

2024회계연도 미래공간기획관 소관 결산 승인안 검 토 보 고

I. 세입·세출결산 총괄

□ 세입결산 총괄

- 2024회계연도 미래공간기획관 소관 세입예산현액은 20억 4천7백만원이나, 징수결정액은 20억 6백만원으로 실제수납액 또한 20억 6백만원으로 100% 수납하였음.

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율 (%)	불납 결손액	미수납액
합 계	2,047	2,006	2,006	100	-	-
일 반 회 계	166	125	125	100	-	-
도 시 개 발 특 별 회 계	1,881	1,881	1,881	100	-	-

□ 세출결산 총괄

- 2024회계연도 세출결산 예산현액은 일반회계와 도시개발특별회계를 합하여 288억 4천1백만원으로 이 중 197억 8천5백만원을 지출하고, 71억 7백만원을 이월하였으며, 예산현액 대비 6.8%에 해당하는 19억 4천9백만 원을 불용 처리함.

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액	불용률 (%)
합 계	28,841	19,785	7,107	-	1,949	6.8
일 반 회 계	12,772	10,654	1,661	-	457	3.6
도 시 개 발 특 별 회 계	16,069	9,131	5,446	-	1,492	9.3

Ⅱ. 회계별 세입·세출결산

1. 일반회계

□ 세입결산

- 일반회계 세입결산 예산현액은 1억 6천6백만원, 징수결정액은 1억 2천5백만원이며, 1억 2천5백만원을 전액 수납하였음(징수율 100%).

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
세외수입	166	125	125	100	-	-
경상적세외수입	30	24	24	100	-	-
기타사용료	8	12	12	100	-	-
기타이자수입	21	12	12	100	-	-
임시적세외수입	137	101	101	100	-	-
시·도비보조금반환수입	137	99	99	100	-	-
지난년도 수입	-	2	2	100	-	-

□ 세출결산

- 일반회계 세출결산 예산현액은 127억 7천2백만원으로, 이 중 106억 5천4백만원을 집행(83.4%)하였으며, 다음연도 이월액은 16억 6천1백만원(13.0%), 집행잔액은 4억 5천7백만원임(불용률 3.6%).

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
일반회계	12,772	10,654	1,661	-	457	3.6
사업비	12,436	10,370	1,661		405	3.3
행정운영경비	336	284			52	15.5
재무활동	-	-	-	-	-	-

□ 세출예산 집행 관련

가. 이용·전용·이체

○ 이용은 없음.

○ 전용은 총 3건, 3천7백만원임.

- | | |
|--|---------|
| ▪ 건축정책위원회 운영
(사무관리비→기간제근로자등보수) | 300만원 |
| ▪ 용산공원 시민소통공간 운영
(사무관리비→공기관등에대한경상적위탁사업비) | 400만원 |
| ▪ 지하철역사 혁신 프로젝트 심화기획 및 기본구상
(기타보상금→사무관리비) | 3,000만원 |

○ 이체는 총 19건, 45억 6천8백만원임.

- | | |
|---|------------|
| ▪ 기본경비(국내여비)
(기획조정실 기획담당관→미래공간담당관) | 100만원 |
| ▪ 공공토지자원 선제적 활용방안 검토(사무관리비)
(기획조정실 공공자산담당관→공공개발담당관) | 3,800만원 |
| ▪ 공공토지자원 선제적 활용방안 검토(시책추진업무추진비)
(기획조정실 공공자산담당관→공공개발담당관) | 300만원 |
| ▪ (가칭)서울디딤플라자 건립사업 기본계획 수립 및 타당성조사(시설비)
(기획조정실 공공자산담당관→공공개발담당관) | 9,500만원 |
| ▪ 구)서초소방학교 일대 활용방안 구상 용역(시설비)
(기획조정실 공공자산담당관→공공개발담당관) | 1억 5,000만원 |
| ▪ 한강수변 공간기획 및 세부실행전략 마련(시설비)
(미래공간담당관→도시공간본부 도시공간전략과) | 3억 6,500만원 |
| ▪ 상암일대 주요거점 활성화를 위한 공간구조 재편 및 종합구상(시설비)
(미래공간담당관→도시공간본부 도시공간전략과) | 1억 4,500만원 |
| ▪ 한강변 노을 특화공간 조성사업(시설비)
(미래공간담당관→미래한강본부 기획예산과) | 7억 원 |
| ▪ 지하철역사 혁신프로젝트 심화기획 및 기본구상(사무관리비)
(미래공간담당관→도시활력담당관) | 4,000만원 |
| ▪ 지하철역사 혁신프로젝트 심화기획 및 기본구상(기타보상금)
(미래공간담당관→도시활력담당관) | 3,000만원 |

▪ 지하철역사 혁신프로젝트 심화기획 및 기본구상(시설비) (미래공간담당관→도시활력담당관)	1억	원
▪ 시청역 지하공간 기반시설 조성(공기관등에대한자본적위탁사업비) (미래공간담당관→도시활력담당관)	20억	원
▪ 상암 재창조 종합계획 수립(사무관리비) (미래공간담당관→도시활력담당관)		300만원
▪ 상암 재창조 종합계획 수립(시설비) (미래공간담당관→도시활력담당관)	2억	9,700만원
▪ 먹골역 지하공간 개선(사무관리비) (미래공간담당관→도시활력담당관)		1,000만원
▪ 먹골역 지하공간 개선(시설비) (미래공간담당관→도시활력담당관)	3억	9,000만원
▪ 서북권 한강변 도시공간 연계 기본구상(시설비) (미래공간담당관→도시활력담당관)	2억	원
▪ 기본경비(사무관리비) (미래공간담당관→도시활력담당관)		50만원
▪ 기본경비(사무관리비) (미래공간담당관→도시활력담당관)		40만원

나. 변경사용

○ 변경사용은 총 2건, 2천7백만원임.

▪ 공공건축 건축기획 및 사전검토 수행→노들섬 글로벌 예술섬 조성 (사무관리비→사무관리비)	2,200만원
▪ 기본경비 (사무관리비→직책급 업무수행경비)	500만원

다. 예비비 지출 : 없음

라. 다음연도 이월

○ 명시이월은 총 1건, 1억 8천5백만원임.

▪ 석계역 지하보차도로 개선(시설비)	1억	8,500만원
----------------------	----	---------

○ 사고이월은 총 12건, 14억 7천5백만원임.

▪ 공공건축 건축기획 및 사전검토 수행(사무관리비)	4,332만원
▪ 건축위원회 운영(사무관리비)	5,029만원
▪ 설계공모 통합관리 운영(사무관리비, 시설비)	1억 9,975만원
▪ 자체공간기획 운영(시설비)	6,945만원
▪ 100년 서울 도시비전 및 미래공간 전략계획 수립(시설비)	1억 4,040만원
▪ 노들섬 글로벌 예술섬 조성(시설비)	4억 757만원
▪ 기부채납 공공건축사업 관리(사무관리비, 시설비)	1억 1,543만원
▪ 석계역 지하보차도로 개선(시설비)	1,455만원
▪ 용산기지 내 건축물 공동조사(사무관리비)	7,500만원
▪ 상암 재창조 종합계획 수립(시설비)	1억 4,610만원
▪ 먹골역 지하공간 개선(시설비)	1억 1,700만원
▪ 서북권 한강변 도시공간 연계 기본구상(시설비)	9,700만원

○ 계속비 이월은 없음.

마. 집행잔액

○ 일반회계 집행잔액은 예산현액의 3.6%인 4억 5천7백만원이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음.

▪ 계획변경 등 집행사유 미발생	6,706만원
▪ 낙찰차액	1억 3,339만원
▪ 지출잔액	2억 5,620만원

2. 도시개발특별회계

□ 세입결산

- 도시개발특별회계 세입결산 예산현액은 18억 8천1백만원, 징수결정액은 18억 8천1백만원으로 전액 수납하고(징수율 100%), 정리보류액 및 미수납액은 없음.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
계	1,881	1,881	1,881	100.0	-	-
국고보조금	1,881	1,881	1,881	100.0	-	-
국고보조금등	1,881	1,881	1,881	100.0	-	-

□ 세출결산

- 도시개발특별회계 세출결산 예산현액은 160억 6천9백만원으로, 이 중 91억 3천1백만원을 지출(56.8%)하고, 54억 4천6백만원을 이월하여 집행잔액은 14억 9천2백만원임(불용률 9.3%).

(단위 : 백만원)

구 분	예산액	예산현액	지출액	다음년도이월		보조금 반납액	불용액	불용률 (%)	'25. 예산액
				이월액	이월률(%)				
총 계	15,305	16,069	9,131	5,446	33.9	-	1,492	9.3	15,353
미래공간담당관	-	-	-	-	-	-	-	-	-
공공개발담당관	11,924	12,588	5,845	5,296	42.1	-	1,447	11.5	12,668
용산입체도시담당관	2,981	3,081	2,920	150	4.9	-	11	0.4	2,050
도시활력담당관	400	400	366	-	-	-	34	8.5	635

가. 이용·전용·이체

○ 이용은 없음.

○ 전용은 총 1건, 1억 8천4백만원임.

- | | | |
|--|----|---------|
| ▪ 토지자원의 선제적관리 및 사전협상제도와 시민참여프로그램 운영
(사무관리비→시설비) | 1억 | 8,400만원 |
|--|----|---------|

○ 이체는 총 16건, 30억 6천6백만원임.

- | | | |
|---|----|---------|
| ▪ 옛 노량진 수산시장 사전협상 추진(사무관리비)
(용산입체도시담당관→도시공간본부 도시공간전략과) | 4억 | 8,000만원 |
| ▪ 노량진역 일대 지역활성화 방안(시설비)
(용산입체도시담당관→도시공간본부 도시공간전략과) | 2억 | 원 |
| ▪ 여의도공원 활성화 사업 추진(사무관리비)
(용산입체도시담당관→도시공간본부 도시공간전략과) | | 700만원 |
| ▪ 여의도공원 활성화 사업 추진(시설비)
(용산입체도시담당관→도시공간본부 도시공간전략과) | | 2,200만원 |
| ▪ 한강철교 남단 공공시설부지 복합개발(시설비)
(용산입체도시담당관→도시공간본부 도시공간전략과) | 2억 | 원 |
| ▪ 서울형 건축혁신 전통시장 추진(사무관리비)
(용산입체도시담당관→공공개발담당관) | | 200만원 |
| ▪ 서울형 건축혁신 전통시장 추진(시설비)
(용산입체도시담당관→공공개발담당관) | 3억 | 7,000만원 |
| ▪ 정릉공영차고지 복합개발사업(시설비)
(용산입체도시담당관→공공개발담당관) | 억 | 3,900만원 |
| ▪ 신내차량기지 일대 통합개발 마스터플랜 수립용역(시설비)
(용산입체도시담당관→공공개발담당관) | 1억 | 9,500만원 |
| ▪ 청량리 일대 건축혁신 전통시장 추진(사무관리비)
(용산입체도시담당관→공공개발담당관) | | 1,000만원 |
| ▪ 청량리 일대 건축혁신 전통시장 추진(시설비)
(용산입체도시담당관→공공개발담당관) | 3억 | 4,000만원 |
| ▪ 남대문시장 환경개선 추진(시설비)
(용산입체도시담당관→공공개발담당관) | 2억 | 2,000만원 |
| ▪ 수서공영주차장 복합화 타당성조사 수수료(시설비)
(용산입체도시담당관→공공개발담당관) | 1억 | 8,000만원 |

- | | | |
|---|----|---------|
| ▪ 남대문시장 일대 활성화(시설비)
(용산입체도시담당관→공공개발담당관) | 4억 | 원 |
| ▪ 마포농수산물시장 일대 건축혁신 추진(사무관리비)
(용산입체도시담당관→도시활력담당관) | | 500만원 |
| ▪ 마포농수산물시장 일대 건축혁신 추진(시설비)
(용산입체도시담당관→도시활력담당관) | 3억 | 9,500만원 |

나. 변경사용

○ 예산 변경사용은 총 1건, 2백만원임.

- | | | |
|-------------------------------------|--|-------|
| ▪ 송현동 부지 활용 및 공원화 사업
(시설비→시설부대비) | | 200만원 |
|-------------------------------------|--|-------|

다. 예비비 지출 : 없음

라. 다음연도 이월

○ 명시이월은 총 1건, 21억 4천5백만원임.

- | | | |
|--------------------------------|-----|---------|
| ▪ 송현동 부지 활용 및 공원화 사업(시설비, 감리비) | 21억 | 4,500만원 |
|--------------------------------|-----|---------|

○ 사고이월은 총 11건, 33억 1백만원임.

- | | | |
|---|-----|---------|
| ▪ 토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영(사무관리비, 시설비) | 6억 | 1,118만원 |
| ▪ 송현동 부지 활용 및 공원화 사업(시설비) | 16억 | 6,823만원 |
| ▪ 수서차량기지 복합개발 기초조사 및 사업화 계획 수립(시설비) | 1억 | 2,970만원 |
| ▪ 어린이대공원 주변 공공부지 활용 재구조화(시설비) | | 8,100만원 |
| ▪ 청량리 일대 건축혁신 전통시장 추진(시설비) | | 2,516만원 |
| ▪ 서울시 지역단위 친환경 인증체계 실행방안 마련(시설비) | 1억 | 9,366만원 |

▪ 이문차량기지 연계 주변지역 활성화 기본구상(시설비)	1억 2,800만원
▪ 남대문시장 환경개선 추진(시설비)	1억 1,451만원
▪ 남대문시장 일대 활성화(시설비)	2억 원
▪ 용산 게이트웨이 조성 기본계획 및 타당성조사(시설비)	1억 5,000만원

○ 계속비 이월은 없음.

마. 집행잔액

○ 도시개발특별회계 집행잔액은 예산현액의 9.3%인 14억 9천2백만원이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음.

▪ 계획변경 등 집행사유 미발생	3억 6,000만 원
▪ 낙찰차액	2억 4,641만 원
▪ 지출잔액	8억 8,589만 원

Ⅲ. 검토의견 (수석전문위원 윤은정)

1. 세입결산 총괄

- 2024회계연도 미래공간기획관 소관 세입예산현액은 20억 4천7백만원, 징수결정액은 20억 6백만원, 실제수납액 또한 20억 6백만원으로 전액 수납하였음.

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율 (%)	불납 결손액	미수납액
합 계	2,047	2,006	2,006	100	-	-
일반회계	166	125	125	100	-	-
도시개발특별회계	1,881	1,881	1,881	100	-	-

- 일반회계 세입예산현액은 1억 6천6백만원, 징수결정액은 1억 2천5백만원으로, 징수결정액 전액 징수하였으며, 징수결정액에는 2023회계연도 결산 기준 미수납액 2백만원(‘24.1.8. 수납)¹⁾이 포함되었음.

- 예산현액 대비 징수결정액이 감소한 주요 사유는, “고가하부공간 활용사업²⁾”의 보조금반환수입과 이자수입 추계와 실집행잔액 차이로 인한 오차가 발생하였기 때문임.

(단위 : 백만원)

예산과목	사업명	예산현액	징수결정액	실제수납액	비고
보조금 반환수입	계	137	99	99	보조금 전액 사용
	고가하부공간 활용사업	38	-	-	
	소규모 공간환경전략계획 수립 및 공간개선사업	99	99	99	
이자수입	계	21	12	12	
	고가하부공간 활용사업	12	3	3	
	소규모 공간환경전략계획 수립 및 공간개선사업	9	9	9	

1) 노원구 공간개선사업(상계2동 공영주차장) : ‘23. 12. 22. 징수, ‘24. 1. 8. 수납

자치구	사업부서	사업명	총사업비 (백만원)	시비보조금(백만원)
성동구	자치행정과	성동 응봉교 고가하부공간 활용사업	580	250
2) 양천구	공원녹지과	양천 목동교 고가하부공간 활용사업	1,000	500

○ 도시개발특별회계 세입예산현액과 징수결정액은 용산 도시재생혁신지구 국가시범사업의 국고보조금³⁾ 18억 8천1백만원으로 전액 수납하였음.

- 용산 도시재생혁신지구는 '19. 12월 도시재생혁신지구로 지정·고시되었는데 SH와 LH가 공동시행자로 참여하고, 총 사업비는 4,215억원⁴⁾으로, 그 중 국비분 250억원의 교부 내역은 다음 표와 같음.

〈 용산 도시재생혁신지구 국가시범사업 국고보조금 교부 내역 〉

(단위 : 백만원)

구분	계	'20년	'21년	'22년	'23년	'24년	'25년	'26년
계	25,000							
교부액	5,537	1,030	-	-	2,626	1,881		
교부예정액	19,463						15,930	3,533

〔참고〕 용산 도시재생혁신지구 개요

- 위 치: 서울특별시 용산구 한강로3가 23-1번지 일원
- 면 적: 13,963㎡
- 사업시행자: 서울주택도시개발공사, 한국토지주택공사
- 도입시설: △공공청사(국방부 산하시설 및 용산 세무서)
△공공주택 604호(분양 280호, 임대 324호)
△신산업앵커시설 등



<이미지 출처: LH 보도자료>

3) 2024년 제4차 간주처리 예산 처리

- 근거: 예산총칙 제9조(회계연도 중에 교부되는 국고보조금, 지방교부세 등은 예산 승인된 것으로 간주처리하고 이를 의회에 보고한다.)

4) 총사업비: 4,215억원

- 시유지: 1,214억원(국비 250, 시비 375, SH 589), 국유지: 3,001억원(LH 전액)

〈2024회계연도 미래공간기획관 소관 세입결산 세부내역〉

(단위 : 백만원)

과목		예산 현액	징수 결정액	수납액	불납 결손액	미수 납액	예산현액과 징수결정액 차이 사유 (※ □ 는 세부사업내역)
합 계		2,047	2,006	2,006	-	-	
일 반 회 계		166	125	125	-	-	
세 외 수 입		166	125	125	-	-	
	경 상 적 세 외 수 입	29	24	24	-	-	
	사 용 료 수 입	8	12	12	-	-	
	기 타 사 용 료	8	12	12	-	-	세입예산 편성당시 예측못한 세입발생 1. 열린송현독지광장 사용료 수입 12백만원
	이 자 수 입	21	12	12	-	-	
	기타이자수입	21	12	12	-	-	세입예산 편성당시와 비교하여 집행잔액 추계 차이로 인한 이자정산액 오차 발생 1. 마을건축가 공간개선사업 정산 반납이자: 9백만원 2. 고가하부공간 활용사업 정산 반납이자: 3백만원
	임 시 적 세 외 수 입	137	101	101	-	-	
	보 조 금 반 환 수	137	99	99	-	-	
	시 · 도 비 보 조 금 반 환 수	137	99	99	-	-	세입예산 편성당시와 비교하여 집행잔액 추계 차이로 인한 정산액 오차 발생 1. 마을건축가 공간개선사업 정산 반납: 99백만원
	기 타 수 입	-	-	-	-	-	
	그 외 수 입	-	-	-	-	-	세입예산 편성당시 예측못한 세입발생 1. 2019년 직원 연가보상비 반납 196,000원 2. 급여 과오납분 환금조치 70,000원
	지 난 년 도 수 입	-	2	2	-	-	
	지난연도수입	-	2	2	-	-	'23 회계연도 미수납분 1. 상계2동 공영주차장 공간개선 정산 반납: 2백만원
도 시 개 발 특 별 회 계		1,881	1,881	1,881	-	-	
보 조 금		1,881	1,881	1,881	-	-	
	국 고 보 조 금 등	1,881	1,881	1,881	-	-	
	국 고 보 조 금 등	1,881	1,881	1,881	-	-	
	지 역 균 형 발 전 특 별 회 계 보 조 금	1,881	1,881	1,881	-	-	세입예산 편성당시 예측못한 세입발생 1. 용산도시재생혁신지구 국가시범사업 국비: 1,881백만원

2. 세출결산 총괄

- 2024회계연도 미래공간기획관 소관 세출 예산현액은 288억 4천1백만원으로, 이 중 197억 8천5백만원을 지출하고(68.6%), 71억 7백만원을 이월(24.6%)하였으며, 집행잔액은 19억 4천9백만원(불용률 6.8%)임.
- 미래공간기획관 전체 불용률은 6.8%이며 일반회계 불용률은 3.6%, 도시개발특별회계 불용률은 9.3%임. 서울시 전체 불용률과 비교했을 때, 일반회계는 1.6%p(서울시 2.7%), 도시개발특별회계는 5.3%p(서울시 4.0%)가 높은 수치임.
- 미래공간기획관 전체 이월률은 24.6%로 일반회계 이월률은 13.0%이나 도시개발특별회계 이월률은 33.9%에 달함. 이월률 또한 서울시 전체 이월률에 비해 일반회계 12.5%p(서울시 0.5%), 도시개발 특별회계 19.4%p(서울시 14.5%)가 높은 수치임.

〈2024회계연도 서울시 전체와 미래공간기획관 불용률·이월률 비교〉

(단위 : 백만원)

회 계	구 분	예산현액	지출액	집행잔액	불용률 (%)	다음연도 이월액					
						계	%	명시아월	%	사고아월	%
전 체	서울시	49,104,950	46,781,477	1,325,280	2.7	920,290	1.9	345,777	0.7	574,513	1.2
	미래공간 기획관	28,841	19,785	1,949	6.8	7,107	24.6	2,330	8.1	4,777	16.6
일반회계	서울시	34,502,585	33,565,394	678,674	2.0	189,536	0.5	44,397	0.1	145,139	0.4
	미래공간 기획관	12,772	10,654	457	3.6	1,661	13.0	185	1.4	1,476	11.6
특별회계	서울시	14,602,365	13,216,083	646,606	4.4	730,754	5.0	301,380	2.1	429,374	2.9
도시개발 특별회계	서울시	2,085,457	1,700,262	82,645	4.0	301,654	14.5	115,204	5.5	186,450	8.9
	미래공간 기획관	16,069	9,131	1,492	9.3	5,446	33.9	2,145	13.3	3,301	20.5

〈2024회계연도 미래공간기획관 소관 세출결산 부서별 내역〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산액	예산현액	지출액	다음연도이월		보조금 반납액	집행 잔액	불용률 (%)	'25. 예산액
				이월액	이월률(%)				
총 계	25,465	28,841	19,785	7,107	24.6	-	1,949	6.8	59,582
일 반 회 계	10,160	12,772	10,654	1,661	13.0	-	457	3.6	44,229
도시개발특별회계	15,305	16,069	9,131	5,446	33.9	-	1,492	9.3	15,353
미래공간담당관	5,859	8,276	6,708	1,226	14.8	-	343	4.1	36,759
일 반 회 계	5,859	8,276	6,708	1,226	14.8	-	343	4.1	36,759
도시개발특별회계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
공공개발담당관	12,251	12,915	6,164	5,296	42.1	-	1,454	11.3	13,473
일 반 회 계	327	327	319	-	-	-	7	2.2	805
도시개발특별회계	11,924	12,588	5,844	5,296	42.1	-	1,447	11.5	12,668
용산입체도시담당관	3,884	4,180	3,849	225	5.4	-	105	2.5	2,980
일 반 회 계	903	1,099	929	75	6.8	-	94	8.6	931
도시개발특별회계	2,981	3,081	2,920	150	4.9	-	11	0.4	2,050
도시활력담당관	3,471	3,471	3,064	360	10.4	-	47	1.3	6,369
일 반 회 계	3,071	3,071	2,698	360	11.7	-	13	0.4	5,734
도시개발특별회계	400	400	366	-	-	-	34	8.5	635

가) 일반회계

- 일반회계의 세출예산 결산은 예산현액 127억 7천2백만원 대비 106억 5천4백만원을 집행(83.4%)하였고, 다음연도 이월액은 16억 6천1백만원(13.0%), 집행잔액은 4억 2천8백만원(불용률 3.6%)임.
- 전년도 대비 불용률은 비슷한 수준(3.5%→3.6%)이며, 이월률은 큰 폭으로 감소(28.5%→13.0%)하였음.

〈 2024회계연도 일반회계 세출결산 결산 현황 〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률
일반회계	12,772	10,654	1,661	-	457	3.6%
사업비	12,436	10,370	1,661	-	405	3.3%
행정운영경비	336	284	-	-	52	15.5%

〈 최근 3년간 일반회계 세출결산 결산 비교 〉

(단위 : 백만원)

회계연도	예산현액	지출액	다음연도 이월액	이월률	보조금 반납금	집행잔액	불용률
2024	12,772	10,654	1,661	13.0%	-	457	3.6%
2023	12,140	8,254	3,458	28.5%	-	428	3.5%
2022	9,002	6,877	1,386	15.4%	-	739	8.2%

나) 도시개발특별회계

- 도시개발특별회계는 전액 사업비로 세출예산 결산 예산현액은 160억 6천 9백만원 대비 91억 3천1백만원을 지출하였고, 다음연도 이월액은 54억 4천6백만원, 집행잔액 14억 9천2백만원(불용률 9.3%)임.
- 최근 3년간 세출예산 현황을 살펴보면, 불용률은 점차 증가(6.5%→7.1%→9.3%)하고 있으며, 이월률은 전년도에 큰 폭으로 감소(18.7%→5.7%)했다가 2024회계연도에 다시 큰 폭으로 증가(5.7%→33.9%)하였음.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률
도시개발특별회계	16,069	9,131	5,446	-	1,492	9.3%
사업비	16,069	9,131	5,446	-	1,492	9.3%

〈최근 3년간 도시개발특별회계 세출결산 현황〉

(단위 : 백만원)

회계연도	예산현액	지출액	다음연도 이월액	이월률	보조금 반납금	집행잔액	불용률
2024	16,069	9,131	5,446	33.9%	-	1,492	9.3%
2023	13,439	11,718	765	5.7%	-	956	7.1%
2022	28,897	21,619	5,392	18.7%	-	1,886	6.5%

3. 세출예산의 집행내용에 대한 세부 검토 결과

가) 예산의 이용, 전용, 이체, 변경사용에 관한 사항

▶ 예산의 이용은 없음

▶ 예산의 전용

- 예산의 전용은 총 4건 2억 2천1백만원으로 일반회계 3건(3천7백만원), 도시개발특별회계 1건(1억 8천4백만원)임.

(단위 : 백만원)

부서	예산과목		승인 일자	예산액	전용금액		전용사유
	세부사업명	통계목			감액	증액	
합 계				3,242	221	221	
일반회계(3건)				872	37	37	
미래공간 담당관	건축정책위원회 운영	사무관리비	‘24. 11.27	225	3	-	· 미래공간기획관 조직개편에 따 른 초단시간 근로자 1명 증가 로 보수 부족분 전용
		기간제근로자등보수		24	-	3	
용산입체 도시 담당관	용산공원 시민소통 공간운영	사무관리비	‘24. 8.19.	553	4	-	· 용산공원 동측권역 지구단위계 획 수립 공고료 지급을 위한 예산전용
		공기관등에대한 경상적위탁사업비		-	-	4	
도시활력 담당관	지하철역사 혁신 프로젝트 심화기 획 및 기본구상	기타보상금	‘24. 10.14.	30	30	-	· 독섬역 내부 공용공간 조성을 위한 예산전용
		사무관리비		40	-	30	
도시개발특별회계(1건)				2,370	184	184	
공공개발 담당관	토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제 도와 시민참여프로그램 운영	사무관리비	‘24. 11.8.	1,362	184	-	· 서울숲 일대 리뉴얼 기획 디자인 공모 추진을 위해 사무관리 비를 시설비로 전용
		시설비		1,008	-	184	

- ‘건축정책위원회 운영(3백만원, 일반회계)’은 미래공간기획관 조직개편에 따라 초단시간 근로자가 1명 증원되어 사무관리비를 기간제근로자등보수로 전용하였음.
- ‘용산공원 시민소통공간 운영(4백만원, 일반회계)’은 용산공원 동측권역 지구단위계획 열람공고료 지급을 위해 사무관리비를 공기관등에대한경상적위탁사업비(언론진흥재단)로 전용함.
- ‘지하철역사 혁신 프로젝트 심화기획 및 기본구상(3천만원, 일반회계)’은 뚝섬역 내부 공용공간을 공공주도의 공공공간 디자인 개선과 공간을 조성하기 위해 시청역 지하공간 전문가공모 기타보상금⁵⁾을 사무관리비로 전용하였음.
- ‘토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여프로그램 운영(1억 8천4백만원, 도시개발특별회계)’은 삼포레미콘 부지 사전협상 추진과 함께 주변 지역 연계 및 활성화를 위한 ‘서울숲 일대 리뉴얼 기획 디자인공모’를 추진하기 위해⁶⁾ 사무관리비를 시설비로 전용하였음.

〔참고〕 서울숲 일대 리뉴얼 기획디자인 공모 개요

- 목 적: 서울숲과 주변 자원(한강·중랑천·응봉산) 및 도시(강북 성수·강남 압구정)의 기능적 물리적 연결을 위한 종합적인 도시공간 구상
- 공모범위: 서울숲·한강·중랑천·응봉 일대
- 용역비: 364백만원
 - (사무관리비) 100백만원: 공모관리 운영지원 등
 - (시설비) 264백만원: 공모보상비

* 기존 80백만원 + **전용 184백만원**



5) 시청역 지하공간을 전문가공모를 통해 실시할 계획(‘24.1.)이었으나, 민간 주도의 콘텐츠 제안으로 추진하기로 계획 변경함(‘24.4.)

6) 총 용역비: 364백만원

- (사무관리비) 공모관리 운영지원 및 공모결과 활용업무 수행: 100백만원
- (시설비) 공모보상비: 264백만원(기존 80백만원, 전용 184백만원)

▶ 예산의 이체

- 예산의 이체는 총 35건 76억 3천4백만원으로, 일반회계 19건(45억 6천8백만원)과 도시개발특별회계 16건(30억 6천6백만원)임. 이는 '24. 7. 1.자 조직개편⁷⁾으로 미래공간기획관의 업무가 재배정(3담당관→4담당관)되었기 때문임.

(단위: 백만원)

세부사업명	통계목	예산액	이체금액	
			감액	증액
합 계			7,634	7,634
일반회계(19건)			4,568	4,568
기획조정실(기획담당관) → 미래공간기획관(미래공간담당관)				
기본경비	국내여비	137	1	-
		95	-	1
기획조정실(공공자산담당관) → 미래공간기획관(공공개발담당관)				
공공토지자원 선제적 활용방안 검토	사무관리비	38	38	-
		-	-	38
	시책추진 업무추진비	3	3	-
		-	-	3
(가칭)서울디딤플라자 건립사업 기본계획 수립 및 타당성조사	시설비	95	95	-
		-	-	95
구)서초소방학교 일대 활용방안 구상 용역	시설비	150	150	-
		-	-	150
미래공간기획관(미래공간담당관) → 도시공간본부(도시공간전략과)				
한강수변 공간기획 및 세부실행전략 마련	시설비	365	365	-
		-	-	365
상암일대 주요거점 활성화를 위한 공간구조 재편 및 종합구상	시설비	145	145	-
		-	-	145
미래공간기획관(미래공간담당관) → 미래한강본부(기획예산과)				
한강변 노을 특화공간 조성사업	시설비	700	700	-
		-	-	700
미래공간기획관 내(미래공간담당관 → 도시활력담당관)				
지하철역사 혁신프로젝트 심화기획 및 기본구상	사무관리비	40	40	-
		-	-	40
	기타보상금	30	30	-
		-	-	30
	시설비	100	100	-
		-	-	100
시청역 지하공간 기반시설 조성	공기관등에대한 자본적위탁사업비	2,000	2,000	-
		-	-	2,000

7) 서울특별시 행정기구 설치 조례 시행규칙[시행 2024. 7. 1.] [서울특별시규칙 제4641호, 2024. 6. 28., 일부개정]

먹골역 지하공간 개선	사무관리비	10	10	-
		-	-	10
	시설비	390	390	-
		-	-	390
상암 재창조 종합계획 수립	사무관리비	3	3	-
		-	-	3
	시설비	297	297	-
		-	-	297
서북권 한강변 도시공간 연계 기본구상	시설비	200	200	-
		-	-	200
기본경비	사무관리비	113	0.5	-
		0.4	-	0.5
기본경비	사무관리비	37	0.4	-
		-	-	0.4
도시개발특별회계(16건)			3,066	3,066
미래공간기획관(용산입체도시담당관) → 도시공간본부(도시공간전략과)				
옛 노량진 수산시장 사전협상 추진	사무관리비	480	480	-
		-	-	480
노량진역 일대 지역활성화 방안	시설비	200	200	-
		-	-	200
여의도공원 활성화 사업 추진	사무관리비	7	7	-
		-	-	7
	시설비	22	22	-
		-	-	22
한강철교 남단 공공시설부지 복합개발	시설비	200	200	-
		-	-	200
미래공간기획관 내(용산입체도시담당관 → 공공개발담당관)				
서울형 건축혁신 전통시장 추진	사무관리비	2	2	-
		-	-	2
	시설비	370	370	-
		-	-	370
청량리 일대 건축혁신 전통시장 추진	사무관리비	10	10	-
		-	-	10
	시설비	340	340	-
		-	-	340
남대문시장 환경개선 추진	시설비	220	220	-
		-	-	220
남대문시장 일대 활성화	시설비	400	400	-
		-	-	400
정릉공영차고지 복합개발사업	시설비	39	39	-
		-	-	39
신내 차량기지 일대 통합개발 마스터플랜 수립용역	시설비	195	195	-
		-	-	195
수서 공영주차장 복합화 타당성조사 수수료	시설비	180	180	-
		-	-	180
미래공간기획관 내(용산입체도시담당관 → 도시활력담당관)				
마포농수산물시장 일대 건축혁신 추진	사무관리비	5	5	-
		-	-	5
	시설비	395	395	-
		-	-	395

▶ 예산의 변경사용

- 예산의 변경사용은 총 3건 2천9백만원으로, 일반회계 2건(2천7백만원)과 도시개발특별회계 1건(2백만원)임.

(단위 : 백만원)

부서	예산과목		승인 일자	예산액	변경금액		변경사유
	세부사업명	통계목			감액	증액	
합 계				6,916	29	29	
일반회계(2건)				430	27	27	
미래공간 담당관	공공건축 건축기획 및 사전검토 수행	사무관리비	‘24. 11.21.	174	22	-	·노들섬 조성사업의 가치 공유와 기대감 확산을 위 한 동영상 제작
	노들섬 글로벌 예술섬 조성	사무관리비		119	-	22	
미래공간 담당관	기본경비	사무관리비	‘24. 4.16.	118	5	-	·미래공간기획관 직책급 업 무수행경비를 현재 직급에 맞춰 예산 일부 변경
		직책급업무수행경비		19	-	5	
도시개발특별회계(1건)				6,486	2	2	
공공개발 담당관	송현동 부지 활용 및 공원화 사업	시설비	‘24. 7.29.	6,486	2	-	·북촌 지구단위계획 변경 추진 중, 열람공고료 지 급을 위한 예산변경
		시설부대비		-	-	2	

- 노들섬 조성사업의 동영상을 제작⁸⁾하기 위해 ‘공공건축 건축기획 및 사전검토 수행’ 사무관리비를 ‘노들섬 글로벌 예술섬 조성’ 사무관리비로 변경 사용(2천2백만원, 일반회계)하였음.
- ‘기본경비(5백만원, 일반회계)’는 미래공간기획관 직책급 업무수행경비를 현재 직급에 맞춰 지급하기 위해 사무관리비를 직책급업무수행경비로 변경 사용함.
- ‘송현동 부지 활용 및 공원화 사업(2백만원, 도시개발특별회계)’은 송현문화공

8) · 일정: ‘24. 9. 1.~‘24. 12. 27.

· 방법: 시청사 외벽 및 일반 미디어보드, 지하철 영상매체 송출 등

원 조성을 위해 북촌 지구단위계획(변경) 열람공고료 지급을 위해 시설비를 시설부대비로 변경하였음.

나) 예비비 지출에 관한 사항

- 예비비 지출은 없음.

다) 다음연도 이월에 관한 사항

□ 명시이월에 관한 사항

- 의회 승인을 받아 “명시이월”된 사업은 총 2건 23억 3천3백만원으로 일반회계 1건(1억 8천5백만원)과 도시개발특별회계 1건(21억 4천5백만원)임.

(단위 : 백만원)

부서	세부사업명	예산현액	지출액	명시이월	이월사유
합 계		6,892	2,262	2,330	
일반회계(1건)		200	-	185	
미래공간 담당관	석계역 지하보차도로 개선	200	-	185	• 선행 용역 지연으로 공사 미추진 - 추경예산 편성으로 기본설계 준공('25.2.준공) 후, '25년 상반기 실시설계 및 공사 추진으로 연내 집행 불가하여 명시이월
도시개발특별회계(1건)		6,692	2,262	2,145	
공공개발 담당관	송현동 부지 활용 및 공원화 사업	6,692	2,262	2,145	• 부지 처분 방법에 대한 내부검토 중으로 연내 집행 불가 - 종로문화원 부지 처분 방법(교환 또는 매각)에 대하여 내부 검토 진행중이며, 재산 처분에 따른 양자간 행정절차(의회 승인 등) 기간이 필요하여 연내 소유권 이전 및 보상금 지급이 어려워 명시이월

- ‘석계역 지하보차도로 개선’은 ‘24년 추가경정예산 편성 사업으로 공간기획

용역(1천5백만원, 미래공간기획관 추진)과 실시설계 및 공사 추진(1억 8천5백만원, 성북구 추진, 예산재배정)으로 추진되었으며, 선행 공간기획 용역 지연('25.2.준공)되어 실시설계 및 공사가 불가하여 명시이월된 사항임.

공간기획 용역은 '25. 2월에 준공되었고 현재는 실시설계를 진행 중('25.5.~'25.7., 성북구→미래공간기획관 추진)이며 '25. 8월에 착공할 계획임.

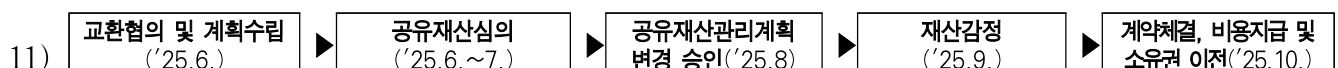
○ '송현동 부지 활용 및 공원화 사업'⁹⁾은 송현문화공원 내 종로문화원(종로구 소유) 이전을 위한 부지의 처분 방법에 대해 협의(서울시-종로구)가 지연('25.3. 확정)되고, 대한항공 맞교환 부지 내 잔여부지 건축물 소유자와 대한항공 민사소송(대한항공 승소)에 따른 이행 절차도 지연되어 명시이월하였음.

- 서울시는 '23년 7월 송현문화공원 조성을 위해 송현동 부지 내에 있는 종로문화원 이전계획을 수립하고 종로구와 교환 검토를 요청하였으나 적정 부지를 찾지 못하고, '23년 8월 협의매수로 결정하여 토지·건물보상비, 철거비, 철거감리비 등 총 18억 4천7백만원을 '24년 본예산에 편성하였음.

- '24년 1월부터 협의매수 절차 이행을 위한 종로문화원의 이전을 추진하던 중 종로구 내부 사정¹⁰⁾으로 이전이 지연되었으며, '24년 8월부터 부지 교환방식으로 재추진하여 '25년 3월 무악동 부지(서울시 소유)와 교환기로 최종 합의하여, 후속 행정절차를 이행¹¹⁾할 예정임.

계		2,145백만원	상세 내역
9)	시설비	2,139백만원	- 토지 및 건물보상비 : 2,008백만원 (종로문화원 1,710백만원, 대한항공 298백만원)
			- 종로문화원 철거비 : 131백만원
	감리비	6백만원	- 종로문화원 철거감리비 : 6백만원

10) 종로구청장 및 종로문화원장 반대, 종로문화원 이전을 위한 예산 미확보(종로구, '24. 추정)



- 다만, 협의매수를 전제로 토지·건물보상비 17억 1천만원을 편성 후 명시이월하였으나 부지교환 시 시가 추가로 지출하여야 할 금액은 약 6백만원¹²⁾ (개별공시지가 기준)에 불과해 나머지 금액을 명시이월 대부분이 불용될 것으로 판단됨.
- 한편, 대한항공과 맞교환부지 중 무단점유 건축물(주택)이 있어 시가 매수하지 못한 잔여부지(송현동 부지 북측, 40.5㎡) 매수를 위한 토지·건물보상비 2억 9천8백만원을 명시이월하였음.
- 대한항공은 무단점유자와 민사소송에서 승소('24.5.22.선고)하여 무단점유자를 퇴거시킬 수 있으나, 무단건축물의 낮은 보상가액과 판결에 따른 점용료 납부 등으로 무단점유자와의 협의가 이루어지지 않고 있는 실정임.

□ 사고이월에 관한 사항

- “사고이월”은 총 22건에 47억 7천7백만원으로 전년도의 35억 2천3백만 원에 비해 증가(135.6%)하였음. 일반회계는 12건 14억 7천5백만원으로 전년도의 27억5천8백만원에 비해 감소(△46.5%)하였으나, 도시개발특별회계는 10건에 33억 2백만원으로 전년도 7억 6천5백만원에 비해 큰 폭으로 증가(431.6%)하였음.
- 사고이월된 22건 모두 용역 준공기한 미도래로 사고이월하였으나, '25년 6월 기준 △준공 완료 12건 △일부 준공 6건 △준공 예정 4건이며 대부분 다음연도 상반기에 준공이 완료된 것으로 파악됨.

12)	서울시 소유	종로구 소유
	무악동 67-1(토지, 건물)	중학동 24외(토지, 건물) *종로문화원
	1,080백만원	1,087백만원

(단위 : 백만원)

부서	세부사업명	예산현액	지출액	사고이월	이월사유
합 계		18,667	10,324	4,777	
일반회계(12건)		6,690	4,881	1,475	
미래공간 담당관	공공건축 건축기획 및 사전검토 수행	206	152	43 (집행완료)	•용역 준공기한 미도래(준공완료) - 시립 종로청소년센터 복합건립 사업 건축기획 용역('25.2. 준공)
미래공간 담당관	건축정책위원회 운영	336	252	50 (집행완료)	•용역 준공기한 미도래(준공완료) - 서울시 도시건축정책 백서 인쇄 제작('25.4. 준공)
미래공간 담당관	설계공모 통합관리 운영	1,213	1,001	200 (집행완료)	•용역 준공기한 미도래(준공완료) - 2024년 서울형 설계공모 통합관리용역 ('25.3. 준공) - 공공건축 민간전문가(건축) DB 구축을 위한 기초조사 용역('25.3. 준공)
미래공간 담당관	자체공간기획 운영	500	421	69 (49)	•용역 준공기한 미도래(일부준공) - 한강(노들섬) 하천기본계획(일부변경) 수립 용역('25.6. 준공예정) - 서울도시건축전시관 공간재구조화 설계용역 ('25.4. 준공)
미래공간 담당관	100년 서울 도시비전 및 미래공간 전략계획 수립	282	141	140 (집행완료)	•용역 준공기한 미도래(준공완료) - 100년 서울 도시비전 및 미래공간 전략계획 수립 용역('25.5. 준공)
미래공간 담당관	노들섬 글로벌 예술섬 조성	2,135	1,692	408 (191)	•용역 준공기한 미도래(일부준공) - 노들 글로벌 예술섬 조성 도시계획시설 결정용역 ('25.6. 준공예정) - 노들섬 내추럴가든 조성 기본계획 용역('25.3. 준공) - 노들 글로벌 예술섬 조성사업 지반조사 용역 ('25.2. 준공)
미래공간 담당관	기부채납 공공건축사업 관리	522	375	115 (70)	•용역 준공기한 미도래(일부준공) - 서부트럭터미널 도시첨단물류단지 개발사업 기부채납건축물 건축기획 용역('25.6. 준공예정) - 북아현3재정비촉진구역 주택재개발정비사업 기부채납건축물 건축기획 용역('25.3. 준공) - 여의도 한양아파트 주택재건축정비사업 기부채납시설 건축기획('25.1. 준공)
미래공간 담당관	석계역 지하보차도로 개선	200	-	15 (집행완료)	•용역 준공기한 미도래(일부준공) - 석계역 지하보차도로 공간개선사업 디자인개발 및 기본설계('25.2. 준공)
용산입체 도시 담당관	용산기지 내 건축물 공동조사	396	319	75 (집행완료)	•용역 준공기한 미도래(준공완료) - 용산기지 내 시설물조사 및 공간 타당성 연구 ('25.5. 준공)
도시활력 담당관	상암 재창조 종합계획 수립	300	148	146 (집행완료)	•용역 준공기한 미도래(준공완료) - 상암 재창조 종합계획 수립 용역('25.5. 준공)
도시활력 담당관	먹골역 지하공간 개선	400	283	117 (집행완료)	•용역 준공기한 미도래(준공완료) - 먹골역 지하공간 개선 용역('25.5. 준공)

부서	세부사업명	예산현액	지출액	사고이월	이월사유
도시활력 담당관	서북권 한강변 도시공간 연계 기본구상	200	97	97 (집행완료)	•용역 준공기한 미도래(준공완료) - 서북권 한강변 도시공간 연계 기본구상 용역('25.3. 준공)
도시개발특별회계(10건)		11,977	5,443	3,302	
공공개발 담당관	토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영	2,685	1,680	611 (131)	•용역 준공기한 미도래(일부준공) - 민관동행 민자사업 발굴 및 활성화 방안 마련 용역('25.2. 준공) - 민관협력을 통한 사전협상 선제적 개발전략 수립용역('25.12. 준공예정) - 가락동 공공부지 활용 기본구상 및 타당성조사(2차)('25.4. 준공) - 대관람차 조성 관련 전략환경영향평가('25.10. 준공예정) - 서울숲 일대 리뉴얼 기획디자인 공모 관리 용역('25.8. 준공예정)
공공개발 담당관	송현동 부지 활용 및 공원화 사업	6,692	2,262	1,668	•용역 준공기한 미도래(준공예정) - 기본 및 실시설계('25.12. 준공예정) - 전기·통신·소방('25.12. 준공예정)
공공개발 담당관	수서차량기지 복합개발 기초조사 및 사업화계획 수립	330	200	130	•용역 준공기한 미도래(준공예정) - 수서차량기지 복합개발 기초조사 및 사업화 계획 수립('25.9. 준공)
공공개발 담당관	어린이대공원 주변 공공부지 활용 재구조화	300	189	81 (집행완료)	•용역 준공기한 미도래(준공완료) - 어린이대공원 주변 공공부지 활용 재구조화 용역 ('25.5. 준공)
공공개발 담당관	청량리 일대 건축혁신 전통시장 추진	350	320	25 (집행완료)	•용역 준공기한 미도래(준공완료) - 청량리 일대 건축혁신 전통시장 추진 용역 ('25.5. 준공)
공공개발 담당관	서울시 지역단위 친환경 인증체계 실행방안 마련	400	194	194	•용역 준공기한 미도래(준공예정) - 서울시 지역단위 친환경 인증체계 실행방안 마련 용역('25.6. 준공예정)
공공개발 담당관	이문차량기지 연계 주변지역 활성화 기본구상	200	68	128	•용역 준공기한 미도래(준공예정) - 이문차량기지 연계 주변지역 활성화 기본구상 용역('25.8. 준공예정)
공공개발 담당관	남대문시장 환경개선 추진	220	80	115 (10)	•용역 준공기한 미도래(일부준공) - 남대문시장 감성가로 조성 기본 및 실시설계 ('25.8. 준공예정) - 남대문시장 유희공간(적환장) 활용 공간기획 용역('25.5. 준공)
공공개발 담당관	남대문시장 일대 활성화	400	200	200 (집행완료)	•용역 준공기한 미도래(준공완료) - 시장문화진흥센터 조성 기본계획 및 타당성검토 용역('25.5. 준공) - 남산~남대문시장 구간 보행환경정비 기본계획 및 타당성검토('25.4. 준공)
용산입체 도시 담당관	용산 게이트웨이 조성 기본계획 및 타당성조사	400	250	150 (집행완료)	•용역 준공기한 미도래(준공완료) - 용산 게이트웨이 조성 기본계획 및 타당성조사 용역('25.5. 준공)

- 용역이 연장('24.12.→'25.상반기)되어 사고이월된 사업은 총 22건 중 8건 (36.4%)으로 회계연도 독립의 원칙에 맞게 당초 수립된 추진 계획대로의 철저한 공정 관리가 요구됨.

연번	부서	용역명	당초		변경
			착수연월	준공연월	준공연월
1	미래공간담당관	- 2024년 서울형 설계공모 통합관리용역	'24.4.	'24.12.	'25.3.
2	미래공간담당관	- 노들 글로벌 예술섬 조성 도시계획시설 결정용역(장기2차)	'24.7.	'24.12.	'25.6.
3	미래공간담당관	- 석계역 지하보차도로 공간개선사업 디자인개발 및 기본설계	'24.10.	'24.12.	'25.2.
4	도시활력담당관	- 상암 재창조 종합계획 수립 용역	'24.8.	'24.12.	'25.5.
5	도시활력담당관	- 먹골역 지하공간 개선 용역	'24.9.	'24.12.	'25.5.
6	공공개발담당관	- 민관동행 민자사업 발굴 및 활성화 방안 마련 용역	'24.5.	'24.12.	'25.2.
		- 가락동 공공부지 활용 기본구상 및 타당성조사 (2차)	'24.3.	'24.12.	'25.4.
7	공공개발담당관	- 청량리 일대 건축혁신 전통시장 추진 용역	'24.3.	'24.12.	'25.5.
8	융합계획도시담당관	- 용산 게이트웨이 조성 기본계획 및 타당성조사 용역	'24.10.	'24.12.	'25.5.

- 다음으로, 연말('24년 4분기)에 체결하여 사고이월을 전제로 한 용역은 총 22건 중 절반이 넘는 12건(54.5%)으로 회계연도 내에서 체계적인 계획 수립을 통해 용역이 진행되어야 할 것임. 특히, '송현동 부지 활용 및 공 원화 사업'은 예산이 '24년 본예산에 모두 편성되었음에도 불구하고, 세부 용역(4건) 모두 '24년 12월에 착수하는 등 연말에 집중되는 용역 발주 관 행은 개선되어야 할 것임.

연번	부서	용역명	당초		변경
			착수연월	준공연월	준공연월
1	미래공간담당관	- 시립 종로청소년센터 복합건립 사업 건축기획 용역	'24.11.	'25.2.	-
2	미래공간담당관	- 서울시 도시건축정책백서 인쇄 제작	'24.12.	'25.3.	-
3	미래공간담당관	- 공공건축 민간전문가(건축) DB 구축을 위한 기초조사 용역	'24.12.	'25.3.	-
4	미래공간담당관	- 한강(노들섬) 하천기본계획(일부변경) 수립 용역	'24.10.	'25.6.	-
5	미래공간담당관	- 노들 글로벌 예술섬 조성사업 지반조사 용역	'24.11.	'25.1.	'25.2.
6	미래공간담당관	- 서부트러스트빌 도시첨단물류단지 개발사업 기부채납건축물 건축기획 용역	'24.12.	'25.6.	-
		- 북아현3재정비촉진구역 주택재개발정비사업 기부채납건축물 건축기획 용역	'24.10.	'25.3.	-
		- 여의도 한양아파트 주택재건축정비사업 기부채납시설 건축기획	'24.11.	'25.1.	-
7	미래공간담당관	- 석계역 지하보차도로 공간개선사업 디자인개발 및 기본설계	'24.10.	'24.12.	'25.2.

8	공공개발담당관	- 서울숲 일대 리뉴얼 기획디자인 공모 관리 영역	'24.12.	'25.8.	-
9	공공개발담당관	송현동 부지 활용 및 공원화 사업 - 기본 및 실시설계(1차) - 전기 - 통신 - 소방	'24.12. '24.12. '24.12. '24.12.	'25.8. '25.12. '25.12. '25.12.	'25.9. - - -
10	공공개발담당관	- 남대문시장 감성가로 조성 기본 및 실시설계 - 남대문시장 유희공간(적환장) 활용 공간기획 영역	'24.11. '24.11.	'25.5. '25.5.	'25.8. -
11	공공개발담당관	- 시장문화진흥센터 조성 기본계획 및 타당성검토 영역 - 남산~남대문시장 구간 보행환경정비 기본계획 및 타당성검토	'24.11. '24.10.	'25.5. '25.4.	- -
12	용산·남대문도시개발담당관	- 용산 게이트웨이 조성 기본계획 및 타당성조사 영역	'24.10.	'24.12.	'25. 5.

○ ‘공공건축 건축기획 및 사전검토 수행’은 「건축서비스산업 진흥법」에 따른 공공건축사업의 디자인 및 품질 향상을 위하여 ‘공공건축물의 건축기획’과 ‘공공건축 사업계획의 사전검토’를 수행하는 연례반복적인 사업으로, ‘24년 예산현액 2억 6백만원¹³⁾ 중 준공기한 미도래로 4천3백만원 (20.9%)을 사고이월하고 ‘25년 2월 집행 완료하였음.

- ‘24년 건축기획 추진 실적은 △시립 중계 노인전문요양원 개선사업(어르신 복지과 요청, '24.12.16.준공) △시립 종로청소년센터 복합건립 사업(청소년정책과 요청, '25.2.28.준공) 2건과 사전검토 추진 실적은 △서울 반려동물 테마파크 조성 △본관 청사 서측 마감재 변경 △문학의집 서울본관 신축 등 38건임.

13)

구 분	'24년 예산현액					집행액 (B)	다음연도 이월액(C)	집행잔액 (A-B-C)	불용률 (%)
	계(A)	당초	이월	추경	변경*				
계	206	194	34	-	△22	152	43	11	5.2
사무관리비	186	174	34	-	△22	133	43	10	5.4
공공운영비	20	20	-	-	-	19	-	1	3.0

*노들섬 동영상 제작비로 예산의 변경사용('24. 11. 21.)

- ‘설계공모 통합관리 운영 사업’은 「건축서비스산업 진흥법」에 따라 설계 공모의 전문성을 확보하여 창의적인 설계안 선정과 설계공모 제도 활성화를 위한 것으로, 예산현액 12억 1천3백만원 중 2억원(16.5%)을 준공기한 미도래로 사고이월하였고 현재에는 집행 완료하였음(‘25.3.).
- ‘24년 추진 실적은 총 5개 용역 사업으로 이 중 2개 용역에서 사고이월이 발생하였음. ‘2024년 서울형 설계공모 통합관리용역’은 2024회계연도 내 준공 예정(‘24.12.)이었으나 부서 등의 사정에 의해 준공기한을 연장(3개월)하였으므로 당초 계획을 이행할 수 있도록 철저한 공정 관리가 필요할 것임.

〈2024년 설계공모 통합관리 운영 추진실적〉

(단위 : 백만원)

용역명	용역비	착공일자	준공(예정)일자	비고
노들 글로벌 예술섬 조성 설계공모 관리용역	99	‘24.3.11.	‘24.7.10.	-
2024년 서울시 설계공모 홈페이지 유지관리 용역	19	‘24.3.18.	‘24.12.31.	-
2024년 서울시 설계공모 홈페이지 상용SW 유지보수 용역	39	‘24.4.5.	‘24.12.31.	-
2024년 서울형 설계공모 통합관리용역	189	‘24.4.3.	‘25.3.31.	과업내용: 5건
공공건축 민간전문가(건축) DB 구축을 위한 기초조사 용역	11	‘24.12.9.	‘25.3.31.	-

〈2024년 서울형 설계공모 통합관리용역 운영지원 실적〉

공모명	공모월	설계비	연면적	요청부서	비고
강동 서울동물복지지원센터 건립 사업	‘24.5.	479백만원	1,175㎡	정원도시국	완료
금천구 남부도로사업소 청사 이전 사업	‘24.5.	1 832백만원	4,732㎡	재난안전실	완료
본관 청사 서측면 마감재 교체 사업	‘24.7.	303백만원	(마감재)356㎡	행정국	완료

- ‘자체공간기획 운영 사업’은 공공건축물 및 공간환경의 통합적인 기획 업무를 수행하기 위한 것으로, 수시로 발생하는 공간 이용 수요에 대응하기 위한 포괄 예산의 성격이며 예산현액 5억원 중 6천9백만원(13.8%)을

준공기한 미도래로 사고이월함.

- 사고이월된 용역은 노들섬 글로벌 예술섬 조성을 위해 한강 하천기본계획(변경) 수립('25.6.준공) 및 서울도시건축전시관 공간재구조화 설계용역('25.4.준공) 2건임.
- '100년 서울 도시비전 및 미래공간 전략계획 수립 사업'은 미래서울 100년을 위한 서울의 도시비전 및 공간전략 방향 제시하고 도시·건축 정책의 기본원칙과 공간종합계획을 구상하고자 추진한 사업으로, 총 용역비는 6억 5천5백만원(총 18개월, 장기계속계약) 중 2차 용역비 2억 8천1백만원의 50%(1억 4천만원)를 사고이월함.
- 서울시는 '25년 3월 총괄건축가 파트너스¹⁴⁾와 시민들이 함께 서울의 100년 미래공간비전을 공유하고 논의할 수 있는 포럼을 개최하였으며, '25년 하반기에는 100년 미래서울 기본구상(안) 공유 및 배포할 예정임. 다만, 2040 서울도시기본계획과의 차별성, 실제 실현가능성에 대해 신뢰할 수 있는 위상을 갖출 수 있도록 해야할 것임.
- '노들섬 글로벌 예술섬 조성 사업'은 노들섬을 문화예술섬으로 조성하기 위한 사업으로, 예산현액 21억 3천5백만원 중 4억 8백만원(19.1%)을 사고이월하였으며, '24년 수행한 용역 13건 중 준공기한 미도래인 3건에

14) 구성일 : '24. 11.

명 단 : (국내)구자훈, 맹필수, 오웅성, 존 홍, 최문규

(국외)도미니크 페로, 벤 반 베르켈, 위르겐 마이어, 제임스 코너, 토마스 헤더윅

대한 사항임.

- '23년 노들섬 글로벌 예술섬 조성을 위한 기본계획 수립, 도시계획시설 결정, 재해영향성 검토 용역을 시작으로 '24년에 접근성 개선방안 구상, 내추럴가든 조성 기본계획, 전략환경영향평가 등 10건이 추가되었음.
- 노들섬 조성을 위한 용역 수가 워낙 많고 순차적으로 진행되어야 하는바, 소관 부서에서는 사업이 지연되지 않도록 공정 관리에 각별한 신경이 필요해 보임.

〈2024년 노들섬 글로벌 예술섬 조성 관련 용역 추진실적〉

(단위 : 백만원)

연 번	용역명	총 용역비	착공일자	준공(예정) 일자	비고
1	노들 글로벌 예술섬 조성 기본계획 수립 용역	335	'23.5.11.	'24.6.28.	
2	노들 글로벌 예술섬 조성 도시계획시설 결정용역 (장기계속-1차)	275	'23.8.25.	'24.7.1.	
3	노들 글로벌 예술섬 조성 재해영향성 검토 용역	21	'23.12.11.	'24.11.30.	
4	노들섬 주변지역 연계를 위한 접근성 개선방안 구상 (장기계속)-1차	250	'24.3.4.	'24.12.31.	
5	노들섬 내추럴가든 조성 기본계획 용역	270	'24.3.25.	'25.3.24.	사고이월
6	렛츠노들 서포터즈 관리·운영 용역	53	'24.4.2.	'24.11.30.	
7	노들 글로벌 예술섬 조성 도시계획시설 결정용역 (장기계속-2차)	217	'24.7.2.	'25.6.30.	사고이월
8	노들 글로벌 예술섬 조성 전략환경영향평가 용역	70	'24.8.5.	'24.12.31.	
9	노들 글로벌 예술섬 조성사업 현황측량 용역	21	'24.8.26.	'24.10.25.	
10	노들 글로벌 예술섬 조성 설계용역(장기1차)	637	'24.9.3.	'24.12.31.	
11	노들 글로벌 예술섬 조성사업 전기설계용역(장기계속)-1차	30	'24.10.10.	'24.12.31.	
12	노들 글로벌 예술섬 조성사업 수심측량 용역	11	'24.10.29.	'24.12.7.	
13	노들 글로벌 예술섬 조성사업 지반조사 용역	56	'24.11.15.	'25.2.28.	사고이월

- '기부채납 공공건축사업 관리'는 민간에서 조성하여 기부채납하는 시설의 품질확보 및 디자인 혁신을 실현하기 위하여 건축기획과 설계공모를 민간 시행자가 함께 추진하는 사업으로, 건축기획(7건)과 설계공모(1건)을 추

진하였으며 이 중 북아현3 재정비촉진구역 주택재개발정비사업, 여의도 한양아파트 주택재건축정비사업, 서부트럭터미널 도시첨단물류단지 개발 사업에 대하여 건축기획 용역의 준공기한 미도래로 예산현액 5억 2천2백만원 중 1억 1천5백만원(22.0%)을 사고이월하였음.

〈2024년 기부채납 공공건축사업 관리 추진실적〉

(단위 : 백만원)

용역명	용역비	착공일자	준공(예정)일자	요청부서
방배5구역 기부채납 건축물 건축기획 용역	49	'24.3.27.	'24.7.29.	체육진흥과
전농구역 도시정비형 재개발 기부채납 건축물 건축기획 용역	16	'24.7.19.	'24.10.16.	아이돌봄담당관
건대입구역 4-3지구 특별계획구역 기부채납 건축물 건축기획 용역	12	'24.10.15.	'24.11.28.	정신건강과
양동 도시정비형 재개발사업 기부채납 건축물 건축기획 용역	10	'24.12.21.	'24.12.30.	관광정책과
북아현3 재정비촉진구역 주택재개발정비사업 기부채납 건축물 건축기획 용역	53	'24.10.30.	'25.3.29.	문화예술과 평생교육과
여의도 한양아파트 주택재건축정비사업 기부채납 건축물 건축기획 용역	44	'24.11.25.	'25.1.24.	금융투자과
서부트럭터미널 도시첨단물류단지 개발사업 기부채납 건축물 건축기획 용역	45	'24.12.9.	'25.6.10.	창업정책과 도로시설과
방배5구역 주택재건축 기부채납시설 설계공모 관리용역	22	'24.7.9.	'24.10.16.	체육진흥과

○ ‘토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영 사업’은 공공 및 민간 토지자원을 선제적으로 관리하기 위한 기본구상, 제반수수료 등을 포함하는 포괄예산적 성격으로 예산현액 26억 8천5백만원 중 6억 1천1백만원(22.3%)을 준공기한 미도래로 사고이월함.

- 이 사업은 사전협상 공공기여분 산정을 위한 감정평가수수료 지급(사무관리비) 및 긴급한 신규사업 수요에 대응하기 위한 용역(시설비)로 구성되며, 사고이월된 현황은 △민관동행 민자사업 발굴 △사전협상 선제적 개발전략 수립 △대관람차 조성 전략환경영향평가 △서울숲 일대 마스터플랜 수립 등이 있음.

〈2024년 토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영 추진실적〉

(단위 : 백만원)

용역명	총 용역비	착공일자	준공(예정) 일자	요청부서
민관동행 민자사업 발굴 및 활성화 방안 마련 용역	240	'24.5.	'25.2.	-
민관협력을 통한 사전협상 선제적 개발전략 수립용역	380	'24.3.	'25.12.	-
가락동 공공부지 활용 기본구상 및 타당성조사 (2차)	163	'24.3.	'25.4.	어르신복지과
대관람차 조성 관련 전략환경영향평가	176	'24.7.	'25.10.	도시활력담당관
서울숲 일대 리뉴얼 기획디자인 공모 관리 용역	346	'24.12.	'25.8.	자체발굴

- ‘송현동 부지 활용 및 공원화 사업’은 교통영향평가 및 사업적정성 검토, 지구단위계획 변경 등 사전 절차 이행으로 기본 및 실시설계 용역이 ‘24년 12월에 착수되어 예산현액 66억 9천2백만원 중 16억 6천8백만원 (24.9%)을 사고이월함.
- 사고이월된 16억 6천8백만원은 용역비 총액(33억 9천7백만원)의 50%로 준공 예정기한은 기본 및 실시설계 용역이 ‘25년 8월, 전기·통신·소방 용역이 ‘25년 12월이며, ‘25년 본예산에 실시설계비(2차수) 14억 6천5백만원이 또 편성되어있음.
- ‘25년 4월에는 교통실이 주변 여건 변화¹⁵⁾에 따라 지하주차장 조성 규모 확대를 요청하여 기본 및 실시설계 변경이 될 것인 바, 대규모 예산이 수립되어있는 만큼 계획 변경에 따른 종합적인 예산 검토가 필요함.

15) 대심도 배수빗물터널 공사(광화문)로 인한 적선동 버스공영주차장 폐쇄 예정('25. 10.~)

○ ‘서울시 지역단위 친환경 인증체계 실행방안 마련 사업’은 건축물 중심의 국내 친환경 인증제도를 지역단위로 확장하여 지속가능한 도시 조성을 위해 LEED¹⁶⁾ 기반 서울형 지역단위 인증체계를 구축하고자 하는 사업으로, 예산현액 4억원 중 1억 9천4백만원(48.5%)을 준공기한 미도래로 사고이월함.

- 이 용역은 연초(‘24.3.)에 착수함에도 불구하고 당초 준공기한을 ‘25년 3월로 추진하고 다시 연장(‘25.6. 준공)한 상태로, 최초 계획 시 회계연도 내에 준공될 수 있도록 과업의 설정 등 체계적으로 수립이 필요할 것임. 후속 절차로 서울형 지역단위 인증체계 제도화 방안(‘26)을 마련할 계획임.

○ ‘남대문시장 환경개선 추진 사업’은 ‘서울형 건축혁신 전통시장 종합계획’¹⁷⁾의 일환으로 추진 중인 남대문시장 환경개선으로 매력있는 전통시장을 조성하기 위한 사업으로 ‘24년 추경에 2억 2천만원을 편성하고 △남대문시장 감성가로 조성기획(2억원, 중구 재배정) △남대문시장 유희공간(적화장) 활용 공간기획(2천만원)을 추진함.

- 두 용역 모두 준공기한 미도래로 예산현액 2억 2천만원 중 1억 1천5백만원(53.3%)을 사고이월했으며, 추경예산으로 편성된 예산인만큼 연내집행할 수 있도록 공정 관리에 만전을 기해야 할 것임.

16) LEED(Leadership in Energy and Environmental Design): 미국 그린빌딩협의회(USGBC, U.S.Green Building Council) 주관 건물, 도시, 지구단위에서 친환경성을 평가/인증하는 전 세계에서 가장 널리 알려진 친환경 인증평가 제도

17) 목 적: 전통시장의 건축혁신 추진을 통해 서울형 미래 선도시장 기반 마련 및 도시경쟁력 강화 도모
대 상 지: 남대문, 동대문, 마장축산물시장 일대
사업기간: ‘23. 3.~‘24. 9
용 역 비: 973백만원(‘23년 600백만원, ‘24년 373백만원)

- 특히 남대문시장 감성가로 조성기획은 당초 준공기한이 '25년 5월이었으나 '25년 8월로 연기하였으며, '25년 본예산에 감성가로 공사비 27억원이 편성된만큼 공사가 지연되지 않도록 각별한 주의가 필요할 것임.
- '남대문시장 일대 활성화 사업' 또한 '서울형 건축혁신 전통시장 종합계획'의 일환으로 추진 중인 사업으로, 남산~남대문시장 도시공간 연계를 통한 관광축을 연결하기 위해 '24년 추경에 4억원을 편성하고 △시장문화진흥센터(프롬나드) 조성기획(2억원) △남산~남대문시장 구간 보행환경정비 기본계획 및 타당성검토(2억원)를 추진함.
- 추경으로 예산이 편성된만큼 차질없이 연내 집행할 수 있도록 준비했어야 했으나 두 용역 모두 준공기한 미도래로 예산현액 4억원 중 2억원(50%)를 사고이월했으며, '25년 5월까지 집행 완료하였음.
- 또한, 두 용역은 모두 장기계속계약¹⁸⁾으로 '25년 본예산에 2차수 용역비 3억 5천만원을 추가로 편성되어 '25년 용역 추진 현황을 면밀히 확인할 필요가 있음.

라) 집행잔액 발생에 관한 사항

- 2024회계연도 미래공간기획관 소관 세출예산 집행잔액은 19억 4천9백만원으로 예산현액 대비 6.8%에 해당하는 것으로 전년도 5.4%에 비해 증가하였음.

18) 시장문화진흥센터 조성기획: 총 사업비 400백만원

남산~남대문시장 구간 보행환경정비 기본계획 및 타당성검토: 총 사업비 350백만원

〈 최근 3년간 불용률 비교 〉

(단위 : 백만원)

회계연도	예산현액	지출액	다음연도이월액	이월률	집행잔액	불용률
2024	28,841	19,785	7,107	24.6%	1,949	6.8%
2023	25,579	19,972	4,223	16.5%	1,384	5.4%
2022	37,899	28,496	6,778	79.9%	2,625	6.9%

- 사유별로는 낙찰차액 3억 8천만원, 계획변경 등 집행사유 미발생 4억 2천7백만원, 지출잔액으로 11억 4천2백만원임.

(단위 : 백만원)

구분	예산현액	집행잔액	불용률	비고(주요 사업)
계		1,949	6.8%	
계획변경 등 집행사유 미발생	28,841	427	1.5%	·타당성조사수수료 면제 2건(360백만원) 등
낙찰차액		380	1.3%	·용산공원 시민소통공간 운영(91백만원) ·송현동 부지 및 공원화 사업(89백만원) ·마포농수산물 시장 일대 건축혁신(32백만원) 등
지출잔액		1,142	4.0%	·송현동 부지 활용 및 공원화 사업(527백만원) ·토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영(357백만원) ·서울형 수변감성도시 조성사업(137백만원) 등

- ‘송현동 부지 활용 및 공원화 사업’은 예산현액 66억 9천2백만원 중 5억 2천7백만원(7.9%)을 지출잔액으로 불용했으며, 세부 내역으로는 송현 문화공원조성 조사측량비 3억 5천3백만원(100% 불용), 설계공모 보상금 1억(100% 불용), 예비비 7천4백만원(17.5% 불용)임.
- 특히 조사측량비 3억 5천3백만원은 기본 및 실시설계 후 조사측량이 가능하여 기본 및 실시설계가 지연(‘24.12.착수)되어 착수시기 미도래로 불용하고 ‘25년 본예산에 재편성(3억 8천2백만원, 8.2%증액)하였음.

- 설계공모 보상금 1억원은 최초 서울시-문체부가 통합설계공모를 추진하려던 사업으로, '24년 본예산 편성 후 문체부와의 간담회('23.12.)에서 기관별로 설계를 추진하기로 함에 따라 전액 불용하였음.

- 예산현액 대비 10% 이상 집행잔액이 발생한 사업은 총 9개 사업으로, 불용사유는 낙찰차액 및 집행잔액(7건)과 계획변경에 따른 불용처리(2건)임.

〈2024회계연도 불용률 10퍼센트 이상 사업 현황〉

(단위 : 백만원)

회계	사업명	예산현액	집행액	집행잔액	불용률	불용 사유
일반회계	서울형 수변감성도시 조성사업 (미래공간담당관)	1,258	1,115	143	11.4%	서대문구 불광천 공사 집행잔액 발생
	기본경비 (미래공간담당관)	246	193	52	21.2%	국내여비 예산편성기준(인원*월별 금액*월) 대비 실제 출장 횟수 저조로 인한 집행잔액 발생
	공공토지자원 선제적 활용방안 검토 (공공개발담당관)	41	37	4	10.1%	공공토지 활용방안 검토 등 관련 업무의 직접 수행 등으로 인한 집행잔액 발생
	용산공원 시민소통공간운영 (용산입체도시담당관)	633	541	92	14.6%	용역 낙찰차액
도시개발특별회계	토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영 (공공개발담당관)	2,685	1,680	394	14.7%	감정평가 수수료 지급 등 예산 집행 계획 변경 등으로 인한 집행 잔액 발생
	어린이대공원 주변 공공부지 활용 재구조화 (공공개발담당관)	300	189	30	10.0%	용역 낙찰차액
	공릉동 공공부지 활용 전략거점개발 타당성조사 (공공개발담당관)	180	-	180	100.0%	2024년 행정안전부에서 관련 지침을 개정하여 '지자체에서 토지만 제공하는 투자사업의 경우' 타당성조사(투자심사) 대상에서 제외됨에 따라 타당성조사 수수료 예산 불용
	남대문시장 환경개선 추진 (공공개발담당관)	220	80	26	11.8%	용역 낙찰차액
	수서 공영주차장 복합화 타당성조사 수수료 (공공개발담당관)	180	-	180	100.0%	2024년 행정안전부에서 관련 지침을 개정하여 '지자체에서 토지만 제공하는 투자사업의 경우' 타당성조사(투자심사) 대상에서 제외됨에 따라 타당성조사 수수료 예산 불용

- 특히 불용률이 100%인 '공릉동 공공부지 활용 전략거점개발 타당성 조사'와 '수서 공영주차장 복합화 타당성조사 수수료'는 행정안전부의

‘2024 지방재정 투자심사 및 타당성조사 매뉴얼’¹⁹⁾이 개정(‘24.10.)되어, 지방자치단체가 토지만 제공하고 추가예산 투입이 없는 경우 투자심사 대상에서 면제되었기 때문임.

참고	
수서역 공영주차장 복합개발사업 ○ 위 치: 강남구 수서동 735번지 ○ 면 적: 18,002㎡ (소유자: 서울시) ○ 예 산: 비예산사업 (市 현물출자, SH: 사업시행) ○ 개발규모(안) - 연면적: 225,000㎡ / 지하5층~지상37층 - 도입시설: 로봇테크센터, 주거·업무시설 등	공릉동 공공부지(북부법조단지) 활용 전략거점개발 ○ 위 치: 노원구 공릉동 622번지 ○ 면 적: 13,209.7㎡ (소유자: 서울시) ○ 예 산: 비예산사업 (市 현물출자, SH: 사업시행) ○ 개발규모(안) - 연면적: 90,010㎡ / 지하4층~지상32층 - 도입시설: 주거·업무·문화·복지·근린생활시설

4. 종합의견

- 2024회계연도 미래공간기획관 소관 세입예산의 경우 ‘열린송현 녹지광장’의 사용료 수입과 보조금반환수입 및 그에 따른 이자 수입, 용산도시재생혁신지구의 국고보조금 등으로 징수결정액 전액 수납하여 특이사항은 없으나, 민관협력 사업을 발굴하는 등 세입 증대 노력이 필요할 것임.

구분	개정 전(‘22)	개정 후(‘24.10)	비고
심사시기	연 4회(2,5,8,10월)	연 3회(3,6,9월)	개정매뉴얼 10p, 47p
심사대상 (공유재산 관련)	자체자원 이외의 자원(지방채, 민간 자본 등)은 모두 이전재원으로 간주하여 총사업비 개념 기준으로 심사주체 판단	지자체는 부지만 제공하고 나머지 사업비는 국가, 민간 등 다른 주체가 부담하는 사업으로서 지방예산 편성이 없는 사업은 투자심사 대상에 포함하지 않음	개정매뉴얼 16p, 35p
예비비	예비비를 포함하여 총사업비 500억 이상인 사업에 대해 적용하며, 실시설계가 완료되어 상세한 비용자료를 활용할 수 있는 경우 제외 가능	예비비는 투자심사 단계에서 예측하기 어려운 불확실성으로 인해 물량 변동 등 사업비용이 증가할 위험에 대응하기 위한 비용으로서 모든 사업의 총사업비에 포함(단, 실시설계 완료 후에는 제외 가능)	개정매뉴얼 34p

19)

- 미래공간기획관은 대규모 사업인 노들섬 조성 및 송현문화공원 조성 관련 용역뿐 아니라 주요 업무 대부분이 크고 작은 기본구상, 공간기획이나 기본 및 실시설계 용역임.
- 따라서, 세출예산의 효과적인 집행을 위해서는 회계 독립의 원칙에 따른 용역 기간 설정이 매우 중요할 것인데, 사고이월된 예산을 살펴보면 전 부 용역 준공기한 미도래로 이월한바 관행적으로 이월하고 있음을 알 수 있음.
- 특히, 회계연도 내 사업완료를 계획하였으나 4분기에 준공기한을 연장하고 사고이월하거나, 연말에 집중적으로 용역 계약을 체결하여 사고이월을 당연하게 처리하는 등의 관행은 적극적 개선이 필요함.
- 대규모 부지에 대한 복합개발 구상이나 주변 일대 기본구상 등의 용역은 대부분 용역기간이 2년 이상(장기계속계약)으로 3개연도에 걸쳐 수행하는데 비해 예산은 2회계연도로만 편성되어 사업기간과 회계연도의 불일치로 인해 고질적인 이월을 발생하고 있는 실정으로 서울시 차원의 근본적인 대책 마련 또한 필요할 것임.
- 다음으로, 공공건축물 및 기부채납시설물의 건축기획, 설계공모 통합관리 는 타 부서의 요청을 받아 수행하는 용역으로 해당 부서의 사정에 따라 과업 내용이 변경되거나 추진 일정이 지연되는 문제점도 발생하므로 부서 간 진행 상황을 긴밀하게 파악하여 회계연도 내 용역이 준공될 수 있도록 하여야 할 것임.

○ 포괄예산의 성격인 ‘자체공간기획 운영’은 예산현액(5억원) 대비 13.8%(6천9백만원)의 사고이월과 1.8%(9백만원)의 불용률을 보였으며, ‘토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영’은 예산현액(26억 8천5백만원) 대비 22.8%(6억 1천1백만원)를 사고이월하고 15%(3억 9천4백만원)이 불용되었음.

- 이 사업은 매년 본예산에서 편성되는데 예산 편성 시에는 다음 연도 수행 용역 미정으로 예산의 집행 시기나 집행예상액에 대한 체계적인 계획 수립이 어려우므로, 단기적인 수요 예측을 통해 반기별 예산 편성 및 추경을 통한 추가 예산 확보 등의 방안을 검토해 볼 필요가 있음.

○ 마지막으로, ‘24년 추경예산으로 편성된 사업의 경우 연내집행가능성 원칙에 따라 연내 준공될

수 있도록 회계연도 내 실현가능한 계획 수립 및 그에 따른 예산 편성이 필요해 보임.

〈2024년 추가경정예산 편성 사업 사고이월 현황〉

(단위 : 백만원)

용역명	예산액 ('24.추경)	지출액	사고이월액	준공기한
서울시 도시건축정책 백서 인쇄 제작	200	150	50	'25. 4.
상암 재창조 종합계획 수립	300	148	146	'25. 5.
용산 게이트웨이 조성 기본계획 및 타당성 조사	300	150	150	'25. 5
남대문시장 환경개선 추진	220	80	115	'25. 5.
남대문시장 일대 활성화	400	200	200	'25. 5.

의안심사지원팀장	강 대 만	02-2180-8204
입 법 조 사 관	신아현	02-2180-8216

[붙임1] 최근 3년간 미래공간기획관 전체 불용률 비교표 (p.42)

[붙임2] 2024회계연도 결산검사위원 시정권고사항(1건) 및 조치계획 (p.43)

[붙임3] 2024회계연도 부서별 세부사업 세출결산 집행잔액 현황 (p.44)

[붙임4] 2024회계연도 명시·사고이월 집행현황('25.6.기준) (p.47)

[붙임5] 24년도 추가경정예산편성 사업 사업별 집행률('25.6.기준) (p.48)

[붙임6] 2024회계연도 미래공간담당관 포괄예산 집행 내역 (p.50)

[붙임7] 2024회계연도 공공개발담당관 포괄예산 집행 내역 (p.50)

[붙임8] 2024회계연도 송현동 부지 활용 및 공원화 예산 집행 내역 (p.51)

붙임1

최근 3년간 미래공간기획관 전체 불용률 비교표

(단위: 백만원)

회계연도	부 서	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액 (C)	보조금 반납금 (D)	집행잔액 (E = A - B - C - D)	불용률 (F = E / A)
2024	계	28,841	19,785	7,107	-	1,949	6.8%
2024	일 반 회 계	12,772	10,654	1,661	-	457	3.6%
	미 래 공 간 기 담 당 관	8,276	6,708	1,226		343	4.1%
	공 공 개 발 기 담 당 관	327	319	-		7	2.2%
	공 공 개 발 사 업 담 당 관	1,099	929	75		94	8.6%
	도 시 공 간 기 담 당 관	3,071	2,698	360		13	0.4%
	도시개발특별회계	16,069	9,131	5,446	-	1,492	9.3%
	공 공 개 발 기 담 당 관	12,588	5,844	5,296		1,447	11.5%
	공 공 개 발 사 업 담 당 관	3,081	2,920	150		11	0.4%
	도 시 공 간 기 담 당 관	400	366	-		34	8.5%
2023	계	25,579	19,972	4,223	-	1,384	5.4%
2023	일 반 회 계	12,140	8,254	3,458	-	428	3.5%
	미 래 공 간 기 담 당 관	11,025	7,434	3,263	-	329	3.0%
	공 공 개 발 기 담 당 관	40	40	-	-	-	0.0%
	공 공 개 발 사 업 담 당 관	1,075	779	196	-	99	9.2%
	도시개발특별회계	13,439	11,718	765	-	956	7.1%
	공 공 개 발 기 담 당 관	8,180	6,844	430	-	906	11.1%
	공 공 개 발 사 업 담 당 관	5,259	4,874	334	-	50	1.0%
2022	계	37,899	28,496	6,778	-	2,625	6.9%
2022	일 반 회 계	9,001	6,877	1,386	-	738	8.2%
	미 래 공 간 기 담 당 관	7,470	5,418	1,386	-	666	8.9%
	공 공 개 발 기 담 당 관	87	73	-	-	14	15.8%
	공 공 개 발 사 업 담 당 관	1,445	1,386	-	-	59	4.1%
	도시개발특별회계	28,897	21,619	5,392	-	1,887	8.7%
	도 시 공 간 기 담 당 관	8,270	8,205	-	-	65	0.1%
	공 공 개 발 기 담 당 관	19,578	12,696	5,139	-	1,743	8.9%
	공 공 개 발 사 업 담 당 관	1,049	718	253	-	79	7.5%

연 번	시 정 권고사항	내 용	조 치 계 획	소관실국 (부서명)
65	사업계획 사전 검토 철저로 이월 방지 필요	송현동 부지활용 및 공원화사업은 예산현액 대비 지출액이 31.78%에 그친 점을 감안할 때, 전반적인 예산편성액이 과도했던 것으로 보임. 향후 불용액을 최소화하고 예산 집행의 효율성을 높이기 위해서는 예산 편성 단계에서부터 보다 면밀한 계획 수립과 모니터링이 이루어져야 함. 외부적 요인을 고려하지 않고 예산을 편성할 경우 실제 집행률이 낮아질 수 있으므로, 향후 관계기관과의 적극적인 협의를 통해 보다 현실적인 사업계획을 수립하는 것이 중요함. 특히 사업계획 단계에서 외부 변수와 행정 절차에 대한 면밀한 검토를 통해 예산 낭비를 줄이고 재정 운영의 효율성을 높여야 함.	송현문화공원 주차장 조성사업은 문체부에서 추진하고 있는 (가칭)이건희 기증관과 동시 착공 및 개관을 목표로 현재 통합설계를 추진하고 있음. 사업 추진 과정상에서, 관련기관과의 협의 진행 및 계획 변경 등으로 예산 집행이 지연되어 이월하였음. 향후에는 관계기관과의 협의 과정과 사업계획 수립을 보다 면밀하고 현실적으로 검토하여 회계연도 내에 집행 가능한 규모의 예산계획을 수립하여 예산 운용이 될 수 있도록 노력하겠음	미래공간 기획관 (공공개발팀장)

붙임3

2024회계연도 회계별 세부사업 세출결산 집행 현황

○ 일반회계 세출결산 집행 현황

(단위: 백만원)

세부사업	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액			이월률 (C/A)	집행잔액 (D=A-B-C)	불용률 (D/A)	불용사유 (10% 이상)
			계 (C)	명시	사고				
합 계	12,772	10,655	1,661	185	1,476	13.0%	457	3.6%	
미래공간담당관	8,276	6,708	1,226	185	1,041	14.8%	343	4.1%	
공공건축 건축기획 및 사전검토 수행	206	152	43	-	43	21.0%	11	5.2%	
서울총괄건축가 운영	125	118	-	-	-	-	7	6.0%	
건축정책위원회 운영	336	252	50	-	50	15.0%	34	9.8%	
서울시 공공건축가 운영	13	13	-	-	-	-	-	0.0%	
설계공모 통합관리 운영	1,213	1,001	200	-	200	16.5%	11	0.9%	
잠재적 개발 가능 공간 발굴을 위한 권역별 현장조사	143	143	-	-	-	-	-	0.0%	
자체공간기획 운영	500	421	69	-	69	13.9%	9	1.8%	
감성도시 실현모델 개발 및 세부 실행지침 수립	165	165	-	-	-	-	-	0.0%	
서울형 수변감성도시 조성사업	1,258	1,115	-	-	-	-	143	11.4%	서대문구 불광천 공사 집행잔액 발생
감성이 넘치는 시민생활공간 조성사업	883	876	-	-	-	-	7	0.8%	
공공건축심의위원회 운영	45	44	-	-	-	-	1	1.5%	
100년 서울 도시비전 및 미래공간 전략계획 수립	282	141	140	-	140	49.8%	1	0.3%	
노들섬 글로벌 예술섬 조성	2,135	1,692	408	-	408	19.1%	35	1.7%	
도시건축디자인혁신위원회 운영	6	6	-	-	-	-	-	0.0%	
기부채납 공공건축사업 관리	522	375	115	-	115	22.1%	31	6.0%	
석계역 지하보차도로 개선	200	-	200	185	15	100.0%	-	0.2%	
기본경비	246	193	-	-	-	-	52	21.2%	예산편성기준 대비 실제 출장 횟수 저조
공공개발담당관	327	319	-	-	-	-	7	2.2%	
공공토지자원 선제적 활용방안 검토	41	37	-	-	-	-	4	10.1%	관련 업무 직접 수행 등으로 인한 집행잔액 발생
(가칭)서울디딤돌라자 건립사업 기본계획 수립 및 타당성 조사	95	92	-	-	-	-	3	3.2%	
구)서초소방학교 일대 활용방안 구상 용역	150	150	-	-	-	-	-	0.0%	
기본경비	40	40	-	-	-	-	-	0.0%	

세부사업	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액			이월률 (C/A)	집행잔액 (D=A-B-C)	불응률 (D/A)	불응사유 (10% 이상)
			계 (C)	명시	사고				
용산입체도시담당관	1,099	929	75	-	75	6.8%	94	8.6%	
용산정비창 개발 전문가 포럼 운영	20	20	-	-	-	-	-	1.0%	
용산공원 시민소통공간운영	633	541	-	-	-	-	92	14.6%	용역 낙찰차액
용산기지 내 건축물 공동조사	396	319	75	-	75	18.9%	2	0.4%	
기본경비	50	50	-	-	-	-	-	0.0%	
도시활력담당관	3,071	2,698	360	-	360	11.7%	13	0.4%	
지하철역사 혁신 프로젝트 심화기획 및 기본구상	170	170	-	-	-	-	-	0.3%	
시창역 지하공간 기반시설 조성	2,000	2,000	-	-	-	-	-	0.0%	
상암 재창조 종합계획 수립	300	148	146	-	146	48.7%	6	2.0%	
먹골역 지하공간 개선	400	283	117	-	117	29.3%	-	0.1%	
서북권 한강변 도시공간 연계 기본구상	200	97	97	-	97	48.5%	6	3.0%	
기본경비	1	1	-	-	-	-	-	0.0%	

○ 도시개발특별회계 세출결산 집행 현황

(단위: 백만원)

세부사업	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액			이월률 (C/A)	집행잔액 (D=A-B-C)	불용률 (D/A)	불용사유 (10% 이상)
			계 (C)	명시	사고				
합 계	16,069	9,131	5,446	2,145	3,301	33.9%	1,492	9.3%	
공공개발담당관	12,588	5,844	5,296	2,145	3,151	42.1%	1,447	11.5%	
토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영	2,685	1,680	611	-	611	22.8%	394	14.7%	예산 집행계획 변경 등으로 집행잔액 발생
송현동 부지 활용 및 공원화 사업	6,692	2,262	3,813	2,145	1,668	57.0%	616	9.2%	
대치동 현안부지 개발구상 수립	45	45	-	-	-	-	-	0.0%	
수서차량기지 복합개발 기초조사 및 사업화 계획 수립	330	200	130	-	130	39.4%	-	0.0%	
서울형 건축혁신 전통시장 추진	373	373	-	-	-	-	-	0.0%	
정릉공영차고지 복합개발사업	39	39	-	-	-	-	-	0.0%	
신내 차량기지 일대 통합개발 마스터플랜 수립용역	195	195	-	-	-	-	-	0.0%	
어린이대공원 주변 공공부지 활용 재구조화	300	189	81	-	81	27.0%	30	10.0%	용역 낙찰차액
창랑리 일대 건축혁신 전통시장 추진	350	320	25	-	25	7.1%	5	1.3%	
서울시 지역단위 친환경 인증체계 실행방안 마련	400	194	194	-	194	48.5%	13	3.2%	
이문차량기지 연계 주변지역 활성화 기본구상	200	68	128	-	128	64.0%	4	2.0%	
공릉동 공공부지 활용 전략거점개발 타당성조사	180	-	-	-	-	-	180	100.0%	지방재정투자심사 지침 개정에 따라 타당성 조사 대상에서 제외
남대문시장 환경개선 추진	220	80	115	-	115	52.3%	26	11.8%	용역 낙찰차액
수서 공영주차장 복합화 타당성조사 수수료	180	-	-	-	-	-	180	100.0%	지방재정투자심사 지침 개정에 따라 타당성 조사 대상에서 제외
남대문시장 일대 활성화	400	200	200	-	200	50.0%	-	0.0%	
용산입체도시담당관	3,081	2,920	150	-	150	4.9%	11	0.4%	
용산공원 부지를 활용한 공원프로그램 운영	300	289	-	-	-	-	11	3.7%	
용산혁신지구 국가시범사업	1,881	1,881	-	-	-	-	-	0.0%	
용산 게이트웨이 조성 기본계획 및 타당성조사	400	250	150	-	150	37.5%	-	0.0%	
용산국제업무지구 개발사업 세부 실행전략 마련	500	500	-	-	-	-	-	0.0%	
도시활력담당관	400	366	-	-	-	-	34	8.5%	
마포농수산물시장 일대 건축혁신 추진	400	366	-	-	-	-	34	8.5%	

붙임4

2024회계연도 명사·사고이월 집행현황 ('24.6. 기준)

(단위: 백만원)

구 분	세부사업명	다음연도 이월액			지출액	집행률	준공 예정일
		계	명사 이월	사고 이월			
합 계		7,107	2,330	4,777	2,041	28.7%	
일반회계		1,660	185	1,475	1,291	77.8%	
미래공간 담당관	공공건축 건축기획 및 사전검토 수행	43	-	43	43	100%	-
	건축정책위원회 운영	50	-	50	50	100%	-
	설계공모 통합관리 운영	200	-	200	200	100%	-
	자체공간기획 운영	69	-	69	49	71.0%	‘25.6.
	100년 서울 도시비전 및 미래공간 전략계획 수립	140	-	140	140	100%	-
	노들섬 글로벌 예술섬 조성	408	-	408	290	71.1%	‘25.6.
	기부채납 공공건축사업 관리	115	-	115	70	60.9%	‘25.6.
	석계역 지하보차도로 개선	200	185	15	15	7.5%	‘25.8.
용산입체 도시 담당관	용산7지 내 건축물 공동조사	75	-	75	75	100%	-
도시활력 담당관	상암 재창조 종합계획 수립	146	-	146	146	100%	-
	먹골역 지하공간 개선	117	-	117	117	100%	-
	서복권 한강변 도시공간 연계 기본구상	97	-	97	96	99.0%	-
도시개발특별회계		5,447	2,145	3,302	750	13.8%	
공공개발 담당관	토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영	611	-	611	131	21.4%	‘25.12.
	송현동 부지 활용 및 공원화 사업	3,813	2,145	1,668	0	0%	‘25.12.
	수서차량기지 복합개발 기초조사 및 사업화계획 수립	130	-	130	0	0%	‘25.9.
	어린이대공원 주변 공공부지 활용 재구조화	81	-	81	81	100%	-
	청량리 일대 건축혁신 전통시장 추진	25	-	25	25	100%	-
	서울시 지역단위 친환경 인증체계 실행방안 마련	194	-	194	153	78.9%	‘25.6.
	이문차량기지 연계 주변지역 활성화 기본구상	128	-	128	0	0%	‘25.8.
	남대문시장 환경개선 추진	115	-	115	10	8.7%	‘25.8.
	남대문시장 일대 활성화	200	-	200	200	100%	-
용산입체 도시 담당관	용산 게이트웨이 조성 기본계획 및 타당성조사	150	-	150	150	100%	-

붙임5

‘24년도 추가경정예산편성사업 예산 집행 현황 (‘24.6. 기준)

(단위: 백만원)

소관 부서	세부사업	2024년			2025년			
		추경액	지출액	집행률	예산액 (이월액)	지출액 (이월액)	집행률	준공 예정일
합 계		5,595	4,034	72.1%	1,131	840	74.3%	
미래공간 담당관	건축정책위원회 운영	209	126	60.3%	50	50	100.0%	-
	사무관리비	200	117	48.5%	50	50	100.0%	-
	특정업무경비	9	9	100.0%	-	-	-	-
	노들섬 글로벌 예술섬 조성	853	797	93.4%	56	56	100.0%	-
	사무관리비	40	40	100.0%	-	-	-	-
	시설비	813	757	93.1%	56	56	100.0%	-
	석계역 지하보차도로 개선	200	-	0.0%	200	15	7.5%	'25.9.
	시설비	200	-	0.0%	200	15	7.5%	'25.9.
	기본경비	3	3	100.0%	-	-	-	-
	국내여비	1	1	100.0%	-	-	-	-
	직책급여무수행경비	2	2	100.0%	-	-	-	-
공공개발 담당관	구)서초소방학교 일대 활용방안 구상 용역	150	150	100.0%	-	-	-	-
	시설비	150	150	100.0%	-	-	-	-
	공릉동 공공부지 활용 전략거점개발 타당성조사	180	-	0.0%	-	-	-	-
	시설비	180	-	0.0%	-	-	-	-
	남대문시장 환경개선 추진	220	80	36.2%	115	10	8.7%	'25.8.
	시설비	220	80	36.2%	115	10	8.7%	'25.8.
	수서 공영주차장 복합화 타당성조사 수수료	180	-	0.0%	-	-	-	-
	시설비	180	-	0.0%	-	-	-	-
	남대문시장 일대 활성화	400	200	50.0%	200	200	100.0%	-
시설비	400	200	50.0%	200	200	100.0%	-	
용산입체도시 담당관	용산 게이트웨이 조성 기본계획 및 타당성조사	300	150	50.0%	150	150	100.0%	-
	시설비	300	150	50.0%	150	150	100.0%	-
도시활력 담당관	시청역 지하공간 기반시설 조성	2,000	2,000	100.0%	-	-	-	-
	공기관등에대한 자본적위탁사업비	2,000	2,000	100.0%	-	-	-	-
	상암 재창조 종합계획 수립	300	148	49.3%	146	146	100.0%	-
	사무관리비	3	3	100.0%	-	-	-	-
	시설비	297	145	48.8%	146	146	100.0%	-
	먹골역 지하공간 개선	400	283	70.8%	117	117	100.0%	-
	사무관리비	10	10	100.0%	-	-	-	-
	시설비	390	273	70.0%	117	117	100.0%	-
	서북권 한강변 도시공간 연 계 기본구상	200	97	48.5%	97	96	99.0%	-
시설비	200	97	48.5%	97	96	99.0%	-	

붙임6

2024회계년도 미래공간담당관 포괄예산 집행 내역

○ 예산과목: 자체공간기획 운영

(단위 : 천원)

2024 본예산	예산 과목	편성내역 및 집행계획	편성액	집행액
200,000	사무 관리비	계	200,000	200,000
		공공건축 간행물 제작용역	53,240	53,240
		공공건축 간행물 인쇄 및 발송	12,093	12,093
		서울시 공공건축 디지털기술 활용전략 기초연구 용역	21,340	21,340
		회의 준비 및 자문수당 등	15,165	15,165
		시청·신당역 유희공간 시설정비 투자심사 지원 용역	19,400	19,400
		노들섬 글로벌 예술섬 조성 국제지명 설계공모 통역비 등 지급	31,462	31,462
		신당역 유희공간 3구역 기반시설 조성비 검토 용역	6,000	6,000
		효율적 업무공간 조성을 위한 민간전문가 협업기획 비용 지급	10,000	10,000
		노들 글로벌 예술섬 조성 국제지명 설계공모 당선작 전시 용역	21,300	21,300
		지하철역사 혁신프로젝트(음악교육콘텐츠) 검토 등	10,000	10,000
300,000	시설비	계	300,000	222,410
		시청역 유희공간 환기·소방 기술사항 검토용역	16,000	15,520
		상암일대 주요거점 활성화를 위한 공간구조 재편 및 종합구상 용역 변경	40,000	40,000
		문화비축기지 공공·민간 전략적 활용방안 용역	21,900	21,900
		수색역·상암일대 통합 토지이용구상 전략마련 용역	22,000	21,340
		동대문역사문화공원역 디자인 혁신 공간기획용역	30,000	30,000
		신천지하보도 활용 지역거점 커뮤니티 공간 건축기획	20,000	19,400
		노들섬 하천기본계획 변경 수립 용역	21,600	-
		서울광장 일대 공공공간 확충을 위한 기본구상 용역	53,350	53,350
		미래서울 브랜딩 기획용역	21,300	21,300
		서울도시건축전시관 공간재구조화 설계용역	50,000	-

○ 예산과목: 토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영

(단위 : 천원)

사 업 명		예산현액	집행액	이월액	집행총액	집행률
총 계		2,685,240	1,680,140	611,181	2,291,321	85%
사무관리비		1,178,000	748,286	100,000	848,286	72%
	신문공고료, 수수료 및 부대비용 등 제반경비 지출	30,000	16,250	0	16,250	54%
	회의 준비비 등 일상경비 지출	30,000	16,423	0	16,423	55%
	감정평가 수수료(동서울터미널)	94,203	94,203	0	94,203	100%
	감정평가 수수료(리버사이드 호텔부지)	210,000	208,803	0	208,803	99%
	감정평가 수수료(삼표부지)	232,607	232,607	0	232,607	100%
	대관람차 및 복합문화시설 민자적격성조사 수수료	180,000	180,000	0	180,000	100%
	삼표 공모비용	100,000	0	100,000	100,000	100%
	유보액	301,190	0	0	0	0%
시설비		1,497,240	921,854	511,181	1,433,035	96%
2024년도 편성액		1,192,000	616,614	511,181	1,127,795	95%
	가락동 공공부지 활용 기본구상 용역(장기계속 2차)	170,000	81,250	81,250	162,500	96%
	민관협력을 통한 사전협상 개발전략수립 용역	300,000	200,000	90,000	290,000	97%
	대관람차 조성 관련 민간제안 대상지 지반조사 [도시기반시설본부 재배정]	50,000	50,000	0	50,000	100%
	민관동행 민자사업 발굴 및 활성화 방안 마련 용역 (장기계속 1차)	200,000	150,000	50,000	200,000	100%
	대관람차 조성 관련 전략환경영향평가	176,525	132,394	44,131	176,525	100%
	삼표 공모비용	264,000	0	245,800	245,800	93%
	뚝섬역 대합실 통로 환경개선 용역	2,970	2,970	0	2,970	100%
	유보액	28,505	0	0	0	0%
2023년도 사고이월액		305,240	305,240	0	305,240	100%
	공릉동 공공부지 활용 전략거점개발 마스터플랜 수립 용역	197,000	197,000	0	197,000	100%
	이문차량기지 입체복합개발 기본구상 용역	78,240	78,240	0	78,240	100%
	가락동 공공부지 활용 기본구상 용역(장기계속 1차)	30,000	30,000	0	30,000	100%
시책추진업무추진비		10,000	10,000	0	10,000	100%
	시책추진업무추진비	10,000	10,000	0	10,000	100%

붙임8
송현동 부지 활용 및 공원화 예산집행 내역(시설비)

(단위 : 천원)

세부내용	2024년 예산(당해)	2024년 집행	2024년 이월	2025년 예산(당해)	2025년 집행(예정)	비고
시설비	6,483,920	2,060,700	3,807,128	7,461,550	2,348,524	
송현동 부지 통합 마스터 플랜 수립 용역	55,000	53,350	-			
송현문화공원 유지관리비 [중부공원여가센터 재배정]	300,000	294,884	-			
석축 배수 시설물 보강 공사	47,794	45,260	-			
송현동 부지 활용 및 공원 화 사업 [기본 및 실시설계(1차)]	2,919,000	1,459,500	1,459,500		1,459,500	'25.9.
송현동 부지 활용 및 공원 화 사업[전기]	245,000	106,099	106,099		106,099 (25.12. 예정)	'25.12.
송현동 부지 활용 및 공원 화 사업[통신]	116,000	50,000	51,022		51,022 (25.12. 예정)	'25.12.
송현동 부지 활용 및 공원 화 사업[소방]	117,000	51,606	51,606		51,606 (25.12. 예정)	'25.12.
종로문화원 토지 및 건물 보상비	2,008,000	-	2,008,000		2,008,000 (25.12. 예정)	'25.12.
종로문화원 철거비	130,900	-	130,900		130,900 (25.12. 예정)	'25.12.
송현동 부지 활용 및 공원 화 사업 [약식 교통영향평가]				51,524	51,524 (25.11. 예정)	'25.11.
송현동 부지 활용 및 공원 화 사업 [재해영향성검토 및 소규모 재해영향평가]				73,000	73,000 (25.11. 예정)	'25.11.
송현동 부지 활용 및 공원 화 사업 [소규모 지하안전평가용역]				77,000	77,000 (25.11. 예정)	'25.11.
송현문화공원 조성 공사				5,072,550	- (감추경)	
송현동 부지 활용 및 공원 화 사업 [기본 및 실시설계(2차)]				1,465,000	1,465,000 (25.12. 예정)	'25.12.
송현문화공원 유지관리비 [중부공원여가센터 재배정]				300,000	300,000 (25.12. 예정)	'25.12.
송현문화공원 조사측량비				382,000	382,000 (25.12. 예정)	'25.12.