

2025회계연도 글로벌도시정책관 소관 세입·세출 결산 승인안 및 국제개발협력기금 결산 승인안 검 토 보 고

1. 제안경위

- 가. 제 출 자 : 서울특별시
- 나. 의 안 번 호 : 제3696호 및 제3698호
- 다. 제 출 일 자 : 2026. 5. 26.
- 라. 회 부 일 자 : 2026. 5. 27.

2. 제안내용

- 「지방자치법」 제150조제1항 및 「같은 법 시행령」 제82조, 「지방공기업법」 제35조제3항, 「지방자치단체 기금관리기본법」 제8조의 규정 등에 의하여 서울특별시 2025회계연도 세입·세출결산, 기금결산, 재무제표, 성과보고서 등 결산에 대하여 「서울특별시 결산검사위원 선임 및 운영에 관한 조례」 제3조에 의하여 선임한 결산검사위원의 검사를 거쳐 의회의 승인을 받고자 함

3. 세입·세출 결산 개요

가. 세입결산 총괄

- 2025회계연도 글로벌도시정책관 소관 세입예산현액은 130억 85백만 원이고 징수결정액은 174억 63백만 원이며, 이 중 171억 74백만

원을 수납하고(징수율 98.3%) 2억 89백만 원은 미수납되었으며 정리보류액은 0원임

- 예산현액 : 130억 85백만 원
- 징수결정액 : 174억 63백만 원
- 실제수납액 : 171억 74백만 원
- 미수납액 : 2억 89백만 원
- 징수결정액 대비 실제 수납액 비율은 98.3%(전년도 96.7%)임

< 2025회계연도 글로벌도시정책관 소관 세입결산 내역 >

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
합 계	13,085	17,463	17,174	98.3	0	289
일반회계	13,085	17,463	17,174	98.3	0	289

나. 세출결산 총괄

- 2025회계연도 글로벌도시정책관 소관 세출예산현액은 일반회계 542억 2백만 원으로 이 중 530억 31백만 원을 집행하고, 2억 9백만 원을 이월하였으며, 집행잔액 9억 46백만 원은 불용하였음(불용률 1.7%)

- 예산현액 : 542억 42백만 원
- 지출액 : 530억 31백만 원
- 이월액 : 2억 9백만 원
- 집행잔액 : 9억 46백만 원

- 예산현액 대비 불용률 1.7%(전년도 1.2%)가 발생

- 집행잔액 사유별 금액

- 예산절감액 8백만 원
- 계획변경등 집행사유 미발생 44백만 원
- 지출잔액(집행잔액, 낙찰차액 등) 8억 94백만 원

< 2025회계연도 글로벌도시정책관 사업별 세출결산 총괄 >

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률(%)
합 계	54,242	53,031	209	56	946	1.7
일 반 회 계	54,242	53,031	209	56	946	1.7

4. 회계별 세입·세출결산

가. 일반회계

1) 세입결산

- 2025회계연도 글로벌도시정책관 소관 일반회계 세입 예산현액은 130억 85백만 원으로 이 중 174억 63백만 원을 징수결정하여 171억 74백만 원(징수율 98.3%)을 수납하였고 미수납액은 2억 89백만 원임

< 일반회계 세입결산 >

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
일반회계	13,085	17,463	17,174	98.3	-	289
세외수입	5,890	10,268	9,979	97.2	-	289
경상적세외수입	5,549	5,909	5,888	99.6	-	21
공유재산임대료	3,993	4,170	4,170	100	-	-
기타사용료	1,408	1,385	1,378	99.5	-	7
기타사업수입	146	165	165	100	-	-
기타이자수입	3	190	175	92.4	-	14
임시적세외수입	341	4,359	4,091	93.9	-	268
시도비보조금등반환수입	-	3,435	3,172	92.3	-	263
자체보조금등반환수입	-	39	39	-	-	-
위탁비반환수입	337	452	452	100	-	-
그외수입	4	23	23	99.9	-	-
지난년도수입	-	410	405	98.8	-	5
보조금	6,808	6,808	6,808	100	-	-
기금	6,808	6,808	6,808	100	-	-
보전수입등내부거래	387	387	387	100	-	-
국고보조금사용잔액	387	387	387	100	-	-

2) 세출결산

- 2025회계연도 글로벌도시정책관 소관 일반회계 세출예산 결산은 예산현액 542억 42백만 원이고 이 중 530억 31백만 원을 지출(집행률 97.8%)하였고 2억 9백만 원을 다음연도로 이월하였으며 집행잔액은 9억 46백만 원(불용률 1.7%)이 발생하였음

< 일반회계 세출결산 >

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
일반회계	54,242	53,241	53,031	209	56	946
사업비	49,301	48,343	48,132	209	56	903
행정운영경비	339	296	296	0	0	43
재무활동비	4,602	4,602	4,602	0	0	0

3) 세출예산 집행관련

(1) 예산 이용·이체 해당 없음

(2) 예산 전용

- 일반회계 전용은 총 3건, 91.3백만 원임

- 인재안착서비스 지원시설 관리 86백만 원
- 외국인학교 지원 육성 5백만 원
- 국제기구 교류협력 및 활동지원 0.3백만 원

(3) 예산 변경

- 일반회계 변경은 총 3건, 1억 원임

- 폭력피해 이주여성 보호시설 운영지원 50백만 원

- 세계대도시협의회 창립 40주년 기념총회 10백만 원
- 국제개발협력지역 교류협력행사 40백만 원

(4) 다음연도 이월

- 명시이월은 해당 없음
- 일반회계 사고이월은 총 3건, 2억 9백만 원임
 - 인재안착서비스 지원시설 관리(사무관리비) 25백만 원
 - 서울시 외국인포털사이트 고도화(전산개발비) 1억 36백만 원
 - 서울시 외국인포털사이트 고도화(감리비) 48백만 원
- 계속비이월 해당 없음

(5) 집행잔액

- 2025회계연도 일반회계 집행잔액은 9억 46백만 원이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음
 - 보조금 정산잔액 8백만 원
 - 계획변경 등 집행사유 미발생 44백만 원
 - 지출잔액(집행잔액, 낙찰차액 등) 8억 94백만 원

5. 국제개발협력기금 결산

가. 기금 총괄

- 국제개발협력기금은 「서울특별시 국제개발협력기금의 설치 및 운용에 관한 조례」(’05.12.29. 제정·시행)에 따라 서울시와 외국 지방정부의 상호교류 및 협력 증진을 위하여 2005년에 설치·운용되고 있으며 기금의 존속기한은 ’28.12.31일까지로 존속기한을 넘어서까지 기금 존치 필요성이 있는 경우에는 조례개정을 통해 기금 존속기한을 연장할 수 있음
- 2025회계연도 국제개발협력기금 조성 결산액은 2024년말 조성액 33억 72백만 원에 2025년도 수입액 47억 35백만 원을 더하고 2025년 지출액 41억 14백만 원을 감한 39억 93백만 원임

< 국제개발협력기금 조성 총괄 >

(단위 : 백만원)

년 도	전년도말 조성액 ㉑	당 해 연 도 증 감 액			당해연도말 조성액(㉒=㉑+㉓)
		계 ㉒=㉑-㉔	수 입 액㉑	지 출 액㉒	
2025년	3,372	621	4,735	4,114	3,993
2024년	3,217	155	3,774	3,619	3,372
2023년	4,738	△1,521	1,738	3,259	3,217
2022년	4,793	△55	1,860	1,915	4,738

나. 기금 수입 결산

- 2025회계연도 국제개발협력기금 수입결산은 수입계획현액 81억 85백만 원 대비 99.0%에 해당하는 81억 6백만 원을 징수결정 하고 이 중 100%(81억 6백만 원) 실제 수납되었음

< 국제개발협력기금 수입 결산 >

(단위 : 백만원)

구 분	수입 계획액	전년도 이월액	수입계획현액 (A)	징수결정액	실제수납액 (B)	증감(B-A)
총 계	7,911	274	8,185	8,106	8,106	△79
이자수입	217	-	217	138	138	△79
보조금반환수입	33	-	33	33	33	-
전년도이월금		274	274	274	274	-
예치금회수	3,097	-	3,097	3,097	3,097	-
전입금	4,564	-	4,564	4,564	4,564	-

다. 기금 지출 결산

- 2025회계연도 국제개발협력기금 지출계획현액은 81억 86백만 원이었으나 다음연도 이월분 3억 19백만 원을 반영해 총 81억 6백만 원을 지출하였으며 지출 세부 내용을 살펴보면 사업비와 기본경비는 사고 이월을 포함하여 44억 32백만 원을 지출하였고, 여유자금 예치로 36억 74백만 원을 지출함

< 국제개발협력기금 지출 결산 >

(단위 : 백만원)

구 분	지 출 계획액	전년도 이월액	지출계획 현액(A)	지출액	이월액	실 지출액 (B)	증감 (B-A)
총 계	7,911	-	8,186	7,787	319	8,106	△80
비용자성사업비 (정책사업비)	4,596	-	5,231	4,111	319	4,430	△801
기본경비	5	-	5	2	-	2	△3
예치금(재무활동)	2,950	-	2,950	3,674	-	3,674	724

6. 검토 의견

가. 일반회계 세입결산

- 2025회계연도 일반회계의 세입예산현액은 130억 85백만 원으로, 174억 63백만 원을 징수결정하여 171억 74백만 원(징수율 98.3%)을 수납하고 미수납액은 2억 89백만 원임
- 예산현액 대비 징수결정액이 43억 78백만 원 초과한 주요 원인은 경상적세외수입 중 자치구 가족센터 등 시비 보조금에 대한 기타이자수입(1억 75백만 원), 임시적세외수입 중 시도비보조금등반환수입(31억 72백만 원), 임시적세외수입 중 24년 이전 시비보조금등에 대한 지난년도수입(4억 5백만 원) 등의 징수에 기인한 것으로 나타남

< 일반회계 세입결산 >

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액	미수납 사유
일반회계	13,085	17,463	17,174	98.3	289	-
세외수입	5,890	10,268	9,979	97.2	289	-
경상적세외수입	5,549	5,909	5,888	99.6	21	-
공유재산임대료	3,993	4,170	4,170	100	-	-
기타사용료	1,408	1,385	1,378	99.5	7	관리비 미납금 (26.1월 납부완료)
기타사업수입	146	165	165	100	-	-
기타이자수입	3	190	175	92.4	14	자치구 가족센터 등 시비 보조금 발생이자 미수납 (자치구 지속독촉, 26.5.13.)
임시적세외수입	341	4,359	4,091	93.9	268	-
시도비보조금등반환수입	-	3,435	3,172	92.3	263	자치구 가족센터 등 시비 보조금 집행잔액 미수납 (26.3월 39백만원 납부 완료) (자치구 지속독촉, 26.5.13.)
자체보조금등반환수입	-	39	39	-	-	-
위탁비반환수입	337	452	452	100	-	-

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액	미수납 사유
그외수입	4	23	23	99.9	-	납부기한 미도래(26.1.6.납부)
지난년도수입	-	410	405	98.8	5	24년 이전 시비보조금등 반환수입 등 미수납 (자치구 지속독촉, 26.5.13.)
보조금	6,808	6,808	6,808	100	-	-
기금	6,808	6,808	6,808	100	-	-
보전수입등내부거래	387	387	387	100	-	-
국고보조금사용잔액	387	387	387	100	-	-

- 경상적세외수입 중 기타이자수입의 경우 예산현액 3백만 원 대비 징수 결정액이 1억 90백만 원으로 예산현액의 약 63배를 초과하고 있으며 이는 자치구 가족센터 등 시비 보조금 발생 이자가 예산편성 단계에서 반영하지 못한 것으로 해당 이자 수입은 과거 보조금 교부 규모 및 자치구 운용 현황을 통해 어느 정도 예측이 가능한 항목인 만큼 향후 예산편성 시 과거 관련 실적 데이터 등을 적극적으로 활용하여 현실적인 추계가 이루어지도록 개선할 필요가 있다고 할 것임
- 임시적세외수입 중 시도비보조금등반환수입의 경우 예산현액이 편성되지 않았음에도 불구하고 징수결정액이 34억 35백만 원이 증가하였으며 이는 운영위탁비 중 퇴직자 발생 등으로 사전 예측이 곤란한 데 따른 것으로 확인되나 2억 63백만 원이 미수납 상태인 점을 고려할 때 신속한 징수 관리가 이루어질 수 있도록 독촉 체계를 내실화할 필요가 있다고 하겠음
- 미수납액 2억 89백만 원 중 상당 비율을 차지하는 자치구 가족센터 등 시비 보조금 집행잔액 2억 63백만 원¹⁾, 기타이자수입 14백만 원은 서울시가 자치구에 지속적으로 독촉 중인 항목으로 미수납 기간이 장

1) '26.3월 39백만 원 납부 완료

기화될 경우 세입 결손으로 이어질 우려가 있으므로 미수납 현황을 주기적으로 점검하여 납부 기한 내 수납이 이루어질 수 있도록 노력해야 할 것임

- 전반적으로 세입예산의 보수적 편성 기조는 과다 추계를 방지한다는 측면에서 그 합리성이 인정되나 반복적이고 예측 가능한 수입 항목에 대해 과거 실적을 충분히 고려하지 않아 예산현액과 징수결정액 간 괴리가 나타나 불필요한 행정력 낭비가 발생하고 있다는 점에서 항목별 징수 패턴과 미수납 실적 등을 분석하여 정확하게 예측할 수 있도록 개선해야 할 것임

나. 일반회계 세출결산

- 2025회계연도 일반회계의 세출예산현액 542억 42백만 원에 대하여 530억 31백만 원을 집행(집행률 97.8%)하고 다음연도 이월액은 2억 9백만 원(이월률 0.4%), 집행잔액은 9억 46백만 원(불용률 1.7%)인 것으로 나타남

< 일반회계 세출결산 >

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액
일반회계	54,242	53,241	53,031	209	56	946
사업비	49,301	48,343	48,132	209	56	903
행정운영경비	339	296	296	0	0	43
재무활동비	4,602	4,602	4,602	0	0	0

- 예산현액 대비 8.5%에 해당하는 46억 2백만 원이 재무활동비이며, 실제 사업비는 예산현액 대비 97.6%인 481억 32백만 원으로 사업비

기준 일반회계 세출예산 집행현황을 보면 불용률이 1.8%로 전년(1.3%) 대비 소폭 증가하였고, 이월률은 0.4%로 전년 대비 증가하였음

- 다음연도 이월액은 2억 9백만 원(총 3건)으로 “인재안착서비스 지원 시설 관리”의 서울글로벌유학생지원센터 관리 용역(준공 '26.3월) 사무관리비 25백만 원과 “서울시 외국인포털사이트 고도화”의 외국인포털 사이트 고도화 용역(준공 '26.5월)의 전산개발비 1억 36백만 원, 감리비 48백만 원 총 1억 84백만 원을 사고이월한데 따른 것임

〈 일반회계 세출예산 주요항목 연도별 비교(2024~2025) 〉

(단위: 백만원)

구분	연도	예산현액	집행액	이월액	이월률	보조금 반납액	불용액	불용률(%)
사업비	2025	49,301	48,132	209	0.4%	56	903	1.8
	2024	45,151	44,193	-	-	387	571	1.3
행정운영경비	2025	339	297	-	-	-	42	1.2
	2024	138	127	-	-	-	11	7.7
재무활동	2025	4,602	4,602	-	-	-	-	-
	2024	3,600	3,600	-	-	-	-	-

다. 세출예산의 집행내용에 대한 세부 검토결과

1) 예산의 이용과 이체, 전용, 변경에 관한 사항

(1) 예산 이용·이체 해당없음

(2) 예산 전용

- 일반회계 총 3건, 91.3백만 원을 예산 전용하였음

- “인재안착서비스 지원시설 관리” 사업은 서울글로벌유학생지원센터 실시설계 결과 공사비 부족이 발생할 것으로 예상됨에 따라 필요한

예산 확보를 위해 2개 사업에서 불용이 예상되는 운영비를 감액하여 시설비로 86백만 원²⁾을 전용한 것으로 파악됨

- “외국인학교 지원 육성”은 외국인학교의 공제회비를 서울시에서 직접 납부하기 위해 5백만 원을 전용³⁾하였고 “국제기구 교류협력 및 활동 지원” 사업은 유엔아동기금 임대료 지원을 위해 0.3백만 원을 전용⁴⁾한 것임

〈 예산전용 내역 〉

(단위 : 백만원)

부서	예산과목		예산액	전용금액		승인일자	사유
	세부사업명	통계목		감액	증액		
일반회계(3건)				91.3	91.3		
외국인이민 담당관	인재안착서비스 지원시설 관리	공공운영비	71	57	-	'25.11.10.	서울글로벌유학생지원센터 공사비 부족 발생 예상. 불용 예상되는 일반운영비 감액하여 시설비 전용
	외국인 비자 등 제도 개선	행사운영비	180	29	-		
	인재안착서비스 지원시설 관리	시설비	100		86		
	외국인 비자 등 제도 개선	사무관리비	191	5	-	'25.07.17.	공유재산 공제가입 및 공제 회비 납부
	외국인학교 지원 육성	공공운영비	3	-	5	'25.07.17.	
도시외교 담당관	국제기구 교류협력 및 활동지원	사무관리비	4	0.3	-	'25.11.28.	유엔아동기금 임대료 지원
	국제기구 교류협력 및 활동지원	국제부담금	550	-	0.3		

- 예산 전용은 의회가 의결·확정하는 것이 아닌 집행부 재량으로 이루어지고 있는 만큼 필요시 제한적으로 운용되어야 하며, ‘인재안착서비스

2) 2025.11.7. (외국인이민담당관-10441) -서울글로벌유학생지원센터- 내부개선공사 추진을 위한 예산 전용 계획
2개 세부사업에서 예산전용 (공공운영비, 행사운영비 → 시설비) : 총 86백만 원
- 인재안착서비스 지원시설 관리 (공공운영비) 57백만 원 감액
- 외국인 비자 등 제도 개선 (행사운영비) 29백만 원 감액

3) 2025.7.15. (외국인이민담당관-6473) 외국인학교 공제가입 추진을 위한 예산전용계획
- 가입주체(계약자 및 피보험자 명의) 변경 : 사용기관 → 서울특별시
- 공유재산 보험료 예산 전용 : 외국인 비자 등 제도개선 사무관리비 → 공공운영비

4) 2025.11.26. (도시외교담당관-10434) 2026년 「유엔아동기금 서울연락사무소」 사무공간 임대료 지원 계획
- 잔액부족 사유 : 환율상승 및 공시지가 등 인상으로 실제 지급금액 증가

지원시설 관리(공공운영비)' 사업과 같이 감액을 많이 하는 사업은 예산을
 과다 편성한 것으로 향후 예산편성 과정에서 오류 없이 적정사업 비용을
 산정할 수 있도록 만전을 기해야 할 것임

(4) 예산 변경

- 일반회계 총 3건, 1억 원을 예산 변경하였음
 - “폭력피해 이주여성 보호시설 운영지원” 사업은 폭력피해이주여성
 보호시설 5개소 종사자 인건비 부족분⁵⁾ 지급을 위해 사회복지사업보
 조 50백만 원을 사회복지시설법정운영비보조로 변경 사용함
 - “세계대도시협의회 창립 40주년 기념총회” 사업은 2002년 세계대
 도시협의회 총회 기념 조형물 철거 비용⁶⁾ 마련을 위해 행사운영비
 10백만 원을 공공운영비로 변경 사용한 것임
 - “국제개발협력지역 교류행사” 사업은 베트남 하노이와의 교류협력

5) 2025.11.7. (다문화담당관-12733) 폭력피해이주여성 보호시설 운영지원 예산변경 계획
 - 시설별 인건비 부족분

(단위 : 원)

연번	시설명	인건비 부족분 (A)	운영비 전환가능액 (B)	실질 부족분 (A-B)
1	서울이주여성쉼터	13,325,010	5,614,160	7,710,850
2	벗들의집	30,156,520	14,214,160	15,942,360
3	행복이주여성센터	30,248,249	11,214,160	19,034,089
4	마리아이주여성쉼터	2,223,440	1,437,600	785,840
5	사람의집	6,026,861	-	6,026,861
계		81,980,080	32,480,080	49,500,000

6) 2025.11.12. (도시외교담당관-9958) 세계대도시협의회 서울 총회 기념조형물 정비계획, 2025.11.

- 2002년 세계대도시협의회(메트로폴리스) 서울 총회를 기념하고자 설치한 조형물은 파손 정도, 앰블럼 도시 일부*
 가 현재 메트로폴리스 회원이 아닌 점 등을 고려하여 전부 철거 추진

* 총 11개 : 킨샤사, 포트모스비, 아테네, 키토, 일드프랑스, 시드니, 두바이, 알제, 마닐라, 텔아비브, 옴스크

- 소요예산 : 9,870천 원

(단위 : 천원)

내역	세부내용	금 액
철거	철거 인력 및 보행안전 도우미	2,132
폐기물 처리	운반 및 처리	1,512
원상복구	잔디구매, 식재, 관수 등	3,300
기타	간접노무비, 산재 보험료 등	2,926
총 계		9,870

강화를 위한 정책 공유 포럼 개최비용⁷⁾ 마련을 위해 사무관리비 총액 97백만 원 중 40백만 원을 행사운영비로 변경 사용한 것으로 파악됨

- 변경할 예산이 있다는 것은 당초 예산이 과다 또는 과소 편성되었음을 의미하며 향후 예산편성 단계에서 사업내용 및 집행 가능성을 면밀하게 검토하여 불필요한 변경이 발생하지 않도록 신중한 예산편성 및 집행 관리가 필요함

〈 예산변경 내역 〉

(단위 : 백만원)

부서	예산과목		예산액	변경금액		승인 일자	사 유
	세부사업명	통계목		감액	증액		
일반회계(3건)				100	100		
다문화 담당관	폭력피해 이주여성 보호시설 운영지원	사회복지 사업보조	189	50	-	'25.11.22	폭력피해이주여성 보호시설 5개소 종사자 인건비 부족분 지급
		사회복지시설 법정운영비보조	1,702	-	50		
도시외교 담당관	세계대도시협의회 창립 40주년 기념총회	행사운영비	1,058	△10	-	'25.11.17	2002 세계대도시협의회 총회 기념 조형물 철거
		공공운영비	-	-	10		
국제협력 담당관	국제교류협력 강화	사무관리비	97	△40	-	'25.11.14	베트남 하노이와 교류협력 관계 강화를 위한 정책 공유 포럼 개최 비용 확보
	국제개발협력지역 교류협력행사	행사운영비	260	-	40		

2) 다음연도 이월에 관한 사항

- 2025회계연도 총 이월액은 예산현액(542억 42백만 원) 대비 0.4%에 해당하는 2억 9백만 원이며 일반회계에서 사고이월이 발생하였음
- 사고이월의 경우 주된 이월 사유는 용역의 관련 부서 협의 지연 및 준공

7) 2025.11.12. (국제협력담당관-9261) 「서울-하노이 도시정책 공유포럼」 개최를 위한 예산 변경계획
 - 서울의 한강개발정책 및 디지털전환 정책을 하노이시와 공유하여 도시간 교류협력을 강화하고 한국기업의 베트남 진출 기획 모색

기한 미도래 등에 따른 것으로 향후 철저한 사업 일정 관리를 통해 이월이 최소화될 수 있도록 노력해야 할 것임

< 회계별 · 연도별 이월 내역 >

(단위 : 백만 원)

구 분	년 도	예산현액	명 시 이 월		사 고 이 월	
			이월액	이월율	이월액	이월율(%)
일반회계	2025	54,242	-	-	209	0.4

※ 2023, 2024회계연도 해당사항 없음

(1) 명시이월 해당없음

(2) 사고이월

- 2025회계연도 사고이월은 총 3건에 2억 9백만 원으로 일반회계의 ▲ 인재안착서비스 지원시설 관리(1건), ▲서울시 외국인 포털사이트 고도화(2건) 등 2개 사업에서 발생하였으며 주된 사고이월 사유는 용역의 준공기한 미도래에 따른 것임
- 준공기한 미도래로 사고이월 된 사업 중 인재안착서비스 지원시설 관리(25백만 원)는 '26.3월 집행된 것으로 파악되었으나 명시이월과 달리 의회의 사전의결을 거치지 않는 사고이월은 남용될 경우 의회의 예산 감시 권한이 약화될 수 있다는 점에서 '불가피한 이유'가 있는 경우 제한적으로 활용되어야 할 것임
- 편성된 예산은 당해연도 집행이 원칙이며 매년 반복해서 발생하는 예산의 이월은 재정 운영의 비효율성 및 행정력 낭비를 초래할 수 있으므로 연내 집행이 가능한 규모로 편성하고, 관련 기관과의 협의 등 사전 절차가 필요한 사업의 경우 협의 지연으로 인한 관행적인 사고이월이 발생하지 않도록 대책을 마련해야 할 것임

< 사고이월 사업내역 >

(단위 : 백만원)

세부사업	통계목	예산현액	지출액	사고이월액	이월률(%)	사고이월 사유
일반회계(3건)		471	229	209	44.4	
인재안착서비스 지원시설 관리	사무관리비	129	93	25	19.5	서울글로벌유학생지원센터 관리 용역 준공기한 미도래 ('26.3월)
서울시 외국인 포털사이트 고도화	전산개발비	282	136	136	48.4	외국인포털사이트 고도화 용역 준공기한 미도래 ('26.5월)
	감리비	60	-	48	80.0	

① 인재안착서비스 지원시설 관리

- ‘인재안착서비스 지원시설 관리’ 사업은 외국인 지원서비스 인프라 확보와 해외 인재 유치를 위한 사업 추진장소를 마련하고자 하는 것으로 2025회계연도 예산현액 3억 29백만 원의 7.6%에 해당하는 25백만 원을 사고이월하였음
- 2025회계연도 본예산 편성 시 사업 기간이 '25.1월~12월⁸⁾로 계획되어 있었으나 사업내용 검토 과정에서 발주가 연기되어 당초 계획보다 4개월 늦어진 '25.5월 추진⁹⁾되어 '26.3월 준공¹⁰⁾됨에 따라 사무관리비 1억 29백만 원 중 25백만 원(19.5%)이 사고이월된 것임
- 향후에는 용역발주를 사전에 준비하여 발주 지연을 방지하여야 할 것

8) 서울특별시 글로벌도시정책관, 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서(도시계획균형위원회), p.35.
- 사업개요

회 계	일반회계		
사업기간	<input type="checkbox"/> 연례반복, <input checked="" type="checkbox"/> 사업기간 2025.01 ~ 2025.12		
사업성격	<input checked="" type="checkbox"/> 신규 <input type="checkbox"/> 계속	<input checked="" type="checkbox"/> 경상 <input type="checkbox"/> 투자	
사업내용	○외국인 지원서비스 인프라 확보(현 경제실 창업꿈터 이관) ○해외 인재 유치를 위한 사업 추진장소 마련		

9) 2025.3.14. (외국인이민담당관-2476) 유학생 등 외국인 지원시설 관리·운영 용역계획

10) 나라장터(<https://www.g2b.go.kr/>) 26.5.22. 확인.

- 용역명 : 유학생 등 외국인 지원시설 관리·운영 용역
- 계약번호 : R25TA00479559-00
- 착수일자 : 2025.5.15. 완수일자 : 2026.3.14.

이며 2개년도에 걸쳐 추진해야 할 사업의 경우 해당 연도에 집행 가능한 예산만 편성하여 한정된 예산을 효율적으로 활용하도록 만전을 기해야 할 것임

② 서울시 외국인 포털사이트 고도화

- ‘서울시 외국인 포털사이트 고도화’ 사업은 외국인 주민 대상 생활정보 서비스를 제공하는 외국인 포털사이트 고도화를 추진하는 것으로 2025회계연도 예산현액 3억 68백만 원의 50.0%에 해당하는 1억 84백만 원을 사고이월함
- 2025회계연도 본예산 편성 시 사업 기간이 '25.1월~12월로 계획¹¹⁾ 되어 있었으나 사업내용 검토 과정에서 발주가 연기되어 당초 계획보다 9개월¹²⁾ 늦어져 '25.11월에 착수하고 준공기한이 '26.7월 말¹³⁾로 계획됨에 따라 본예산에 편성된 전산개발비 2억 82백만 원 중 1억 36백만 원(48.4%) 및 감리비 60백만 원 중 48백만 원(80.0%)이 집행되지 못하고 사고이월된 것임
- 이는 사전 기획 단계에서의 충분한 검토 없이 예산이 편성된 데 따른 것으로, 사업내용 검토 과정에서 발주가 늦어져 당초 계획 대비 10개월

11) 서울특별시 글로벌도시정책관, 2025년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서(도시계획균형위원회), p.78.

- 사업개요

회 계	일반회계
사업기간	<input type="checkbox"/> 연례반복, <input checked="" type="checkbox"/> 사업기간 2025.01 ~ 2025.12
사업성격	<input checked="" type="checkbox"/> 신규 <input type="checkbox"/> 계속 <input checked="" type="checkbox"/> 경상 <input type="checkbox"/> 투자
사업내용	○외국인 주민 대상 생활정보 서비스를 제공하는 외국인 포털사이트 고도화 추진

12) 2025.8.22. (다문화담당관-9736) 서울외국인포털 고도화 추진계획

13) 나라장터(<https://www.g2b.go.kr/>) 26.5.22. 확인.

- 용역명 : 서울시 외국인 포털사이트 고도화

- 계약번호 : R25TA01103260-01

- 착수일자 : 2025.11.19. 완수일자 : 2026.7.31.

이상 지연되었으며 이는 예산편성의 타당성 및 집행의 적시성 확보 측면에서 개선이 필요한 사항으로 판단됨

- 향후에는 사업 추진 일정의 지연이 발생할 경우 이월로 처리하는 것에 그치지 않고 지연 원인과 경위를 면밀히 분석하여 유사 사례가 반복되지 않도록 철저한 사업 관리가 필요하다 할 것임

3) 집행잔액 발생에 관한 사항

- 2025회계연도 글로벌도시정책관 소관 일반회계의 집행잔액은 9억 46백만 원으로 집계되었으며 불용률은 1.7%로 나타남

< 회계별 집행잔액 현황 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)	보조금 반납액(D)	집행잔액 (E=A-B-C-D)	집행잔액 비율(E/A)(%)
총 계	54,242	53,031	209	56	946	1.7
일 반 회 계	54,242	53,031	209	56	946	1.7

- 불용률 10% 이상 또는 집행잔액 1억 원 이상 사업은 총 10건으로, 부서별 사업 현황은 다음과 같음

< 불용률 10% 및 집행잔액 1억 원 이상 사업 현황 >

(단위: 백만원)

연번	부서	세부사업	예산현액	지출액	집행잔액	불용률(%)	불용사유
1	외국인이민 담당관	서울글로벌센터 운영	2,941	2,824	117	4.0	계약심사 조정금액 (84백만원) 및 상담분소 미설치로 인한 불용 (30백만원 등)
2	외국인이민 담당관	글로벌 우수인재 전략적 발굴·유치	262	218	44	16.6	글로벌 인재 유치 위한 유관기관과의 컨퍼런스 규모 축소로 관련 비용 등 불용 발생
3	외국인이민 담당관	외국인 정책·정주 성공사례 콘텐츠 제작	200	150	50	25.0	콘텐츠제작단의 창단식 간소화 운영 및 해단식 미개최로 불용 발생

(단위: 백만원)

연번	부서	세부사업	예산현액	지출액	집행잔액	불용률(%)	불용사유
4	외국인이민 담당관	외국인 정책 추진을 위한 조직관리	331	296	36	10.8	초단시간근로자, 국외업무여비, 간담회비 등 불용 발생
5	외국인이민 담당관	기본경비	162	121	41	25.5	실 현원과 인원당 여비 단가에 맞추어 예산을 편성하였으나, 유관기관 협의 비대면 혹은 서울시에서 진행하여 여비 집행잔액 발생
6	다문화 담당관	서울시 외국인 포털사이트 고도화	368	139	44	12.0	사고이월로 인한 사무관리비 등 불용 발생
7	도시외교 담당관	도시외교 역량강화	713	498	216	30.2	'24년 말 계엄에 따른 정국 불안정으로 '25년 상반기 시 대표단 해외출장 미추진('25년 2회, '24년 3회) 및 해외도시 대표단 서울시 방문 일정 취소로 사무관리비, 외빈초청여비 불용
8	도시외교 담당관	도시교류협력행사	316	251	65	20.6	'24년 말 계엄에 따른 정국 불안정으로 '25년 상반기 행사 개최 자제
9	국제협력 담당관	국제개발협력사업 수행	159	139	20	12.8	정책공유 관련 사무관 리비 집행잔액으로, 해 외도시 및 다자개발기 구(MDB) 대상 정책공 유 등을 위해 사무관리 비 (50백만원)를 편성하 여 총 37회의 정책공유 를 추진하였으며, 일부 정책공유는 상대기관이 통역 인력을 대동하거 나 시 공무원이 직접 정책 설명을 진행함에 따라 외부강사료 등이 미집행
10	국제협력 담당관	국제교류협력 강화	113	101	12	10.4	'24년 말 계엄에 따른 정국 불안정으로 '25년 상반기 행사 개최 자제

① 서울글로벌센터 운영

- '서울글로벌센터 운영' 사업은 서울글로벌센터 상담분소 설치를 위한 것으로 예산현액 30백만 원이 전액(불용률 : 100%) 불용 처리되었으며 당초 시민청 내 유휴공간을 활용하여 상담분소를 설치할 계획이었으나 해당 공간이 최종적으로 청년 관련 공간으로 확정됨에 따라 분소 설치가 무산되어 관련 예산 전액이 집행되지 못하고 불용된 것임

- 향후 유사 사업 추진 시에는 사전협의 단계에서 공간 확보 가능성을 충분히 검토한 후 예산을 편성하여 불용이 발생하지 않도록 할 필요가 있으며 불용이 확정된 사업의 경우 추경을 통한 예산 감액으로 한정된 예산을 효율적으로 운용하도록 해야 할 것임

② 외국인 정책·정주 성공사례 콘텐츠 제작

- ‘외국인 정책·정주 성공사례 콘텐츠 제작’ 사업은 외국인의 시각을 반영한 뉴스레터·영상 콘텐츠를 제작·발행하여 서울시 정보 및 외국인 친화적 도시이미지를 전파하고 해외 인재 유입을 확대하기 위한 것으로, 2025회계연도 행사운영비 20백만 원 중 약 19백만 원(불용률 : 95.2%)이 불용 처리되었음
- 당초 행사운영비는 외국인 콘텐츠제작단 창단식(10백만 원) 및 연말 해단식을 포함한 성과발표회(10백만 원) 등 행사 운영을 위해 편성¹⁴⁾되었으나, 기존 콘텐츠제작단 구성원이 교체 없이 연속 활동하게 됨에 따라 신규 창단식 및 해단식을 개최할 필요가 없어져 관련 행사가 간소화 또는 미개최됨에 따라 이에 따라 행사운영비 대부분이 집행되지 못하고 불용 처리된 것임
- 사업 운영 과정에서 제작단 구성 변동 여부에 따라 행사 개최 필요성이 달라질 수 있는 만큼, 향후 제작단 교체 여부 등 실제 운영 여건을 사전에 충분히 검토하여 예산을 편성하고 여건 변화 시 추경 등을 통해 탄력적으로 조정할 필요가 있다고 할 것임

14) 2025.1.17. (외국인이민담당관-540) 외국인정책 전파 콘텐츠 제작 및 운영계획, p.8.

(단위 : 백만원)

구분	항목	세부항목	산출내역	이월액
행사운영비	콘텐츠제작단 관련 행사 등	기획행사	시범영상 제작, 대면 교류 등	10
		교류행사, 성과발표회	5,000,000*2회	10
합 계				20

③ 기본경비

- ‘기본경비’는 사무관리비, 국내여비, 기관 및 부서 업무추진비 등을 집행하는 예산으로 외국인인민담당관은 2025회계연도 예산현액 1억 62백만 원 중에서 25.5%에 해당하는 41백만 원을 집행하지 못하고 불용하였음
- 집행잔액 상세 내역 중 ‘국내여비’의 경우 예산현액 54백만 원 대비 41백만 원(76.0%)의 집행잔액이 발생하였으며 이는 기본경비 전체 집행잔액의 대부분인 98.8%를 차지하고 있음을 알 수 있음
- 해당 예산은 실 현원과 인원당 여비 단가를 기준으로 편성하였으나 유관 기관 협의가 비대면으로 진행되거나 서울시 내에서 회의가 이루어지는 경우가 많아 집행잔액이 발생한 것으로 확인¹⁵⁾됨
- 2025회계연도 외국인인민담당관 사업별 예산 집행내역’을 보면¹⁶⁾ ‘국내여비’는 예산현액 54백만 원 대비 41백만 원(76.0%)의 집행잔액이 발생했으며 2024회계연도에도 예산현액 13백만원 대비 8백만 원 (64.4%)의 집행잔액이 발생하였음에도 2025년 예산을 과다 편성하여 불용률이 76% 발생¹⁷⁾한 것은 예산 편성체계 개선이 시급하다 할 것임

15) 서울시 글로벌도시정책관, 2025회계연도 결산검사 사전 설명자료, 2026.5.

- 외국인인민담당관 기본경비 불용사유 : 실 현원과 인원당 여비 단가에 맞추어 예산을 편성하였으나, 유관기관 협의 비대면 혹은 서울시에서 진행하여 여비 집행잔액 발생

16) 2025회계연도 외국인인민담당관 사업별 예산 집행내역

(단위: 천원)

사업명	예산과목	예산현액	지출액	이월액	집행잔액 (%)
기본경비	계	162,807	121,342	0	41,465 (25.5)
	사무관리비	66,207	66,207	0	0 (00.0)
	국내여비	53,900	12,952	0	40,948 (76.0)
	기관운영업무추진비	11,500	11,349	0	151 (1.3)
	부서운영업무추진비	3,600	3,584	0	16 (0.4)
	직책급업무수행경비	27,600	27,250	0	350 (1.3)

17) 최근 3년간 외국인인민담당관 기본경비 집행내역

(단위: 천원)

- 향후 예산편성 시 비대면 업무 방식 확산 등 실제 출장 발생 빈도 및 과거 집행 실적을 충분히 반영하여 내실 있는 예산편성이 이루어질 수 있도록 대책을 마련해야 할 것임

④ 도시외교 역량강화

- ‘도시외교 역량강화’ 사업은 해외도시 방문 교류 및 외빈 초청을 통해 도시 간 국제교류 네트워크를 강화하고 도시외교 정보 공유 및 세미나 개최 등을 목적으로 하는 것으로, 2025회계연도 예산현액 7억 13백만 원 대비 2억 16백만 원(30.2%)의 집행잔액이 발생하였으며 이는 불용률 10% 및 집행잔액 1억 원 이상 사업 현황 중 가장 높은 수치에 해당함
- 서울시에 따르면 ‘24년 말 계엄에 따른 정국 불안정으로 ‘25년 상반기 서울시 대표단 해외출장 및 해외도시 대표단 서울 방문 일정 등이 취소됨에 따라 사무관리비 및 외빈초청여비 등 집행잔액이 발생한 것으로 확인됨
- 이번 불용은 계엄이라는 예측 불가능한 외부 요인에 기인한 것으로 예산 편성 상의 문제로 보기는 어려우나, 향후 유사한 대내외 환경 변화가 발생할 경우 탄력적인 예산 운용이 가능하도록 감추경을 통해 조정 할 수 있는 방안을 마련할 필요가 있다 할 것임

년도	예산과목	예산현액	지출액	이월액	집행잔액 (%)
2025	202-01 기본경비	53,900	12,952	0	40,948 (76.0)
2024		12,600	4,481	0	8,119 (64.4)
2023		-	-	-	-

라. 국제개발협력기금 결산

1) 기금 수입 관련

- 2025회계연도 기금수입은 이자수입, 보조금반환수입, 전년도이월금, 예치금회수, 전입금 등으로 구성되며, 실제수납액은 수입계획현액(81억 85백만 원) 대비 79백만 원(1.0%) 감소한 81억 6백만 원임
- 수입계획현액과 실제수납액간의 차이는 공공예금이자수입이 당초 계획액(2억 17백만 원)보다 79백만 원(36.6%) 감소한 1억 38백만 원 수납된 데 기인함

< 기금 수입 현황 >

(단위 : 백만 원)

예산과목	2025년 계획			수납액 (②)	증감액 (② - ①)
	수입계획액	전년도 이월액	수입계획 현액 (①)		
수 입 총 계	7,911	274	8,185	8,106	△79
200 세외수입	250	-	250	171	△79
216 이자수입	217	-	217	138	△79
216-01 공공예금 이자수입	216	-	216	137	△79
216-03 기타이자수입	1	-	1	1	-
223 보조금반환수입	33	-	33	33	-
223-02 자체보조금등반환수입	9	-	9	9	-
223-03 위탁비반환수입	24	-	24	24	-
700 보전수입등 및 내부거래	7,661	274	7,935	7,935	-
712 전년도이월금	-	274	274	274	-
712-03 전년도 이월사업비	-	274	274	274	-
714 예치금회수	3,097	-	3,097	3,097	-
714-01 예치금회수	3,097	-	3,097	3,097	-
721 전입금	4,564	-	4,564	4,564	-
721-03 기타회계전입금	4,564	-	4,564	4,564	-

2) 기금 지출 관련

- 2025회계연도 기금의 실 지출액은 지출계획현액 81억 85백만 원 대비 79백만 원(1.0%) 감소한 81억 6백만 원으로, 이는 비용자성사업비(정책사업) 41억 60백만 원, 인력운영비 2억 71백만 원, 기금관리비(행정운영경비) 2백만 원 등 계획(52억 35백만 원) 대비 44억 33백만 원(84.7%)이 지출되고, 여유자금 예치(재무활동)는 계획(29억 50백만 원) 대비 36억 73백만 원(124.5%)이 지출되었기 때문임

< 기금 지출 현황 >

(단위 : 백만원)

구 분	2025년 계획			2025년 지출		
	지출계획액	전년도 이월액	지출계획 현액	지출액	다음연도 이월액	실 지출액
지 출 총 계	7,911	274	8,185	7,786	320	8,106
비용자성사업비 (정책사업)	4,684	274	4,958	3,840	320	4,160
인력운영비	272	-	272	271	-	271
기금 관리비 (행정운영경비)	5	-	5	2	-	2
여유자금 예치 (재무활동)	2,950	-	2,950	3,673	-	3,673

※1. 비용자성사업비+인력운영비+기금 관리비 실 지출액 : 44억 33백만 원 (지출계획현액 52억 35백만 원)

※2. 여유자금 예치 실 지출액 : 36억 73백만 원 (지출계획현액 29억 50백만 원)

- 2025회계연도 기금지출에서 여유자금예치금을 제외한 비용자성사업비(정책사업), 기금 관리비(행정운영경비), 전년도 이월사업 등 지출계획현액(52억 35백만 원) 대비 집행률은 78.6%(41억 13백만 원), 이월률은 6.1%(3억 20백만 원), 불용률은 15.3%(8억 2백만 원)로 나타남
- 비용자성사업비(정책사업) 지출을 13개 전체 사업별로 살펴보면,

- ‘서울시립대 도시행정 해외 공무원 석사과정’ 사업은 지출계획현액 9억 47백만 원 대비 지출액은 9억 44백만 원(집행률 99.7%)이며, ‘외국도시 공무원 초청연수’ 사업은 지출계획현액 4억 27백만 원 대비 지출액은 3억 60백만 원(집행률 84.3%)이고 불용액은 67백만 원(불용률 15.7%)이며, ‘해외 도시철도관계자 초청교육사업’ 사업은 지출계획현액 68백만 원 대비 지출액은 32백만 원(집행률 47.2%)이고 불용액은 36백만 원(불용률 52.9%)임
- ‘개발도상국 고위공무원 서울도시정책 최고위과정’ 사업은 지출계획현액 3억 11백만 원 대비 지출액은 3억 10백만 원(집행률 99.6%)이고, ‘서울 우수 외국인 유학생 유치 프로그램’ 사업은 지출계획현액 9억 5백만 원 대비 지출액은 7억 60백만 원(집행률 84.0%)이며 불용액은 1억 45백만 원(불용률 16.0%)이고, ‘서울 인재유치 네트워크 프로모션’ 사업은 지출계획현액 1억 60백만 원 대비 지출액은 1억 57백만 원(집행률 98.0%)임
- ‘개도국 소방안전인프라 구축’ 사업은 지출계획현액 1억 52백만 원 대비 지출액은 1억 34백만 원(집행률 87.8%)이고 불용액은 18백만 원(불용률 11.8%)이며, ‘서울 ODA 챌린지 추진’ 사업은 지출계획현액 9억 40백만 원 대비 지출액은 6억 13백만 원(집행률 65.2%)이고 이월액은 2억 45백만 원(이월률 26.1%)이며 불용액은 82백만 원(불용률 8.7%)임
- ‘민간국제개발협력 지원사업’ 사업은 지출계획현액 2억 53백만 원 대비 지출액은 2억 52백만 원(집행률 99.6%)이며, ‘해외도시 물품 나눔’ 사업은 지출계획현액 50백만 원 대비 지출액은 35백만 원(집행률 70.3%)이고 이월액은 15백만 원(이월률 30.0%)이며, ‘스마트

시티 국제개발협력' 사업은 지출계획현액 2억 50백만 원 대비 지출액은 1억 51백만 원(집행률 60.6%)이고 이월액은 60백만 원(이월률 24.0%)이며 불용액은 39백만 원(불용률 15.6%)임

- 'ODA 활성화 사무개편 실태조사' 사업은 지출계획현액 93백만 원 대비 지출액은 89백만 원(집행률 96.6%)이고, '외국 지방정부 재해 구호' 사업은 지출계획현액 4억 원 대비 지출액은 없으며 전액(불용률 100%) 불용하였음

○ 전년도 이월사업비 2억 74백만 원은 '서울 ODA챌린지 추진' 사업으로 100% 집행 완료하였으며, '행정운영경비'는 지출계획현액 5백만 원 대비 지출액은 2백만 원(집행률 36.0%)이고 불용액은 3백만 원(60.0%)임

< 세부사업별 기금 지출 현황 >

(단위: 백만원)

구분	지출계획 현액	지출액	집행률 (%)	불용액	사 고 이월액	추진실적
총 계	5,235	4,113	78.6	802	320	
2025년 당해사업(13건)	4,956	3,837	77.4	799	320	
외국지방정부 공무원교육 및 연수	2,818	2,563	91.0	255		
서울시립대 도시행정 해외 공무원 석사과정	947	944	99.7	3	-	<ul style="list-style-type: none"> ○ 18기 19명 입학(14개국 16개 도시) - 강의, 현장견학 등 ○ 17기 19명 수료 - 강의, 현장견학, 인턴십, 논문지도 등 ○ 16기 19명 졸업 - 논문지도, 심사 ○ 서울시 우수정책 및 도시개발 관련 전문가 초청(상·하반기 총 8회) ○ 서울시 관계기관 7기관 9부서, 15명 인턴십 실시

구분	지출계획 현액	지출액	집행률 (%)	불용액	사 고 이월액	추진실적
외국도시 공무원 초청연수	427	360	84.3	67	-	<ul style="list-style-type: none"> ○ 외국도시 공무원 대상 온라인 연수(3회) 및 초청 연수(7회) : 10회, 138명, 29개국 46개 도시 ○ 메트로폴리스 40주년 총회연계 MITI 웨어링 포럼 개최(25.10.)
해외 도시철도관계자 초청교육사업	68	32	47.2	36	-	<ul style="list-style-type: none"> ○ 3개국 7명 연수 참가 - 인도네시아(2명), 베트남(3명), 엘살바도르(2명)
개발도상국 고위공무원 서울도시정책 최고위과정	311	310	99.6	1	-	<ul style="list-style-type: none"> ○ 10개국 12명 연수 수료 - 몽골, 스리랑카, 가나, 시에라리온, 케냐, 콜롬비아, 방글라데시, 에티오피아, 파키스탄, 인도네시아 ○ 정부 ODA 사업 3건 선정 - 산업통상자원부 온실가스 국제감축사업(타당성조사 지원사업) 선정(25년~/3억) - KEITI 그린 ODA 마스터플랜 지원사업 선정(26년~/38억) - KOICA CIAT 글로벌연수사업 사업 선정(26년~/3.3억)
서울 우수 외국인 유학생 유치 프로그램	905	760	84.0	145	-	<ul style="list-style-type: none"> ○ 현지「서울 유학박람회」총 2회 개최 - 몽골 울란바토르 (9월/803명 참석, 상담 2,652건), 베트남 호치민 (11월/310명 참석, 상담 1,241건) ○ 이공계 장학생 총 4개국 23명 지원(25년 신규 선발 15명) - 레바논(1명), 몽골(1명), 베트남(4명), 인도(4명), 카자흐스탄(2명), 콜롬비아(3명), 태국(1명)
서울 인재유치 네트워크 프로모션	160	157	98.0	3	-	<ul style="list-style-type: none"> ○ 현지 인재유치 행사 총 3회 개최 - 우즈베키스탄, 키르기스스탄 (7월/160명 참석), 말레이시아(9월/300명 참석), 베트남(12월/430명 참석)
외국지방정부 문화 등 교류	1,738	1,274	73.3	144	320	
개도국 소방안전인프라 구축	152	134	87.8	18	-	<ul style="list-style-type: none"> ○ 총 1개국(캄보디아) 불용 소방차량 7대 양여 ※ 캄보디아 소방공무원 초청 교육연수 취소
서울ODA 챌린지 추진	940	613	65.2	82	245	<ul style="list-style-type: none"> ○ '25년 다자개발은행(MDB) 협력을 통한 ODA 추진 - (도시/분야) 콜롬비아 보고타(교통), 브라질 니테로이(안전), 몰디브 말레(교통)

구분	지출계획 현액	지출액	집행률 (%)	불용액	사 고 이월액	추진실적
						- (협력MDB) 세계은행, 아시아인프라투자은행, 미주개발은행 - (추진사항) 도시선정, 현지조사, 수행업체 선정 ※ 준공기한 미도래('26.9.)
민간국제개발협력 지원 사업	253	252	99.6	1	-	○ 총 4개 단체 지원 - 에티오피아 빈곤 미혼모 직업훈련 ▶ 직업훈련 45명, 아동보육 45명, 자조모임 4회 진행 - 에티오피아 시각장애인 개안수술 지원 ▶ 개안수술 215명, 안경지원 65명, 의료지원 112명 - 캄보디아 의료취약계층 안경지원 ▶ 시력검사 4,777명, 안경보급 3,930개, 아동 학습지원 10명 - 미얀마 학생 컴퓨터교실 설립 ▶ 무료 컴퓨터교실 2개소 설치, 컴퓨터교육 140명, 직업훈련 60명 지원
해외도시 물품나눔	50	35	70.3	-	15	○ 가나(아크라) 1개국 2개 물품 지원 - 총 200대 : PC(100대) 모니터(100대) ※ 준공기한 미도래('26.3)
스마트시티 국제개발협력	250	151	60.6	39	60	○ 스마트라이프워크(SLW) 수상 도시 특전 - 에티오피아 아디스아바바 데이터 의사결정시스템 구축 지원 ※ 준공기한 미도래('26.7.)
ODA 활성화 사무개편 실태조사	93	89	96.6	4	-	○ 서울시 ODA 사업 성과 제고 및 지속가능성 확보 기반 마련을 위한 실태조사 용역
외국 지방정부 재해구호	400	-	0	400	-	
외국 지방정부 재해구호	400	-	0	400	-	○ 별도 재해구호 요청내역 없음
전년도 이월사업(1건) (외국지방정부 문화 등 교류)	274	274	100	-	-	
서울ODA 챌린지 추진	274	274	100	-	-	○ '24년 선정도시 대상 ODA 사업 추진 - (도시/분야) 페루 리마(교통), 캄보디아 프놈펜(도시계획), 스리랑카 콜롬보(환경) - (추진사항) 중간보고(초청연수), 최종보고, 후속사업 발굴·연계 등
행정운영 경비	5	2	36	3	-	
기금관리비	5	2	36	3	-	○ 기금심의위원회 5회 개최

□ 세부사업별 기금 지출 현황

① 외국도시 공무원 초청연수

- ‘외국도시 공무원 초청연수’ 사업은 서울시 우수정책을 해외에 전파하고 국내외 교육협력 네트워크를 강화하기 위한 것으로 2025회계연도 예산현액 4억 27백만 원 중 온라인 및 초청 연수, '25.10월 포럼 개최 등으로 3억 60백만 원(집행률 84.3%)을 집행하고 67백만 원(불용률 15.7%)을 불용하였음
- 당초 2025년 연수계획은 온라인·초청 연수 등 총 10개 과정 145명 규모로 수립¹⁸⁾되었으나 사업 추진 과정에서 연수 인원 축소 및 해외 현지 사정 등으로 참석 인원이 92명에서 65명으로 감소함에 따라 관련 사업비가 집행되지 못하고 불용 처리된 것임
- 해외 현지 사정에 따른 연수 인원 변동은 국제 연수사업의 특성상 완전히 예측하고 계획을 수립하기 어려운 측면이 있으나 해당 사업의 경우 현지 사정, 비자 발급 문제, 예산 승인 지연 문제 등에 따른 초청 연수 취소가 반복적으로 발생¹⁹⁾하고 있다는 점에서 사전에 이러한 요인을 면밀하게 검토하고 사전 대응 방안을 마련하여 불용이 반복되지 않도록 관리 방안을 강구할 필요가 있으며 또한 예산편성 시 최근 3년

18) 2025.2.19. (인재기획과-1999) 2025년 외국도시 공무원 연수 기본계획, p.6.

- 연수계획 : 총 10개 과정 145명
- 온라인연수 : 3개 과정 53명
- 초청연수 : 5개 과정 62명
- 총회연계 연수 : 2개 과정 30명

19) 2023년~2025년 최근 3년간 ‘외국도시 공무원 초청연수’ 불용 현황 및 사유

연도	부서명	예산현액	집행액	불용액	사유
2023년		234	167	67	- 현지사정에 따른 초청연수 취소 - 국제 연수 포럼 온라인 전환
2024년	인재개발원 인재기획과	507	368	139	연수생 감소 *해외도시 현지상황 등 (225명 →156명)
2025년		427	360	67	해외현지사정(내부 예산 승인 문제, 개인비자 발급 문제 등)으로 초청연수 인원 미달 (92명 → 65명)

간 불용률과 집행 규모를 검토하여 예산편성에 철저를 기해야 할 것임

② 서울 우수 외국인 유학생 유치 프로그램

- ‘서울 우수 외국인 유학생 유치프로그램’ 사업은 해외 우수 인재 유치를 통해 서울의 도시경쟁력을 강화하고자 유학박람회 개최 및 이공계 장학생 지원(서울 테크 스칼라십)을 추진하는 것으로 2025회계연도 예산현액 9억 5백만 원의 16.0%에 해당하는 1억 45백만 원을 불용하였음
- 당초 2025년 서울 테크 스칼라십 장학생 지원목표 인원은 신규 30명, 계속 9명 등 총 39명으로 수립²⁰⁾하였으나, 실제 모집 장학생 수가 목표 인원엔 못 미치는 15명이 모집되어 관련 예산이 집행되지 못하고 불용 처리된 것임
- 해당 사업은 2024년 추진 시에도 장학생 수가 목표 대비 모집이 저조하여 불용액이 3억 2백만 원 발생²¹⁾한 바 있어, 향후 계획 수립 단계에서부터 장학생 모집 관련 체계에 대한 재검토가 필요할 것으로 판단되며 전년도 실적 등을 면밀하게 반영하여 적절한 수준의 예산을 편성할 수 있도록 노력하여야 할 것임

③ 외국 지방정부 재해구호

- ‘외국 지방정부 재해구호’ 사업은 재난·재해가 발생한 외국 지방정부에

20) 2024.11.1. (국제협력담당관-3597) 우수 이공계 유학생 유치를 위한 서울 국제 장학 프로그램 「2025년 서울 테크 스칼라십」 추진 계획, p.2.

- 2025년 지원 목표 : 39명(신규 30, 계속 9)

21) 2024년 ‘서울 우수 외국인 유학생 유치 프로그램’ 불용 현황 및 사유

연도	부서명	예산현액	집행액	불용액	사유
2024년	글로벌도시정책관 국제협력담당관	600	298	302	- 모집 장학생수 미달 (목표 : 20명 → 모집 : 9명)

대한 인도주의적 지원을 위해 편성된 것으로, 2025회계연도 예산현액 4억 원 전액(불용률 100%) 불용하였음

- 2025회계연도 중 별도의 재해구호 요청 내역이 없어 예산 전액이 집행되지 못하고 불용된 것으로, 해당 사업은 재난·재해 발생이라는 예측 불가능한 상황에 대비하는 예비비적 성격의 예산으로 재해구호 사업의 특성상 수요 발생 여부를 사전에 예측하기 어렵고, 긴급 상황 발생 시 신속한 지원을 위해 일정 수준의 예산 확보가 불가피한 측면이 있다할 것임
- 다만, 특별한 사유 없이 매년 불용이 반복²²⁾될 경우 한정된 자원의 효율적 운용을 위해 과거 지원 실적 및 차년도 요청 등 수요를 사전에 면밀하게 파악하여 적정 규모의 예산을 편성하여 이월 규모를 최소화하고 불필요한 행정력 낭비를 억제할 필요가 있다할 것임

④ 서울형 ODA 챌린지 추진

- ‘서울형 ODA 챌린지 추진’ 사업은 해외도시 정부를 대상으로 ODA²³⁾ 사업 공모를 통해 개발도상국 도시문제 해결에 기여할 수 있는 사업을 발굴하고 서울시의 핵심 정책을 해외도시에 전파해 서울의 글로벌 리더십을 확산하기 위한 것으로 2025회계연도 예산현액 9억 40백만 원 중 6억 13백만 원(집행률 65.2%)을 집행하여 2억 45백만 원(이월률 26.1%)을 이월하고 82백만 원(불용률 8.7%)을 불용하

22) 2023~2025년 '외국지방정부 재해구호' 기금사업별 불용 현황 및 사유

(단위: 백만원)

년도	부서명	세부 사업명	예산현액	집행액	불용액	사유
2023	글로벌도시정책관 국제협력담당관	외국 지방정부 재해구호	875	822	53	'예비비 성격
2024			400	0	400	
2025			400	0	400	

23) ODA : Official Development Assistance (공적개발원조)

였음

- 이번 사업은 콜롬비아 보고타(교통), 브라질 니테로이(안전), 몰디브 말레(교통) 등 3개 도시를 대상으로 도시문제 솔루션 지원 용역으로 사업 기간은 '25.3월~'26.6월로 계획²⁴⁾됨에 따라 준공기한 미도래로 2억 45백만 원이 사고이월되고 낙찰 잔액 82백만 원은 불용됨
- 서울ODA 챌린지는 사업착수부터 대상도시 발굴·사업도시 선정·현지 조사·용역발주 등 여러 절차로 인해 준공까지의 기간이 회계연도를 넘는 특성으로 이월²⁵⁾이 불가피하다는 점에서, 향후 예산편성 시 사업 추진 일정과 준공기한을 면밀하게 고려하여 해당 회계연도에 집행 가능한 예산만 편성하여 이월 규모를 최소화하고 불필요한 행정력 낭비를 억제할 필요가 있다할 것임

⑤ 스마트시티 국제개발협력

- '스마트시티 국제개발협력' 사업은 서울 스마트라이프워크(SLW)에서 「서울 스마트도시상」을 수상한 개도국 도시 대상 특전으로 스마트시티 정책·기술 컨설팅을 지원하는 것으로, 2025회계연도 예산현액 2억 50백만 원 중 1억 51백만 원(집행률 60.6%)을 집행하고 60백만 원(이월률 24.0%)을 사고이월하였으며 39백만 원(불용률 15.6%)을 불용하였음
- 당초 사업기간은 '25.7월~'26.6월로 계획²⁶⁾되었으며, 사업선정평가

24) 2025.3.28. (국제협력담당관-2716) -다자개발은행 협력을 통한- 2025 서울형 ODA사업 추진계획, p.4.

- 사업기간 : '25.3월 ~ '26.6월

- 사업대상 : 개발도상국(OECD ODA수원국 기준) 지방정부

- 사업규모 : 940백만원 *국제개발협력기금

25) 2025.3.28. (국제협력담당관-2716) -다자개발은행 협력을 통한- 2025 서울형 ODA사업 추진계획, p.5.

- 대상도시 발굴('25.3월), 사업도시 선정('25.4월), 현지 조사('25.5~6월), 용역 발주('25.7월), 사업실시('25.9월), 과업 내용 수행 ('26.6월)

26) 2025.5.23. (국제협력담당관-4243) 「2024 서울 스마트도시상 수상 도시 대상」 스마트시티 국제개발협력 사업 계획

- 사업기간 : '25.7월~'26.6월

위원회를 통해 에티오피아 아디스아바바(데이터기반 의사결정시스템 구축 지원)를 최종 지원 도시로 선정하여 사업을 추진하였음

- 이월액 60백만 원은 용역 준공기한('26.7월) 미도래에 따른 사고이월이며, 불용액 39백만 원은 용역계약 및 착수 일정이 하반기에 집중됨에 따라 보고회, 국외 출장 등 일부 사업비가 집행되지 못하고 발생한 집행잔액임
- 해당 사업은 사업준비, 우선협상 대상도시 선정, 사업내용 확정, 용역 발주, 사업 추진 등 단계가 많아 준공까지 상당한 기간이 소요되며 이로 인해 회계연도 내 집행이 어렵다는 점에서 향후 수상 도시 선정 이후 사전 준비 절차 등을 간소화하는 등 용역 착수 시기를 앞당기고 회계연도 안에서 집행 가능한 범위를 고려한 예산 편성으로 이월 및 불용 발생을 최소화하여 불필요한 행정력 낭비를 억제할 필요가 있다 할 것임

3) 기금결산 종합의견

- 국제개발협력기금은 「서울특별시 국제개발협력기금의 설치 및 운용에 관한 조례」에 따라 개발도상국 도시문제 해결 지원, 서울시 우수정책 해외 전파, 글로벌 인재 유치 등 특정한 정책 목표를 위해 운용되는 목적성 재원으로 집행률과 사업성과는 기금 운영의 핵심 관리지표임
- 2025회계연도 국제개발협력기금의 비융자성사업비(정책사업) 집행률은 78.6%로 이월률 6.1%, 불용률 15.3%가 나타났음
- “서울 우수 외국인 유학생 유치 프로그램(서울 테크 스칼러십)” 사업의

- 사업대상 : '서울 스마트도시 상' 수상도시 중 시 협력사업 신청 도시
- 사업규모 : 250백만 원 (1개 도시지원)

경우 2024년 장학생 모집 목표 미달로 3억 2백만 원이 불용된 바 있으며 2025년 동일 사유로 1억 45백만 원이 불용되는 등 반복적 불용이 발생하고 있어 사업 모집 및 예산 편성에 근본적인 재검토가 필요함

- “외국 지방정부 재해구호” 사업은 재해 발생이라는 예측 불가능한 상황에 대비하는 예비비적 성격임을 감안하더라도, 수요 발생 실적 등을 면밀하게 검토하여 예산 규모의 적정성을 재검토할 필요가 있음
- 한편 “서울ODA 챌린지 추진”, “스마트시티 국제개발협력” 등 ODA 관련 사업은 대상도시 발굴·선정·현지조사·용역발주 등 다단계 절차로 인해 회계연도 내 전액 집행이 구조적으로 어려운 측면이 있으나 사업 추진 일정을 사전에 충분히 고려하지 않은 상태에서 예산을 편성하고 이월로 처리하는 관행이 반복될 경우, 기금 집행의 실효성과 재정 운영의 신뢰성을 저해할 우려가 있음
- 당해연도에 기금 지출계획 상 사업이 목적대로 집행될 수 있도록 하고, 예측하지 못한 사유가 발생한 경우 지출계획을 변경하는 등 기금 재원을 효율적으로 관리하여 재정 운영 책임성과 제도적 신뢰를 제고할 필요가 있으며 이를 통해 불필요한 행정력 낭비를 최소화 할 필요가 있다 할 것임