

2023년도 교육위원회  
행정사무감사 보고자료

# 주요업무보고



2023. 11.

서울특별시교육청학생교육원



## 일반 현황

### □ 연혁

- 1975. 05. 12. 서울특별시학생수련원(사직동) 개원
- 1976. 04. 22. 서울교육원으로 명칭 변경(교육연수기관 겸무)
- 1985. 09. 03. 서울학생교육원 설립 승인(문교부)
- 1988. 03. 30. 서울학생교육원(경기도 가평군) 개원
- 1989. 06. 30. 대성리교육원 서울학생교육원으로 관리 이전
- 1995. 09. 15. 서울특별시학생교육원으로 명칭 변경
- 1999. 01. 15. 퇴촌야영교육장 서울특별시학생교육원으로 관리 이전
- 1999. 09. 29. 대천임해수련원 분원 개원
- 2003. 03. 31. 분원 사직동 이전 및 일부 교육장 명칭 변경
- 2004. 07. 22. 대천임해교육원 별관 개관
- 2006. 07. 20. 축령산야영교육장 개장
- 2007. 03. 01. 서울특별시학생교육원 본원 축령산으로 이전
- 2008. 05. 22. 가평영어교육원 리모델링 및 증축 준공
- 2011. 02. 01. 2부3과·4분원·1야외교육장으로 조직 개편
- 2017. 02. 01. 서울특별시교육청학생교육원으로 명칭 변경
- 2018. 06. 26. 안심생존수영교육지원센터 개관
- 2019. 03. 01. 가평영어교육원을 글로벌문화언어체험교육원으로 명칭 변경
- 2019. 06. 01. 영월야영교육장 준공
- 2019. 09. 01. 2부3과·4분원·2야외교육장으로 조직 개편
- 2020. 08. 01. 찾아가는수련교육지원본부를 찾아가는수련교육원으로 명칭 변경
- 2021. 03. 03. 축령산본원교육원 내 안전체험관 개관
- 2021. 03. 24. 축령산본원교육원 내 복지동 준공
- 2023. 03. 01. 제32대 최치수 원장 취임

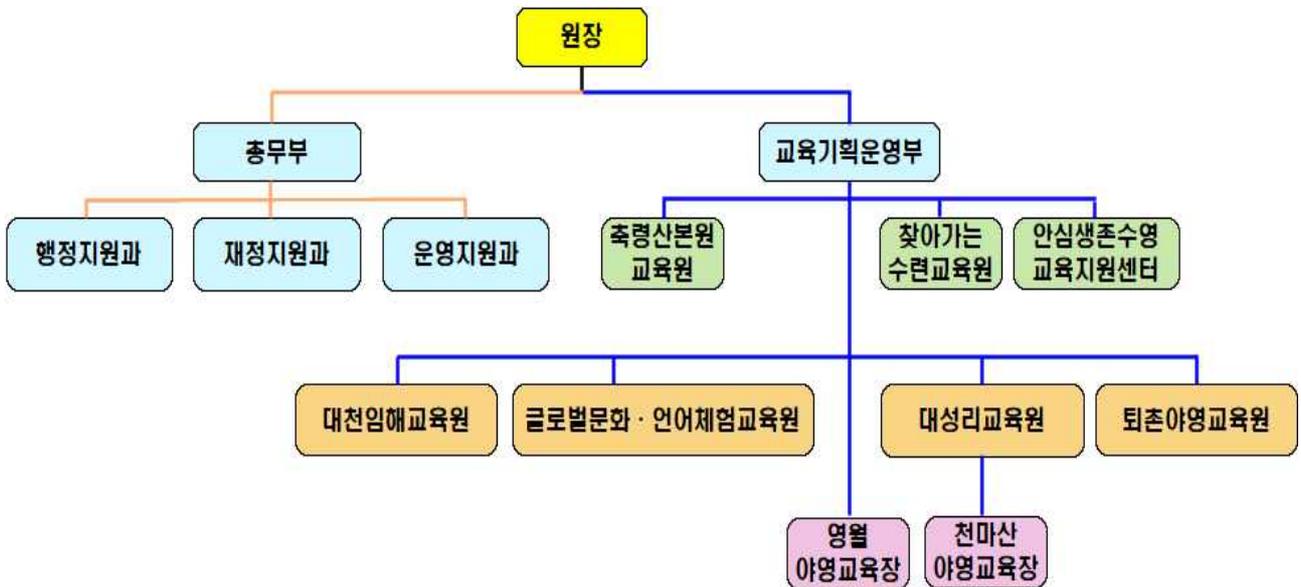
## □ 조직 및 정·현원

### ○ 본원(2부 3과)

- 총무부 : 행정지원과, 재정지원과, 운영지원과
- 교육기획운영부 : 축령산본원교육원, 찾아가는수련교육원, 안심생존수영교육지원센터

### ○ 분원(4) : 대천임해교육원, 글로벌문화·언어체험교육원, 대성리교육원, 퇴촌야영교육원

### ○ 야외교육장(2) : 영월야영교육장, 천마산야영교육장



### ○ 정·현원

(단위: 명, '23.9.30. 기준)

구분	공무원											총계
	교육 연구관	교육 연구사	행정	식품	간호	전기	운전	시설 관리	사무 운영	전문 경력관	소계	
정원	4	7	26	2	7	1	1	11	2	5	66	정원 : 215명 현원 : 212명
현원	4	7	26	2	5	0	1	13	1	5	64	
구분	교육공무직원 등											소계
	수련 지도사	영양사	조리 종사원	간호사	특수운영직			기타				
당직 전담원					미화원	시설 관리	원어민 교사	영어 보조 강사	다문화·이중 강사			
정원	73	2	17	-	4	29	9	9	4	2	149	
현원	73	2	17	1	2	29	9	9	4	2	148	

※ 결원·과원 현황[△3명]

- 간호직: 결원 공무원 간호사(본원 2명), 과원 교육공무직원 간호사(대천 1명) [△1명]
- 당직전담원: 결원 특수운영직군 2명(영월) [△2명]

□ 시설현황

( '23.9.30. 기준 )

구분	토지면적 (㎡)	건물면적 (㎡)		수련 숙박시설	소재지	개원 연월일
축령산본원	408,808.00	교육동	1,500.18	[생 활 실]	경기도 가평군	2006. 7.
		강당동	1,520.33	· 교육동(학생) 12실		2006. 7.
		지원동	1,379.82	· 강당동(학생) 4실		2012.10.
		부속건물	1,237.97	[야외생활실(교육용)] 17동		2006. 7.
		안전체험관	890.00	[글램핑 텐트] 30동		2021. 3.
		복지동	988.63	[안전체험관] 1동		2021. 3.
			[직원숙소동] 20실			
대천임해 교육원	9,402.97	본관	7,900.15	[생 활 실]	충청남도 보령시	1999. 9.
		별관	5,922.61	· 본관(학생) 37실 · 별관(학생) 24실 [콘도(교육가족)] 22실		2004. 7.
글로벌 문화·언어 체험교육원	192,906.00	본관동	5,634.57	[생 활 실]	경기도 가평군	1988. 3.
		신관동	2,905.32	· 본관동(학생) 25실		2008. 1.
		창고동	92.57	· 신관동(교육가족) 18실		1988. 3.
대성리 교육원	21,967.00	미래관 (본관)	2,768.56	[생 활 실]	경기도 남양주시	1991.12.
		창조관 (별관)	1,881.41	· 미래관(학생) 20실 · 창조관(학생) 10실	경기도 가평군	1971. 7.
		직원숙소	304.92	[숙소(직원용)] 6실	경기도 남양주시	2019. 9.
퇴촌야영 교육원	127,622.00	본관동	907.20	[텐트 (학생)] 55동	경기도 광주시	1989.10.
		창고동	1312.00	[글램핑텐트(학생)] 11동		1996. 1.
		화장실	43.44	[숙소(인솔교사용)] 6실		1997. 1.
천마산 야영교육장	661.00	126.00	[생활실(학생)] 3실	경기도 남양주시	1971.11.	
영월 야영교육장	24,133.00		[카 라 반] 10대 [숙소(직원용)] 5실	강원도 영월군	2020. 9.	
계	785,499.97	37,315.68		[실내생활실] 총 153실 [야외생활실] 총 17동 [콘 도] 총 22실 [텐 트] 총 55동 [글램핑 텐트] 총 41동 [카 라 반] 총 10대 [안전체험관] 총 1동 [숙 소] 총 37실		

## □ 예산현황

### 가. 총괄

(단위: 천원, % '23.9.30. 기준)

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
공유재산및물품관리	0	0	25,000	-	-
교육과정운영지원	1,042,776	1,054,366	1,042,540	842,501	79.9
기관기본운영비	2,752,530	2,839,110	2,414,580	2,185,721	77.0
기관시설유지관리	3,113,622	3,243,902	406,780	1,868,646	57.6
다문화및북한 이탈주민등 자녀교육지원	70,600	70,600	70,600	30,637	43.4
학생단체활동	2,024,205	2,132,975	2,067,990	1,534,711	72.0
행정개선활동지원	14,200	14,200	14,820	7,635	53.8
<b>합계</b>	<b>9,017,933</b>	<b>9,355,153</b>	<b>6,042,310</b>	<b>6,469,851</b>	<b>69.2</b>

나. 본원·분원별 예산현황

(단위: 천원, % '23.9.30. 기준)

구분	세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (%) (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액 (B)	최종예산		
추경산 본원	공유재산및물품관리	0	0	25,000	-	-
	기관기본운영비	1,226,919	1,309,499	953,638	790,179	60.3
	기관시설유지관리	2,049,402	2,179,682	406,780	1,638,426	75.2
	학생단체활동	562,296	819,056	521,443	444,980	54.3
	행정개선활동지원	14,200	14,200	14,820	7,635	53.8
	<b>소 계</b>	<b>3,852,817</b>	<b>4,322,437</b>	<b>1,921,681</b>	<b>2,881,220</b>	<b>66.7</b>
대전 임해 교육원	기관기본운영비	544,217	544,217	520,582	443,107	81.4
	기관시설유지관리	60,000	60,000	0	60,000	100.0
	학생단체활동	959,891	719,311	853,342	592,470	82.4
	<b>소 계</b>	<b>1,564,108</b>	<b>1,323,528</b>	<b>1,373,924</b>	<b>1,095,577</b>	<b>82.8</b>
글로벌 문화 언어 체험 교육원	교육과정운영지원	1,042,776	1,054,366	1,042,540	842,501	79.9
	기관기본운영비	447,794	449,794	407,432	449,794	100.0
	기관시설유지관리	120,220	120,220	0	120,220	100.0
	다문화및북한이탈주민등 자녀교육지원	70,600	70,600	70,600	30,637	43.4
	학생단체활동	3,210	3,210	1,844	0	0.0
	<b>소 계</b>	<b>1,684,600</b>	<b>1,698,190</b>	<b>1,522,416</b>	<b>1,443,152</b>	<b>85.0</b>
대성리 교육원	기관기본운영비	318,966	320,966	318,966	303,880	94.7
	기관시설유지관리	884,000	884,000	0	50,000	5.7
	학생단체활동	304,278	317,778	408,624	237,040	74.6
	<b>소 계</b>	<b>1,507,244</b>	<b>1,522,744</b>	<b>727,590</b>	<b>590,920</b>	<b>38.8</b>
퇴촌 야영 교육원	기관기본운영비	214,634	214,634	213,962	198,761	92.6
	학생단체활동	194,530	273,620	282,737	260,221	95.1
	<b>소 계</b>	<b>409,164</b>	<b>488,254</b>	<b>496,699</b>	<b>458,982</b>	<b>94.0</b>
<b>합 계</b>		<b>9,017,933</b>	<b>9,355,153</b>	<b>6,042,310</b>	<b>6,469,851</b>	<b>69.2</b>

## □ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, %, '23.9.30. 기준)

주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	족수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
학생 미래 역량 함양을 위한 학교 맞춤형 교육과정 운영	1,041,820	1,098,000	715,883	535,198	48.7	13
사회·정서 역량 핵심가치 실현을 위한 교육원별 특색 교육과정 운영	230,110	288,860	199,690	156,151	54.1	17
문화·언어 감수성 증진을 위한 다문화·세계시민교육 운영	1,113,376	1,124,966	1,113,140	873,139	77.6	22
서로 협력하여 모두가 하나되는 관계성 증진 교육과정 운영	8,180	73,764	49,982	49,779	67.5	28
학교교육과정 지원을 위한 학교로 찾아가는 수요자 중심 교육과정 운영	144,807	144,807	85,767	81,812	56.5	31
온(溫) & 온(ON) 디지털 학생교육원 운영	-	-	-	-	-	34
안전교육과정 운영 및 안전한 교육환경 구축	327,432	328,732	416,742	236,688	72.0	37
현장과 적극적 소통을 통한 공감교육행정 지원	3,218,142	3,348,422	582,535	1,963,855	58.7	42



## 업무 평가 및 개선 방향

### 미래를 여는 공존과 성장의 다양한 교육활동 운영

#### □ 성과

- 수련교육(맞춤형 교육과정, 특색 및 특별교육과정, 원격교육과정) 83.2% 달성
  - 학교 교육과정과 연계한 다양한 수련교육 지원

(단위: 명)

교육원	목표(A)	실적(B)	달성률(%)
축령산본원교육원	51,502	79,626	154.6
대천임해교육원	28,320	32,972	116.4
글로벌문화·언어체험교육원	37,670	21,363	56.7
대성리교육원	27,418	13,530	49.3
퇴촌야영교육원	19,208	8,101	42.2
찾아가는수련교육원	66,100	39,190	59.3
안심생존수영교육지원센터	11,100	5,929	53.4
계	241,318	200,711	83.2

- 교육장별 특화프로그램 재구성을 통한 교육활동 활성화
  - (축령산본원교육원) 학교 7대 안전교육과정 지원, 안전체험관 프로그램 개발
  - (교육기획운영부, 찾아가는수련교육원) 본청 연계 관계가꿈 프로젝트 찾아가는 교육활동 운영
  - (대천임해교육원, 안심생존수영교육지원센터) 한강 수상스포츠 동아리와 대천 세일링캠프 연계 운영

- (대성리교육원, 퇴촌야영교육원) 교원 대상 직무연수 프로그램 운영을 통한 학교 현장 수련교육 지원 역량 강화
- (찾아가는수련교육원) 당일형 캠프 및 학교단위 자유학년제 지원 등 현장 중심 프로그램 도입
- (글로벌문화·언어체험교육원) 체험 중심의 외국어·다문화·세계시민 교육 등 특색교육 활동 운영
- 비대면 실시간 「눈으로 보는 안전체험교육」 프로그램 운영
  - 교육과정 내 안전교육 지원을 통한 학생, 교원의 안전의식 고취
  - 실시간 원격 교육 370개교 71,645명 비대면 교육 운영
- 원격교육과정 운영을 통한 교육대상 확대
  - 비대면 체험활동 프로그램을 통한 돌봄기능 강화
  - 서울교육가족을 위해 가정에서 가족이 함께 할 수 있는 교육기회 제공 (2023.9월말 기준 회원수: 41,600여 명)
- 청소년수련활동 프로그램 인증 추진
  - 축령산본원교육원: 총 2개(숙박형\*)
    - \* 숙박형: 1박 2일 수련활동 내 이루어지는 전체 프로그램 인증
  - 안심생존수영교육지원센터: 총 28개(고위험활동\*)
    - \* 고위험활동: 단위 프로그램별 인증
  - 대천임해교육원: 총 7개(숙박형, 고위험활동)
  - 대성리교육원: 총 8개(숙박형, 고위험활동)
  - 퇴촌야영교육원: 총 1개(숙박형), 학교급 추가인증 추진 중
- 수련교육과정개발위원회 구성 및 운영
  - 수련교육과정 6개 분과별 주제에 따른 특화 프로그램 및 청소년 활동 인증 프로그램 개발
  - 분과별 주제 관련 수련활동 현황 분석 및 개선안 제시
  - 분원별 수련교육 장학을 통한 교육요원 역량 강화

## □ 한계

- 시설 노후화 및 시설 미확보에 따른 교육활동의 질 저하
  - (축령산본원교육원) 사계절 운영이 가능한 기반 시설 미비, 교육 활동 다양화를 위한 모험시설 및 천문대 시설 개선 필요
  - (찾아가는수련교육원) 사무실 임대기간 만료 및 잦은 이전 문제로 안정적인 교육운영이 어려움
  - (안심생존수영교육지원센터) 협소한 교육공간, 교육운영 인력 부족으로 1개 학급 이내 인원만 수용가능
  - (대천임해교육원) 생활실, 강의시설 등 시설 노후화로 리모델링 필요
  - (대성리교육원) 생활실, 강당, 다목적교육실 등 전반적인 시설 노후화에 따른 미래관 리모델링 및 실내체육관 구축 필요
  - (퇴촌야영교육원) 숲 생태체험길, 생태 연못 등 생태교육원 특화를 위한 추가 시설 구축 필요
- 특화교육과정 운영을 위한 역량 있는 교육지원인력 확보
  - 수련활동 관련 법령 강화에 따른 교육인력 재구조화 필요
  - 고위험활동의 안전한 교육 운영을 위한 관리 및 교육 인력 부족
  - 원어민보조강사 외 영어보조강사 등 교육지원인력 부족
  - 학생의 안전한 생활지도 및 인솔교사의 업무 경감을 위한 야간 생활지도 전담 인력 예산 확보
- 기후 및 기상 변화에 따른 교육활동 제한
  - (안심생존수영교육지원센터) 6~7월 집중 호우시, 한강 수위 상승과 부유물 유입 및 토사 퇴적으로 잦은 교육 연기(취소) 발생
  - (대성리교육원) 6~7월 집중 호우시 구운천 수위 상승으로 인한 창조관 건물 침수로 교육활동 불가

## □ 개선 방향

- 학생교육원 시설 개선 및 추가 교육시설 확보를 통한 안전하고 효율적인 교육활동 기반 조성
  - (축령산본원교육원) 겨울철 운영이 가능한 수도 및 배관시설 개선, 수련프로그램 다양화를 위한 모험시설 및 본원 천문대 시설 개선 추진
  - (찾아가는수련교육원) 덕수고등학교 유휴 교실 임대 기간('22.3.1~'23.12.31) 만료로 인해 안정적 교육 및 업무공간 확보 추진
  - (안심생존수영교육지원센터) 한강수상안전교육장으로 확대 운영하고 기상 등 외부 환경변화에 효율적으로 대처 가능한 바지선 구축
    - ※ 교육감 보고를 통한 공약 사업화 완료 및 서울시, 한강사업본부, 환경부 한강유역환경청 등 관계기관과 세부 협의 중
  - (대천임해교육원) 생활실 전면 리모델링 및 외부위험시설 정비
  - (대성리교육원) 실내체육관 및 인공암벽장 구축, 미래관, 창조관 리모델링 공사 추진
  - (퇴촌야영교육원) 생태교육장 구축, 모험시설 안전점검을 통한 시설 개선 추진
- 분원별 특화교육과정 운영을 위한 인력 및 교육과정 재구조화 추진
  - 교육원별 특화프로그램 운영을 위한 학생교육원 분원 명칭 변경
  - 프로그램 및 교육과정 재구성을 통한 분원별 특화 추진
  - 학교교육력 제고 연구교원을 활용한 현장 적합형 프로그램 개발
  - 강화된 수련교육 관련 법령 준수를 위한 필수 인력 추가 확보
  - 자격수당 지급 등 교육운영 관련 필수자격증 취득 장려책 마련
- 기상 등 외부환경 변화 대응할 수 있는 방안 마련
  - 관련기관 협의를 통해 안심생존수영교육지원센터 바지선 추가 구축
  - 대성리교육원 내 구운천 범람 대비 다리 구축, 하천 전면 준설작업, 토관 대형화 작업 추진

## 현장과 적극적 소통을 통한 공감교육행정 지원

### □ 성과

- 현장 지원 역량 강화를 위한 조직문화 개선
  - 찾아가는 노사관계 현장 컨설팅 운영 및 교육 실시(3회)
  - 신규·전입 직원의 업무적응을 위한 멘토링 실시(2회) 및 리플릿 제작
- 찾아가는 맞춤형 재정 컨설팅을 통한 현장지원체계 구축
  - 맞춤형 재정컨설팅 실시[총 5회(상반기 1회, 하반기 4회)]
- 사회적배려기업 공공구매 목표 달성 추진으로 사회적 공헌도 향상
  - 중증장애인생산품 구매 목표율 3.0%(상·하반기 공동구매 추진)
  - 녹색제품 구매 목표율 6.2%  
(2023 녹색제품 구매실적 제고방안 안내 및 적극 구매 추진)
- 안전한 수련교육 지원을 위한 안전점검, 급식실 점검 및 시설물 보수
  - 시설 안전 점검[총 13회]
  - 급식실 자체 위생점검 실시[매달, 총 9회]
  - (본원) 내·외부 환경개선 공사[총 8건(수해복구 및 보강공사 등)]
  - (분원) 내·외부 환경개선 공사[총 4건]

### □ 한계

- 분원이 원거리에 위치해 적시·적기 현장 지원에 한계
- 맞춤형 컨설팅의 한정된 일정 및 인원의 한계
  - 회계담당자의 잦은 인사이동 등 전문적인 지식전달의 한계
  - 한정된 일정 및 인원으로 재정업무전반에 대한 컨설팅의 어려움
- 도시·군계획시설(녹지용지)의 개발 제한에 따른 학생 선호 활동 시설확보 제약
- 관계기관의 인·허가 지연으로 사업 적기집행에 어려움

## □ 개선 방향

- 지리적 한계를 극복할 수 있는 지원 방안 마련
  - 분원으로 찾아가는 맞춤형 지원 강화로 공감대 확산 및 업무추진 동력 확보
  - 본원 각 과와 분원 업무담당자와의 업무 협의체 구성
- 재정 전문성 확보를 위하여 회계연수기관 참여 및 비대면 컨설팅 실시
  - 본원 및 분원 간 회계업무 통일성 및 정확성 개선
  - 취약업무 및 관행적 실수를 예방할 수 있도록 Q&A의 형식으로 요약정리 보급
  - 실시간 화상연수 등을 통하여 다양한 비대면 컨설팅 실시
- 교육원 이용자를 위한 안전하고 쾌적한 수련교육환경 조성 확대
  - 이용자 불편이 없는 시기에 환경개선 시설사업 추진
- 시설사업 추진시 관계 기관과 협조 체계 구축
  - 인·허가 수반 사업은 사업 시행 전 관계 기관과 사전 업무 협의 및 행정 절차 숙지로 적기에 사업 집행 추진



## 주요 업무

작성 자

교육기획운영부장: 김석균 ☎ 031-5175-8637 수석교육연구사: 조해진 ☎ 031-5175-8640

1

## 학생 미래 역량 함양을 위한 학교 맞춤형 교육과정 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육원별 특화 교육과정으로 학교와 함께 만들어 가는 학생 중심 수련교육 운영
- 사회·정서 역량 함양을 위한 협력과 참여 중심 학교 교육과정 지원

#### ○ 근거

- 청소년활동진흥법 및 동법 시행령
- 2023 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획

#### ○ 주요 내용

- 축령산본원교육원
  - 학교안전교육과정 운영지원을 위한 안전체험관 운영
  - 숲과 함께 자연을 즐기는 잣향기 숲체험으로 정서 순화
  - 가평의 청정한 하늘을 바라보는 별자리 관측
  - 산악지형을 활용한 모험교육과 자연을 바라보며 즐기는 인공암벽 교육
- 대천임해교육원
  - 청정한 바다를 활용한 해양수련 전문교육과정과 레포츠 활동 운영
  - 해양생물자원 체험 및 탐사활동을 통한 자연친화 생태감수성 제고
  - 해양 안전사고를 예방하는 해양 체험교육 강화

- 대성리교육원
  - 아름다운 북한강을 활용한 계절별 수련교육과정 운영
  - 산·내·들 자연체험활동, 뉴스포츠 등 마음의 근력을 키우는 심성 특화 교육원
- 퇴촌야영교육원
  - 자연속에서 도전과 모험활동을 통해 성장을 이끄는 생태 야영교육
  - 숲을 활용한 다양한 생태전환교육활동으로 생태시민역량 함양

'22년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적		달성률 (%)	비고
			단순인원	연인원		
축령산	야영체험활동	20,112	5,737	8,623	42.9	
대천	임해교육활동	19,140	4,743	11,856	61.9	
대성리	산내들체험활동	18,039	3,842	7,077	39.2	
퇴촌	도전모험활동	8,744	2,102	2,669	30.5	
계		66,035	16,424	30,225	45.8	

추진 목표

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	2023년 계획		비고
			단순인원	연인원	
축령산	야영체험활동	연중	10,142	19,478	
대천	임해교육활동		7,700	18,540	
대성리	산내들체험활동		9,360	17,470	
퇴촌	도전모험활동		4,234	8,468	
계			31,436	63,956	

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 서울학생들의 사회·정서 역량 함양을 위한 교육원별 재구조화·특화된 교육과정 운영
- 학교 교육과정 운영을 지원하는 현장 중심 교육과정 운영
- 서울교육 정책방향을 반영한 다양한 프로그램 개발 및 운영

추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	2023년 계획	2023.1~9월 실적	달성률 (%)
			연인원	연인원	
축령산	야영체험활동	연중	19,478	6,653	34.2
대천	임해교육활동		18,540	23,816	128.5
대성리	산내들체험활동		17,470	4,344	24.9
퇴촌	도전모험활동		8,468	1,068	12.6
계			63,956	35,881	56.1

향후 추진 일정

일정	추진 내용	비고
9~12월	- 하반기 수련교육 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 야영장(축령산) 운영: 9~10월</li> <li>· 생활실(축령산, 대천, 대성리): 연중 운영</li> <li>· 야영장(퇴촌) 운영: 9~12월</li> </ul>
12월 말	- 목표실적 달성, 예산집행 완료, - 결과 보고 작성(실적 및 예산 100%)	

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)		
각종 체험 활동 운영	야영체험 활동	224,600	248,260	220,472	95,936	94,960	38.6	38.3	2448
	임해교육 활동	532,260	524,780	391,384	318,638	318,170	60.7	60.6	2449
	산내들체험 활동	210,020	210,020	60,687	98,845	91,293	47.1	43.5	2445
	도전모험 활동	74,940	114,940	43,340	21,779	21,156	18.9	18.4	2444
계	1,041,820	1,098,000	715,883	535,198	525,579	48.7	47.9		

## □ 문제점 및 애로 사항

- 청소년활동진흥법 등 수련교육 관련 법령 강화에 따른 세부적인 수련 교육 관련 자격 및 시설 안전 규정 강화로 인한 대응 방안 마련
  - 분원별 특화 교육과정에 맞는 교육요원 역량 강화를 위한 연수 기회 및 연수비 지원 확대, 교육요원 학습공동체 운영 지원 등이 필요
  - 교육시설 개선 및 확충을 통한 교육시설 노후화 해결, 교육안전 확보 필요
  - 수련교육 관련 법령(청소년활동진흥법 지도자 배치규정) 준수를 위한 교육 인력 충원 필요
    - ※ 수상활동 10:1(학생:지도자), 야외활동 15:1, 고위험활동 15:1 등
  - 교육 운영 관련 필수 자격 취득 장려를 위한 자격증 수당 신설 필요 (인명구조요원, 생활스포츠지도사, 청소년지도사 등)

2

## 사회·정서 역량 핵심가치\* 실현을 위한 교육원별 특색 교육과정 운영

\* 사회·정서 역량 핵심가치: 개인의 성장(회복탄력성, 성취동기, 자존감), 더불어 성장(존중, 배려, 공감, 협력)

### □ 사업 개요

- 목적
  - 특색 프로그램을 통한 사회·정서 역량 핵심가치 실현
  - 교육원별·시기별·대상별 특성화된 사계절 수련교육 활성화
- 근거
  - 청소년활동진흥법 및 동법 시행령
  - 2023 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획
- 주요 내용

구분	캠프명	주요 내용
소통·상생 지원	새친구 캠프(대천)	학년초 소통을 위한 학급운영 프로그램 지원
	해피드림-미중물 캠프(대성리)	
	우리반어울림 캠프(퇴촌)	
책임교육 지원	해피드림 캠프(축령산)	비전탐색 및 다양한 수련교육 체험활동을 통해 사회성 및 자존감 향상
	세일링 캠프(대천)	세일링 활동을 통한 존중과 배려의 해양수상 프로그램 참여 및 해양안전 체험
	도전과 극복 캠프(대성리)	강한 정신력과 자신감 및 인내심을 배양하는 캠프
	자연체험야영 캠프(대성리)	숲 관찰, 심성활동, 홀로서기 등 다양한 체험활동 운영
회복·힐링	게으름뱅이 캠프(퇴촌)	학생들의 체험, 쉼, 사색을 통한 진로탐색 및 자아성찰 기회 제공
도전·성장 지원	해피드림-자전거 캠프(대성리)	북한강 자전거 종주를 통한 자신감 회복과 극기심 함양
	해피드림-뉴스포츠 캠프(대성리)	뉴스포츠 활동을 통한 심신 단련과 협력적 인성 함양
	오름짓 캠프(퇴촌)	암벽활동을 통한 자기극복과 도전정신 함양
전환기 지원	모꼬지 비전 캠프(대성리)	학년말 추억 쌓기 및 자기성찰의 기회 제공

구분	캠프명	주요 내용
방학 중 체험활동 지원	해피드림-동동 캠프(축령산)	겨울방학 중 빙판놀이, 눈썰매, 민속놀이 등 겨울 놀이 캠프
	해피드림-우리반 모닥불캠프(대성리)	
	겨울아쫑쫑 캠프(퇴촌)	
	눈꽃열차 캠프(대천)	겨울 열차를 타고 바다를 보며 학급 친구들과 추억을 만드는 캠프
시·도 간 교류	서울-제주 학생 힐링 캠프 (축령산)	제주특별자치도교육청과 프로그램 교류를 통한 학생참여 활동 지원
교육가족 지원	교육가족 캠프 (축령산, 대천, 대성리, 퇴촌)	교육가족을 대상으로 방학 중 가족과 함께 자연 속에서 힐링과 소통의 기회 제공
원격교육 지원	랜선놀이터 캠프(대천)	디지털 기반 원격 체험활동 지원

## □ '22년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적		달성률 (%)	비고
			단순인원	연인원		
축령산	해피드림캠프	5,080	1,259	2,224	28.4	
	서울-제주 교류 학생 힐링 캠프	360				
	하계교육가족 캠프	1,200				
	동계교육가족 캠프	1,200				
대천	새친구 캠프	960	2,366	3,351	54.2	
	랜선놀이터 캠프	900				
	세일링 캠프	540				
	하계교육가족 캠프	1,080				
	눈꽃열차 캠프	2,700				
대성리	도전과극복 캠프	252	2,247	3,554	53.8	
	자연체험야영 캠프	252				
	하계교육가족 캠프	504				
	해피드림 캠프	5,040				
	모꼬지비전 캠프	560				
퇴촌	겨울아쫑쫑 캠프	840	4,908	5,462	76.3	
	우리반어울림 캠프	2,343				
	게으름뱅이 캠프	1,792				
	오름짓 캠프	1,344				
	하계교육가족 캠프	840				
계		27,787	10,780	14,591	52.5	

추진 목표

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	2023년 계획		비고
			단순인원	연인원	
축령산	해피드림 캠프	11~12월	2,540	5,080	
	서울-제주 교류 학생 힐링 캠프	7~8월	180	360	
	하계교육가족 캠프	7~8월	600	1,200	
	동계교육가족 캠프	1~2월	600	1,200	
대천	새친구 캠프	3월	480	960	
	랜선놀이터 캠프	연중	900	900	
	세일링 캠프	7~9월	180	540	
	하계교육가족 캠프	7~8월	360	1,080	
	눈꽃열차 캠프	12~2월	1,350	2,700	
대성리	도전과극복 캠프	9월	126	252	
	자연체험야영 캠프	5~11월	126	252	
	하계교육가족 캠프	8월	168	504	
	해피드림 캠프	1~12월	2,520	5,040	
	모꼬지비전 캠프	12월	280	560	
퇴촌	겨울아꿈꿈 캠프	1~2월	420	840	
	우리반어울림 캠프	7월	1,172	2,344	
	하계교육가족 캠프	8월	420	840	
	행행 캠프	9월	150	300	
	오름짓 캠프	10~11월	672	1,344	
	게으름뱅이 캠프	12월	896	1,792	
계			14,140	28,088	

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 대상 및 시기별 특색 교육과정 운영을 통한 관계 맺음, 가꿈, 회복 지원
- 교육원별 연계 및 융합교육과정 운영
- 프로그램 개발 및 운영의 유연화를 통한 학생(학교)의 교육과정 선택권 강화

추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	2023년	2023.1~9월	달성률 (%)
			계획 연인원	실적 연인원	
축령산	해피드림 캠프	11~12월	5,080	-	-
	서울-제주 교류 학생 힐링 캠프	7~8월	360	90	25.0
	하계교육가족 캠프	7~8월	1,200	169	14.1
	동계교육가족 캠프	1~2월	1,200	270	22.5
대천	새친구 캠프	3월	960	914	95.2
	랜선놀이터 캠프	연중	900	-	-
	세일링 캠프	7~8월	540	381	70.6
	하계교육가족 캠프	7~8월	1,080	471	43.6
	눈꽃열차 캠프	12~2월	2,700	1,611	59.7
대성리	도전과극복 캠프	9월	252	150	59.5
	자연체험야영 캠프	5~11월	252	4,040	1,603.2
	하계교육가족 캠프	8월	504	222	44.0
	해피드림 캠프	1~12월	5,040	650	12.9
	모꼬지 비전 캠프	12월	560	-	-
퇴촌	겨울아뽕뽕 캠프	1~2월	840	702	83.6
	우리반어울림 캠프	3~4월	2,344	1,090	46.5
	게으름뱅이 캠프	11월	1,792	-	-
	오름짓 캠프	9~11월	1,344	-	-
	기후행동365 캠프	6~8월	-	590	-
	행행 캠프	9월	300	240	80.0
	하계교육가족 캠프	8월	840	128	15.2
계			28,088	11,718	41.7

향후 추진 일정

일정	추진 내용	비고
9~11월	- 해피드림 캠프(축령산, 대성리), 자연체험야영 캠프(대성리), 행행 캠프(퇴촌), 오름짓 캠프(퇴촌), 게으름뱅이 캠프(퇴촌)	
12월	- 눈꽃열차 캠프(대천), 모꼬지비전 캠프(대성리)	전환기 캠프

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
해피드림 캠프(축령산)	14,880	14,880	12,960	145	145	1.0	1.0	2463
서울-제주 힐링 캠프	8,390	8,390	8,290	8,378	8,378	99.9	99.9	2462
새친구 캠프	22,280	22,280	18,680	20,411	20,411	91.6	91.6	2459
랜선놀이터 캠프	5,000	5,000	5,000	-	-	-	-	2458
세일링 캠프	15,620	15,620	15,140	13,598	13,598	87.1	87.1	2459
눈꽃열차 캠프	12,100	12,100	13,200	6,210	6,210	51.3	51.3	2457
도전과극복 캠프	5,880	5,880	4,716	5,764	5,764	98.0	98.0	2458
자연체험야영 캠프	4,020	4,020	4,140	1,912	1,912	47.6	47.6	2462
해피드림 캠프(대성리)	39,710	53,210	39,314	27,206	12,901	51.1	24.2	2463
모꼬지비전 캠프	14,300	14,500	14,020	623	-	4.3	-	2458
겨울아롱아롱 캠프	10,000	10,000	10,000	6,800	6,800	68.0	68.0	2456
우리반어울림 캠프	8,000	8,000	8,000	25,980	25,980	324.8	324.8	2461
행행 캠프	23,700	38,700	-	16,777	6,034	43.4	15.6	2461
오름짓 캠프	24,380	32,880	24,380	2,376	2,376	7.2	7.2	2460
게으름뱅이 캠프	21,850	32,600	21,850	9,171	9,171	28.1	28.1	2456
기후행동365 캠프	-	10,800	-	10,800	10,800	100.0	100.0	재배정
계	230,110	288,860	199,690	156,151	130,480	54.1	45.2	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 열악한 교육 시설 및 교육요원 부족 등의 문제로 급증하는 학교 수요에 대처하기 어려운 상황임
- 본청 연계사업(재배정 예산) 소멸에 따른 사업 추진 불가

3

## 문화·언어 감수성 증진을 위한 다문화·세계시민교육 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 글로벌문화·언어체험교육을 통한 세계시민으로서 자질 향상 및 창의력 배양
- 기초학력 보장 및 교육격차 해소와 소외계층 교육기회 확대
- 다문화·다가치 사회에서 존중과 평등을 추구하는 민주시민적 태도 함양
- 글로벌 기후위기에 대처하여 지속가능한 삶의 태도를 실천하는 생태시민 자질 함양

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 및 조례 시행규칙
- 2023 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획
- 2023 글로벌문화·언어체험교육원 교육프로그램 운영 계획

#### ○ 주요 내용

- 외국어 기반 문화체험 및 대사관 연계 교육, 다문화·세계시민교육, 교직원연수, 가족캠프 등 학습자 수요에 맞춘 다양한 프로그램 운영
- 다문화 학생 학급 대상 세계시민 교육, 중도입국 다문화학생 대상 한국 학교적응 프로그램 운영. 다문화 및 일반학생 대상 제2외국어 및 타문화 이해 프로젝트 진행
- 생태예술체험실, VR/AR갤러리존, 3D인터랙티브 체험실, VR 홈페이지 등을 활용한 에듀테크 기반 글로벌 세계시민 체험교육 실시

□ '22년 추진 실적

(단위: 명)

프로그램명		대상	운영 실적		
			횟수	단순인원	연인원
맞춤형 프로그램	온라인글리 캠프	초4~6	4	93	465
	일일 외국어문화체험 캠프	초4~중3	38	3,233	3,233
	1박2일 외국어·문화체험 캠프	초4~중3	18	1,378	1,745
	2박3일 외국어·문화체험 캠프	초4~중3	23	1,794	2,831
	찾아가는 외국어·문화체험 캠프	초4~6	39	5,217	5,217
	세계시민 캠프	초4~6 (다문화학생 포함 학급)	8	723	978
	대사관연계 캠프	초4~중3	10	815	815
특색 프로그램	민간외교관 프로젝트	다문화학생 및 일반학생 중 희망자	4기	1,784	28,729
	글로벌리더 프로젝트	초중등 소외계층학생 영어 중급 이상 학생	1	41	410
	방과후온라인 캠프	초4~6	2	60	180
	어서와친구들 캠프	초중등 중도입국 다문화학생	2	49	49
	산타 캠프	초등(다문화/사회배려학생 포함 학급)	2	121	242
	교원다문화 직무연수	초등 교원	2	38	114
	가족 캠프	초5 포함 가족	4	117	234
계			157	15,463	45,242
추진 목표			39,260		
추진 실적			45,242		
목표 대비 달성률(%)			115.2		

□ 추진 목표

(단위: 명)

구분	영역	프로그램명	대상	시기	횟수	2023년 계획	
						단순인원	연인원
맞춤형 프로그램	외국어·문화체험	온라인글리 캠프	초4~중3	방학중 (1, 2, 8월)	6	120	600
		찾아가는 외국어·문화체험	초4-6	3-5월	48	4,800	4,800
		일일 외국어·문화체험	초4~중3	연중 (3~12월)	41	4,100	4,100
		1박2일 외국어·문화체험	초4~중3	연중 (3~12월)	9	700	1400
		2박3일 외국어·문화체험	초4~중3	연중 (3~12월)	9	700	2100
	다문화·세계시민 교육	세계시민 캠프	초4-6	연중 (3~12월)	4	320	960
		대사관연계 캠프	초4~중3	3-5월	10	800	1,000
특색 프로그램	다문화·세계시민 교육	어서와친구들 캠프	초4~중3 중도입국 학생	7, 11월	2	40	80
		산타 캠프	초4-6 다문화 포함학급	12월	2	120	240
		민간외교관 프로젝트	초2-6	연중 (1~12월)	4기 (1기 9~10기)	800	22,000
		바른식생활 캠프	초4~중3 다문화 학생	7월	2	40	80
	교직원연수	교원다문화 직무연수	초등교사	방학중 (1, 8월)	1	20	60
	가족 체험	가족 캠프	교육가족, 초5가족	방학중 (1, 2, 8월)	5	125	250
	계					143	12,685

## □ 추진 계획

### '23년 주요 개선 사항

- 세계 각국 대사관(문화원)과 연계한 캠프 운영으로 공감과 배려의 세계시민 역량 함양 교육 실시
  - 미국, 독일, 튀르키예, 일본 대사관(문화원)과의 협력체계 구축
  - 세계 문화 체험 및 이해·존중 교육 운영(연 10회, 800명)
- 다온센터(한빛마중교실)와의 연계 강화를 통한 다문화중도입국학생 지원 확대
  - 다문화중도입국학생들의 학교적응 및 사회적응력 신장 집중 지원 프로그램 어서와친구들 캠프 운영 (연 2회, 40명)
- 다문화학생 대상 지속가능한 지구 환경 조성을 위한 실천 중심의 바른식생활 캠프 운영(채식의 이해, 바른 식생활의 인식 및 체험 등)
  - 학교보건진흥원 내 식생활교육팀과의 업무 협력
- 에듀테크 활용 문화생태 체험으로 세계시민으로서의 미래역량 함양
  - 원어민별 스마트 체험교육 특기 분야 수업 개발(코딩, 드론, 3D/AR/VR 체험, 텀커카드, 디지털 작곡 등) 및 운영
- 외국어·문화체험 프로그램
  - 외국어 기반의 문화 이해 및 체험 프로그램으로 외국어(영어)에 대한 흥미와 자신감 및 세계시민 감수성 향상
  - 여건이 어려운 학교를 우선 지원하여 기초적 영어 의사소통능력 신장을 통해 기초학력 보장 및 교육격차 해소
- 다문화·세계시민교육 프로그램
  - 세계 여러 나라의 문화적 다양성을 이해하고 다문화학생 및 일반 학생이 함께 어울리는 체험 활동을 통해 다문화 감수성 신장
  - 중국어·베트남어·몽골어 등 이중언어교육 및 문화 체험을 통해 세계 시민으로서의 자질을 지닌 글로벌 인재 양성

○ 교원 연수 및 가족 캠프

- 다문화·세계시민·외국어 체험 연수를 통해 다문화학생 맞춤형 교육 전문성 및 공감과 존중의 세계시민교육 실천 역량 강화
- 가족과 함께하는 체험 활동과 자연 속 치유 경험 제공으로 가정 내 세계시민교육 지원

□ 추진 실적

(단위: 명)

구분	영역	프로그램명	추진시기	2023년	2023.1~9월	달성률 (%)
				계획 연인원	실적 연인원	
맞춤형 프로 그램	외국어· 문화체험	온라인글리 캠프	방학중 (1, 2, 8월)	600	571	95.2
		찾아가는 외국어·문화체험	3~5월	4,800	8,251	171.9
		일일 외국어·문화체험	연중 (5~12월)	4,100	1,707	41.6
		1박2일 외국어·문화체험	연중 (5~12월)	1,400	434	31.0
		2박3일 외국어·문화체험	연중 (5~12월)	2,100	546	26.0
	다문화· 세계시민 교육	세계시민 캠프	연중 (5~12월)	960	225	23.4
		대사관연계 캠프	연중 (5~12월)	1,000	502	50.2
특색 프로 그램	다문화· 세계시민 교육	어서와친구들 캠프	11월	80	-	-
		산타 캠프	12월	240	-	-
		민간외교관 프로젝트	연중 (1~12월)	22,000	8,715	39.6
		바른식생활 캠프	7월	80	182	227.5
	교직원 연수	교원다문화 직무연수	11월	60	-	-
	가족체험	가족 캠프	방학중 (1, 2, 8월)	250	230	92.0
계				37,670	21,363	56.7

**향후 추진 일정**

구분	추진 시기	프로그램
겨울 프로그램	11, 12월	어서와친구들 캠프, 교원 연수, 산타 캠프
연중 프로그램	10~12월	일일/1박2일/2박3일 외국어·문화체험, 세계시민캠프, 대사관연계캠프, 민간외교관 프로젝트

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정 운영지원	1,042,776	1,054,366	1,042,540	842,502	842,502	79.9	79.9	2433
다문화및북한 이탈주민등 자녀교육지원	70,600	70,600	70,600	30,637	30,637	43.4	43.4	1366
계	1,113,376	1,124,966	1,113,140	873,139	873,139	77.6	77.6	

**문제점 및 애로 사항**

- 어린이 통학버스 기준 관련 법제처 해석에 따른 혼란
  - 9월~12월 예정되었던 초등학생 대상 입소 프로그램 83% 취소
  - 입소 프로그램은 찾아가는 프로그램으로 변경하여 운영하고 있으며, 취소된 일정은 중학교 대상 프로그램으로 신청받아 운영

4

## 서로 협력하여 모두가 하나되는 관계성 증진 교육과정 운영

### □ 사업 개요

○ 목적

- 학업중단 및 마음건강 위기학생 회복과 적응을 위한 수련교육 운영
- 교육취약 및 위기 학생의 가능성을 열어주는 보편적 수련교육 운영

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 및 조례 시행규칙
- 2023 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 축령산본원교육원(민주시민생활교육과 협력사업)
  - 학업중단 위기학생의 회복과 적응 지원을 위한 나래숲 캠프
  - 마음건강 위기학생의 소통과 관계회복을 통한 마음건강 지원 우행시 캠프
- 대천임해교육원
  - 장애인식 개선을 위한 통합학급 나래 캠프 운영

### □ '22년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적		달성률 (%)	비고
			단순인원	연인원		
축령산	나래숲 캠프	500	159	318	63.6	
	우행시 캠프	250	129	258	103.2	
대천	통합학급 나래 캠프	360	77	231	64.2	
계		1,110	365	807	72.7	

□ 추진 목표

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	2023년 계획		비고
			단순인원	연인원	
축령산	나래숲 캠프	4~7월	150	300	
	우행시 캠프	3~12월	300	600	
대천	통합학급 나래 캠프	10월	120	360	
계			570	1,260	

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 수련활동을 통한 위기학생의 심리적 안정 강화 지원
  - 자연 속 체험활동으로 자존감 회복
  - 상호 관계회복을 통한 회복적 생활교육 지원
- 외부기관 및 전문가 연계 학교부적응 학생들에 대한 체계적인 회복 프로그램 지원
- 학급 담임교사 및 상담(교)사와 함께 하는 관계 맺음·회복 캠프 운영
- 협력과 소통의 통합교육 지원 및 장애공감문화 조성

□ 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	2023년 계획	2023.1~9월 실적	달성률 (%)
			연인원	연인원	
축령산	나래숲 캠프	4~7월	300	306	102.0
	우행시 캠프	3~12월	600	322	53.7
대천	통합학급 나래 캠프	10~11월	360	-	-
찾아가는, 안심생존, 대성리, 퇴촌	관계가꿈 캠프	연중	400	4,609	1,152.3
계			1,660	5,237	315.5

※ 본청 민주시민생활교육과와 연계한 관계가꿈 캠프가 추가 되었고, 찾아가는 교육활동으로 운영 방법이 변경되어 참여 학생수가 대폭 상승함

**향후 추진 일정**

일정	추진 내용	비고
10~11월	- 마음건강 위기학생(고위험군) 적응 지원 우행시 캠프 운영	축령산
	- 통합학급 나래 캠프 운영	대천
12월	- 대성리, 퇴촌 1박2일 관계가꿈 캠프 운영 - 운영 실적, 결과보고서 및 정산서 제출	민주시민 생활교육과

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
나래숲 캠프	-	14,980	16,500	14,980	14,980	100.0	100.0	1391
우행시 캠프	-	50,604	25,302	34,799	26,749	68.8	52.9	1421
나래 캠프	8,180	8,180	8,180	-	-	-	-	2456
계	8,180	73,764	49,982	49,779	41,729	67.5	56.6	

**문제점 및 애로 사항**

- 코로나19 이후 위기 및 배려대상 학생 증가 추세로 인해 단위학교 특별 캠프 확장 및 강화가 요구되나 관련 예산 부족으로 확대 운영 불가
- 위기 및 배려대상 학생 캠프 운영 시 전문상담 그룹 지원과 사업 부서의 캠프 운영목적 달성 평가 필요

5

## 학교교육과정 지원을 위한 학교로 찾아가는 수요자 중심 교육과정 운영

### □ 사업 개요

○ 목적

- 찾아가는 수련교육을 통한 학교 현장 교육운영 지원
- 현장 접근성을 살린 도심권 수련교육 활성화

○ 근거

- 청소년활동진흥법 및 동법 시행령
- 2023 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 찾아가는 수련교육 운영
  - 언제, 어디나, 누구나, 무엇이든 지원하는 맞춤형 찾아가는 수련 교육 서비스 제공
  - 학교 현장 야영교육을 지원하는 수련교육 스쿨핑 확대 운영, 배려 대상을 위한 방학 중 초등 돌봄놀이교실 운영 지원
- 학교로 찾아가는 생활밀착형, 도심형, 현장중심 교육활동 효과적 운영

### □ '22년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적		달성률 (%)	비고
			단순인원	연인원		
찾아가는 수련교육원	찾아가는 수련교육	45,325	34,944	34,944	77.1	
	돌봄놀이교실	6,000	9,566	9,566	159.4	
	스쿨핑	1,000	992	1,884	188.4	
	자유학기제 프로그램 지원	8,000	8,816	8,816	110.2	신설
계		60,325	54,318	55,210	91.5	

추진 목표

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	2023년 계획		비고
			단순인원	연인원	
찾아가는 수련교육원	찾아가는 수련교육	연중	40,000	40,000	
	돌봄놀이교실	방학 중	8,000	8,000	
	스쿨핑	연중	1,000	2,000	
	자유학기제 프로그램 지원	연중	8,000	8,000	
계			57,000	58,000	

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 사회·정서역량 함양을 위한 관계지향 공동체 교육과정 중점 운영
- 학교 맞춤형 수련교육 실현을 통한 현장 만족도 제고
  - 스쿨핑, 찾아가는수련교육, 돌봄놀이교실 확대 지원
  - 학년·임원·동아리 등 맞춤형 수련교육 지원
- 학교단위 자유학기제, 전환기 교육과정 운영 지원
- 사이(42)좋은 관계가꿈 프로젝트 운영 지원
  - 학급공동체 세우기(활동 중심)의 관계 맺음(학기초 찾아가는 교육)
  - 학급공동체 다지기(캠프 중심)의 관계 돈움(학기말 찾아오는 교육)

추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	2023년 계획	2023.1~9월 실적	달성률 (%)
			연인원	연인원	
찾아가는 수련교육원	찾아가는 수련교육	연중	40,000	16,817	42.0
	돌봄놀이교실	방학중	8,000	7,853	98.2
	스쿨핑	연중	2,000	2,217	110.9
	자유학기제 프로그램 지원	연중	8,000	5,531	69.1
계			58,000	32,418	55.9

향후 추진 일정

일정	추진 내용	비고
10~11월	- 찾아가는 수련교육(공동체교실) 및 스쿨핑 운영	
12월	- 자유학기제 프로그램 운영 - 돌봄놀이교실·스쿨핑(겨울방학) 안내 및 선정 - 예산집행 완료, 결과보고서 작성	

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
찾아가는 수련교육	144,807	144,807	85,767	81,812	73,867	56.5	51.0	2450
계	144,807	144,807	85,767	81,812	73,867	56.5	51.0	

문제점 및 애로 사항

- 학교 현장으로 찾아가는 수련교육 수요 증가로 인한 안정적인 근무 공간 확보 필요
  - 덕수고 유희교실 임대(~'23.12.31.) 기간 만료 예정
  - 본원 서울 이전을 통한 찾아가는수련교육 전용 공간 확보 필요

6

**온(溫) & 온(ON) 디지털 학생교육원 운영**

온(溫) & 온(ON): 수련교육의 온(溫)기를 온(on)라인을 통해 가정으로 확산시키기 위한 온라인 쌍방향 교육

**사업 개요**

- 목적
  - 온라인 체험교육을 통한 교육 대상 확대
  - 방과 후 부모님과 함께하는 비대면 체험활동을 통한 돌봄 기능 강화
- 근거
  - 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 및 조례 시행규칙
  - 2023 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획
- 주요 내용
  - 비대면 교육활동을 통한 교육대상(유치원, 초등학교 저학년) 확대
  - 취학전 사회·정서역량 함양을 위한 교육프로그램 중점 운영
  - 온라인 교육과정 전담팀 운영 및 수련교육과정 개발위원회 검증을 통한 교육과정 체계화

**'22년 추진 실적**

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적		달성률 (%)	비고
			단순인원	연인원		
축령산	마음방역 온라인 체험활동	10,000	2,766	2,766	27.7	비대면 교육
대천		10,000	1,152	1,152	11.5	
대성리		10,000	6,645	6,645	66.5	
퇴촌		10,000	6,124	6,124	61.2	
찾아가는 수련교육원		10,000	7,395	7,395	74.0	
계		50,000	24,082	24,082	48.2	

추진 목표

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	2023년 계획		비고
			단순인원	연인원	
축령산	마음방역 온라인 체험활동	연중	3,000	3,000	비대면 교육
대천			3,000	3,000	
대성리			3,000	3,000	
퇴촌			3,000	3,000	
찾아가는 수련교육원			8,000	8,000	
안심생존수영 교육지원센터			1,000	1,000	
계			21,000	21,000	

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 온(溫)&온(ON) 디지털 학생교육원 운영
  - 온라인교육프로그램 개발-검증-적용을 통한 체계적인 온라인 교육과정 확립
  - 수요자 맞춤형 플랫폼 구축을 통한 온라인 교육과정 활성화

추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	2023년 계획	2023.1~9월 실적	달성률 (%)
			연인원	연인원	
축령산	'마음방역' 온라인 체험활동	연중	3,000	192	6.4
대천			3,000	-	0.0
대성리			3,000	1,488	49.6
퇴촌			3,000	951	31.7
찾아가는 수련교육원			8,000	2,163	27.0
안심생존수영 교육지원센터			1,000	573	57.3
계			21,000	5,367	25.6

**향후 추진 일정**

일정	추진 내용	비고
10~12월	- 방과후 교육활동을 통한 돌봄 지원	비대면 교육활동
연중	- 마음방역 카페를 활용한 교육수요자와 지속적인 소통 및 피드백	

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
마음방역	-	-	-	-	-	-	-	
계	-	-	-	-	-	-	-	

**문제점 및 애로 사항**

- 코로나19 종식 및 대면 활동의 증가로 인해 온라인 교육활동 참여 학생 수 점차 감소

## 7

**안전교육과정 운영 및 안전한 교육환경 구축**

## □ 사업 개요

## ○ 목적

- 체험중심 안전교육 및 위기대처능력 향상 지원을 위한 안전체험관 운영
- 학생이 안전하고 학부모가 안심하는 생존수영교육 및 수상안전 체험활동 운영
- 수련교육 역량 제고를 위한 교육요원 및 교원 대상 각종 연수 운영
- 노후된 수련교육 시설 교체 및 상시 시설 점검으로 안전한 교육환경 구축

## ○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 및 조례 시행규칙
- 2023 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획

## ○ 주요 내용

- 체험 중심의 안전체험관(축령산 본원) 운영
  - 7개 영역으로 구성된 안전체험관을 활용한 수련교육 연계 안전교육 운영
    - ※ 지진대피체험, 여진대피 VR체험, 소화기사용체험, 화재대피 미로탈출체험, 응급처치, 완강기체험, 종합안전 VR체험
  - 대면·비대면 쌍방향 학교 현장 중심 안전교육과정 체계적 지원
- 안심생존수영교육지원센터(한강) 운영
  - 물에 대한 공포 극복, 위기대응능력 향상을 위한 수상안전교육 운영
  - 생존수영교육과 다양한 수상안전체험활동 운영
- 교원의 현장 지원 역량 강화를 위한 직무연수 운영
  - 종합수련교육 직무연수(60시간): 초·중등 교원 및 교육전문직 대상 수련교육 전반에 대한 전문성 함양 지도
    - ※ 서울특별시교육청 소규모테마형교육여행 안전요원 연수과정 인정

- 소집단수련교육 직무연수(30시간): 초·중등 교원 및 교육전문직 대상 평화로운 학급 운영을 지원하는 수련교육 현장 지원 능력 강화
  - 해양수련교육 직무연수(15시간): 초·중등 교원 및 교육전문직 대상 다양한 수상체험활동과 이론교육을 통한 해양수련교육 전문성 함양 지원
- 안전한 수련교육 운영을 위한 시설 점검 및 개선
- 수련 교육시설 정기 안전점검 실시: 외부 전문가 활용 정기 안전 점검 월1회 이상 실시
    - ※ 교육활동 전·후 상시 점검체계 구축
  - 안전한 수련교육 여건 조성을 위한 시설 개선 및 보수
  - 분원별 특화교육과정 운영을 위한 교육장 신설 및 구축
  - 안전한 수련교육 활동을 위한 지원 인력의 전문성 향상: 수련 지도사, 위촉교사, 조리종사원, 보건인력 등에 대한 전문성 신장 및 복지 향상, 합리적인 인사 배치, 예산 및 인력 확보, 관리 체계 구축 연수 등 전문 역량 강화

□ '22년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적		달성률 (%)	비고
			단순인원	연인원		
축령산	교육요원 전문성 신장 연수	276	77	77	27.9	
	안전체험교육	20,000	71,967	71,967	359.8	
안심생존수영교육지원센터	안심생존수영교육 (수상안전체험교육)	10,020	6,038	6,038	60.3	
대천	해양수련교육 직무연수(15시간)	240	71	213	88.8	
대성리	소집단수련교육 직무연수 (30시간)	240	16	96	40.0	
퇴촌	종합수련교육 직무연수(45시간)	180	24	144	80.0	
계		30,956	78,193	78,535	253.7	

□ 추진 목표

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	2023년 계획		비고
			단순인원	연인원	
축령산	안전체험교육	연중	20,000	20,000	이론 및 실기
	교육요원 전문성 신장 연수	연중	69	276	
안심생존수영교육지원센터	안심생존수영교육 (수상안전체험교육)	4~11월	10,000	10,000	
대천	해양수련교육 직무연수(15시간)	7월	80	240	
대성리	소집단수련교육 직무연수(30시간)	11월	40	240	
퇴촌	종합수련교육 직무연수(60시간)	8월	30	180	
계			30,219	30,936	

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 생존수영 및 수상안전체험활동 교육 확대 운영
  - 한강 실기 교육 및 학교로 찾아가는 수상안전교실 운영
- 각 교육원별 지속적 시설 개선 사업 실시
- 수련지도사 전문성 신장을 위한 연수 확대
  - 교육요원(수련지도사, 위촉/과견교사, 교육전문직 등) 합동연수
- 축령산본원교육원의 안전체험관 시설 활용, 융·복합형 안전체험교육 및 학교안전교육 운영 지원 프로그램 운영
- 교원 및 교육전문직원 대상 학교 현장 적용 중심 직무연수 운영

추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	2023년 계획	2023.1~9월 실적	달성률 (%)
			연인원	연인원	
축령산	안전체험교육	연중	20,000	71,645	358.2
	교육요원 전문성 신장 연수	연중	276	283	102.5
안심생존 수영교육 지원센터	안심생존수영교육 (수상안전체험교육)	4~11월	10,000	5,929	59.3
대천	해양수련교육 직무연수(15시간)	7월	240	240	100.0
	교실에서 배우는 생존수영*	4~12월	10,020	2,900	28.9
대성리	소집단수련교육 직무연수(30시간)	11월	240	0	0
퇴촌	종합수련교육 직무연수(60시간)	8월	180	170	94.4
계			40,956	81,167	198.2

\* 대천임해교육원 자체 사업으로 교실에서 배우는 생존수영 추가 운영

향후 추진 일정

일정	추진 내용	비고
1~12월	- 본원 및 분원 환경개선사업 실시	교육시설관리본부
1~12월	- 수련시설안전점검단(컨설팅단) 구성·운영·점검	
1~12월	- 수시 및 정기 점검에 따른 소규모 시설보수	
4~11월	- 안심생존수영교육 및 안전체험관 운영	
5~12월	- 수련교육과정 개발	
10~12월	- 교실에서 배우는 생존수영 2차 진행	
11월	- 소집단수련교육 직무연수 운영(대성리교육원)	
11~12월	- 교육장별 교육시설 안전점검 및 환류 - 수련교육과정 개발보고서 작성	

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
해양수련교육 직무연수(15시간)	16,798	16,798	16,598	16,798	16,798	100.0	100.0	2475
소집단수련교육 직무연수(30시간)	13,210	13,210	12,946	-	-	-	-	2474
종합수련교육 직무연수(60시간)	25,294	26,594	25,294	19,134	17,272	71.9	64.9	2474
안전체험관	15,000	15,000	15,000	5,176	5,176	34.5	34.5	2447
안심생존수영 교육지원센터운영	233,100	233,100	322,874	194,496	142,122	83.4	61.0	2446
수련교육요원 연수비	21,060	21,060	21,060	105	105	0.5	0.5	2483
수련교육과정 개발위원회	2,970	2,970	2,970	979	979	33.0	33.0	2484
교실에서 배우는 생존수영	-	-	-	-	-	-	-	대천자체 신규사업
계	327,432	328,732	416,742	236,688	182,452	72.0	55.5	

문제점 및 애로 사항

- 교원 직무연수 참여 확대를 위한 맞춤형 프로그램 개발
- 예산 증액을 통한 외부 기관 연계 연수 프로그램 확대 필요

작 성 자	행정지원과장: 김동년 ☎ 031-5175-8607	행정지원팀장: 안지영 ☎ 031-5175-8608
	재정지원과장: 전용선 ☎ 031-5175-8616	재정지원팀장: 어경희 ☎ 031-5175-8617
	운영지원과장: 이영남 ☎ 031-5175-8622	운영지원팀장: 강명희 ☎ 031-5175-8623

## 8

# 현장과 적극적 소통을 통한 공감교육행정 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 수요자 중심의 현장 지원 역량 강화를 위한 조직문화 개선
- 맞춤형 재정컨설팅을 통한 현장 지원체계 구축
- 안전하고 쾌적한 자연친화적 수련교육 환경 조성

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 및 조례 시행규칙
- 2023 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획

#### ○ 주요 내용

- 수요자 중심의 현장 지원 역량 강화를 위한 조직문화 개선
  - 찾아가는 노사관계 현장 컨설팅 운영
  - 신규·전입직원의 업무적응을 위한 멘토링 실시
- 소통과 협력을 통한 재정 컨설팅으로 문제점 및 현안사항에 대한 해결방안 모색
- (상반기)통합 컨설팅 및 (하반기)찾아가는 컨설팅으로 업무담당자들의 협업 및 청렴한 회계 업무 지원
- 직원 역량 제고 및 투명한 회계문화 정착을 위한 자료 제공
- 안전하고 쾌적한 수련교육 환경 조성
  - 안전한 수련활동을 위한 시설 안전점검(정기·수시)
  - 학생 및 교직원을 위한 급식실 청결한 위생관리
  - 노후시설 개선 및 다양한 체험시설 설치로 쾌적한 수련교육 환경 조성

## □ '22년 추진 실적

- 조직문화 개선(소통·공감·협력)
  - 노사 상생 워크숍(3회), 소통 연수(1회), 간부-직원 간담회(7회), 노사화합 스포츠행사(2회), 노사화합 청렴 식목행사(1회)
  - 노사상생 노사지원단 운영
    - 찾아가는 현장 컨설팅 운영(5회) 및 상담 11회(외부전문가 2명 위촉)
    - 올바른 노사관계 이해 교육(1회, 49명 참석)
  - 카카오톡 채널 개설·운영
    - 가입자수: 581명, 학생교육원 홍보자료 탑재 건수: 39건
- 찾아가는 맞춤형 재정컨설팅단 구성·운영
  - 구성 인원: 재정지원과 업무담당자 4명
  - 상·하반기 4개 분원 방문 지원 실시(8회)
- 수련교육 지원을 위한 시설물 보수로 안전성 확보
  - (본원) 재해대비 누수배관 보수 및 야영지 계단 설치 공사('22.4.7.)
  - (본원) 가족영지 샤워장 환경개선 및 강당동 생활실 천장 교체 공사('22.6.20.)
  - (본원) 통나무집 보수 및 야영지 환경개선 공사('22.6.27.)
  - (본원) 운동장 환경개선 공사('22.11.26.)
  - (대성리교육원) 창조관 수배전반 교체 공사('22.6.7.)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
찾아가는 노사관계 현장 컨설팅 운영	상·하반기	- 상·하반기 각 1회
신규전입 직원의 업무적응을 위한 멘토링	연중	- 수시
찾아가는 맞춤형 재정컨설팅	상·하반기	- 상반기: 통합실시 1회 - 하반기: 분원방문 4회
안전하고 쾌적한 수련교육 환경 조성	연중	- 시설안전점검 수시·정기 - 급식실 자체 위생점검(연12회) - 교육환경 시설 개선

## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 현장 지원 역량 강화를 위한 조직문화 개선
    - 찾아가는 노사관계 현장 컨설팅 운영 활성화
    - 신규 전입 직원의 업무 적응을 위한 멘토링 활성화(매뉴얼 제작 및 배포)
  - 찾아가는 재정 컨설팅을 통한 현장 지원
    - 수요자 중심의 맞춤형 회계 컨설팅을 통한 회계 담당자 역량강화
  - 재정 전문성 확보를 위하여 회계연수기관 연수 참여
  - 교육원 이용자를 위한 안전하고 쾌적한 수련교육 환경 조성
    - 쾌적한 수련교육 지원을 위한 노후시설물 보수 외
- 
- 현장 지원 역량 강화를 위한 조직문화 개선
    - 찾아가는 노사관계 현장 컨설팅 운영 및 교육 실시(노사지원단 구성 운영)
    - 신규·전입 직원의 업무적응을 위한 멘토링 실시(매뉴얼 제작 및 배포)
  - 찾아가는 재정 컨설팅을 통한 현장 지원
    - 상 반기 통합컨설팅 시도로 회계담당자의 업무 정보공유 및 애로 사항 등 소통의 기회 마련
    - 하 반기 4개 분원을 방문하여 투명하고 공정한 재정집행 지원으로 청렴도 향상
  - 재정 전문성 확보를 위하여 회계연수기관 연수 일정 및 참여 안내
    - 본원 및 분원 간 회계업무 통일성 및 정확성 개선
    - 취약업무 및 관행적 실수를 예방할 수 있도록 Q/A의 형식으로 배포
  - 교육원 이용자를 위한 안전하고 쾌적한 수련교육 환경 조성
    - 교육시설 안전 확보를 위한 안전점검단 운영
    - 급식실 위생관리를 위한 자체 점검
    - 쾌적한 수련교육 지원을 위한 교육환경 시설 개선

## □ 추진 실적

- 현장 지원 역량 강화를 위한 조직문화 개선
  - 찾아가는 노사관계 현장 컨설팅 운영 및 교육 실시
    - 노사지원단 구성('23.7.28.)
    - 찾아가는 노사관계 현장 컨설팅 실시(2회)
    - 올바른 직장문화 교육 실시(1회)
  - 신규·전입 직원의 업무적응을 위한 멘토링 실시
    - 학생교육원 직원 이용 안내 리플릿 제작('23.6.29.)
    - 신입 직원 멘토링 실시(2회)
- 찾아가는 맞춤형 재정컨설팅단 구성·운영
  - 구성인원: 재정지원과 4명
  - 상반기 통합 운영·하반기 4개 분원 방문 지원 실시(총 5회)
- 안전하고 쾌적한 수련교육 환경조성[본원 및 분원]
  - 안전점검의 날 운영(9회), (해빙기, 여름철)재난대비 안전점검(2회) 민관합동 안전점검(2회)
  - 급식실 자체 위생관리 점검 (9회)
  - 수련교육지원을 위한 시설 환경 개선
    - (본원) 풋살장, 모험활동장, 챌린지코스 수해복구 및 보강 공사('23.4.30.)
    - (본원) 교육동 및 강당동 생활실 및 교육운영사무실 개선 공사('23.8.21.)
    - (본원) 본원 진입로 주변 수목환경정비('23.8.25.)
    - (본원) 2-1영지 수영장 조성에 따른 안전펜스 설치('23.8.28.)
    - (본원) 2~3영지 글램핑 20동 조성('23.9.15.)
    - (본원) 주차장 추가 조성 및 운동장 스탠드 배수로 설치('23.9.18.)
    - (본원) 가족영지 안전펜스 및 출입문 설치('23.9.21.)
    - (대천) 본관 및 별관 보건실 개선 공사('23.3.22.)
    - (글로벌) 관리동 교직원 숙소 보수공사 20실('23.3.29.)
    - (글로벌) 교육동 내부계단 논슬립 설치('23.5.16.)
    - (글로벌) 교육동 내부 도장 공사('23.9.8.)

**향후 추진 일정**

일정	추진 내용	비고
10~12월	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 하반기 직원 소통·공감·협력 활동(상호존중 청렴 체육행사 등)</li> <li>- 동절기 시설 점검(시설 안전점검단 외)</li> <li>- 하반기 급식실 자체 위생점검 계획 수립 및 점검</li> <li>- (본원) 운동장 스탠드 상단 차양 설치</li> <li>- (본원) 모험시설 및 천문대 노후시설 개선 공사</li> <li>- (퇴촌) 모험시설 보수(그물망, 로프 보강 및 교체)</li> </ul>	
연중	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 예산의 불용액 감소를 위한 실집행을 점검으로 불용액 최소화 추진</li> <li>- 본원 및 분원 내·외부 환경개선 공사</li> </ul>	

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
현장 지원 역량 강화를 위한 조직문화 개선	5,000	5,000	5,000	2,305	1,444	46.1	28.9	391
맞춤형 재정컨설팅을 통한 현장 지원체계 구축	600	600	600	592	592	98.7	98.7	391
안전하고 쾌적한 자연친화적 수련교육 환경 조성	98,920	98,920	170,155	92,313	92,313	93.3	93.3	327
교육시설 환경개선	3,113,622	3,243,902	406,780	1,868,645	1,428,629	57.6	44.0	1982
계	3,218,142	3,348,422	582,535	1,963,855	1,522,978	58.7	45.5	

**문제점 및 애로 사항**

- 본원과 분원이 각각 원거리 이격되어 있어 본원의 현장 및 개별 사안에 대해 이해의 어려움과 지원에 한계가 있음