

● 제336회 ●
서울특별시의회(정례회)
제2차 운영위원회

2025회계연도 시장비서실·정무부시장실 소관
세입·세출결산 승인안
검 토 보 고 서

2026. 6. 18.

운 영 위 원 회
수 석 전 문 위 원

**2025회계연도 시장비서실·정무부시장실 소관
세입·세출결산 승인안**

I. 결산 개요

1. 제출자 및 제출경과

- 제출자 : 서울특별시장
- 제출일 : 2026. 5. 26.
- 회부일 : 2026. 5. 27.
- 의안번호 : 3696

II. 결산 현황

1. 세입결산

- 해당사항 없음.

2. 세출결산

가. 시장비서실

- 2025회계연도 시장비서실의 세출 예산현액은 4억 950만 원으로 이 중 3억 9,347만 6천원을 지출했고, 집행잔액은 1,602만 4천원(불용률 3.9%)임.

< 2025회계연도 시장비서실 세출결산 >

(단위: 천원, %)

구 분	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)	집행잔액 (D=A-B-C)	불용률
계	409,500	393,476	0	16,024	3.9
시책추진업무추진비	80,000	68,873	0	11,127	13.9
기관운영업무추진비	329,500	324,603	0	4,897	1.5

나. 정무부시장실

- 2025회계연도 정무부시장실 세출 예산현액은 2억 2,300만 원으로 이 중 2억 2,243만 3천원을 지출했고, 집행잔액은 56만 7천원(불용률 0.3%) 임.

< 2025회계연도 정무부시장실 세출결산 >

(단위: 천원, %)

구 분	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)	집행잔액 (D=A-B-C)	불용률
계	223,000	222,433	0	567	0.3
기관운영업무추진비	223,000	222,433	0	567	0.3

3. 세출예산 집행내용

- 가. 예산 이용 : 없음.
- 나. 예산 전용 : 없음.
- 다. 변경 사용 : 없음.
- 라. 예비비 지출 : 없음.
- 마. 다음연도 이월액 : 없음.

4. 채권현재액 : 해당 없음.

5. 채무결산 : 해당 없음.

6. 공유재산 증감 및 현재액 : 해당 없음.

7. 물품 증감 및 현재액 : 해당 없음.

Ⅲ. 검토의견(수석전문위원직무대리 정진영)

1 2025회계연도 시장비서실 세출결산 검토

- 시장비서실은 시장 비서업무와 시정 전반의 시책추진 관련 보좌 업무를 담당하고 있으며 별도의 사업예산 없이 「지방자치단체 예산편성 운영 기준 및 기금운용계획 수립기준」에 따라 업무추진비¹⁾ 편성하여 집행함.
- 2025회계연도 시장비서실 시책추진업무추진비의 집행률은 86.1%로, 전년(91.8%) 대비 5.7% 하락하였으며 최근 3년(2023년 89.3%, 2024년 91.8%, 2025년 86.1%) 중 최저 수준임.

< 최근 3년간 시장비서실 업무추진비 결산 내역 >

(단위: 천원, %)

구분	2023년		2024년		2025년	
	예산현액	지출액 (집행률)	예산현액	지출액 (집행률)	예산현액	지출액 (집행률)
시책추진업무추진비	80,000	71,459 (89.3)	80,000	73,467 (91.8)	80,000	68,873 (86.1)
기관운영업무추진비	287,100	267,103 (93.0)	287,100	284,332 (99.0)	329,500	324,603 (98.5)
합 계	367,100	338,562 (92.2)	367,100	357,799 (97.5)	409,500	393,476 (96.1)

- 1) 시책추진업무추진비: 지방자치단체가 시행하는 주요 행사, 대단위 시책추진사업, 주요 투자사업의 원활한 추진을 위한 경비소요의 예산으로 자치단체별 예산편성기준액을 상한으로 하여 경비의 목적에 따라 해당부서에 편성되어 지출되는 경비.
 기관운영업무추진비: 지방자치단체의 장과 보조기관, 사업소장의 통상적인 조직 운영과 홍보 및 대민활동, 유관기관과의 협조 등의 직무 수행에 소요되는 제반 경비.

- 「지방자치단체 예산편성 운영기준」은 시책추진업무추진비를 해당 시책사업과 연계하여 편성·집행하도록 규정하고 있는바, 시책사업과의 연계성이 충분히 확보되지 않아 집행률 저하로 이어진 것으로 보임.
- 향후 시책사업별 집행계획을 구체적으로 수립하고, 사업 추진 진도와 연동하여 집행함으로써 집행률을 제고하여야 할 것임.
- 또한, 최근 3년간 시장비서실 4분기 집행 비중은 2023년 36.3%, 2024년 37.4%, 2025년 30.4%로, 매년 4분기에 집행이 집중되는 경향이 지속되고 있어 분기별 집행 편차가 확인됨.

< 최근 3년간 시장비서실 분기별 업무추진비 집행현황 >

(단위: %)

구분	2023년	2024년	2025년
1분기	24.9	17.9	25.5
2분기	13.2	14.3	24.5
3분기	17.8	27.9	15.7
4분기	36.3	37.4	30.4
합 계	92.2	97.5	96.1

- 「지방자치단체 회계관리에 관한 훈령」 별표 2의2는 업무추진비를 연간 집행계획에 따라 월별·분기별로 균형 있게 집행하도록 규정하고 있는바, 위와 같은 4분기 집중 현상은 동 규정의 취지에 부합하지 않음.
- 향후 분기별 집행계획을 정교하게 수립하고, 분기별 집행상황을 면밀히 점검하여 연말 집행 집중을 방지하여야 할 것임.

- 아울러 2025회계연도 시장비서실은 390건(1억 302만 6천원)의 간담회를 추진하였는바, 이 중 278건(6,870만 3천원)의 집행목적이 유사·포괄적인 문구로 반복 기재되어 간담회 참석 대상이나 협의 내용 등을 구체적으로 확인하기 어려운 것으로 나타남.

< 2025년 시장비서실 업무추진비 집행목적 반복 기재 현황 >

(단위: 건, 천원)

집행목적	건수	집행액
시책사업 홍보를 위한 관계자 소통간담회	44	14,160
시책사업 추진 관련 의견수렴 간담회	46	12,714
주요 시책사업 추진 방안 논의 간담회	43	12,146
주요 정책 추진 관련 의견수렴 간담회	34	9,630
시정 주요 현안 검토 간담회	32	5,097
시책사업 추진 관련 업무협의 간담회	17	4,025
주요 정책 추진현황 등 점검 간담회	24	3,990
시정 현안 관련 업무협의 간담회	21	3,564
주요 현안 관련 관계자 업무협의 간담회	8	2,070
시정 현안 관련 의견수렴 간담회	4	469
주요 정책 관련 협의 간담회	4	538
주요 현안 관련 업무협의 간담회	1	300
합 계	278	68,703

- 「지방자치단체 회계관리에 관한 훈령」 별표 2의2는 집행목적란에 간담회 대상과 목적을 포함하여 기재하도록 규정하고 있는바, 향후 집행목적란에 시책사업명·협의 주제·참석 대상을 구체적으로 기재하여 집행의 직무관련성과 투명성을 제고하여야 할 것임.

2 2025회계연도 정무부시장실 세출결산 검토

- 정무부시장실은 대국회·대의회 협조 및 정당에 관한 업무 등을 수행하고 있으며 별도의 사업예산 없이 「지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준」에 따라 기관운영업무추진비²⁾ 편성하여 집행함.
- 2025회계연도 정무부시장실의 업무추진비 집행률은 99.7%로, 전년(2024년 90.9%) 대비 8.8% 상승하여 최근 3년 중 가장 높은 수준임.

< 최근 3년간 정무부시장실 업무추진비 결산 내역 >

(단위: 천원, %)

구분	2023년		2024년		2025년	
	예산현액	지출액 (집행률)	예산현액	지출액 (집행률)	예산현액	지출액 (집행률)
기관운영업무추진비	193,600	180,374 (93.2)	193,600	176,039 (90.9)	223,000	222,433 (99.7)

- 2025회계연도 정무부시장실 업무추진비 공개자료 1,081건을 검토한 결과, 127건(23,714천원)에서 사용자 및 대상 인원수가 기재되지 않은 것으로 확인됨.

2) 지방자치단체의 장과 보조기관, 사업소장의 통상적인 조직 운영과 홍보 및 대민활동, 유관 기관과의 협조 등의 직무 수행에 소요되는 제반 경비

< 2025년 업무추진비 대상 인원수 미기재 현황 >

(단위 : 건, 천원)

집행목적	건수	집행액
경조사	19	950
내방객 굿즈 구매	47	12,981
내방객 다과류 구입	41	7,950
직원 격려 간식 구매 등	20	1,833
합 계	127	23,714

- 「지방자치단체 회계관리에 관한 훈령」 별표 2의2는 대상 인원수를 사용자를 포함하여 기재하고, 축·부의금의 경우에도 집행대상을 기재하도록 규정하고 있는바, 위 127건은 대상 인원수 및 집행대상이 기재되지 않아 동 규정에 부합하지 않음.
- 향후 대상 인원수를 빠짐없이 기재하여 집행의 투명성과 책임성을 제고하여야 할 것임.

담당 조사관	연락처
김봉환	02-2180-7691