시스템과		-	-	1,843,258			
정보공개담당관		203-03 시책추진 업무추진비	3,100	3,100	-		
정보시스템과		-	-	3,100			
정보공개담당관		207-02 전산개발비	585,790	585,790	-		
정보시스템과		-	-	585,790			
정보공개담당관	기본경비	308-13 공기관등에대한 경상적위탁사 업비	5,600	5,600	-	7.8.	
정보시스템과		-	-	5,600			
정보공개담당관		405-01 자산 및 물품취득비	927,850	927,850	-		
정보시스템과		-	-	927,850			
정보공개담당관		201-01 사무관리비	60,353	16,780	-		7.8.
정보시스템과		46,259	-	16,780			
정보공개담당관		201-02 공공운영비	342,281	235,787	-		
정보시스템과		-	-	235,787			
정보공개담당관	기본경비	203-03 시책추진 업무추진비	4,980	1,096	-	7.8.	
정보시스템과		4,800	-	1,096			
정보공개담당관		201-01 사무관리비	28,288	28,288	-		25.2.28.
정보시스템과		-	-	28,288			
정보공개담당관	201-02 공공운영비	106,494	106,494	-			
정보시스템과	-	-	106,494				
정보공개담당관	기본경비	203-03 시책추진 업무추진비	2,490	2,490	-	25.2.28.	
정보시스템과		-	-	2,490			

구분			예산액	이체금액		승인일자	사유
부서	세부사업	통계목		감	증		
정보시스템과	개인정보 보호체계 고도화	201-01 사무관리비	386,400	386,400	-	7.10.	2024.7.1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행 규칙 개정에 따른 조직개편으로 인한 예산 이체
정보보안과			-	-	386,400		
정보시스템과		201-02 공공운영비	673,053	673,053	-		
정보보안과		-	-	673,053			
정보통신과	정보시스템 보안관리 고도화	201-01 사무관리비	1,088,918	1,088,918	-	7.10.	
정보보안과			-	-	1,088,918		
정보통신과		201-02 공공운영비	297,403	297,403	-		
정보보안과		-	-	297,403			
정보통신과	서울 사이버안전센터 운영	405-01 자산 및 물품취득비	310,200	310,200	-	7.10.	
정보보안과			-	-	310,200		
정보통신과		201-01 사무관리비	86,552	86,552	-		
정보보안과		-	-	86,552			
정보통신과	기본경비	201-02 공공운영비	3,243,270	3,243,270	-	7.10.	
정보보안과			-	-	3,243,270		
정보통신과		405-01 자산 및 물품취득비	822,896	822,896	-		
정보보안과		-	-	822,896			
정보통신과	기본경비	201-01 사무관리비	82,960	16,020	-	7.8.	
정보보안과			15,285	-	16,020		
정보통신과		203-04 부서운영 업무추진비	8,400	1,332	-		
정보보안과		1,394	-	1,332			
정보공개담당관	기본경비	201-01 사무관리비	43,573	15,285	-	7.8.	
정보보안과			-	-	15,285		
정보공개담당관		203-04 부서운영 업무추진비	3,884	1,394	-		
정보보안과		-	-	1,394			
디지털정책과	사물인터넷 도시조성	201-01 사무관리비	4,800	4,800	-	7.8.	
정보통신과			-	-	4,800		
디지털정책과		201-02 공공운영비	551,304	551,304	-		
정보통신과			-	-	551,304		
디지털정책과		201-03 행사운영비	40,000	40,000	-		
정보통신과			-	-	40,000		
디지털정책과		203-03 시책추진 업무추진비	4,400	4,400	-		
정보통신과		-	-	4,400			
디지털정책과	301-14 기타보상금	10,000	10,000	-	7.8.		
정보통신과			-	-		10,000	
디지털정책과		403-01 자치단체 자본보조	1,000,000	1,000,000		-	
정보통신과		-	-	1,000,000			

구 분			예산액	이체금액		승인일자	사유
부서	세부사업	통계목		감	증		
디지털정책과	통합안전 스마트폴 구축	201-01 사무관리비	2,000	2,000	-	7.8.	2024.7.1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행 규칙 개정에 따른 조직개편으로 인한 예산 이체
정보통신과			-	-	2,000		
디지털정책과		401-01 시설비	2,728,000	2,728,000	-		
정보통신과			-	-	2,728,000		
공간정보과	위치기반 안전서비스 운영	201-01 사무관리비	384,000	384,000	-	7.8.	
정신건강과			-	-	384,000		
디지털정책과	스마트서울 네트워크 구축 및 운영	201-01 사무관리비	3,500	3,500	-	7.8.	
정보통신과			-	-	3,500		
디지털정책과		201-02 공공운영비	324,098	324,098	-		
정보통신과			-	-	324,098		